



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

**TRABAJO DE GRADUACIÓN PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO
DE INGENIERO EN CONTABILIDAD Y AUDITORÍA C.P.A.**

TEMA:

**“LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA
RENTABILIDAD DE LA AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE.”**

AUTOR:

Santiago Israel Solis Carrasco

TUTOR:

Ab. David Narváez. Mg.

AMBATO - ECUADOR

2015

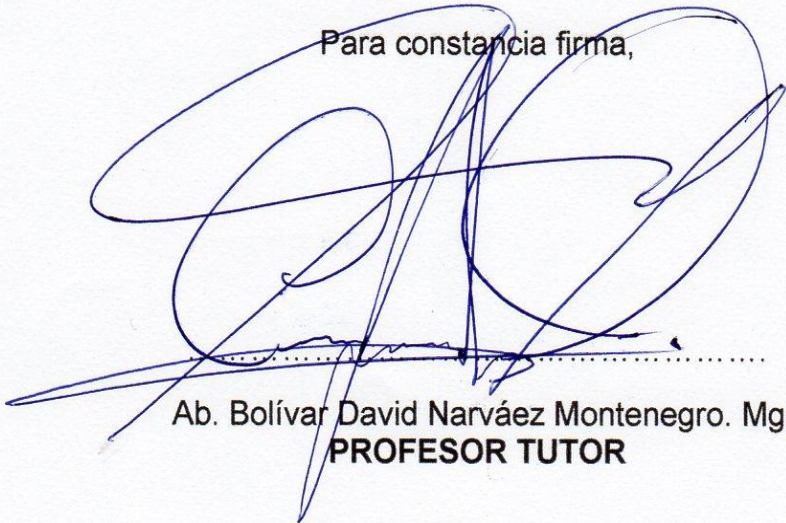
APROBACIÓN DEL PROFESOR TUTOR

Yo, BOLÍVAR DAVID NARVÁEZ MONTENEGRO con C.I. # 180282093-4 en mi calidad de Tutor del Trabajo de Graduación sobre el tema “**LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE.**” desarrollado por Santiago Israel Solis Carrasco, estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, considero que el Trabajo de Graduación reúne los requisitos tanto técnicos como científicos y corresponde a las normas establecidas en el Reglamento de Graduación de Pregrado de la Universidad Técnica de Ambato y en el normativo para la presentación de Trabajos de Graduación de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que sea sometido a evaluación por la Comisión de Calificador designado por el Honorable Consejo Directivo.

Ambato, mayo de 2015

Para constancia firma,



Ab. Bolívar David Narváez Montenegro. Mg.
PROFESOR TUTOR

AUTORÍA DEL TRABAJO DE GRADUACIÓN

Yo, Santiago Israel Solis Carrasco, con C.I. # 1804646527 tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el Trabajo de Graduación con tema: **“LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE.”** como también los contenidos presentados, ideas, análisis y síntesis son de exclusiva responsabilidad de mi persona, como autor de este Trabajo de Graduación.

Ambato, mayo de 2015

AUTOR



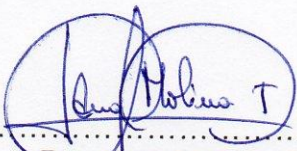
Santiago Israel Solis Carrasco

APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

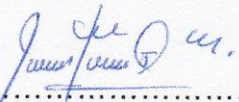
El Tribunal de Grado, aprueba el Trabajo de Graduación, sobre el tema **“LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y SU INCIDENCIA EN LA RENTABILIDAD DE LA AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE.”** elaborado por Santiago Israel Solis Carrasco estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, el mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, mayo de 2015

Para constancia firma,



.....
Dra. Ana Molina. Mg.
PROFESOR CALIFICADOR



.....
Ing. Alberto Luzuriaga. Msc.
PROFESOR CALIFICADOR



.....
Eco. Diego Proaño. Mg.
PRESIDENTE DEL TRIBUNAL

DEDICATORIA

La presente investigación la dedico a Dios, quien siempre me guía y cuida. A MIS PADRES por su incondicional apoyo moral y económico que ayudaron a la culminación de este proyecto. A mis hermanos, hermana por sus palabras de aliento y por ser parte muy importante en mi vida. A las personas que de una u otra manera compartimos en esta etapa muy importante en mi vida y me apoyaron en todo momento.

Santiago Solis

AGRADECIMIENTO

A la Universidad Técnica de Ambato, a la Facultad de Contabilidad y Auditoría, por darme la oportunidad de realizar mis estudios universitarios y haberlos culminado con éxito, a la Avícola Proavícola del Oriente por facilitarme la información requerida para la realización de mi proyecto de tesis. A mi profesor guía y tutor por darme las pautas necesarias para dicho desarrollo. Gracias a mi hermosa familia, y de manera especial a mis padres por inculcarme principios y valores que son muy útiles en el camino de la vida y por siempre apoyarme, viéndose reflejado su esfuerzo de día a día en la culminación de mi carrera universitaria.

Santiago Solis

ÍNDICE GENERAL DE CONTENIDOS

	Pág.
Página de título o portada	I
Página de aprobación por el Tutor	II
Página de autoría de la Tesis	III
Página de aprobación del Tribunal de Grado	IV
Dedicatoria	V
Agradecimiento	VI
Índice general de contenidos	VII
Índice de Tablas Figuras y Gráficos	X
Resumen Ejecutivo	XIII

CAPÍTULO I EL PROBLEMA

Código	Pág.
Introducción	1
1.1 Tema	2
1.2 Planteamiento del problema	2
Contextualización	2
1.2.1	
1.2.2 Análisis Crítico	6
1.2.3 Prognosis	7
1.2.4 Formulación del Problema	8
1.2.5 Preguntas directrices	8
1.2.6 Delimitación del objetivo de Investigación	8
1.3 Justificación	9
1.4 Objetivos	10
1.4.1 Objetivo General	10
1.4.2 Objetivos Específicos	10

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1.	Antecedentes investigativos	11
2.2.	Fundamentación filosófica	14
2.3.	Fundamentación legal	14
2.4.	Categorías Fundamentales	18
2.5.	Fundamentación Teórica	22
2.6.	Hipótesis	38
2.7.	Señalamiento de variables	38

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1.	Enfoque	39
3.2.	Modalidad básica de la investigación	39
3.3.	Nivel o tipo de investigación	40
3.4.	Población y muestra	42
3.5.	Operacionalización de las variables	43
3.6.	Técnicas e Instrumentos	45
3.7.	Recolección de información	45
3.8.	Plan de procesamiento de información	47

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1	Análisis de los resultados	48
4.2	Comprobación de hipótesis	64

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1	Conclusiones	67
5.2	Recomendaciones	68

CAPÍTULO VI PROPUESTA

6.1	Datos informativos	70
6.2	Antecedentes de la propuesta	72
6.3	Justificación	73
6.4	Objetivos	74
6.5	Análisis de factibilidad	74
6.6	Fundamentación	76
6.7	Modelo operativo	85
6.8	Administración	121
6.9	Previsión de la evaluación	122
	Bibliografía	123
	Anexos	130

ÍNDICE DE TABLAS, FIGURAS Y GRÁFICOS

a) TABLAS

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

	Pág.	
Tabla 1	Matriz operacionalización de la VI	43
Tabla 2	Matriz operacionalización de la VD	44
Tabla 3	Procedimiento de recolección de información	46
Tabla 4	Plan de procesamiento de la información	47

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Tabla 5	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 1	49
Tabla 6	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 2	50
Tabla 7	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 3	51
Tabla 8	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 4	52
Tabla 9	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 5	53
Tabla 10	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 6	54
Tabla 11	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 7	55
Tabla 12	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 8	56
Tabla 13	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 9	57
Tabla 14	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 10	58
Tabla 15	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 11	59
Tabla 16	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 12	60
Tabla 17	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 13	61
Tabla 18	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 14	62
Tabla 19	Respuesta en número y porcentaje a la ficha 15	63

Tabla 20	Calculo estadístico	66
----------	---------------------	----

**CAPÍTULO VI
PROPUESTA**

Tabla 23	Equipo técnico responsable	71
Tabla 24	Costo de la Auditoría	71

b) FIGURAS

**CAPÍTULO II
MARCO TEÓRICO**

		Pág.
Figura 1	Árbol de problemas	6

**CAPÍTULO II
MARCO TEÓRICO**

Figura 2	Red de inclusión	18
Figura 3	Constelación de ideas VI	19
Figura 4	Constelación de ideas VD	20
Figura 5	Proceso de Planificación de Producción	25

c) GRÁFICOS

**CAPÍTULO III
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN**

Gráfico 1	Plan de procesamiento de la información.....	47
-----------	--	----

CAPÍTULO IV
ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Análisis de los resultados		
Gráfico 2	Respuesta en porcentaje a la ficha 1	49
Gráfico 3	Respuesta en porcentaje a la ficha 2	50
Gráfico 4	Respuesta en porcentaje a la ficha 3	51
Gráfico 5	Respuesta en porcentaje a la ficha 4	52
Gráfico 6	Respuesta en porcentaje a la ficha 5	53
Gráfico 7	Respuesta en porcentaje a la ficha 6	54
Gráfico 8	Respuesta en porcentaje a la ficha 7	55
Gráfico 9	Respuesta en porcentaje a la ficha 8	56
Gráfico 10	Respuesta en porcentaje a la ficha 9	57
Gráfico 11	Respuesta en porcentaje a la ficha 10	58
Gráfico 12	Respuesta en porcentaje a la ficha 11	59
Gráfico 13	Respuesta en porcentaje a la ficha 12	60
Gráfico 14	Respuesta en porcentaje a la ficha 13	61
Gráfico 15	Respuesta en porcentaje a la ficha 14	62
Gráfico 16	Respuesta en porcentaje a la ficha 15	63
Gráfico 17	Determinación grafica de la Hipótesis	64

CAPÍTULO VI
PROPUESTA

Gráfico 18	Fundamentación de la Propuesta	84
Gráfico 19	Modelo Operativo	85

RESUMEN EJECUTIVO

La ejecución del presente trabajo tiene como objetivo general analizar la incidencia de la planificación de la producción con la rentabilidad, debido a que se aplicó una metodología cualitativa, es decir que se basó en la realidad propia de la avícola para encontrar el problema y a su vez se comprobó la hipótesis. Además se realizó la recolección de información mediante fichas de observación; los mismos instrumentos que fueron aplicadas a la planificación de la producción y a los estados financieros de los años 2013 y 2014, de esta forma se realizó una evaluación previa al problema planteado, con el objeto de definir áreas críticas para luego dar soluciones efectivas y oportunas mediante recomendaciones a la inadecuada asignación de costos de producción.

Con estos resultados se determina que la planificación de la producción de la Avícola no se elaboró con técnicas adecuadas, ni los elementos que debería contener, además no se tienen guías de años anteriores por la desorganización, al no obtener una pauta para la crianza de pollos, los procesos no obtienen los resultados esperados y la rentabilidad calculada está por debajo de lo propuesto.

Para ello, se ha planteado como propuesta un sistema de costos por procesos, la cual nos dará como resultado final una guía para la determinación adecuada de los costos de producción en la Avícola obteniendo un costo real de venta, y un mejor desarrollo económico y social para el negocio.

Palabras Claves: Planificación, Producción, Rentabilidad, Costos.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA: DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

INTRODUCCIÓN

A continuación se presenta una síntesis de cada uno de los capítulos a tratarse en el trabajo de investigación:

Capítulo I: El Problema a investigar y su planteamiento, en donde se describe la contextualización macro, meso, micro, análisis crítico, prognosis, formulación del problema, preguntas directrices, justificación del por qué y objetivos que sustentan la necesidad que tiene la Avícola Proavícola del Oriente en la asignación de costos de producción.

Capítulo II: Marco Teórico, antecedentes del problema, aspectos teóricos, teorías que sustentan la investigación, categorías fundamentales, formulación de hipótesis y señalamiento de variables y su fundamento teórico, sobre la planificación de la producción y la rentabilidad.

Capítulo III: Contiene la metodología, el enfoque de investigación, modalidad y tipo de investigación, población y muestra, operación de variables y recolección de la información.

Capítulo IV: Análisis e interpretación de los resultados de la investigación, se presenta a la ficha de observación aplicadas la planificación de la producción y los Estados Financieros de la Avícola, realizada y la verificación de la hipótesis a través de cuadros y gráficos estadísticos.

Capítulo V. Conclusiones y recomendaciones basadas en los resultados de la investigación realizada para la aplicación de la propuesta y las conclusiones de los resultados a los que se esperan llegar.

Capítulo VI: Propuesta, que contiene datos informativos, antecedentes de la propuesta, justificación, objetivos, análisis de la factibilidad, fundamentación, metodología, modelo operativo, plan de acción, administración, previsión de la evaluación, modelo de evolución de la propuesta.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. TEMA DE INVESTIGACIÓN

La planificación de producción y su incidencia en la rentabilidad de la Avícola Proavícola del Oriente

1.2. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

En Granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE la principal causa para la existencia de una inadecuada determinación de costos de producción, es la deficiente planificación de producción lo que conlleva a que la rentabilidad de baje.

1.2.1. Contextualización

1.2.1.1 Macro

En el Ecuador los propietarios y gerentes que administran y gestionan sus organizaciones no utilizan una adecuada información de costos. Pues bien, está sola circunstancia, dadas las rigurosas y exigentes condicionantes de los mercados en la actualidad, hace que de por sí constituya un verdadero milagro el hecho de que estas empresas hayan subsistido hasta el presente.

Para (Horngre & Datar, 2007) en la actualidad:

El éxito de cualquier organización desde la más pequeña tienda de la esquina hasta las más grandes multinacionales requiere de conceptos y prácticas de contabilidad. La contabilidad de costos proporciona información clave a los administradores para que puedan planear y controlar, así como para que puedan costear productos servicios y clientes, ayuda a los gerentes y administradores a tomar mejores decisiones. (pág. 21)

En el país, se ha obligado a las empresas a introducir ajustes a los costos, muchas veces impulsados por las circunstancias y carente planificación, lo cual conlleva a que las utilidades entren en un tobogán de permanente caída, comienza a tomar relevancia la necesidad de contar con datos de costos de productos y servicios. Para ello, es preciso dedicar recursos económicos y financieros en el relevamiento y procesamiento de datos, que en ocasiones no vienen más que a confirmar la inviabilidad de la organización. Y con el cierre de empresas, todo el esfuerzo e inversión utilizados en procura de esa información, también se pierde. Pensando en sentido macroeconómico, los gastos incurridos en estas empresas terminan resultando una malversación de recursos, afectando y contrayendo la generación de riqueza y la pérdida de oportunidades de inversión más convenientes.

1.2.1.1 Meso

En la actualidad la Provincia de Pastaza ha desenvuelto en un entorno de actividades agropecuarias, beneficiándose de su ubicación geográfica, condiciones climáticas y por estar comunicada con varias regiones del país, hacen que este territorio sea adecuado para la consolidación de varias empresas.

En esta provincia los empresarios y emprendedores reciben apoyo de instituciones públicas y privadas lo cual es de gran utilidad para su desarrollo según el (Ministerio de Industrias y Productividad, 2012) en su página web nos habla sobre el fomento de desarrollo de productividad en el puyo “el CDEAE funciona en las oficinas del Gobierno Autónomo Descentralizado del Puyo, con el apoyo de la Universidad Estatal Amazónica. Durante el 2012 se capacitaron a 166 personas mediante talleres de informática, desarrollo del espíritu emprendedor” (párr. 2).

La visión de muchos empresarios para mejorar su estilo de vida y crear fuentes de trabajo fue el de establecer fábricas industrializadas con mecanismos de seguridad que vayan a la vanguardia de las necesidades del mercado, en calidad o referente al precio de venta.

Es por estos antecedentes que nos referiremos al sector avícola y de manera especial al cantón Puyo, en donde existen alrededor de 30 empresas dedicadas a la crianza y comercialización de aves y sus derivados. Actividad que se ha desarrollado con absoluta normalidad en nuestro medio, debido a sus módicos precios de adquirir de las aves la cual satisfacen una necesidad del adquirente y sin desmerecer calidad alguna a algún producto del exterior, ya que cumple con estándares de calidad acordes a la demanda del mercado.

En este alentador marco de trabajo se desenvuelve, no obstante alineados con los continuos cambios que van generándose día a día en esta rama industrial, una de las necesidades que han surgido es la de conocer los costos incurridos en la crianza de aves sabiendo que con esto se generará información útil para lograr que las avícolas sean de las industrias más importantes a nivel nacional, generando riqueza y bienestar social.

1.2.1.1 Micro

“Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE” es una granja avícola dedicada a la crianza y comercialización de aves en la Ciudad del Puyo, la cual cuenta con instalaciones apropiadas y personal capacitado para la crianza, la granja tiene una excelente ubicación sabiendo que una de sus mayores fortalezas es el clima apto que ofrece esta región, en los últimos años ha mostrado un gran crecimiento, colocándose entre una de las pioneras en realizar ésta actividad generadora de importantes ingresos económicos en la provincia de Pastaza.

No obstante, el problema localizado es la inadecuada asignación de costos de producción, lo que provoca dificultades en el momento de definir el precio de venta del producto final, por consiguiente el resultado final del ejercicio económico es el principal rubro afectado por la inexactitud, razón por la cual es importante contar con un sistema de costos que compense los requerimientos de la granja, gracias a esto se podrá optimizar recursos, aumentar la rentabilidad e incluso eliminar ciertas actividades improductivas que perjudican los resultados de la empresa.

El propietario sabe que aunque se cuentan con procesos y registros básicos en contabilidad de costos, no lo han podido obtener una vista de sus propios estándares y formas de calcular costo del producto y del precio del mismo. Lo que se quiere es conseguir una manera más técnica de obtención de costos totales y unitarios precisos de acuerdo a teorías y a cálculos económicos, contables, administrativos y financieros.

1.2.2. Análisis crítico

1.2.2.1 Árbol de Problemas

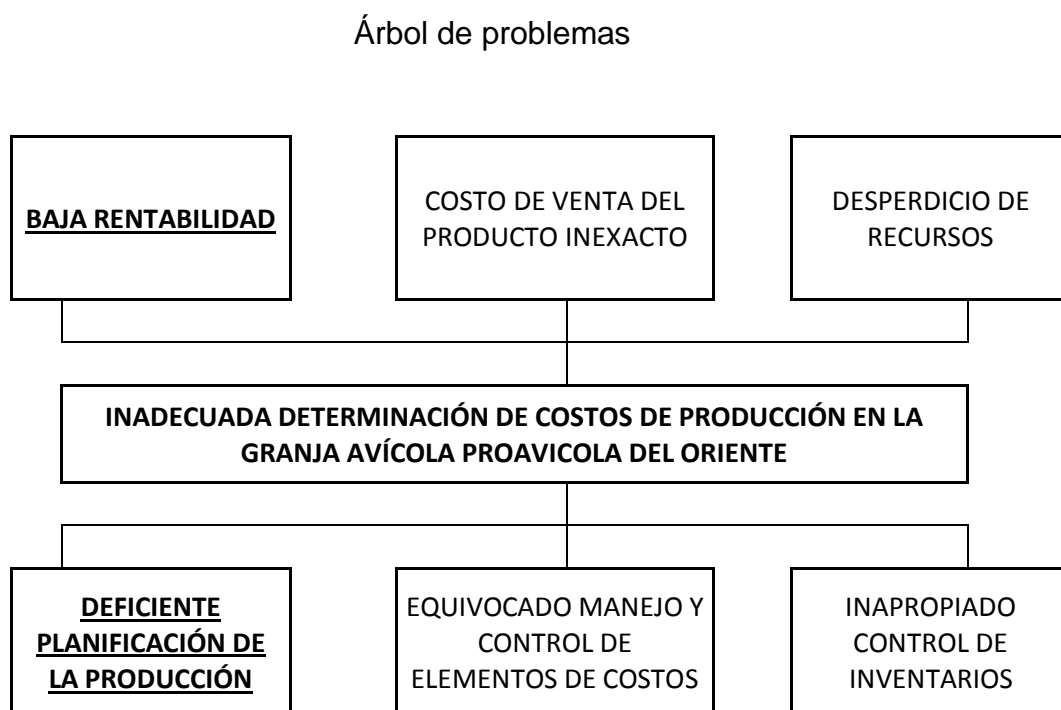


Figura No. 1: Árbol de problemas

Elaborado por: Solis Santiago

1.2.2.2. Relación Causa-Efecto

Para el desarrollo del árbol de problemas se identificó como la causa más importante que afecta el desarrollo de la Granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE es la deficiente planificación de la producción, siendo esta una de las herramientas principales que deben existir para un correcto desempeño en la Granja, lo que hace que no pueda coordinar adecuadamente toda su fuerza productiva de una manera coherente llegando a la afectación de rentabilidad ya que la empresa no obtiene beneficios económicos esperados.

Además, en el árbol de problemas se identificaron otras causas menos importantes para mi criterio entre ellas el no contar con un adecuado manejo o control de los elementos del costo lo que tiene como efecto la inexacta determinación los costos de venta del producto.

Otra de las causas es el inapropiado control de inventarios tanto de los productos o insumos comprados o utilizados en la crianza de pollos lo que a su vez causa un desperdicio de recursos que perjudican directamente a la empresa.

1.2.3. Prognosis

“PROAVÍCOLA DEL ORIENTE” presenta una inadecuada determinación de costos de producción debido a la deficiente planificación de producción, de no solucionar este problema varios factores se verían afectados, uno de ellos la capacidad de producción instalada, al no controlar los costos fijos y variables mediante la planificación, al final no se sabrá el verdadero beneficio que se obtenga ni un precio de venta real. Otro factor afectado son las cantidades de aves que se crían, en este caso se pueden presentar dos escenarios en cada periodo el primero que no satisfagan la demanda y el otro que haya una sobreproducción.

Además afecta a los inventarios, que se mantienen de un periodo a otro, desperdiciando recursos y ocasionado una gran pérdida económica. La Avícola se verá afectada por un sin número de problemas en su crecimiento esperado y en la adecuada toma de decisiones. También afectara el rendimiento del proceso o minimización de los costos en el nivel de satisfacción de la demanda obteniendo, una baja rentabilidad que podría llevar a la quiebra. Por otro lado las granjas avícolas que cuentan con adecuados procesos de crianza, se volverían más competitivas, incrementando sus ventas, a costos reales.

1.2.4 Formulación del problema

¿Es la deficiente planificación de producción la principal causa para la existencia de una inadecuada determinación de costos de producción, lo que conlleva a que la rentabilidad de la Granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE baje?

1.2.5 Preguntas directrices

- ¿Existen deficiencias en la planificación de producción de la granja avícola?
- ¿Cuáles son los problemas que afectan la Rentabilidad de la avícola?
- ¿Qué alternativas de solución existen para mejorar la rentabilidad de la avícola?

1.2.6 Delimitación de problemas

Campo: Administración

Área: Proceso Administrativo

Aspecto: Planificación de la Producción

Temporal: El proyecto será analizado durante los años 2012 y 2013

Espacial: El presente trabajo se realizara en la Granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE según el Registro Único de Contribuyentes (RUC) de la misma. RUC: 1891747566001 Razón Social: PROAVÍCOLA DEL ORIENTE Representante Legal: Vera Altamirano Lourdes

Elizabeth Contador: Cofre Guaña Byron Edison Actividad económica principal: Cría de aves de corral Dirección principal: Provincia: Pastaza Cantón: Puyo Parroquia: Veracruz (Indillama) Calle: vía a Macas Numero: S/N Referencia Ubicación: Frente A La Finca Anita María Teléfono Trabajo: 033031040 Celular: 0995769887

1.3 JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

El proyecto presentado tiene como importancia justificar su realización con herramientas que serán de mucha ayuda tanto para la GRANJA AVÍCOLA “PROAVÍCOLA DEL ORIENTE”, como para otras granjas o empresas de similares características que tengan problemas en la asignación de costos de producción, siendo un instrumento guía para el mejoramiento de procesos, y de manera obtener un mejor posicionamiento en el mercado.

Toda empresa dedicada a la crianza y comercialización de aves servirá de utilidad para obtener información constante, resumida y analizada sobre su funcionamiento, por ésta razón la utilidad de la presente investigación se verá reflejada en el mejoramiento de la asignación de costos, que fortalecerá el cumplimiento de sus procedimientos contables y de cómo se debe proceder con los precios de venta a la vez permitirá proporcionar a la gerencia información veraz y oportuna para tomar decisiones acertadas a fin de asegurar la continuidad y el funcionamiento de la avícola.

El impacto económico que va generar la presente investigación se justifica en los beneficios económicos que se verán a futuro no solo para la avícola sino también para el personal que labora en la misma. Se lograra una mejor administración de los recursos financieros que fortalecerá a la

empresa tanto en los aspectos productivos como en los resultados planteados.

En cuanto a la factibilidad para la realización del proyecto planteado se cuenta con los recursos humanos financieros y materiales necesarios, que son proporcionados tanto por la empresa en la cual se aplicara la investigación como por la Universidad.

1.4. OBJETIVOS

1.4.1. Objetivo General

Analizar la planificación de producción y su incidencia en la rentabilidad en la granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE, con el fin de mejorar la determinación de los costos de producción.

1.4.2. Objetivos Específicos

- Determinar las falencias en la planificación de la producción, mediante herramientas de evaluación.
- Evaluar la rentabilidad, para verificar si la granja controla sus costos.
- Proponer un sistema de costos para fortalecer la determinación de costos de producción y elevar la rentabilidad de la granja avícola.

CAPÍTULO II

MARCO TEÒRICO

2.1. ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

En la Granja Avícola “PROAVÍCOLA DEL ORIENTE” ubicada en el Puyo, no se han realizado trabajos de investigación que estén enfocados a mejorar la asignación de costos de crianza. Por lo tanto, el proyecto planteado aporta significativamente a la empresa. Sera investigado de manera, internacional, nacional y local en diferentes bibliotecas encontrando trabajos de características similares cuyas conclusiones señalamos a continuación:

Según (Morales, 2007) en su tesis “Diseño de un Sistema de Costos por Procesos para la Empresa Pegapiso, C.A En Silencio De Morichal Largo-Monagas” encontrado en la Biblioteca de la Universidad de Oriente Escuela de Ciencias Sociales y Administrativas departamento de Contaduría Pública Núcleo Monagas, cuyo objetivo es diseñar un sistema de costos de procesos para la empresa Pegapiso, C.A, concluye:

La existencia de fallas en el control de materia prima, pues se realiza poco conteo físico del inventario, creando problemas de faltantes o sobrantes.

Las instrucciones emitidas algunas veces no son tomadas en cuenta; lo que trae como consecuencia fallas en el control de entradas y salidas de producto.

Las condiciones de almacenaje son las menos idóneas, debido a que no se cumplen con los principios comunes de movimiento de almacén ocasionando el desperdicio de espacio físico utilizado, disminuyendo significativamente el rendimiento del almacenaje de los productos.

Se observó que PEGAPISO, C.A. utiliza un control de costos de producción muy empírico, debido a la falta de métodos implementados para tal fin.

La empresa Pegapiso, C.A no cuenta con un personal altamente preparado en la determinación de sus costos. (pág. 44)

Se puede observar que no se cuenta con un control de costos adecuado dado por no contar con un sistema apropiado que ayude a la determinación no solo del costo de producción sino también a encontrar un precio de venta , siendo una tesis de características similares a la planteada.

Según (Pilla, 2011) en su tesis “Sistema de Costos en la Producción de Huevos y su Incidencia en la Toma de Decisiones en la Planta Avícola Unipersonal del Sr. Galo Viteri” cuyo objetivo es implementar un sistema de costos, en la empresa Avícola de Postura del Sr. Galo Viteri, con la finalidad de proporcionar información financiera para la correcta toma de decisiones y fue encontrada en la Biblioteca de la Universidad Tecnológica Equinoccial Escuela de Contabilidad y Auditoría concluye:

El 100% de los encuestados afirman que la producción de huevos, son costeados mediante estimaciones realizadas, basándose únicamente en la experiencia adquirida a través de los años de trabajo.

Un 67% de la muestra confirman no llevar un control documentado del proceso productivo, por lo tanto no existe un control de la entrega, recepción y utilización de los materiales empleados para la producción de huevos, como son alimentos e insumos para aseo y limpieza, lo que dificulta conocer en qué galpón se generaron mayores erogaciones y los motivos de los mismos, dando paso a la existencia de desperdicios que pueden ser controlados.

El 100% de los encuestados indican que la fijación de los precios se lo realiza tomando en consideración exclusivamente el precio del mercado, sin tener la certeza de cuanto les cuesta producir, este acontecimiento ha limitado que la empresa logre mayores niveles de competitividad.

Por medio de los cálculos obtenidos, se logró identificar, que el margen de utilidad que dice poseer la empresa, es inferior a la que realmente tiene, esto se determinó mediante el estudio realizado, donde según datos de la empresa su promedio de margen de utilidad bruta es solo de un 14%, cuando en realidad posee un promedio del 34%

Al igual que en el trabajo anterior, se encontró que no existe un control adecuado de costos de producción, visto desde el punto de vista de que es necesario la implementación de un sistema de costos.

Según (Núñez, 2011) en su tesis "Análisis de los Procesos de Producción y su Incidencia en la Rentabilidad de Granja Avícola la Florida, durante el Primer trimestre de 2011", cuyo objetivo es examinar la incidencia que tienen los Procesos de producción en la Rentabilidad de Granja Avícola La Florida, durante el primer trimestre de 2011, para optimizar los recursos y fue encontrada en los archivos de la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato concluye:

En el área productiva existe una deficiencia en los procesos aplicados por la empresa, debido a la implantación de nueva tecnología el sistema de producción que actualmente se utiliza está obsoleto y necesita ser mejorado.

La subutilización del recurso tiempo en el proceso productivo es un problema latente, en el traslado de las materias primas desde de la bodega de almacenamiento de micronutrientes a la planta de producción hay tiempos desperdiciados y retraso en la producción

El personal de producción no está debidamente capacitado para el proceso productivo, provocando retrasos en la producción, desperdicio de materias primas al momento del traslado de las mismas

No se utiliza la maquinaria a su capacidad total debido al desconocimiento de un sistema adecuado de producción, incrementando el desgaste y depreciación de los equipos incurriendo directamente en el costo del producto final.

La rentabilidad o resultados económicos obtenidos por la empresa no son los suficientes para cubrir las demandas y necesidades que tiene la organización, puesto que no se obtiene ganancias significativas y de esta manera contar con liquidez.

La rentabilidad se ve limitada por el costo elevado en los productos, restringiendo la capacidad adquisitiva de la empresa, al no contar con el recurso económico no puede ser competitiva y estar al nivel de sus similares en el mercado.

En este caso se relaciona la inadecuada asignación de costos de producción con la rentabilidad aspecto a ser tomando en cuenta como un trabajo de similares características al propuesto en nuestra investigación.

2.2 FUNDAMENTACIÓN FILOSÓFICA

Según (Lora , 2009) el paradigma positivista “se ha dirigido en particular sus críticas contra los desarrollos metafísicos de toda clase, por tanto, contra la reflexión que no puede fundar enteramente sus resultados sobre datos empíricos, o que formula sus juicios de modo que los datos empíricos no puedan nunca refutarlos” (párr. 5).

La presente investigación está basada en el paradigma positivista el cual según la autora las ciencias empírica son las únicas fuentes de información, por lo mismo se tomaran lo argumentado para el desarrollo del trabajo de investigativo.

2.3. FUNDAMENTACIÓN LEGAL

Según el (Norma Internacional de Contabilidad nº 41 (NIC 41) Activos Biológicos, Art. 14-51, 2000):

14. Los costes en el punto de venta incluyen las comisiones a los intermediarios y comerciantes, los cargos que correspondan a las agencias reguladoras y a las bolsas o mercados organizados de productos, así como los impuestos y gravámenes que recaen sobre las transferencias. En los costes en el punto de venta se excluyen los transportes y otros costes necesarios para llevar los activos al mercado.

15. La determinación del valor razonable de un activo biológico, o de un producto agrícola, puede verse facilitada al agrupar los activos biológicos o los productos agrícolas de acuerdo con sus atributos más significativos, como por ejemplo, la edad o la calidad.

La empresa seleccionará los atributos que se correspondan con los usados en el mercado como base para la fijación de los precios.

17. Si existiera un mercado activo para un determinado activo biológico o para un producto agrícola, el precio de cotización en tal mercado será la base adecuada para la determinación del valor razonable del activo en cuestión. Si la empresa tuviera acceso a diferentes mercados activos, usará el más relevante. Por ejemplo, si la empresa tiene acceso a dos mercados activos diferentes, usará el precio existente en el mercado en el que espera operar.

GANANCIAS Y PÉRDIDAS

26. Las ganancias o pérdidas surgidas por causa del reconocimiento inicial de un activo biológico según su valor razonable menos los costes estimados en el punto de venta, así como las surgidas por todos los cambios sucesivos en el valor razonable menos los costes estimados en el punto de su venta, deben incluirse en la ganancia o pérdida neta del ejercicio contable en que aparezcan.

27. Puede aparecer una pérdida, tras el reconocimiento inicial de un activo biológico, por ejemplo a causa de la necesidad de deducir los costes estimados en el punto de venta, al determinar el importe del valor razonable menos estos costes para el activo en cuestión. Puede aparecer una ganancia, tras el reconocimiento inicial de un activo biológico, por ejemplo, a causa del nacimiento de un becerro.

IMPOSIBILIDAD DE DETERMINAR DE FORMA FIABLE EL VALOR RAZONABLE

30. Se presume que el valor razonable de un activo biológico puede determinarse de forma fiable. No obstante, esta presunción puede ser refutada solamente en el momento del reconocimiento inicial, de un activo biológico para el que no estén disponibles precios o valores fijados por el mercado, para los cuales se haya determinado claramente que no son fiables otras estimaciones alternativas del valor razonable.

INFORMACIÓN A REVELAR

40. La empresa debe revelar la ganancia o pérdida total surgida durante el ejercicio corriente por el reconocimiento inicial de los activos biológicos y los productos agrícolas, así como por los cambios en el valor razonable menos los costes estimados en el punto de venta de los activos biológicos.

Se han tomado en cuenta los artículos con más referencia al tema propuesto de la NIC 41 referente a los activos biológico, de la misma manera, a continuación se presentan la NIC 2 sobre las existencias y

costos de transformación, con esto se fundamenta legalmente a la presente investigación.

Según la (Norma Internacional de Contabilidad nº 2 (NIC 2) Existencias, Costes de transformación Art 12,13,14, revisada en 1993)

12. Los costes de transformación de las existencias comprenderán aquellos costes directamente relacionados con las unidades producidas, tales como la mano de obra directa. También comprenderán una parte, calculada de forma sistemática, de los costes indirectos, variables o fijos, en los que se haya incurrido para transformar las materias primas en productos terminados. Costes indirectos fijos son todos aquéllos que permanecen relativamente constantes, con independencia del volumen de producción, tales como la amortización y mantenimiento de los edificios y equipos de la fábrica, así como el coste de gestión y administración de la planta. Costes indirectos variables son todos aquéllos que varían. Directamente, o casi directamente, con el volumen de producción obtenida, tales como los materiales y la mano de obra indirecta.

13. El proceso de distribución de los costes indirectos fijos a los costes de transformación se basará en la capacidad normal de trabajo de los medios de producción. Capacidad normal es la producción que se espera conseguir en circunstancias normales, considerando el promedio de varios ejercicios o temporadas, y teniendo en cuenta la pérdida de capacidad que resulta de las operaciones previstas de mantenimiento. Puede usarse el nivel real de producción siempre que se aproxime a la capacidad normal. La cantidad de coste indirecto fijo distribuido a cada unidad de producción no se incrementará como consecuencia de un nivel bajo de producción, ni por la existencia de capacidad ociosa. Los costes indirectos no distribuidos se reconocerán como gastos del ejercicio en que han sido incurridos. En periodos de producción anormalmente alta, la cantidad de coste indirecto distribuido a cada unidad de producción se disminuirá, de manera que no se valoren las existencias por encima del coste. Los costes indirectos variables se distribuirán, a cada unidad de producción, sobre la base del nivel real de uso de los medios de producción.

14. El proceso de producción puede dar lugar a la fabricación simultánea de más de un producto. Este es el caso, por ejemplo, de la producción conjunta o de la producción de productos principales junto a subproductos. Cuando los costes de transformación de cada tipo de producto no sean identificables por separado, se distribuirá el coste total entre los productos, utilizando bases uniformes y racionales. La distribución puede basarse, por ejemplo, en el valor

de mercado de cada producto, ya sea como producción en curso, en el momento en que los productos comienzan a poder identificarse por separado, o cuando se complete el proceso productivo. La mayoría de los subproductos, por su propia naturaleza, no poseen un valor significativo. Cuando este sea el caso, se medirán frecuentemente por su valor neto realizable, deduciendo esa cantidad del coste del producto principal. Como resultado de esta distribución, el importe en libros del producto principal no resultará significativamente diferente de su coste. (pág. 3,4)

Es importante tomar en cuenta los artículos antes mencionados en nuestro trabajo investigativo ya que está relacionado con los costos incurridos en la producción, y en nuestro caso serán utilizados en la asignación de los costos de la crianza de pollos.

2.4. CATEGORÍAS FUNDAMENTALES

2.4.1. Categorización de variables

2.4.1.1. Superordinación conceptual

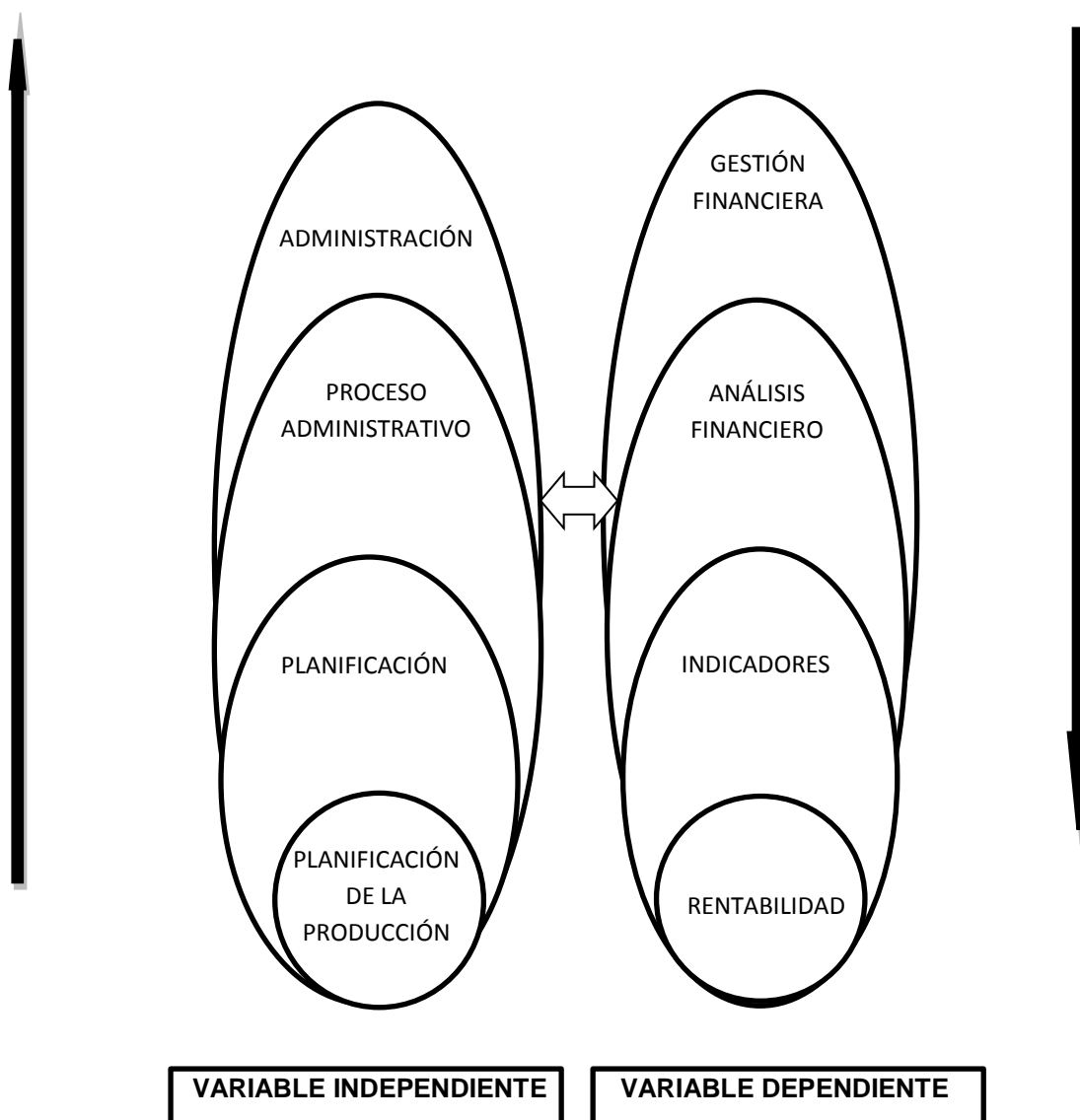


Figura No 2: Red de Inclusión de Variables
Elaborado por: Solis Santiago

2.4.1.2. Subordinación conceptual de la Variable Independiente



Figura No 3: Constelación de ideas Variable independiente
Elaborado por: Solis Santiago

2.4.1.3. Subordinación conceptual de la Variable Dependiente

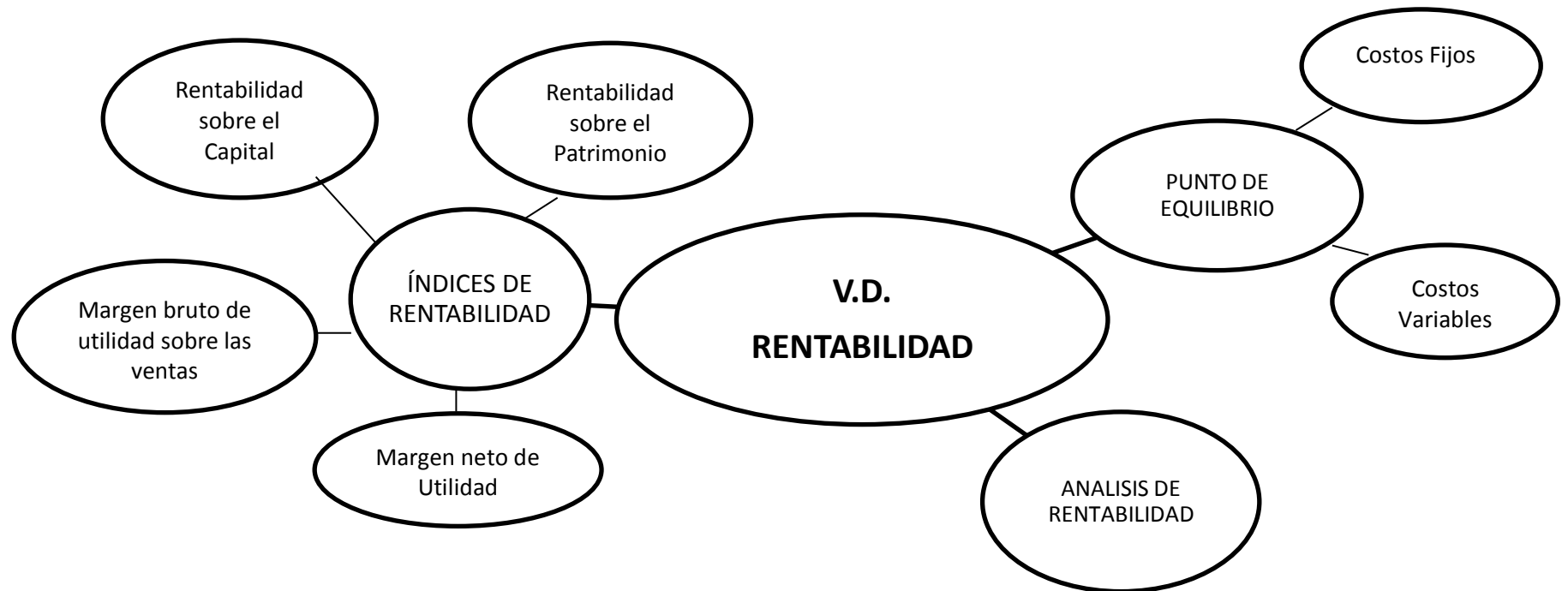


Figura No 4: Constelación de ideas Variable Dependiente
Elaborado por: Solis Santiago

2.4.2. FUNDAMENTACIÓN TEÓRICA

2.4.2.1 Marco Conceptual Variable Independiente (Planificación de la Producción)

ADMINISTRACIÓN

Para (Thompson, 2008) la administración en concepto es “el proceso de planificar, organizar, dirigir y controlar el uso de los recursos y las actividades de trabajo con el propósito de lograr los objetivos o metas de la organización de manera eficiente y eficaz” (párr. 10).

La administración es una ciencia que se basa en un conjunto de procesos que ayudan a que se cumplan los objetivos propuestos, estos procesos debe ir en una sincronización desde la planificación hasta el control de las actividades como lo menciona el autor, además nos dice que todo debe ser realizado y enfocado a una eficiencia y eficacia.

PROCESO ADMINISTRATIVO

Para el proceso administrativo (Bateman, 2009) “comprende 5 elementos, planeación, designación de personal, control, organización, dirección”.

Por lo tanto, el proceso administrativo es la interacción de un conjunto de elementos que ayudan a dar un seguimiento ordenado del cumplimiento de metas, para el autor mencionado este comprende cinco elementos, se debe tomar en cuenta, que ninguna etapa puede ser obviada para obtener los resultados esperados.

En conclusión el proceso administrativo es la base para una buena administración del negocio porque sus etapas son el todo de la organización.

PLANIFICACIÓN

Según (Fernandez, 2010) “la planificación cumple dos propósitos el propósito protector consiste en minimizar el riesgo reduciendo la incertidumbre que rodea al mundo de los negocios y definiendo las consecuencias de una acción administrativa determinada. El propósito afirmativo de la planificación consiste en elevar el nivel de éxito organizacional” (párr. 1).

Según el autor la planificación ayuda a tener una idea anticipada de lo que ocurrirá si se propone a realización de un objetivo además de este aporte se va a saber el nivel máximo al que se puede alcanzar lo cual es una excelente herramienta de guía a seguir y de toma de sesiones favorables.

PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Para (Alforrd & Banos, 1974, págs. 24-25) la planificación de la producción:

Consiste en la determinación sistemática previa de los fines productivos (producción y servicios) y de los medios (métodos y procedimientos) necesarios para la ejecución de esos fines de la manera más económica. Supone el gasto más eficaz, en combinación de tiempo, energía humana y recursos naturales.

Según (Valda, 2011) La planificación de la producción “consiste en definir el volumen y el momento de fabricación de los productos, establecimiento un equilibrio entre la producción y la capacidad a los distintos niveles, en busca de la competitividad deseada.” (párr. 3)

En conclusión, es un instrumento que ayuda a saber anticipadamente lo que se va requerir para la producción ya sea que esta, se quiera realizar en corto o largo plazo, permitiendo tener un equilibrio en cada proceso y optimizando recursos necesarios, además se puede aprovechar al máximo la capacidad.

HORIZONTE DE PLANIFICACIÓN

Según (Mila & Martínez, 2005) el horizonte de planificación “es el periodo más adecuado para que la sociedad tenga el tiempo suficiente para poner en marcha los planes de acción donde se materializan las estrategias.” (pág. 16).

Para (Nerycar, 2011) el horizonte de planificación “es el plazo de tiempo que se requiere para concebir, desarrollar y completar lo planificado. Tipos de horizonte: corto plazo, mediano y largo plazo.” (párr. 1)

Por lo tanto, al realizar cualquier actividad es necesario identificar el horizonte de planificación, según lo citado existen tres tipos de periodos de tiempos y dependiendo nuestra necesidad debemos realizar una planificación para cada caso, a continuación se revisara los conceptos de los diferentes periodos:

Horizonte a Corto Plazo

Para (Pérez E. , 2012) “los planes a corto plazo suelen tener un horizonte temporal no superior a un año. Algunos autores a la planificación a corto plazo la denominan planificación táctica porque constituye una táctica para alcanzar los objetivos que se tienen a largo plazo”. (pág. 4)

Según (Francés, 2006) “El horizonte de corto plazo suele ser de un año, plazo que coincide con el periodo fiscal en el cual la empresa debe presentar sus declaraciones de impuestos e informes a los accionistas y cumplir con otras obligaciones formales”. (pág. 286)

Los dos autores coinciden que el horizonte a corto plazo comprende las planificaciones que se realizan en un lapso no mayor a un año (táctica), además que este tipo de planificaciones son las que ayudan al cumplimiento de las planificaciones a largo plazo.

Horizonte a Mediano Plazo

Para (Martner, 2008) el mediano plazo “tiene carácter prospectivo y su horizonte temporal es de cinco años. Se basa en lineamientos y orientaciones del plan estratégico a largo plazo”. (pág. 19).

Según (Francés, 2006) el horizonte:

De mediano plazo oscile entre tres y siete años, según las características de la empresa y su entorno, con cinco años como lapso más frecuente. Las empresas comerciales y de servicios públicos en red como, como electricidad y telecomunicaciones tienden a adoptar un horizonte de cinco años (pág. 286).

Es decir, lo ideal de este horizonte es una planificación de cinco años pero se puede dar en un mínimo de tres y un máximo de siete años dependiendo el tipo de empresa y de igual manera que el corto plazo, este se lo realiza para ayudar a cumplir la planificación de largo plazo, ya que contiene los lineamiento y guías para llegar a cumplir objetivos planteados en mayor tiempo.

Horizonte a Largo Plazo

Según (Francés, 2006) “El horizonte a largo plazo oscila entre diez y veinte años. En empresas sujetas a cambios acelerados en su entorno

con las de comercio electrónico, el largo plazo puede reducirse a tres años”. (pág. 286)

Para (Martner, 2008) el largo plazo “tiene un horizonte temporal de veinte años. Es fiel expresión de las aspiraciones que la sociedad plantea, procesándolas y desarrollándolas, así como los requerimientos de estudios estratégicos en el campo institucional y social”. (pág. 19).

Por lo tanto, en el horizonte a largo plazo, se elabora los planes que contienen las grandes líneas de actuación para el futuro. Definiendo las políticas y estrategias globales enfocadas al cumplimiento de objetivos, este horizonte tiene un lapso mayor de veinte años dependiendo del tipo de empresa y bien o servicio que oferte.

PROCESOS DE LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN



Figura No 5: Procesos de la planificación de la producción
Elaborado por: Solis Santiago

Planificación Agregada de la Producción

Para (O'farrell, 2013) la planificación agregada de la producción “es un enfoque para la gestión de operaciones que se centran en satisfacer la demanda en lo que respecta a la producción, mano de obra, inventario y otros conceptos” (párr. 1).

En conclusión, la Planificación Agregada a la Producción es fundamental para la toma de decisiones sobre las instalaciones y la programación de las operaciones que se necesitaran, tomando como referencia posibles incrementos de producción los cuales requiere como lo mencionando anteriormente que se tenga inventarios, mano de obra necesarios para satisfacer su demanda.

Plan Maestro de Producción

Según (Halliday , 2011) El Plan Maestro de Producción “consiste en determinar los planes o alternativas de solución a través de la fuerza de trabajo. La cantidad a fabricar y los niveles de inventario para los diferentes períodos de la demanda son evaluados por sus costos correspondientes para tomar la mejor decisión” (párr. 4).

Para (Padilla, 2014) el Plan Maestro de la Producción:

Es un plan detallado que establece cuantos productos finales se tienen que producir y en qué periodo de tiempo. Debe contener las necesidades netas de fabricación, lo cual implica que de las necesidades de productos tenemos que descontar los productos que ya están fabricados y que se encuentran disponibles en inventarios, y en curso de fabricación (párr. 1).

Los dos autores coinciden en que, el plan maestro de producción es una herramienta que sirve para la planeación de la cantidad a fabricar y los inventarios que se van a necesitar, tienen una gran influencia en los beneficios de la empresa debido a que se analizan los costos de los

elementos que se van a utilizar, por lo tanto se toma de decisiones de la misma.

Planeación de la Capacidad

Para (Arnoletto, 2012) la planeación de la capacidad “es proveer criterios para determinar el mejor nivel de capacidad general de los recursos, con utilización intensiva del capital, instalaciones, equipos y fuerza laboral, para respaldar la estrategia de competitividad de la empresa” (párr. 1).

Según (Briones, 2009) La planificación de capacidad:

Requiere ajustar la capacidad disponible a las necesidades de fabricación de la empresa, son las técnicas para determinar los requerimientos de capacidad implicados en el plan de producción, el programa maestro de producción, o el plan detallado de materiales. El objetivo administrativo de planificar la capacidad es asegurar la compatibilidad entre la capacidad disponible en un centro de trabajo específico y la capacidad necesaria para lograr la producción planificada (párr. 5).

Por lo tanto, el objetivo de la planeación de la capacidad es ofrecer un orientación para que exista una coordinación de la capacidad existente con la requerida o planificada es decir coordinar el plan maestro y lograr que los recursos la empresa sean respaldados a largo plazo.

Planeación y Control de Inventarios

Según (O'farrell, 2013) la planificación y control de inventarios:

Es visto con frecuencia en un subconjunto de menor importancia de la gestión de la cadena de suministro, sin embargo, es una parte crucial del sistema de producción. Aparte de la determinación del nivel mínimo de acciones que una empresa puede mantener como la seguridad contra un globo en la demanda del cliente, el control de inventario observa los costos asociados con el mantenimiento de inventario. (párr. 3)

Para (Mujica A. , 2008) el control y planificación de inventarios:

Abarcan, desde el procedimiento para desarrollar presupuestos y pronósticos de ventas y producción, hasta la operación de un sistema de costo por el departamento de contabilidad para la determinación de costos de los inventarios, constituye el sistema del control interno de los inventarios, las funciones generales de este sistema son: Planeamiento, compra u obtención, recepción, almacenaje, producción, embarques y contabilidad. (párr. 25)

Según lo citado, el control y planificación de inventarios comienza desde la adquisición, almacenaje utilización y salida. Por lo tanto, es necesario que este proceso se de manera eficaz ya que este se ve afectado varios factores como cambios en la demanda de los productos o los costos de nuevos productos.

Programación de Operaciones

Para (O'farrell, 2013) la Programación de Operaciones:

Es un término asignado a la planificación de producción en todos los aspectos, desde actividades de mano de obra hasta envío del producto. Aunque este tipo de planificación es casi exclusivamente visto en entornos de fábricas, muchas de estas técnicas son usadas como negocio orientado al servicio. (párr.2).

Según (Krajewski, 2000) La programación de Operaciones “se enfoca en utilizar la mejor forma de usar la capacidad existente tomando en cuenta las restricciones técnicas para la producción.” (pág. 762)

Es decir, la programación de operaciones es una técnica que consiste en identificar, organizar y ordenar en secuencia lógica las actividades desde la mano de obra o el ingreso de inventarios hasta la entrega del producto. Este proceso se relaciona con el plan maestro de la producción y con la capacidad existente.

Control de Producción

Para (Narvascués, 2001) “es la herramienta fundamental para la regulación. Sus objetivos básicos son la reducción de circulantes y control de los plazos de entrega.” (pág. 11)

Según (Briones, 2009) El control de producción “se relaciona con otros aspectos de la planificación y control de materiales, y cómo impactan la producción justo a tiempo u otras decisiones individuales de la empresa en el diseño del sistema.” (párr. 5)

Según los autores antes mencionados, es una herramienta que busca que el producto sea entregado en los plazos establecidos ayudándose de otros aspectos y elementos de la planificación de la producción.

Control de Calidad

Para (García P. , 2008) El control calidad:

Es un sistema efectivo de los esfuerzos de varios grupos en una empresa para la integración del desarrollo del mantenimiento y de la superación de la calidad con el fin de hacer posibles mercadotecnia, ingeniería, fabricación y servicio, a satisfacción total del consumidor y al costo más económico. (párr. 6)

Según (Everett & Ebert, 2001) “es aquella función que asegura que la producción a los requerimientos definidos y uniformes de calidad entre límites especificados con el periodo que mide y juzga la calidad dentro de los requisitos razonables fabriles y comerciales” (pág.181)

Por lo tanto, el control de calidad busca que los productos obtenidos tenga una calidad total con todos los requerimientos esperados para poder ofrecer y satisfacer a los clientes al máximo y conseguir los objetivos de la empresa.

NIVELES DE LA PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN

Nivel Táctico

Para (Mikoluk, 2013) El nivel táctico “describe las tácticas que la organización planea utilizar para conseguir las ambiciones descritas en el

plan estratégico. Es un documento a corto plazo de bajo nivel que descompone las amplias declaraciones de misión en trozos más pequeños y ejecutables. (párr. 9)

(Scheinsohn, 2009) Destaca que el nivel táctico “no son operaciones en sí, sino más bien una caja de herramientas de la que nos vamos a servir para trabajar y llevar acabo las operaciones.” (pág. 13)

Por lo tanto, el nivel táctico comprende las herramientas que se utilizan para que se realicen los planes estratégicos estas tácticas se las realizan en un corto plazo, es decir realizan las planeaciones en horizontes temporales, bien sea mensuales o periodos más corto, para aprovisionamiento de recursos.

Nivel Estratégico

Según (Mikoluk, 2013) El nivel estratégico “es una visión general de alto nivel del negocio completo, su visión, objetivos y valores. Es la base fundamental de la organización y dictará las decisiones a largo plazo. El alcance del plan puede ser de dos, tres, cinco o incluso diez años.” (párr. 3)

Toda empresa necesita tomar decisiones y plantearse objetivos a largo plazo, es por lo que las planificaciones deben realizarse en nivel estratégico ya que este es una guía fundamental para que la empresa tome decisiones a fin de cumplir lo propuesto.

Nivel Operacional

Para (Mikoluk, 2013) El nivel operacional “describe el día a día de conducir la empresa. En el nivel operativo se traza una hoja de ruta para lograr los objetivos tácticos dentro de un plazo realista. Este es muy detallado y hace énfasis en los objetivos a corto plazo” (párr. 16)

De la misma manera que el nivel estratégico este nivel es de fundamental importancia para la empresa, cuando se planifica utilizando estos lineamientos se obtiene una guía diaria para saber que se debe realizar para el cumplimiento de las operaciones.

2.4.2. Marco Conceptual Variable Dependiente Rentabilidad

GESTIÓN FINANCIERA

Según (Gómez, 2001) la gestión financiera “está relacionada con la toma de decisiones relativas al tamaño y composición de los activos, al nivel y estructura de la financiación y a la política de los dividendos.” (párr. 3)

La gestión financiera se encarga de la administración de recursos económicos y financieros, en esta se ve reflejado aspectos como la rentabilidad, liquidez y las decisiones que se deben tomar como lo menciona el autor según los resultados de sus cálculos, además la forma y momento exacto en que se deben realizar inversiones monetarias.

ANÁLISIS FINANCIERO

Para (Paz, 2007) “El análisis financiero permite interpretar los hechos financieros en base a un conjunto de técnicas que conducen a la toma de decisiones, además estudia la capacidad de financiación e inversión de una empresa a partir de los estados financieros”. (párr. 18)

El análisis financiero en la empresa es de vital importancia ya que es un diagnóstico actual de la situación financiera de la empresa. Podemos encontrar varios tipos de indicadores para no solo conocer una visión general sino un desglose, como por ejemplo la situación con respecto a activos o ventas, ayudando a la pronta toma de decisiones.

INDICADORES

Para (Asensio, 2008) un índice financiero “es un número abstracto que representa el movimiento en conjunto de varios activos financieros que lo componen (acciones, bonos, monedas, etc).” (párr. 1)

Los indicadores financieros con un resultado en porcentaje que comparados entre dos años nos ayudan a sacar conclusiones de los componentes de los Balances, es una forma útil para la toma de decisiones, mediante estos se puede determinar la afectación real de cada componente de los activos ya sean estos monetarios o accionarios según lo mencionado por el autor.

RENTABILIDAD

Según (Rodriguez, 2012) La rentabilidad es:

Un parámetro que muestra, la relación que existe entre las utilidades y las inversiones necesarias para lograrlas, y puede traducirse en un indicador de la eficiencia de cómo la administración está haciendo su trabajo. Si la administración maneja con eficiencia estas inversiones, la rentabilidad crecerá y como resultado los accionistas aumentaran sus beneficios.” (pág. 164).

Para (Elias, 2012)La rentabilidad:

Es la capacidad que tiene algo para generar suficiente utilidad o ganancia por ejemplo, un negocio es rentable cuando genera mayores ingresos que egresos, un cliente es rentable cuando genera mayores ingresos que gastos, un área o departamento de empresa es rentable cuando genera mayores ingresos que costos.” (párr. 1)

En conclusión, la rentabilidad es el resultado de una administración competente, una planeación de costos y gastos y en general de la cumplimiento de cualquier medida destinada a la obtención de utilidad, para esto se utilizan los medios, materiales, humanos y financieros con el fin de obtener los resultados esperados.

ANÁLISIS DE RENTABILIDAD

Según (Bonsón, Cortijo, & Flores, 2009) la rentabilidad:

Es fundamental en el análisis financiero. Mientras en la solvencia y liquidez medimos el riesgo que representa invertir en la empresa y su visibilidad en el tiempo, ahora se trata de medir el modo en que la empresa, después de que haya realizado su operación fundamental de ventas u operaciones de servicios y haber remunerado a todos los factores productivos implicados (pág. 249).

Para (León, 2003) en el análisis de rentabilidad “Existen muchas medidas de rentabilidad, la cual relaciona los rendimientos de la empresa con sus ventas, activos o capital contable.” (párr. 72)

Con el análisis de rentabilidad se logra medir el éxito de una empresa, ya que una rentabilidad conlleva al fortalecimiento de las unidades económicas. Además ayuda a reinvertir las utilidades adecuadamente logrando un crecimiento de capacidad instalada, actualización de la tecnología existente, nuevos esfuerzos en la búsqueda de mercados, o una mezcla de todos estos puntos.

PUNTO DE EQUILIBRIO

Según (Sarmiento, 2010) El Punto de Equilibrio:

Es la intersección o cruce entre los ingresos totales cuando son iguales a los costos totales (fijos y variables); es decir no existe pérdida ni ganancia, los ingresos sirven para cubrir los costos, siendo necesario clasificar los costos fijos y variables para graficar en ejes de coordenadas, en el eje vertical se representan los ingresos por ventas y los costos, en el eje horizontal se representan el volumen de ventas expresado en unidades.” (pág. 69).

Para (Emery & Finnerty, 2000) define al Punto de Equilibrio como:

Termino de contabilidad que se define como el punto en que el margen de contribución total es igual al costo fijo total de producir un producto o servicio. En este punto los ingresos totales son iguales a los costos totales y la utilidad son cero. (pág. 387).

El punto de equilibrio, es aquel nivel de operaciones en el que los ingresos son iguales a sus correspondientes gastos y costos, también se puede decir que es el volumen mínimo de ventas que debe lograrse para comenzar a obtener utilidades, es la cifra de ventas que se requiere alcanzar para cubrir los gastos y costos de la empresa y en consecuencia no obtener ni utilidad ni pérdida.

Costos Fijos

Según (Ortega, 2003) “son aquellos que permanecen constantes, independientemente de los cambios registrados en el volumen de operaciones realizadas. Los costos fijos de producción, son por consiguiente, todos los que no sufren modificaciones, a pesar de que la producción aumente o disminuya.” (pág. 21).

Para (Espinosa, Crissman, & Hibon , 1996) los costos fijos “permanecen inalterables dentro de cualquier periodo establecido para cualquier cantidad de producto” (pág. 8).

Es decir, los costos fijos son aquellos costos que la empresa debe pagar independientemente de su nivel de operación, es decir, produzca o no produzca, la empresa debe incurrir en estos gastos obligatoriamente, aun cuando la empresa opere a media marcha, o no lo haga, razón por la que son tan importantes en la estructura financiera de cualquier empresa, por ejemplo de los pagos como el arrendamiento, puesto que este, así no se venda nada, hay que pagarlo.

Gastos Variables

Según (Goxens & Goxens, 2008) “Otros consumos se adaptan ala variabilidad del ritmo de trabajo, constituyen los costes variables, que son proporcionales cuando presentan tendencias a modificarse manteniendo

una relación constante con el ritmo de trabajo y producción: son decrecientes si al aumentar la producción aumenta en proporción menor, recienentes en el caso opuesto.” (pág. 578).

Para (Espinosa, Crissman, & Hibon , 1996) los costos variables “son los que varían de acuerdo a la cantidad producida” (pág. 8)

El costo variable hace referencia a los costos de producción que dependen del nivel de producción, es todo aquel costo que aumenta o disminuye según aumente o disminuya la producción, un ejemplo claro de costo variable es la materia prima, puesto que entre más unidades se produzcan de un bien determinado, más materia prima se requiere, o caso contrario, entre menos unidades se produzcan, menos materia prima se requiere.

ÍNDICES DE RENTABILIDAD

Según (Zapata Sánchez, 2008) “Mide el grado de eficiencia de la empresa para generar la utilidad mediante el uso racional de los activos y sus ventas para poder reinvertir”. (pág. 452)

Para (Aching, 2005) los índices de rentabilidad “miden la capacidad de generación de utilidad por parte de la empresa. Tienen por objetivo apreciar el resultado neto obtenido a partir de ciertas decisiones y políticas en la administración de los fondos de la empresa. Evalúan los resultados económicos de la actividad empresarial”. (párr. 58)

Se concluye que, los índices de rentabilidad sirven para medir la efectividad de la administración de la empresa para controlar los costos y gastos y, de esta manera, convertir las ventas en utilidades.

Margen Neto de Utilidad

Para (Elias, 2012) el margen neto de utilidad “es igual Utilidad neta después de impuestos sobre ventas”. (párr. 2)

Según (Zapata Sánchez, 2008) “El Margen de Utilidad Neta demuestra el porcentaje de la utilidad que la empresa genero luego de haber deducido los gastos operativos y no operativos, es decir, la utilidad luego de impuestos y participaciones”. (pág. 452)

$$\text{Margen de Utilidad Neta} = \frac{\text{Utilidad Neta} \times 100\%}{\text{Ventas Netas}}$$

Es decir, al valor de las ventas se restan todos los gastos imputables operacionales incluyendo los impuestos a que haya lugar.

Margen Bruto de Utilidad sobre Ventas

Según (Zapata Sánchez, 2008) “Indica el porcentaje de utilidades que la empresa genera en sus ventas, luego de haber deducido el costo de ventas de la mercadería facturada”. (pág. 452)

Para (León, 2003) mide el porcentaje de cada dólar de ventas que queda después de que la empresa pagó sus productos. (párr. 24)

$$\text{Margen Bruto de Utilidad sobre Ventas} = \frac{\text{Utilidad Bruta en Ventas} \times 100\%}{\text{Ventas Netas}}$$

Por lo tanto, mide el porcentaje de utilidad logrado por la empresa después de haber cancelado la mercadería.

Rentabilidad sobre el Capital

Según (Zapata Sánchez, 2008) “Este es un índice de valor en el mercado que indica el rendimiento obtenido durante el periodo en relación con el aporte de capital accionario” (pág. 452)

Para (Aching, 2005) la rentabilidad sobre el Capital “lo obtenemos dividiendo la utilidad neta entre el capital accionario de la empresa. Mide la rentabilidad de los fondos aportados por el inversionista.” (párr.54)

$$\text{Rentabilidad sobre el Capital} = \frac{\text{Utilidad Neta} \times 100\%}{\text{Capital accionario}}$$

Se concluye que, mide la rentabilidad obtenida por el capital accionario contable y se toma como referencia las utilidades después de impuesto.

Rentabilidad sobre el Patrimonio

Según (Zapata Sánchez, 2008) la rentabilidad sobre el patrimonio “es más justa que las anteriores, toda vez que la utilidad neta se relaciona con todos los haberes patrimoniales. Denota el porcentaje de rentabilidad obtenido en relación con la inversión total” (pág. 452)

Para (Hernández J. L., 2005) la rentabilidad sobre el patrimonio señala “como su nombre lo indica, la tasa de rendimiento que obtienen los propietarios de la empresa, respecto de su inversión representada en el patrimonio registrado contablemente” (párr. 32)

$$\text{Rentabilidad sobre el Patrimonio} = \frac{\text{Utilidad Neta} \times 100\%}{\text{Patrimonio}}$$

Según lo observado, es la rentabilidad que se obtiene de las inversiones con relación al patrimonio total.

2.5 HIPÓTESIS

“La planificación de la producción incide en la rentabilidad de la Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE de la Ciudad de Puyo”.

2.6 SEÑALAMIENTO DE VARIABLES

Variable Independiente: Planificación de la producción

Variable Dependiente: Rentabilidad

Unidades de Observación: Granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE.

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. ENFOQUE

En la presente investigación se estudiara la forma como diseñar un sistema de costos para el mejoramiento de la contabilidad de PROAVÍCOLA DEL ORIENTE, por lo tanto el enfoque a utilizar es el cualitativo, debido a que se va a partir de la realidad que tiene la empresa para llegar al problema y de ellos plantear una solución utilizando tablas estadísticas y otros instrumentos que permitan obtener datos numéricos sobre la parte afectada.

Para (Mendoza, 2006) "tiene una concepción lineal, es decir que haya claridad entre los elementos que conforman el problema, que tenga definición, limitarlos y saber con exactitud donde se inicia el problema, también le es importante saber que tipo de incidencia existe entre sus elementos" (párr. 20).

3.2. MODALIDAD BÁSICA DE LA INVESTIGACIÓN

La presente investigación se basó en la investigación de campo y documental

3.2.1. Investigación de campo

Según (Rodriguez, 2011) "Este tipo de investigación se apoya en informaciones que provienen entre otras, de entrevistas, cuestionarios, encuestas y observaciones. En esta se obtiene la información directamente en la realidad en que se encuentra, por lo tanto, implica observación directa por parte del investigador" (párr. 2).

En la presente investigación se utilizara las fichas de observación por lo tanto se obtendrá información a través de la visita directa a la fuente los resultados de la aplicación de esta herramienta van a estar sustentados según lo que el autor define en esta modalidad de la investigación.

3.2.2. Investigación documental

Para (Rodriguez, 2011) Este tipo de investigación “es la que se realiza apoyándose en fuentes de carácter documental, esto es, en documentos de cualquier especie. Como subtipos de esta investigación están la investigación bibliográfica, la hemerográfica” (párr. 3).

Para el presente trabajo utilizaremos conceptos de libros, y otras fuentes documentales, en las cuales se fundamentan y se sustenta la investigación realizada, con esto la información presentada tendrá veracidad y claridad.

3.3. NIVEL O TIPO DE INVESTIGACIÓN

El presente trabajo de investigación se realizó mediante nivel de investigación; investigación exploratoria, descriptiva, asociación de variables y explicativa.

3.3.1. Investigación exploratoria

Según (Rodriguez, 2011) “la investigación exploratoria se realiza con el propósito de destacar los aspectos fundamentales de una problemática determinada y encontrar los procedimientos adecuados para elaborar una investigación posterior” (párr. 6).

Se utilizara la investigación exploratoria debido a que se llegara a la problemática mediante varios procedimientos que encaminara a la comprobación de una hipótesis, además tendremos contacto directo con

las personas que integran la empresa de esta manera se podrá obtener información real.

3.3.2. Investigación descriptiva

Para (Rodriguez, 2011) este tipo de investigación “utiliza el método de análisis, se logra caracterizar un objeto de estudio o una situación concreta, señalar sus características y propiedades. Combinada con ciertos criterios de clasificación sirve para ordenar, agrupar o sistematizar los objetos involucrados en el trabajo indagatorio” (párr. 7)

Se cumple con esta investigación mediante la aplicación de las fichas de observación porque con ello, se tiene una descripción precisa de la problemática, con esto se darán posibles soluciones que de verdad aporten con el problema

3.3.3. Investigación asociación de variables

Esta investigación nos permite aplicar la incidencia en la variables obteniendo una medición correlacional de la problemática y cuál es el comportamiento de las variables en el mismo.

3.3.4. Investigación explicativa

Según (Rodriguez, 2011) “mediante este tipo de investigación, que requiere la combinación de los métodos analítico y sintético, en conjugación con el deductivo y el inductivo, se trata de responder o dar cuenta de los porqués del objeto que se investiga” (párr. 8).

Con esta investigación encontraremos la forma adecuada para la comprobación de la hipótesis además nos ayudara a entender el comportamiento de las variables.

3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.4.1. Población

Según (García, 2005) “Población es un conjunto definido, limitado y accesible del universo que forma el referente para la elección de la muestra. Es el grupo al que se intenta generalizar los resultados” (párr. 4)

La población en la investigación presentada está conformada por la Planificación de la Producción y al Análisis Financiero de los Estados Financieros de La Granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE Pertencientes al proceso contable de producción:

3.3.2. Muestra

Para (García, 2005) la muestra “una parte representativa de un conjunto o población debidamente elegida, que se somete a observación científica en representación del conjunto” (párr. 20)

En la presente investigación no existe cálculo de muestra.

3.5. OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

3.5.1. Operacionalización de la variable Independiente

VARIABLE INDEPENDIENTE: Planificación de la Producción

TABLA 1: Operacionalización de la Variable Independiente

CONCEPTO	CATEGORIAS	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
<p><u>Planificación de la Producción:</u> Consiste en definir el volumen y el momento de fabricación de los productos utilizando un conjunto de elementos y procesos para establecer un equilibrio entre la producción y la capacidad a los distintos niveles.</p>	Elementos	<ul style="list-style-type: none"> - Horizonte de Planificación - Capacidad de producción instalada - Cantidad a fabricar en cada periodo - Nivel de Inventario - Objetivo global 	<p>¿Existe una planificación previa la crianza de pollos?</p> <p>¿Se calcula de capacidad de crianza de pollos instalada?</p> <p>¿Se calcula la cantidad de pollos a criar en cada periodo?</p> <p>¿Se calcula el nivel de Inventario?</p> <p>¿La granja se ha planteado un objetivo global de crianza de pollos?</p>	<p>Ficha de Observación/ Cuestionario</p>
	Procesos	<ul style="list-style-type: none"> - Planificación agregada - Plan maestro de producción - Planificación de la capacidad - Planificación y control de inventarios - Programación de operaciones - Control de Operaciones - Control de Calidad 	<p>¿Se cuenta con un plan agregado de crianza de pollos?</p> <p>¿Se cuenta con un plan maestro de crianza de pollos?</p> <p>¿Se cuenta con una planificación de la capacidad de crianza de pollos?</p> <p>¿Se cuenta con una planificación y control de inventarios?</p> <p>¿Se cuenta con una programación operaciones de crianza de pollos?</p> <p>¿Se cuenta con un control de operaciones de crianza de pollos?</p> <p>¿Se cuenta con un plan de calidad crianza de pollos?</p>	

Fuente: El Autor

Elaborado por: Solis Santiago

3.5.2. Operacionalización de Variable Dependiente

VARIABLE DEPENDIENTE: Rentabilidad

TABLA 2. Operacionalización de la Variable De

CONCEPTO	CATEGORIAS	INDICADORES	ÍTEMS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
Es la capacidad de producir o generar un beneficio adicional sobre la inversión o esfuerzo realizado, puede traducirse en un indicador de la eficiencia.	Indicador de eficiencia	<ul style="list-style-type: none"> - Margen neto de utilidad - Margen bruto de utilidad sobre ventas - Rentabilidad sobre en capital - Rentabilidad sobre el patrimonio 	<p>¿Se aplica el índice de Margen neto de utilidad?</p> <p>¿Se aplica el índice de Margen bruto de utilidad sobre ventas?</p> <p>¿Se aplica el índice de Rentabilidad sobre el capital</p> <p>¿Se aplica el índice de Rentabilidad sobre el patrimonio?</p>	Ficha de Observación /Cuestionario

Fuente: El Autor

Elaborado por: Solis Santiago

3.6 TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

OBSERVACIÓN

CUESTIONARIO



El cuestionario serán aplicados a la planificación de la producción y a los estados financieros de los años 2013-2014

FICHAS DE OBSERVACIÓN



Serán llenadas de acuerdo a la información de los cuestionarios

3.7. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

En el presente trabajo se utilizaran dos planes el de recolección de información y el de procesamiento con esto se llegara a obtener la información esperada.

3.6.1. Plan para la recolección de información

Es necesario realizar las siguientes interrogantes para la realización del plan:

TABLA 3. Preguntas para la recolección de información

ITEM	RESPUESTA
¿Para qué?	Se va analizar el sistema de costos y su incidencia en la rentabilidad en la granja Avícola PROAVÍCOLA DEL ORIENTE
¿De qué persona u objeto?	Planificación de la producción, Estados Financieros.
¿Sobre qué aspecto?	<p>INDICADORES V.I.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Horizonte de Planificación - Capacidad de producción instalada - Cantidad a fabricar en cada periodo - Nivel de Inventario - Objetivo global - Planificación agregada - Plan maestro de producción - Planificación de la capacidad - Planificación y control de inventarios - Programación de operaciones - Control de Operaciones - Control de Calidad <p>INDICADORES V.D.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Margen neto de utilidad - Margen bruto de utilidad sobre ventas - Rentabilidad sobre en capital - Rentabilidad sobre el patrimonio
¿Quién? ¿Quiénes?	Solis Santiago
¿A quiénes?	Planificación de la producción, Estados Financieros.
¿Cuándo?	Año 2013
¿Dónde?	Granja Avícola PROAVICOLA S.A.
¿Cuántas veces?	Dos
¿Cómo? ¿Con qué?	Fichas de Observación/ Cuestionario

Fuente: Investigación de campo
Elaborado por: Solis Santiago

3.8. PLAN DE PROCESAMIENTO DE INFORMACIÓN

Técnicas estadísticas a utilizarse:

Recopilación de información mediante fichas de observación dirigidas a la planificación de la producción y al cálculo de la rentabilidad según los Estados Financieros.

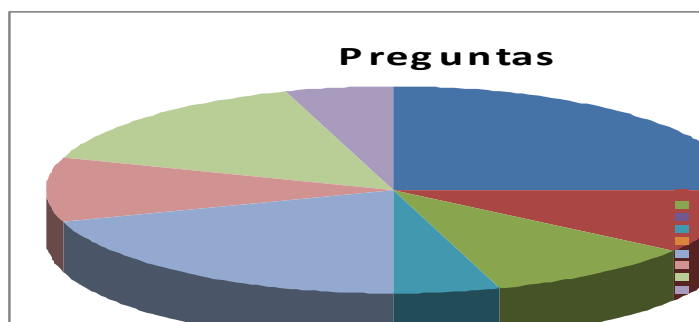
Procesamiento de la información con los datos obtenidos en las tablas y gráficos que se muestran a continuación:

TABLA 4. Plan de procesamiento de información

ALTERNATIVA	FRECUENCIA	PORCENTAJE
a)		
b)		
c)		
TOTAL		

Fuente: Resultado de las fichas de observación aplicadas
Elaborado por: Solis Santiago

GRÁFICO 1. Plan de procesamiento de información



Fuente: Tabla 4
Elaborado por: Solis Santiago

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1. ANÁLISIS DE RESULTADOS

En el presente capítulo se procesan los datos recolectados, mediante la utilización de técnicas y herramientas de estadística descriptiva para convertir en información útil para el cumplimiento de los objetivos de la investigación.

Cabe mencionar que las fichas de observación se aplicaron a la planificación de la producción que se realizó durante el año 2013 y 2014 divididos cada uno en cuatro periodos trimestrales y de la misma manera al análisis de rentabilidad de los estados financieros en los mismos periodos.

Los resultados arrojados de las fichas de observación serán analizados e interpretados, en forma de tabulación y gráficos con estos resultados se podrán proponer posibles mejoras tanto en la planificación de la producción como en la rentabilidad de la avícola.

4.1.1 Análisis e Interpretación de la Información

FICHA 1.

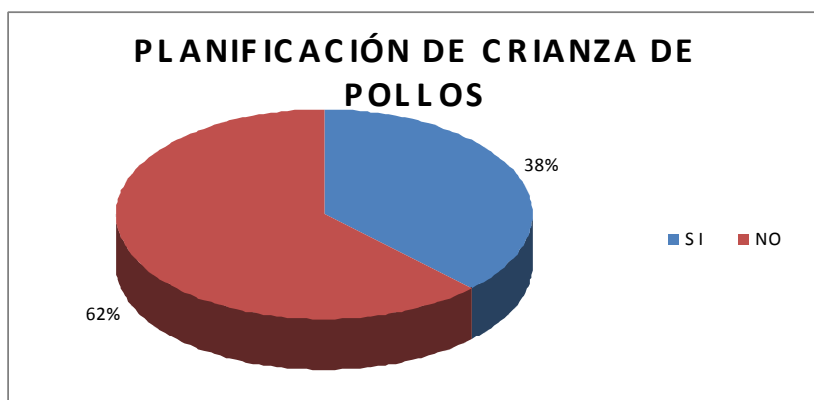
Planificación de crianza de pollos

TABLA 5. Respuesta en números y porcentajes de la ficha 1 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	3	38
NO	5	63
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 2. Respuesta en porcentajes de la ficha 1 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 5
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 38% de los periodos observados existió una planificación de la crianza de pollos, mientras que un 62% de los periodos no tuvieron una planificación.

Interpretación: La avícola no realiza planificaciones para la crianza de pollos especialmente en los primeros periodos, esto se da debido a que los administradores se basan solo en sus conocimientos y cálculos empíricos de lo que hace falta para que se dé el proceso de crianza, se observó que en los dos últimos periodos ya se cuenta con una planificación más técnica basada en información de los elementos que se necesitan.

FICHA 2.

Planificación agregada de crianza de pollos

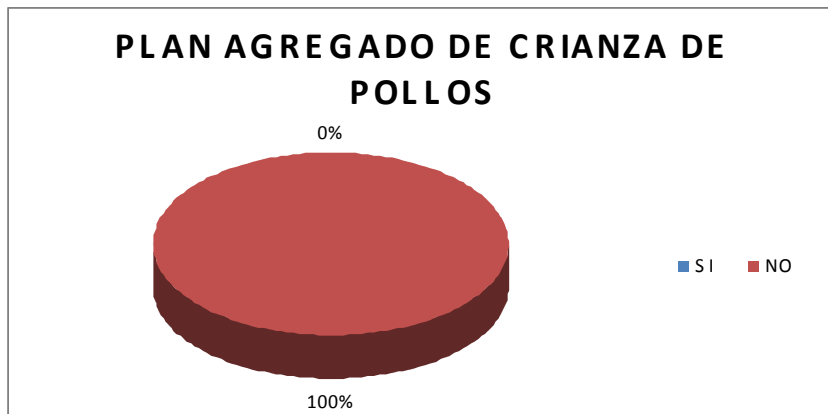
TABLA 6. Respuesta en porcentajes de la ficha 2 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	0	0
NO	8	100
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación

Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 3. Respuesta en porcentajes de la ficha 2 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 6

Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En este caso según lo observado en todos los periodos no existió un plan agregado de producción lo cual está representado por el 100%.

Interpretación: En el análisis de los resultados se observa que la avícola no tiene un plan agregado de producción, ya que no existe una determinación de los niveles necesarios de producción, inventarios y mano de obra lo cual afecta directamente la crianza de pollos, la cual debe planificarse de forma agregada con el fin de obtener una utilización eficiente de los recursos.

FICHA 3.

Plan maestro de crianza de pollos

TABLA 7. Respuesta en porcentajes de la ficha 3 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	0	0
NO	8	100
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación

Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 4. Respuesta en porcentajes de la ficha 3 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 7

Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En este caso según lo observado en todos los periodos no existió un plan maestro de producción lo cual está representado por el 100%.

Interpretación: No se cuenta con un plan maestro de crianza de pollos lo cual no permite planificar la producción, para un período menor a un año, aunque si bien es cierto que en crianza de animales por su naturaleza el tiempo que estén listos para su venta es casi exacto, el plan maestro permite un enlace entre la planeación en el largo plazo y la programación de producción es decir la realización del calendario de producción.

FICHA 4.

Planificación de la capacidad instalada

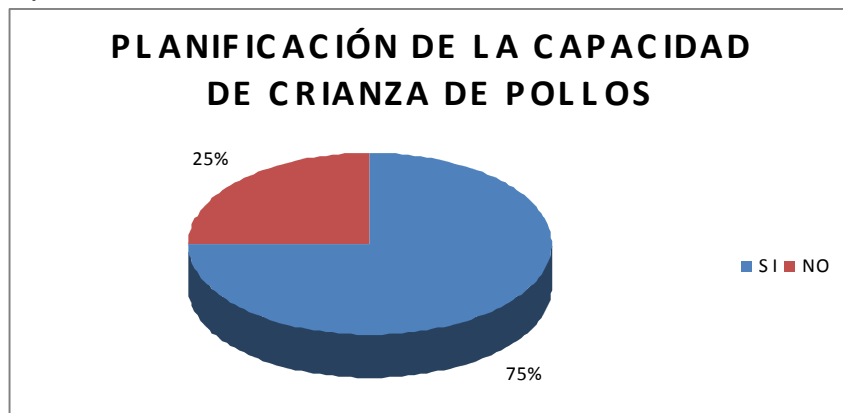
TABLA 8. Respuesta en porcentajes de la ficha 4 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	6	75
NO	2	25
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación

Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 5. Respuesta en porcentajes de la ficha 4 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 8

Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 75% de los periodos observados existió una planificación de la capacidad de la crianza de pollos, mientras que un 25% de los periodos no tuvieron una planificación de la capacidad.

Interpretación: Se constató que en la mayoría de periodos la avícola si planifica la capacidad de crianza, aunque su planificación es interna, teniendo la infraestructura necesaria para la cantidad de pollos de cada producción además espacio para construcción de más galpones en el caso de expansión o aumento de demanda, al igual que cuenta con bodegas para almacenar alimentos, vitaminas y demás materiales necesarios en el proceso de crianza.

FICHA 5.

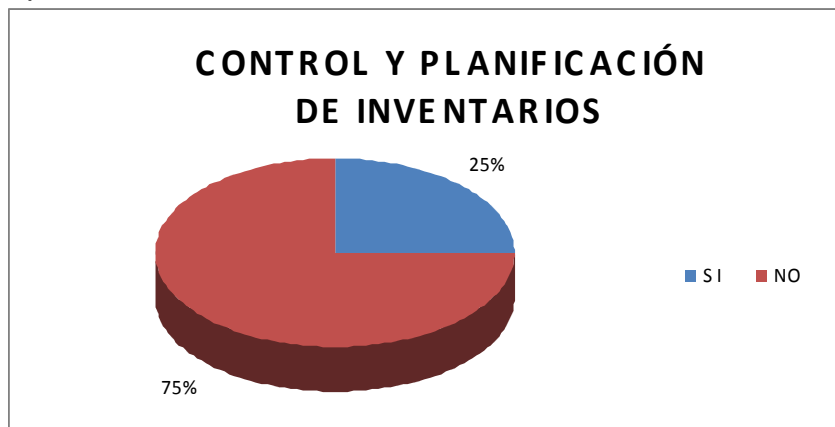
Planificación y control de inventarios

TABLA 9. Respuesta en porcentajes de la ficha 5 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	2	25
NO	6	75
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 6. Respuesta en porcentajes de la ficha 5 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 9
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 25% de los periodos observados existió un control y planificación, mientras que un 75% de los periodos no tuvieron un control y planificación de inventarios para la crianza de pollos.

Interpretación: En los primeros periodos observar que no existió una planificación y control de inventarios esto se debe al descuido por parte de la administración, ya que no se implementa planes de control, aun sabiendo que estos son necesarios para que no se den desperdicios en alimentos, vitaminas y demás recursos que permanecen en inventarios, luego de enfrentarse a varias pérdidas económicas en los últimos periodos se ven ya una planificación básica y un control de los inventarios.

FICHA 6.

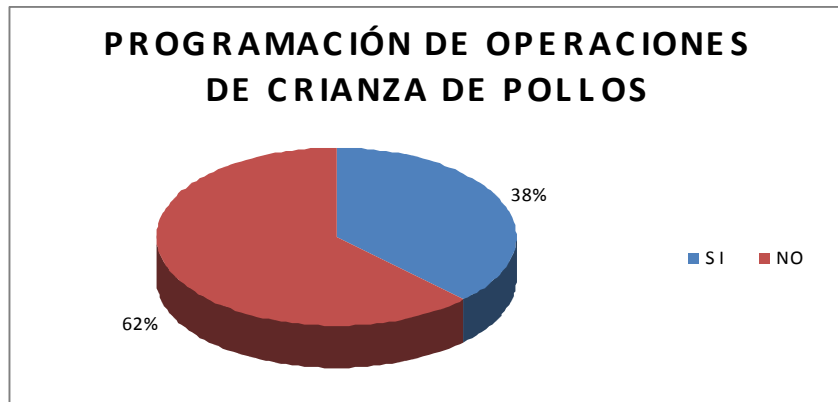
Programación de operaciones de crianza de pollos

TABLA 10. Respuesta en porcentajes de la ficha 6 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	3	38
NO	5	62
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 7. Respuesta en porcentajes de la ficha 6 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 10
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 38% de los periodos observados existió una programación de operaciones de la crianza de pollos, mientras que un 62% de los periodos no tuvieron una programación.

Interpretación: En la mayor parte de periodos no se existe una programación de las operaciones lo cual es llevado en un calendario de producción en el cual se identificar, organizar y ordenar en secuencia lógica, todas las actividades que se incluyen en la alimentación y cuidado de los pollos durante su crianza, al no llevar este calendario no se sabrá con exactitud en que etapa o que peso deben tener los pollos, para administrar el alimento o vitaminas necesarias para su desarrollo.

FICHA 7.

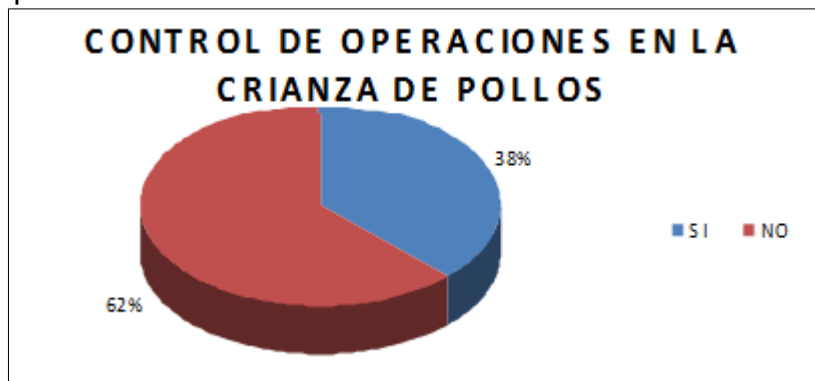
Control de operaciones de crianza de pollos

TABLA 11. Respuesta en porcentajes de la ficha 7 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	3	38
NO	5	63
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 8. Respuesta en porcentajes de la ficha 7 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 11
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 38% de los periodos observados existió un control de operaciones de la crianza de pollos, mientras que un 62 % de los periodos no tuvieron un control en sus operaciones.

Interpretación: En este caso solo existió control de las operaciones de crianza de pollos solo en los periodos en que existió programación de las mismas operaciones, esta activadas se dio casi en los últimos periodos observados trayendo grandes beneficios, ya que se obtuvo un correcto desarrollos de las etapas de desarrollo de los pollos, además con el control del cumplimiento del calendario de producción se logró obtener información real sobre los procesos.

FICHA 8.

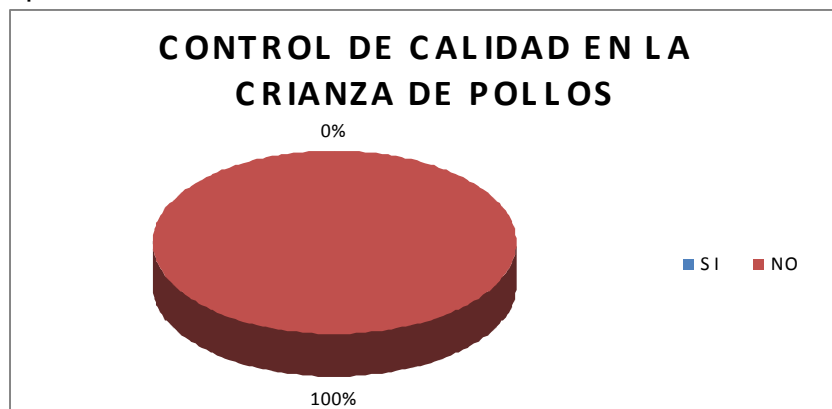
Control de calidad en la crianza de pollos

TABLA 12. Respuesta en porcentajes de la ficha 8 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	0	0
NO	8	100
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 9. Respuesta en porcentajes de la ficha 8 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 12
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En este caso según lo observado en todos los periodos no existió un control de calidad en la crianza de pollos lo cual está representado por el 100%.

Interpretación: como observamos en los resultados no existe un control de calidad, esto se debe a que en la mayoría de industrias aún no se entendido que este concepto solamente se refiere al control final y se utiliza solo para separar la producción mala de la producción buena, el control de calidad se debe dar en todas las etapas de la producción, llevando hojas de control, diagramas y otras herramientas útiles para que el en final del periodo de crianza se obtenga un pollo de calidad.

FICHA 9.

Planeación de requerimiento de materiales para la crianza de pollos

TABLA 13. Respuesta en porcentajes de la ficha 9 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	0	0
NO	8	100
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 10. Respuesta en porcentajes de la ficha 9 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 13
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En este caso según lo observado en todos los periodos no existió una planeación de requerimiento de materiales para la crianza de pollos lo cual está representado por el 100%.

Interpretación: No existió en ningún periodo una planeación de requerimiento de materiales para la crianza de pollos, el tener una planificación previa de lo que se va a necesitar en cada etapa de la crianza es importante, y el primer paso para llevar un correcto control de inventarios, es por esto que se da en la avícola desperdicio de materiales y pérdidas económicas y en muchos periodos o producciones desabastecimiento, ya que no se prevé lo requerido.

FICHA 10.

Programación de la fuerza laboral para la crianza de pollos

TABLA 14. Respuesta en porcentajes de la ficha 10 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	8	100
NO	0	0
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 11. Respuesta en porcentajes de la ficha 10 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 14
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En este caso según lo observado en todos los periodos que si existió una programación de la fuerza labor al para la crianza de pollos lo cual está representado por el 100%.

Interpretación: En cuanto a la programación de la fuerza laboral para la crianza de pollos, se observó una programación fija de trabajo es decir cada trabajador labora los días establecidos en todas las semanas, cumpliendo horas extras en el caso de necesitar, y realizándoos las actividades propias para lo que fueron contratados, como las producciones se dan durante todo el año no existen periodos en los que se descansan, existe planificación previa del número de trabajadores que se requieren.

FICHA 11

Plan de actividades requeridas para la crianza de pollos.

TABLA 15. Respuesta en porcentajes de la ficha 11 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	2	25
NO	6	75
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación

Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 12. Respuesta en porcentajes de la ficha 11 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 15

Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 25% de los periodos observados existió un de actividades para la crianza de pollos, mientras que un 75 % de los periodos no tuvieron un plan.

Interpretación: No se observó en su gran mayoría una planificación de las actividades, siendo importante que previo el inicio de cada periodo de crianza de pollos se realice un detalle de las actividades que se van a realizar en cada etapa y sus encargados de esta manera, el personal encargado tendría una guía diaria o semanal de lo que debe realizar, con esto también en el caso de haber alguna novedad en el proceso se sabrá quién fue el responsable. Solo los dos últimos periodos tienen este listado de actividades siendo aún muy incompleto.

FICHA 12.

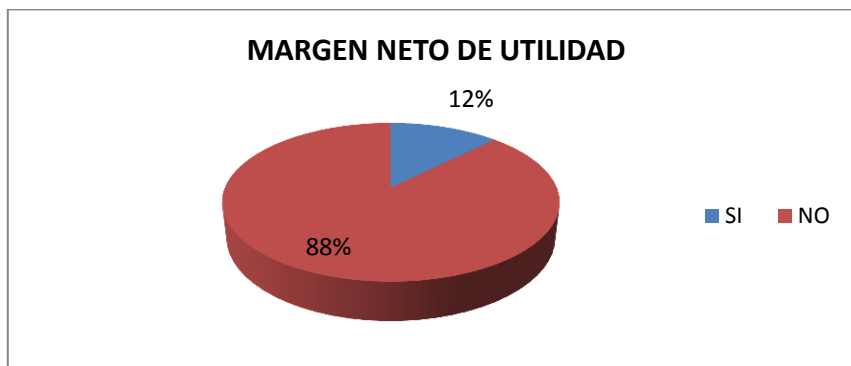
Margen neto de utilidad

TABLA 16. Respuesta en porcentajes de la ficha 12 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	1	13
NO	7	88
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 13. Respuesta en porcentajes de la ficha 12 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 16
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 12% de los periodos observados se cumplió con el objetivo o estándar esperado en este indicador, mientras que un 88 % de los periodos no se cumplió.

Interpretación: Tan solo en el periodo enero – marzo 2013 se obtuvo la rentabilidad esperada mayor a 15% en los demás periodos se observó pérdida en el ejercicio por lo tanto la rentabilidad se presenta en negativo. Por lo tanto la granja al no cumplir con el objetivo de este indicador denominado margen neto de utilidad, refleja que a pesar de que las ventas crecieron en cada periodo, no son suficientes para asumir los costos y gastos que generaron.

FICHA 13.

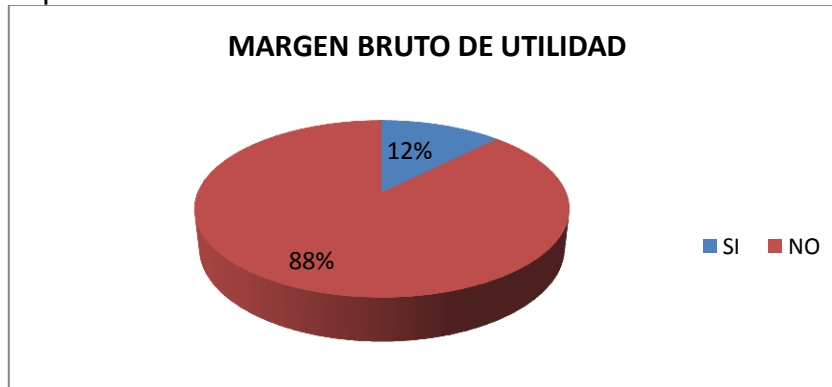
Margen bruto de utilidad sobre ventas

TABLA 17. Respuesta en porcentajes de la ficha 13 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	1	13
NO	7	88
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación
Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 14. Respuesta en porcentajes de la ficha 13 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 17
Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 12% de los periodos observados se cumplió con el objetivo o estándar esperado en este indicador, mientras que un 88 % de los periodos no se cumplió.

Interpretación: De la misma manera que en la anterior interpretación tan solo en el periodo enero – marzo 2013 se obtuvo la rentabilidad esperada mayor a 15%. Por lo mismo, de lo anterior podemos deducir que después de descontar los costos de ventas en la mayoría de los periodos se obtuvo perdida, por ello el resultado del cálculo de la rentabilidad es negativa, así como también podemos afirmar que a pesar de que las venta aumentaron su impacto sobre la utilidad bruta no es significativa.

FICHA 14.

Rentabilidad sobre capital

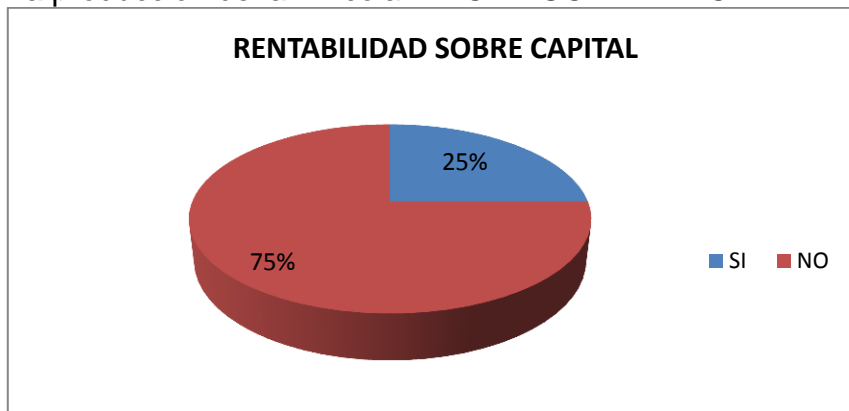
TABLA 18. Respuesta en porcentajes de la ficha 14 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	N°	%
SI	2	25
NO	6	75
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación

Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 15. Respuesta en porcentajes de la ficha 14 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 18

Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 25% de los periodos observados se cumplió con el objetivo o estándar esperado en este indicador, mientras que un 75 % de los periodos no se cumplió.

Interpretación: Solo en dos periodos de los observados el de enero – marzo 2013 y el comprendido entre octubre diciembre de 2013 se obtuvo la rentabilidad esperada mayor a 10%. Los demás periodos se observó perdida por lo tanto el resultado obtenido en este indicador denominado rentabilidad sobre el capital se presentó de forma negativa. Lo que demuestra que el rendimiento obtenido durante el periodo en relación con el aporte de capital accionario no justifica.

FICHA 15.

Rentabilidad sobre el patrimonio

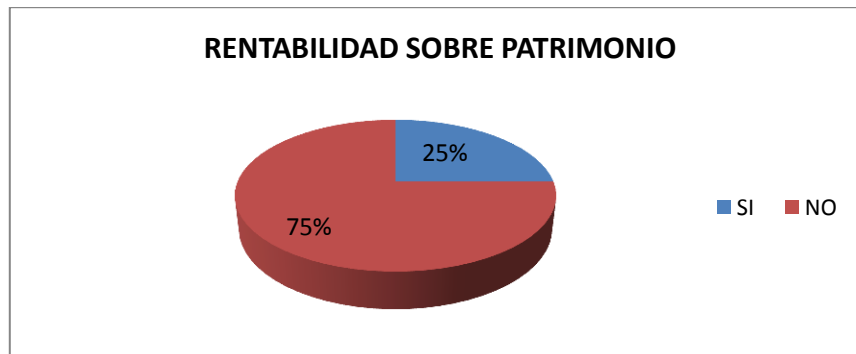
TABLA 19. Respuesta en porcentajes de la ficha 15 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.

ALTERNATIVAS	Nº	%
SI	2	25
NO	6	75
TOTAL	8	100

Fuente: Resultados de la aplicación de la ficha de observación

Elaborador: Santiago Solis

GRÁFICO 16. Respuesta en porcentajes de la ficha 15 a la planificación de la producción de la Avícola PROAVICOLA DEL ORIENTE.



Fuente: Tabla 19

Elaborador: Santiago Solis

Análisis: En un 25% de los periodos observados se cumplió con el objetivo o estándar esperado en este indicador, mientras que un 75 % de los periodos no se cumplió.

Interpretación: De la misma manera que el anterior análisis solo en dos periodos de los observados el de enero – marzo 2013 y el comprendido entre octubre diciembre de 2013 se obtuvo la rentabilidad esperada mayor a 10%. Los demás periodos se observó pérdida por lo tanto el resultado obtenido en este indicador denominado rentabilidad sobre el capital se presentó de forma negativa. Los dos aumentos de rentabilidad se dan en el 2013 no específicamente por aumento de patrimonio sino por la utilidad dada.

4.2. COMPROBACIÓN DE HIPÓTESIS

COMPROBACIÓN: Se ha tomado como método para la comprobación de la hipótesis la “t” de Student ya que la población es pequeña.

MODELOS:

LOGICO= “La planificación de producción **INCIDE** en la rentabilidad de la Avícola Proavícola del Oriente”.

HIPÓTESIS NULA H₀= “La planificación de producción **NO INCIDE** en la rentabilidad de la Avícola Proavícola del Oriente”.

HIPÓTESIS ALTERNA H₁= “La planificación de producción **SI INCIDE** en la rentabilidad de la Avícola Proavícola del Oriente”.

NIVEL DE SIGNIFICACIÓN

El nivel de significación: 5%.

$$\alpha = 0,05$$

4.2.2. Selección del estadístico Para comprobar la hipótesis se ha seleccionado “t” student

FORMULA:

$$t_c = \frac{p_1 - p_2}{\sqrt{\frac{p_1 * q_1}{n_1 - 1} + \frac{p_2 - q_2}{n_2 - 1}}}$$

Donde:

“P1,P2” proporción de variables

“N1,N2” Datos observados

“E” frecuencia esperada

REGIÓN DE ACEPTACIÓN Y RECHAZO:

Para poder determinar el valor de la tabla t Student es necesario conocer el valor de los grados de libertad.

FORMULA:

$$gl= n-1$$

$$n= 8$$

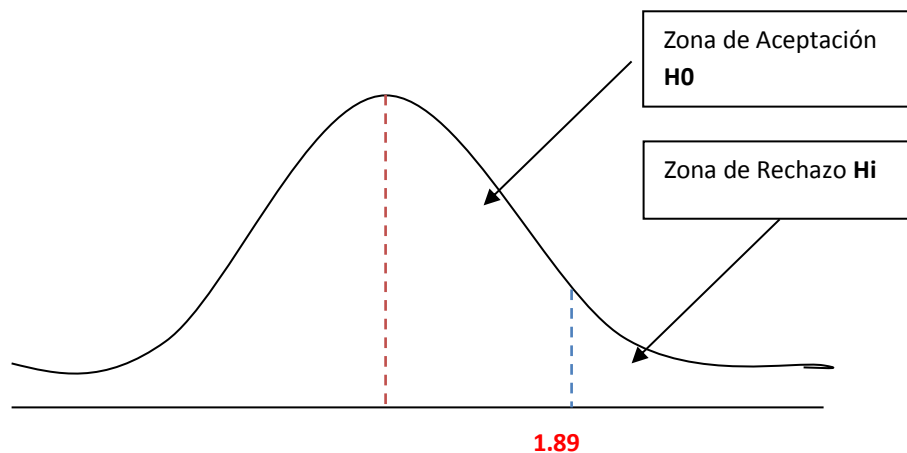
$$gl= 8-1$$

$$gl= 7$$

con el 95% de confianza y 7 grados de libertad el valor de t es 1.89

la regla de decisión queda determinada así: H_0 si $t_c < t_t$

GRÁFICO 17. Distribución t student



Fuente: Cálculos para la determinación de la hipótesis

Elaborado por: Santiago Solís

CÁLCULO ESTADÍSTICO

TABLA 20. Cálculos estadísticos

PREGUNTA	SI	NO	TOTAL	P	Q
¿Existen una planificación de crianza de pollos?	3	5	8	0,38	0,63
P1				0.38	0.63

PREGUNTA	SI	NO	TOTAL	P	Q
¿ Se analizó la rentabilidad mediante el indicador rentabilidad sobre capital?	2	6	8	0.25	0.75
P14				0.25	0.75

Fuente: Fichas de Observación

Elaborado por: Santiago Solis

$$t = \frac{P1 - P2}{\sqrt{\frac{P1Q1}{n1 - 1} + \frac{p2q2}{N2 - 2}}}$$

$$t = \frac{0,38 - 0,25}{\sqrt{\frac{0,38 * 0,63}{7} + \frac{0,25 * 0,75}{7}}}$$

$$t = \frac{0,13}{\sqrt{0,0342 + 0,0268}}$$

$$t = 2,13$$

4.2.4. Decisión

Con un nivel de confianza del 95 % y 7° de libertad, se calculó en la tabla un valor de t student de 1,89 comparado con el valor calculado que es de 2,13, se acepta la hipótesis alterna es decir que, “La planificación de producción SI incide en la rentabilidad de la Avícola Proavícola del Oriente”.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

5.1. CONCLUSIONES

- En cuanto a la planificación de la producción se observa de manera poco técnica y solo en los últimos periodos observados, sin haber un plan maestro de producción y una planificación agregada principales componentes guías para en proceso de crianza de pollos, ya estos contienen objetivos y estrategias necesarias para alcanzar la utilidad deseada por la granja.

- En lo que tiene que ver con el control y planificación de inventarios, no existen formatos de control, se lo hacen en simples anotaciones, que al querer descifrarlas muchas veces los encargados no lo pueden hacer además no se planifica con anterioridad, cuanto alimento o vitaminas son necesarias tener en almacenamiento para que en el momento de su utilización no haya faltante, con esto no solo hay poco control sino pérdidas significativas.

- El proceso de crianza de pollos no cuenta con un control de calidad en ninguna de sus etapas sino también al presentar el producto final, lo que provoca que los pollos no tenga la calidad esperada y que se pierdan potenciales clientes, en general, el control de calidad es la base para que el producto ofrecido obtenga fama y se dé el crecimiento esperado de la avícola.

- La rentabilidad de la granja está muy baja no solo a relación de lo planteado o esperado, sino que está en negativo, debido a que en la mayoría de periodos existió una pérdida ya que las ventas no pudieron cubrir los gastos y costos en que incurrían, al no contar con un sistema de costos de producción por procesos adecuado no se tiene un registro claro y real de las operaciones y el costo real de estos, llegando a obtener pérdidas significativas que hacen que no se vea una utilidad en este negocio.

5.2. RECOMENDACIONES

- La gerencia debe asignar un encargado de la realización de la planificación previa la crianza de pollos, de esta manera se obtenga una planificación real y completa que contenga cada uno de los elementos necesarios como el plan maestro, la planificación agregada, control de operaciones, y planes de requerimientos de materiales y fuerza laboran, obteniendo una guía clara de las operaciones a realizarse.
- El encargado de bodega con la supervisión de la gerencia debe implementar un control y programación de inventarios, basado en las producciones anteriores, diseñando una planificación para que en inventarios siempre se cuente con los elementos necesarios y que al momento de utilizarlos no haya desabastecimiento y más aún un desperdicio de estos, además tener formatos claros de control de ingreso y salida de bodega.
- La gerencia capacitar al personal en conocimientos sobre calidad de los productos que los empleados sepan lo importante que es que los pollos obtengan una calidad total y los beneficios que esto conlleva, sumado a

esto implementar un supervisor de control de calidad, de esta manera se verán resultados inmediatos para avícola.

- Diseñar un sistema de costos por órdenes de producción, que ayude a la determinación de los valores reales en los que se incurren en cada producción, con este control lo que se series mitigar las pérdidas económicas que la avícola ha venido teniendo, además de tener un control adecuado pueden tomar decisiones a tiempo, y obtener la rentabilidad deseada.

CAPITULO VI

PROPUESTA

6.1 DATOS INFORMATIVOS

6.1.1 Tema de la Propuesta

Diseño Sistema de Costos por procesos en la Granja Avícola Proavícola Del Oriente.

6.1.2 Institución Ejecutora

Avícola Proavícola del Oriente

6.1.3 Beneficiarios

Personal financiero

Personal administrativo

6.1.4 Ubicación

Provincia: Tungurahua

Ciudad: Puyo

Dirección: Vía a Macas

6.1.5 Tiempo estimado para la ejecución

Inicio: 15 de enero de 2015

Fin: 15 de abril de 2015

6.1.6 Equipo técnico responsable

TABLA 21. Personal Responsable

NOMBRE	CARGO
Vera Elizabeth	Gerente
Vera Enen	Supervisor
Cofre Byron	Contador

Fuente: Proavicola del Oriente

Elaborado por: Santiago Solis

6.1.7 Costo de Inversión: \$1500

TABLA 22. Costo para elaboración

RUBRO	UNIDAD	CANTIDAD	P.UNITARIO	P.TOTAL
Hojas de Bond	Hojas	200	\$ 0,01	\$ 2,00
Copias	Unidad	100	\$ 0,05	\$ 5,00
Lapiceros	Docena	1	\$ 3,50	\$ 3,50
Alimentación			\$ 50,00	\$ 50,00
Transporte			\$ 50,00	\$ 50,00
Impresiones	Unidad	200	\$ 0,10	\$ 20,00
Empastados	Unidad	1	\$ 10,00	\$ 10,00
Anillados	Unidad	2	\$ 10,00	\$ 20,00
Asesores		1	\$ 500,00	\$ 500,00
Internet y uso de computadoras			\$ 200,00	\$ 200,00
Memory Flah	Unidad	1	\$ 20,00	\$ 20,00
TOTAL				\$ 880,50
Imprevistos				\$ 88,05
PRESUPUESTO TOTAL				\$ 968,55

Fuente: Proavicola del Oriente

Elaborado por: Santiago Solis

6.2 ANTECEDENTES DE LA PROPUESTA

Luego de la recolección y procesamiento de la información arrojada en las fichas de observación se llegó a la conclusión que es importante la implementación de un sistema de Costos, que mediante el desarrollo de los procesos de la producción nos permita encontrar falencias y aportar con soluciones mediante la implementación de un sistema de costos es la inadecuada determinación de costos de producción por lo que se hace indispensable un reajuste de pasos, procesos y estrategias al ser utilizadas al momento de la asignación de los diferentes costos en las etapas de crianza.

La Avícola Proavícola Del Oriente posee políticas establecidas en las que se señala que los costos deben ser llevados de forma adecuada y sistematizada, en formatos y registros claros que ayuden a determinar no solo el valor de los gastos incurridos sino también el precio de venta y la utilidad obtenida en los procesos, siendo esta la raíz principal para que se encuentren muchas falencias en los aspectos involucrados con la asignación de costos en las diferentes etapas de la crianza el no cumplimiento de estas políticas internas, por lo mismo es necesario diseñar un sistema adecuado sistema de costos de crianza de pollos que cumpla con la exigencias actuales del negocio.

La implantación de un sistema de costos ayudara a mejorar los procesos que involucran la crianza de pollos, para así poder cumplir con las metas y objetivos planteados.

Según (Gonzaga , 2011) en su tesis titulada “Costos de producción Avícola de los Caseríos Terremoto y Santa Cruz de la Parroquia Picaihua y su incidencia en los niveles de ingresos en el año 2010”. propone:

Diseñar un Plan para el Mejoramiento en el manejo de la crianza de pollos de engorde para los Caseríos Terremoto y Santa Cruz de la Parroquia Picaihua, implementando registros técnicos para el manejo adecuado de pollos de engorde y Delineando una capacitación en el mejoramiento de los procesos de: Infraestructura, alimentación y control sanitario.

La tesis de investigación tomada como referencia nos servirá como guía para dar posibles soluciones al problema objeto de estudio, y lograr una adecuada la asignación de costos de producción en la Avícola Proavícola Del Oriente.

6.3 JUSTIFICACIÓN

El trabajo de investigación se ha planteado con el fin de proporcionar a la Granja Avícola Proavícola Del Oriente un mecanismo de análisis, diagnóstico y evaluación de los procesos de crianza de pollos, que permita replantear los errores en la determinación del costo del producto lo que conlleva a tener una rentabilidad irreal, contribuyendo al desarrollo de la misma.

Con la implantación del Sistema de Costos de producción por procesos se dará la iniciativa para mejorar los problemas encontrados en el proceso de determinación del costo de crianza de pollos, logrando optimizar recursos que a mediano o largo plazo se verán reflejados en una mejor rentabilidad que ayudara al crecimiento de la avícola.

El Gerente y personal de la Avícola se verán beneficiados por el Sistema de Costos propuesto, ya que de los resultados obtenidos ayudara a mejorar los resultados económicos y a la toma de decisiones por parte de la gerencia en beneficio de la misma.

6.4 OBJETIVOS

Objetivo General

Diseñar la aplicación de un sistema de costos por procesos para la avícola Proavícola del Oriente, que permita la asignación adecuadas de costos de Crianza de Pollos.

Objetivos Específicos

- Analizar la situación actual de los procesos que intervienen en la Crianza de pollos en la Avícola Proavícola del Oriente.
- Diseñar los formatos y establecer los registros que se deben realizar para la aplicación del Sistema de Costos por procesos en la Avícola Proavícola del Oriente.
- Establecer las bases para la distribución de los costos indirectos de producción.
- Aplicación Práctica mediante el sistema propuesto con datos reales de la Avícola Proavícola del Oriente para la identificación de los costos.

6.5 ANÁLISIS DE LA FACTIBILIDAD

Para plasmar la propuesta sobre un Sistema de Costos por Procesos una vez estudiado y establecido el entorno en el que se va a llevar a cabo el trabajo, se observan las siguientes:

6.5.1 Factibilidad Económica

El Sistema de Costos de Producción por procesos propuesto es una inversión ya que al término de la misma será una herramienta que ayude a optimizar los recursos y obtener un costo real lo que ayudara a mejorar la rentabilidad de la empresa y los beneficiarios serán tanto los socios como los empleados.

6.5.2 Factibilidad Legal

La Avícola Proavicola del Oriente está constituida bajo todos los parámetros que se establecen dentro del país para poder realizar las actividades que desarrolla y está bajo el control de las instituciones pertinentes para su control, además sus estatutos y reglamentos están basados el Código Tributario, Código de Trabajo, entre otras.

6.5.3 Factibilidad Técnica

La empresa brindara todas las facilidades, apoyara con el personal especializado que está capacitado y posee conocimientos del tema a tratarse además de proporcionar la información necesaria para la implantación del sistema de costos propuesto.

6.5.4 Factibilidad Tecnológica

La Avícola cuenta con las instalaciones adecuadas y el equipo tecnológico que serán de mucha ayuda para controlar la información de forma sistematizada para obtener costos de la crianza de pollos más exactos, logrando con esto la optimización de recursos en cada uno de los procesos.

6.6 FUNDAMENTACIÓN

CONTABILIDAD DE COSTOS

Según (Rinón & Villarreal, 2012) la contabilidad de costos:

Es recoger los documentos, reportes y documentos que el sistema de costos tiene planificado captar de los consumos, productividad, procesos e ingresos, para alimentar el programa de costos, y así, posteriormente crear los reportes y estados financieros de costos que servirán ala directivas administrativas para verificar y evaluar la gestión de trabajo o para planificar futuros trabajos. (pág. 5).

En conclusión, la contabilidad de es un sistema de información principalmente utilizado para determinar, distribuir, controlar los costos de producción para el uso interno de la empresa, el desarrollo de las funciones y la toma de decisiones.

COSTOS DE PRODUCCIÓN

Según (Goxens & Goxens, 2008) Los costos de producción:

Estarán formado por las materias primas y materiales consumidos, la amortización de equipos industriales o alquileres en su caso, el entendimiento del mismo, los salarios y sueldos del personal; el interés de los capitales ajenos que hayan financiado el proceso, impuestos y contribuciones, primas de seguro, consumo de energía y demás prestaciones. (pág. 573).

Es así que, los Costos de Producción son los gastos necesarios para mantener un beneficio bruto, los cuales están estrechamente relacionados con la creación del producto es decir el material mano de obra y costos indirectos todos estos son denominados costos debido a que al final nos servirán para determinar cuál fue nuestra ganancia.

SISTEMA DE COSTOS

Según (Hargadon & Múnera, 1991) La contabilidad de costos:

Tiene por fin determinar los costos unitarios de los productos fabricados y estos fines administrativos como la planeación y control de los costos de producción y la toma de decisiones especiales como la determinación de precios de venta. Para lograr estos objetivos, la contabilidad de costos sigue una serie de normas y procedimientos contables que son los que constituyen precisamente Los Sistemas de Costos” (pág. 13).

Se concluye que el sistema de costos genera información de los departamentos y áreas de producción de las empresas de industriales, información que es muy útil para la obtención de costos de ventas unitarios, además con esto la gerencia a través de los estados financieros toma dedicaciones.

DEFINICIONES

Costo

Según (Turmero, 2012) “Un costo, es todo aquello que nos va a generar un ingreso, es decir, que nos representará una inversión ya sea presente o futura. Porque una inversión es cuando lo vamos a aprovechar” (pág. 19)

Por lo tanto, costo en la elaboración de un bien, producto o servicio es el valor de los recursos económicos y humanos referentes a sueldos y salarios utilizados para la producción.

Gasto

Para (Goxens & Goxens, 2008) gasto:

Se entiende por gasto todo desembolso o consumo realizado, en dinero en efectivo o en otra clase de valor, que no tiene contraprestación inmediata en el bien o derecho a favor de la empresa, el cual sea susceptible de ser inventariado en el activo. Así, los gastos representan salidas que se producen el patrimonio, sin compensaciones simultáneas

en otras cuentas de bienes o derechos a consecuencia de las operaciones de tráfico. Se denominan también quebrantos, daños o pérdidas.

Según el criterio antes mencionado los gastos a las salidas o egresos de dinero en la empresa. Estos gastos corresponden a pagos realizados a partir de la compra o adquisición de bienes o de servicios

ELEMENTOS DEL COSTO

Materia Prima Directa

Según (Molina, Contabilidad de Costos Teoría y Ejecución, 2007) “Este elemento de costo de producción se le conoce también como directo. La materia prima directa constituye los materiales necesarios para la confección que son además, perfectamente medible y cargables a una producción identificada” (pág. 16).

Se concluye que, la materia prima son aquellos insumos o materiales que se pueden transformar y utilizar directamente en la elaboración del producto.

Mano de Obra Directa

Según (Rayburn, 1988) el costo de mano de obra directa:

Es la cantidad de salarios ganados por los trabajadores que intervienen realmente en la transformación del material, de su estado de materia prima al de producto acabado. Por ejemplo los salarios pagados a los trabajadores de una empresa de camisetitas que cortan fibras sintéticas y a aquellos que cosen las piezas, se clasifican normalmente como mano de obra directa y sus ganancias se tratarían como costos de mano de obra directa. Se considera mano de obra directa únicamente los salarios ganados por aquellos trabajadores que realmente participan en la fabricación del producto. (pág. 33)

En síntesis la materia prima es el sueldo que se les paga a los trabajadores que transforman la materia prima.

Costos Indirectos de Fabricación

Según (Polimeni, Fabozzi, & Adelber, 1994) “se utiliza para acumular los materiales indirectos, la mano de obra indirecta y los demás costos de fabricación que no pueden identificarse directamente con los productos específicos” (pág. 13)

Por lo tanto, son todos los gastos necesarios para el área de producción. Estos son los que se dividen o reparten ya sea por piezas o por horas trabajadas

IMPORTANCIA DE LA DETERMINACIÓN DEL COSTO

Es importante la determinación del costo Según (Goxens & Goxens, 2008) :

Conocer los consumos realizados o previstos para conseguir un producto. Medir la producción y valoración. Medir la productividad de la empresa en conjunto y por secciones. Establecer provisiones controlarlas: producir resultados y comprobarlos. Distribuir equitativamente el producto bruto en los factores de la producción. Establecer comparaciones, análisis para estudiar el grado de eficiencia de distintas secciones de una empresa en tiempos distintos o de unas empresas con relación a otras. (pág. 573)

La determinación de los costos sirve de base para fijar precios de venta unitarios, además para establecer políticas comercialización. Facilitar la toma de decisiones. Permitir la valuación de inventarios de materia prima, productos en proceso y productos terminados, lo anterior fue un resumen de los más importantes señalados anteriormente por el autor.

CLASIFICACIÓN DE LOS COSTOS

Según la Forma de Producir

Costos por Órdenes de Producción

Según (Bravo, 2009) “Son aquellos utilizados por las empresas de producción interrumpida y diversa, que elabora sus productos mediante ordenes de producción o a pedido o a pedido de los clientes.” (pág. 15)

En conclusión, los costos por órdenes de producción, por lotes, por pedido u órdenes de trabajo, es un sistema de acumulación de costos de acuerdo a las especificaciones de los clientes o en algunos casos para ser llevados al almacén de productos terminados, en el cual los costos que intervienen en el proceso de producción de una cantidad específica o definida de productos se acumulan o recopilan sucesivamente por sus elementos, los cuales se cargan a una orden de trabajo o producción, sin importar los periodos de tiempo que implica.

Costos por Procesos

Según (Molina, 1989) “Son aquellos que se estructuran para una producción homogénea y de forma ininterrumpida. Los costos por procesos se acumulan por para las unidades producidas en un determinado periodo,” (pág. 15)

En este caso los productos similares son producidos masivamente. El sistema de costos por procesos, tiene como particularidad especial el que los costos de los productos se acumulan por periodos de tiempo, durante los cuales la materia prima sufre un proceso de transformación continua, con procesos repetitivos o para una producción homogénea, en la cual no es

posible identificar los elementos de costos de cada unidad terminada como el sistema anterior.

Según la Fecha de Cálculo

Costos Históricos

Según (Ocampo, 2002) “Los costos históricos son una fuente de información que sirven como pauta para obtener la tendencia que permite estimar los costos futuros por extrapolación: pero suponen que la situación continuara desarrollándose en forma similares como hasta la fecha.” (pág. 79)

En conclusión, los Costos Históricos son aquellos que se produjeron en determinado período como los costos de los productos vendidos o los costos de los que se encuentran en proceso. Este análisis del costo es de gran ayuda para predecir el comportamiento de los costos predeterminados.

Costos Predeterminados

Según (Bravo, 2009) “Son aquellos que se determinan antes de iniciar el periodo de costos o durante el trascurso del mismo.”

Es decir, son aquellos que se estiman tomando como base la estadística y su aplicación, por lo general, es para la elaboración del presupuesto.

Según el Volumen de Producción

Según (Molina, 1989) en este tipo de costos:

Los rubros que conforman el costo total no tiene el mismo comportamiento de acuerdo con el volumen de producción. Mientras algunos egresos aumentan conforme aumenta el volumen de

producción otros permanecen inalterables para cualquier nivel o número de unidades, habiendo otros que sufren alteraciones eventuales en determinados niveles de producción. Consecutivamente, esta clasificación reconoce que los costos son fijos, variables, semifijos y semivARIABLES. (pág. 18)

Por el volumen de producción los costos se pueden considerar en dos grupos importantes los que son fijos y aquellos que varían en relación directa con el volumen de producción, es decir -----que solo los costos variables son los que deben formar parte del costo. Los costos fijos deben considerarse como resultados del periodo en el que se incurren.

Según su Identificación con el Producto

Costos Directos

Según (Bravo, 2009) “Son aquellos que identifican o cuantifican de forma directa con el producto terminado; tales como materia prima directa y mano de obra.” (pág. 15)

Son los costos que intervienen en el proceso directamente y no es necesario un prorrateo para su determinación.

Costos Indirectos

Según (Molina, 1989) “Son aquellos que benefician al conjunto de unidades de fabricación, pero que por su naturaleza de servicio general no se pueden cargar a uno de ellos” (pág. 21)

Son los costos que no se puede identificar de una manera precisa en cada uno de los procesos que interviene en los procesos y se debe recurrir a métodos de asignación o distribución.

Según la Inclusión en el Inventario

Costeo total o de Absorción

Según (Bravo, 2009) “Es aquel en el que interviene tanto los costos fijos como los variables, los mismos que son absorbidos en su totalidad por la producción. Se incluyen en los inventarios.” (pág. 17)

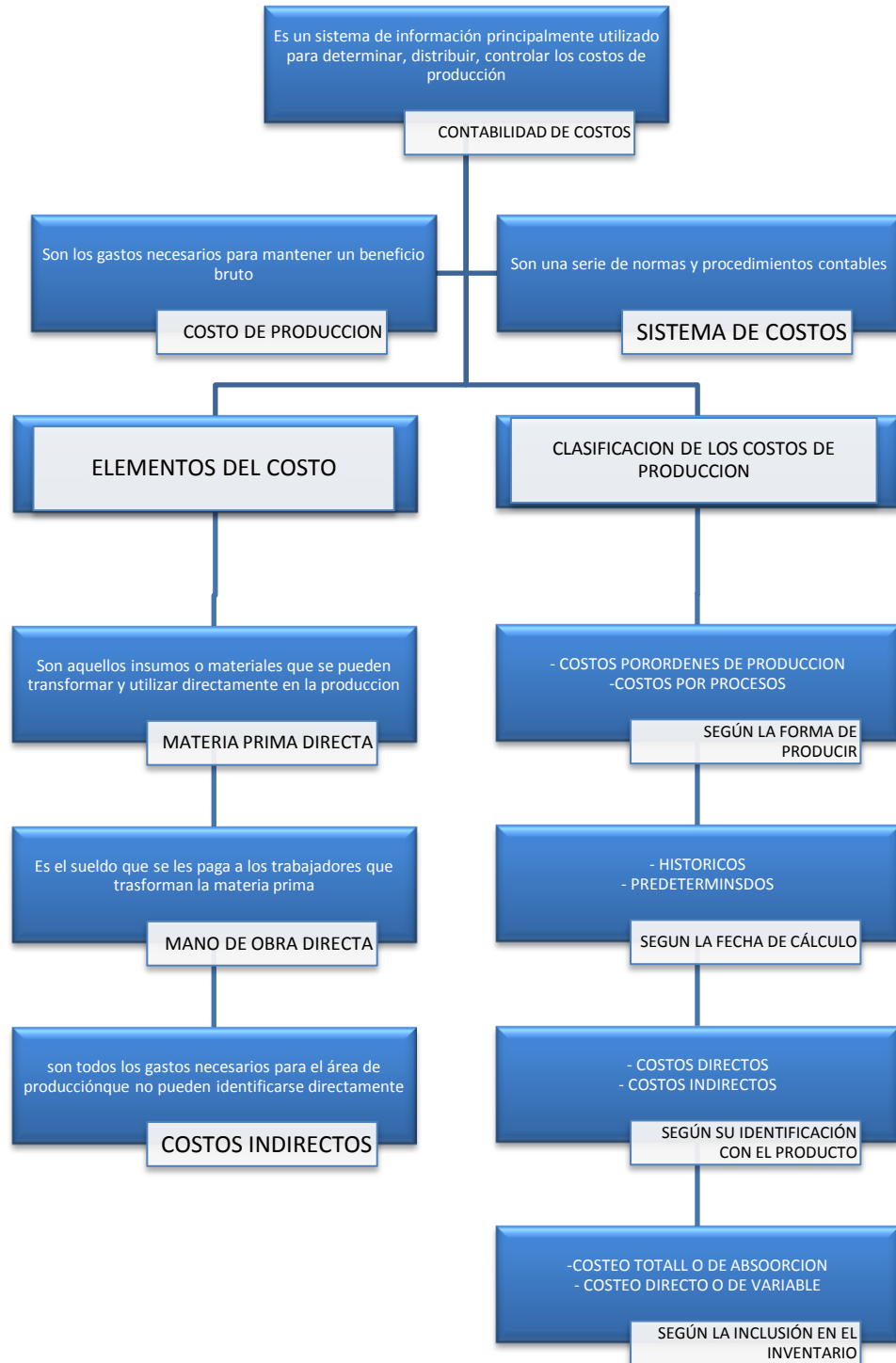
Es un método para costear productos en el cual los costos indirectos de fabricación fijos se incluyen en el inventario y hacen parte del costo del producto al igual que los costos indirectos de fabricación variables.

Costeo Directo o de Variable

Según (Molina, 1989) “Consideran como costos de producción únicamente a las variables de producción, excluyendo a los costos fijos, los cuales no se consideran parte del costo del coste de fabricación ni incluyen en los inventarios” (pág. 21)

Este costo establece la diferencia entre los costos fijos y costos variables, bajo este sistema de costeo, solo los costos de producción variables se asignan a los productos fabricados, los costos fijos representan la capacidad de producir o vender, independientemente de que se fabriquen o no los productos.

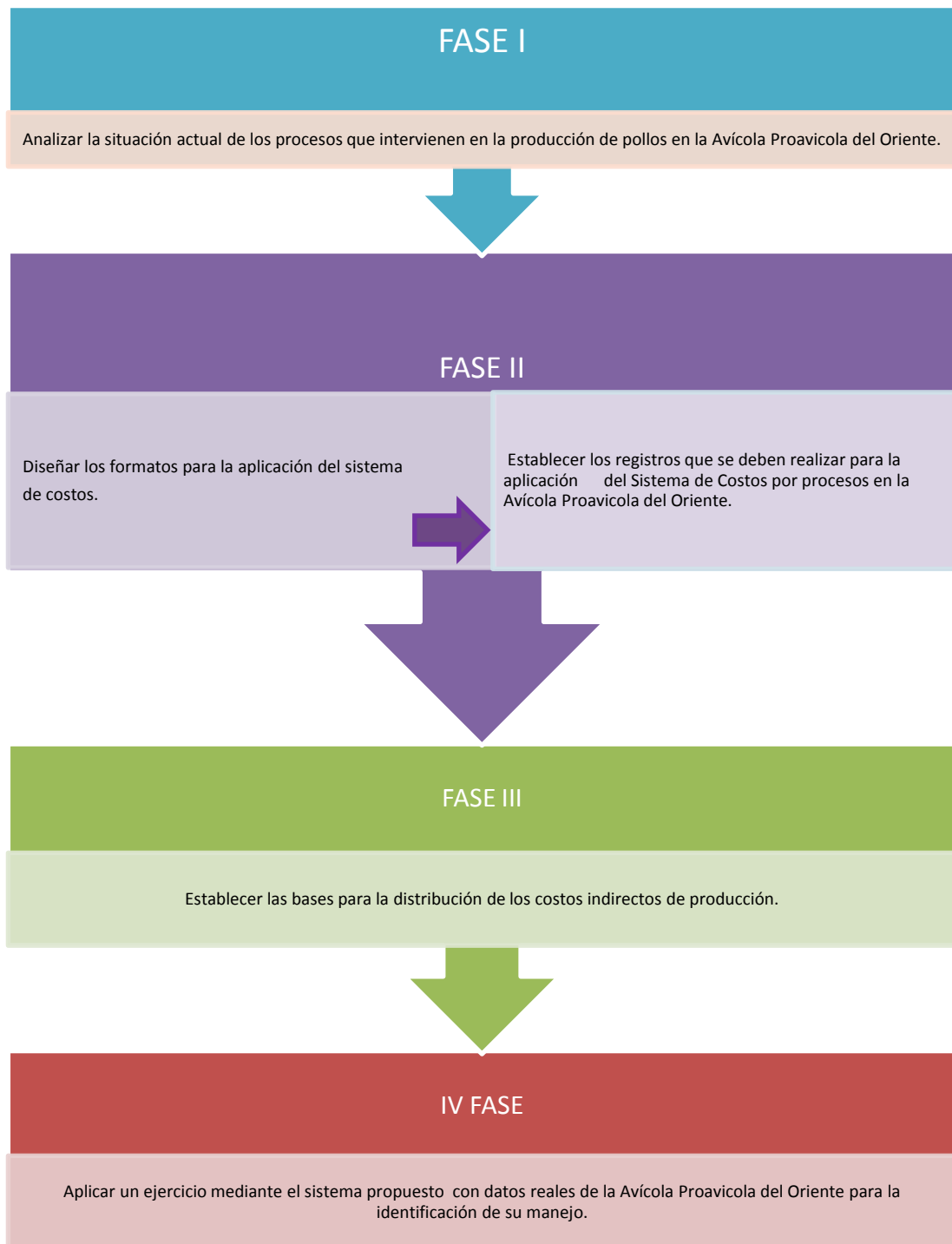
Grafico 18. Fundamentación Sistema de Costos de Producción



Fuente: El Autor
Elaborador: Santiago Solis

6.7 MODELO OPERATIVO

Grafico 19. Modelo Operativo



Fuente: El Autor

Elaborador: Santiago Solis

**SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS EN LA
AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE**

EMPRESA: Avícola Proavícola del Oriente

DIRECCIÓN: Vía Macas

NATURALEZA: Sistema de Costos Por Procesos

PERIODO: 2013-2014



FASE I

1.1. EVALUAR LA SITUACIÓN ACTUAL DE LOS PROCESOS QUE INTERVIENEN EN LA CRIANZA DE POLLOS EN LA AVÍCOLA

- 1.1.1. Descripción de los procesos de producción.
- 1.1.2. Descripción grafica del proceso de crianza de pollos.



EVALUAR LA SITUACIÓN ACTUAL DE LOS PROCESOS QUE INTERVIENEN EN LA PRODUCCIÓN DE POLLOS

PERIODO 2013-2014

1.1.1. DESCRIPCIÓN DE LOS PROCESOS DE PRODUCCIÓN

Etapa inicial

- **Elementos que intervienen:** materia prima, mano de obra y los costos indirectos de producción.
- **Mortandad promedio:** 1.1%. **Duración:** 15 días

Etapa crecimiento

- **Elementos que intervienen:** se utiliza los tres elementos del costo, con la diferencia que en este proceso se utiliza balanceado con otras formulas que aceleran el crecimiento así también las vacunas y vitaminas que son utilizadas son apropiadas para esta etapa.
- **Mortandad promedio:** 2 %. **Duración:** 15 días

Etapa de Engorde

- **Elementos que intervienen:** materia prima, mano de obra y los costos indirectos de producción. Llegando a un precio promedio de 6.5 a 7 libras
- **Mortandad promedio:** 3 %. **Duración:** 26 días

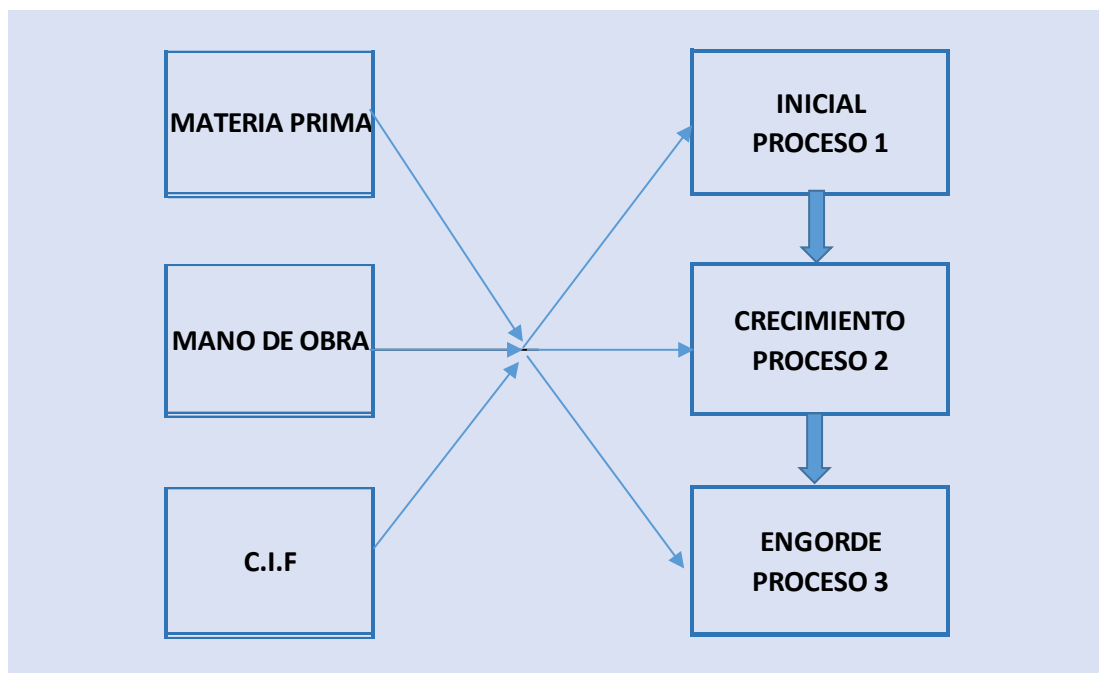


DISEÑO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LOS PROCESOS QUE INTERVIENEN EN LA PRODUCCIÓN DE POLLOS

PERIODO 2013-2014

1.1.2. DESCRIPCIÓN GRÁFICA DEL PROCESO DE CRIANZA DE POLLOS

Gráfico 19: Proceso de crianza de pollos



Fuente: Avícola Proavícola del Oriente

Elaborado por: Santiago Solís

EMPRESA: Avícola Proavícola del Oriente

DIRECCIÓN: Vía Macas

NATURALEZA: Sistema de Costos Por Procesos

PERIODO: 2013-2014



FASE II

- 2.1. DISEÑAR LOS FORMATOS PARA LA APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS.**

- 2.2. ESTABLECER LOS REGISTROS QUE SE DEBEN REALIZAR PARA LA APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS EN LA AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE.**

1.1. DISEÑAR LOS FORMATOS PARA LA APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS.

2.1.1. NOTA DE PEDIDO

<p style="text-align: center;"> AVÍCOLA <u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u> </p> <div style="text-align: right;">  <p style="font-size: small;">AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE</p> </div> <p style="text-align: center;"> NOTA DE PEDIDO MES DE JULIO 2014 </p> <p> ARTICULO: PROCESO: FECHA: </p>		
N° DE PEDIDO	PRODUCTOS	CANTIDAD
TOTAL		

La nota de pedido es el documento con el que el bodeguero solicita la materia prima, insumos , vitaminas etc que son necesarios para la produccion, al departamento de planificación el mismo que es el encargado de enviar olas cotizaciones a los proveedores y seleccionar al mejor proveedor por costo y calidad de los productos requeridos.

2.1.2. ORDEN DE COMPRA

AVÍCOLA <u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u> 					
ORDEN DE COMPRA N°					
Proveedor:			telf:		
En atención a nuestros requerimientos, sirvase despacharnos					
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN		PRECIOS OFERTADOS	
				UNITARIO	TOTAL

El departamento de planificación emite la orden de compra autorizando el pedido solicitado por producción previo análisis de la misma y de haber revisado cotizaciones lo que permitira obtener la adquisición en un precio que beneficie a la avícola, una vez recibida la mercaderia envia la factura original al departamento financiero para que proceda con el pago de la misma.

2.1.3. NOTAS DE INGRESOS DE BODEGAS

AVÍCOLA <u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u> 					
NOTA DE INGRESO DE BODEGA					
Fecha:		Recibido de:		N°	
N°		Procedente de:		Fecha	
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN		PRECIOS	
				UNITARIO	TOTAL


La nota de ingreso a Bodega la realiza el bodeguero al momento que recibe compra de materiales que son necesarios para la producción, cabe recalcar que el bodeguero es el responsable de dichos materiales por lo que debe verificar que lo que esta recibiendo en bodega es lo que el departamento solicito.

2.1.4. DESPACHO DE MATERIALES

AVÍCOLA		<u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u>		 <small>AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE</small>	
DESPACHO DE MATERIALES N°					
Para el proceso:					
N°:			Fecha		
Responsable:					
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN		PRECIOS	
				UNITARIO	TOTAL
RECIBI:			ENTREGUE:		


El despacho de materiales es el documento que realiza el departamento de producción al momento de entregar los materiales requeridos por los galponeros para las diferentes etapas de la proceso de crianza de pollos.

2.1.5. ROL DE PAGOS

<p style="text-align: center;">AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE</p>  <p style="text-align: center;">ROL DE PAGOS</p>									
N°	NÓMINA	SALARIO	INGRESO MENSUAL	APORT. 9,45%	LIQUIDO A RECIBIR	FONDOS DE RESERVA	APORT. PATRONAL	TOTAL INGRESOS	TOTAL A RECIBIR

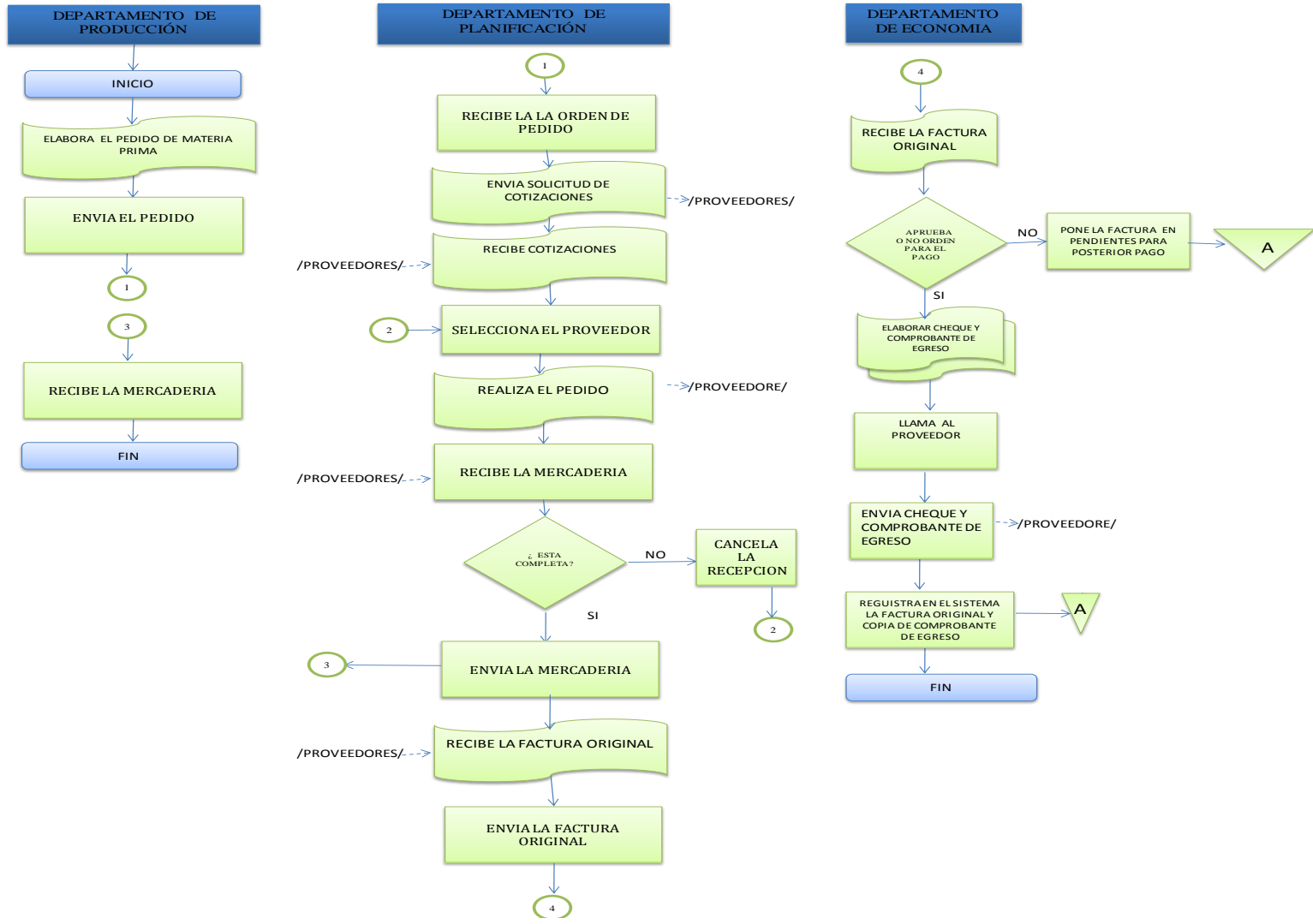
El rol de pagos o nómina, es el registro que realiza toda empresa para llevar el control de los pagos y descuentos que debe realizar a su empleados cada mes, de manera general,

2.1.6. KARDEX

MEDICAMENTOS														
<p style="text-align: right;"></p> KARDEX														
UNIDAD DE MEDIDA		MADICAMEN		PRESETACION			EXISTENCIA MINIMA		EXISTENCIA MAXIMA					
PROVEEDORES														
METODO DE VALORACION														
			ROMEDIO <input type="checkbox"/>			LIFO <input type="checkbox"/>			FIFO <input type="checkbox"/>			OTROS <input type="checkbox"/>		
Fecha	Detalle	N de Rq	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIA					
			Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Vvalor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total			
	Compra de materia pr		0,00	\$ 0,00	\$ 0,00				0,00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Consumo Proceso 1					0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Consumo Proceso 2					0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00	\$ 0,00	\$ 0,00			
	Consumo Proceso 3					0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	0,00	\$ 0,00	\$ 0,00			

La tarjeta kardex no es más que un registro de manera organizada de los materiales que se tiene almacenados. Esto nos ayudara a tener un mejor control de los materiales que utilizamos a lo largo de la producción en cada una de sus etapas.


Flujo para la adquisición de Materia Prima



ADQUISICIÓN DE MATERIA PRIMA

- El departamento de producción elabora una orden de pedido de materia prima la cual es enviada al departamento de planificación.
- El Departamento de planificación recibe la orden y elabora cotizaciones las cuales son enviadas a los proveedores, luego de que se reciben las respuesta, el departamento se encarga de seleccionar el mejor proveedor por costo y calidad de la materia prima y procede a realizar el pedido mediante documento, cuando recibe el pedido verifica que este completo, si lo estuviera envían al departamento de producción, a su vez se recibe la factura original q es enviada al departamento de economía. en el caso de que no estuviera completo el pedido es seleccionado otro proveedor para realizar el pedido.
- El departamento de producción recibe la materia prima para su posterior uso.
- La factura orinal es recibida en el departamento de economía el cual según la disponibilidad de efectivo analiza si procede el pago, si no la factura se archiva para posterior pago. De autorizarse se elabora el cheque con su respectivo comprobante de egreso se llama al proveedor y se le envía el pago con el original del comprobante de egreso, luego con la factura original y la copia del comprobante de egreso se registra en el sistema y se archivan los documentos respaldos del pago.

2.2. ESTABLECER LOS REGISTROS QUE SE DEBEN REALIZAR PARA LA APLICACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS EN LA AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE.

AVÍCOLA			
<u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u>			
			
FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
	-1-		
	MATERIA PRIMA	xxx	
	Proveedores		xxx
	Para registrar la adquisición de materia prima		
	-2-		
	PRODUCTOS EN PROCESO 1	xxx	
	Materia prima		xxx
	MOD		
	CIF		
	Para registrar consumo proceso 1		
	-3-		
	PRODUCTOS EN PROCESO 2	xxx	
	PRODUCTOS EN PROCESO 2		xxx
	Para registrar la transf. del proceso 1 al proceso 2		
	-4-		
	CAJA	xxx	
	VENTAS		xxx
	Para registrar ventas del mes		
	-5-		
	CAJA	xxx	
	VENTAS		xxx
	Para registrar ventas del mes		
	-6-		
	COSTO DE PRODUCCIÓN	xxx	
	PRODUCTOS TERMINADOS		xxx
	Para registrar venta al costo		
	-7-		
	VENTAS	xxx	
	COSTO DE VENTAS		xxx
	Para registrar ajuste del costo de ventas		
	-8-		
	VENTAS	xxx	
	COSTO DE VENTAS		xxx
	Para registrar ajuste del costo de ventas		
	-9-		
	VENTAS	xxx	
	COSTO DE VENTAS		xxx
	Para registrar ajuste del costo de ventas		
	-10-		
	MOD	xxx	
	CIF	xxx	
	BANCOS		xxx
	Para registrar el pago de salarios del departamento de producción y los CIF		

EMPRESA: Avícola Proavícola del Oriente

DIRECCIÓN: Vía Macas

NATURALEZA: Sistema de Costos Por Procesos

PERIODO: 2013-2014

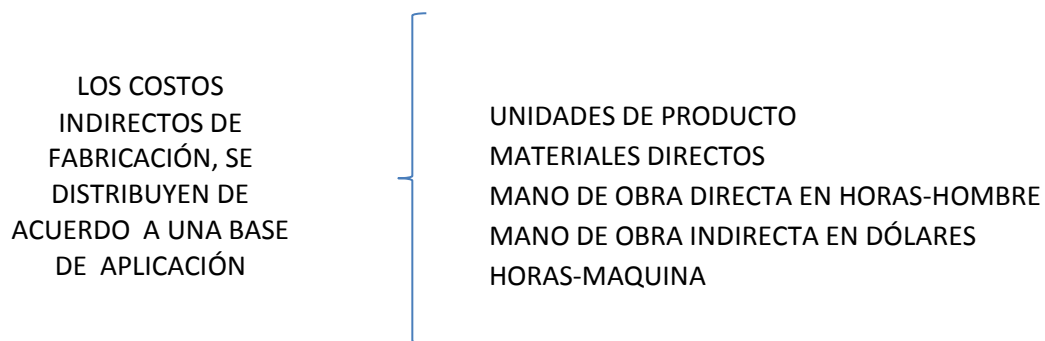



FASE III

3.1. ESTABLECER LAS BASES PARA LA DISTRIBUCIÓN DE LOS COSTOS INDIRECTO DE PRODUCCIÓN

3.1 Bases de distribución de los CIF.

Se distribuye un porcentaje para cada artículo fabricado. Su ciclo comienza con el pago de los rubros que lo integran y que se distribuye a los procesos en los q intervino mediante un porcentaje que se establece de acuerdo en los procesos que intervino.



<p style="text-align: center;"> AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE  <small>AVÍCOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE</small> </p>			
<p>TABLA DE DISTRIBUCIÓN DE LOS CIF MES DE JULIO 2014</p>			
PROCESO	CONCEPTO	% DE UTILIZACION	VALOR CIF
PROCESO 1			
PROCESO 2			
PROCESO 3			
TOTAL			

EMPRESA: Avícola Proavícola del Oriente

DIRECCIÓN: Vía Macas

NATURALEZA: Sistema de Costos Por Procesos

PERIODO: 2013-2014





FASE V

- 4.1. REGISTRO DE UNIDADES**
- 4.2. ASIGNAR EL COSTO DE LOS TRES ELEMENTOS Y DISTRIBUIR SEGÚN EL CUADRO DE DISTRIBUCIÓN.**
- 4.3. PREPARAR EL INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN**
- 4.4. ELABORAR EL ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN.**

4.1. REGISTRO DE UNIDADES

NOTAS DE PEDIDO

PROAVICOLA DEL ORIENTE		
NOTA DE PEDIDO		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	POLLOS	
PROCESO		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
		
<small>Artículo Proceso de Venta</small>		
N° DE PEDIDO	PRODUCTO	CANTIDAD
1	POLLOS	\$ 10.000,00

PROAVICOLA DEL ORIENTE		
NOTA DE PEDIDO		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	BALANCEADO	
PROCESO		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
		
<small>Artículo Proceso de Venta</small>		
N° DE PEDIDO	PRODUCTO	CANTIDAD
2	BALANCEADO	\$ 1.100,00

PROAVICOLA DEL ORIENTE		
NOTA DE PEDIDO		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	VACUNAS	
PROCESO		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
N° DE PEDIDO	PRODUCTO	CANTIDAD
3	VACUNAS	\$ 50,00



PROAVICOLA DEL ORIENTE		
NOTA DE PEDIDO		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	ANTIBIÓTICOS	
PROCESO		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
N° DE PEDIDO	PRODUCTO	CANTIDAD
4	ANTIBIÓTICOS	\$ 80,00



PROAVICOLA DEL ORIENTE		
NOTA DE PEDIDO		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	MEDICAMENTOS	
PROCESO		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
N° DE PEDIDO	PRODUCTO	CANTIDAD
5	MEDICAMENTOS	\$ 400,00



SOLICITUD DE COMPRA

PROAVICOLA DEL ORIENTE		
SOLICITUD DE COMPRA		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	POLLOS	
SOLICITUD DE COMPRA	1	
PROVEEDOR		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
UNIDAD DE MEDIDA	UNIDAD	
CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL
10000	\$ 0,62	\$ 6.200,00
TOTAL	\$ 0,62	\$ 6.200,00



PROAVICOLA DEL ORIENTE		
SOLICITUD DE COMPRA		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	BALANCEADO	
SOLICITUD DE COMPRA	2	
PROVEEDOR		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
UNIDAD DE MEDIDA	UNIDAD	
CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL
1100	\$ 26,74	\$ 29.414,00
TOTAL	\$ 26,74	\$ 29.414,00



PROAVICOLA DEL ORIENTE		
SOLICITUD DE COMPRA		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	VACUNAS	
SOLICITUD DE COMPRA	3	
PROVEEDOR		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
UNIDAD DE MEDIDA	UNIDAD	
CANTIDAD	COSTO UNITARIO	TOTAL
50	\$ 8,00	\$ 400,00



PROAVICOLA DEL ORIENTE		
SOLICITUD DE COMPRA		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	ANTIBIÓTICOS	
SOLICITUD DE COMPRA	4	
PROVEEDOR		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
UNIDAD DE MEDIDA	UNIDAD	
	CANTIDAD	COSTO UNITARIO
	80	\$ 11,82
		TOTAL
		\$ 945,60



PROAVICOLA DEL ORIENTE		
SOLICITUD DE COMPRA		
AL 31 DE AGOSTO DEL 2014		
ARTICULO	MEDICAMENTOS	
SOLICITUD DE COMPRA	5	
PROVEEDOR		
FECHA	31 DE AGOSTO 2014	
UNIDAD DE MEDIDA	UNIDAD	
	CANTIDAD	COSTO UNITARIO
	400	\$ 13,21
	TOTAL	\$ 5.284,00
		\$ 5.284,00





NOTA DE INGRESO A BODEGA

AVÍCOLA				
PROAVICOLA DEL ORIENTE				
NOTA DE INGRESO DE BODEGA				
Fecha: 31 DE AGOSTO 2014		Recibido de:		N°
N° 1		Procedente de:		Fecha
				N°
				Fecha
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIOS OFERTADOS	
			UNITARIO	TOTAL
10000	UNIDAD	POLLOS	0,62	\$ 6.200,00




<i>AVÍCOLA</i> PROAVICOLA DEL ORIENTE				 <small>Asociación Proavícola del Oriente</small>	
NOTA DE INGRESO DE BODEGA					
Fecha: 31 DE AGOSTO 2014		Recibido de:			N°
N° 2		Procedente de:			Fecha
					N°
					Fecha
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIOS OFERTADOS		
			UNITARIO	TOTAL	
1100	QUINTALES	BALANCEADO	26,74	\$ 29.414,00	

<i>AVÍCOLA</i> PROAVICOLA DEL ORIENTE				 <small>Asociación Proavícola del Oriente</small>	
NOTA DE INGRESO DE BODEGA					
Fecha: 31 DE AGOSTO 2014		Recibido de:			N°
N° 3		Procedente de:			Fecha
					N°
					Fecha
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIOS OFERTADOS		
			UNITARIO	TOTAL	
50	UNIDAD	VACUNAS	8	\$ 400,00	

<i>AVÍCOLA</i> PROAVICOLA DEL ORIENTE				 <small>Asociación Proavícola del Oriente</small>	
NOTA DE INGRESO DE BODEGA					
Fecha: 31 DE AGOSTO 2014		Recibido de:			N°
N° 4		Procedente de:			Fecha
					N°
					Fecha
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIOS OFERTADOS		
			UNITARIO	TOTAL	
80	UNIDAD	ANTIBIÓTICOS	11,82	\$ 945,60	


<i>AVÍCOLA</i> PROAVICOLA DEL ORIENTE				 <small>Asociación Proavícola del Oriente</small>	
NOTA DE INGRESO DE BODEGA					
Fecha: 31 DE AGOSTO 2014		Recibido de:			N°
N° 5		Procedente de:			Fecha
					N°
					Fecha
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	PRECIOS OFERTADOS		
			UNITARIO	TOTAL	
400	UNIDAD	MEDICAMENTOS	13,21	\$ 5.284,00	

DESPACHO DE MATERIALES

AVÍCOLA				
PROAVÍCOLA DEL ORIENTE				
DESPACHO DE MATERIALES N° 1				
Para el proceso:			Fecha: 31 DE AGOSTO DEL 2014	
N°				
Responsable : DEP. PRODUCCIÓN				
Producto: BALANCEADO				
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTOS	
			UNITARIO	TOTAL
62	QUINTALES	PROCESO 1	\$ 26,74	\$ 1.657,88
300	QUINTALES	PROCESO 2	\$ 26,74	\$ 8.022,00
500	QUINTALES	PROCESO 3	\$ 26,74	\$ 13.370,00
RECIBI:			ENTREGUE:	

AVÍCOLA				
PROAVÍCOLA DEL ORIENTE				
DESPACHO DE MATERIALES N° 2				
Para el proceso:			Fecha: 31 DE AGOSTO DEL 2014	
N°				
Responsable : DEP. PRODUCCIÓN				
Producto: VACUNAS				
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTOS	
			UNITARIO	TOTAL
10	UNIDAD	PROCESO 1	\$ 8,00	\$ 80,00
15	UNIDAD	PROCESO 2	\$ 8,00	\$ 120,00
15	UNIDAD	PROCESO 3	\$ 8,00	\$ 120,00
RECIBI:			ENTREGUE:	

AVÍCOLA				
PROAVÍCOLA DEL ORIENTE				
DESPACHO DE MATERIALES N° 3				
Para el proceso:			Fecha: 31 DE AGOSTO DEL 2014	
N°				
Responsable : DEP. PRODUCCIÓN				
Producto: ANTIBIÓTICOS				
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTOS	
			UNITARIO	TOTAL
20	UNIDAD	PROCESO 1	\$ 11,82	\$ 236,40
20	UNIDAD	PROCESO 2	\$ 11,82	\$ 236,40
20	UNIDAD	PROCESO 3	\$ 11,82	\$ 236,40
RECIBI:			ENTREGUE:	


AVÍCOLA				
PROAVÍCOLA DEL ORIENTE				
DESPACHO DE MATERIALES N° 4				
Para el proceso:			Fecha: 31 DE AGOSTO DEL 2014	
N°				
Responsable : DEP. PRODUCCIÓN				
Producto: MEDICAMENTOS				
CANTIDAD	UNIDAD	DESCRIPCIÓN	COSTOS	
			UNITARIO	TOTAL
80	UNIDADES	PROCESO 1	\$ 13,21	\$ 1.056,80
120	UNIDADES	PROCESO 2	\$ 13,21	\$ 1.585,20
130	UNIDADES	PROCESO 3	\$ 13,21	\$ 1.717,30
RECIBI:			ENTREGUE:	

ROL DE PAGOS


PROAVICOLA DEL ORIENTE													
ROL DE PAGOS													
MES DE JULIO 2014													
N°	NOMBRES	C.C.	SUELDO NOMINAL	DIAS TRABAJADOS	ALCANCE SUELDO	HORAS EXTRAS	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	IESS				TOTAL A PAGAR
									AP. PATRONAL	AP. PERSONAL	PRESTAM IESS	TOTAL IESS	
GERENCIA													
1	VERA ELIZABETH	1802169423	800,00	30	800,00	0,00	66,64	866,64	97,20	164,80		164,80	701,84
TOTAL:			800,00		800,00	0,00	66,64	866,64	97,20	164,80	0,00	164,80	701,84
TRABAJADORES													
2	YANCHALIQIN HECTOR	0502546138	351,56	30	351,56	0,00	29,28	380,84	42,71	33,22	0,00	33,22	347,62
3	YANCHALIQIN MARIA	1804458659	351,56	30	351,56	0,00	0,00	351,56	42,71	33,22	0,00	33,22	318,34
4	MERA BOLIVAR	1803513589	351,56	30	351,56	0,00	0,00	351,56	42,71	33,22	0,00	33,22	318,34
TOTAL:			1.054,68		1.054,68	0,00	29,28	1.083,96	128,14	99,67	0,00	99,67	984,29
TOTAL:			1.854,68		1.854,68	0,00	95,92	1.950,60	225,34	264,47	0,00	264,47	1.686,13

PROAVICOLA DEL ORIENTE													
ROL DE PAGOS													
MES DE AGOSTO 2014													
N°	NOMBRES	C.C.	SUELDO NOMINAL	DIAS TRABAJADOS	ALCANCE SUELDO	HORAS EXTRAS	FONDOS DE RESERVA	TOTAL INGRESOS	IESS				TOTAL A PAGAR
									AP. PATRONAL	AP. PERSONAL	PRESTAM IESS	TOTAL IESS	
GERENCIA													
1	VERA ELIZABETH	1802169423	800,00	30	800,00	0,00	66,64	866,64	97,20	164,80		164,80	701,84
TOTAL:			800,00		800,00	0,00	66,64	866,64	97,20	164,80	0,00	164,80	701,84
TRABAJADORES													
2	YANCHALIQIN HECTOR	0502546138	351,56	30	351,56	0,00	29,28	380,84	42,71	33,22	0,00	33,22	347,62
3	YANCHALIQIN MARIA	1804458659	351,56	30	351,56	0,00	0,00	351,56	42,71	33,22	0,00	33,22	318,34
4	MERA BOLIVAR	1803513589	351,56	30	351,56	0,00	0,00	351,56	42,71	33,22	0,00	33,22	318,34
TOTAL:			1.054,68		1.054,68	0,00	29,28	1.083,96	128,14	99,67	0,00	99,67	984,29
TOTAL:			1.854,68		1.854,68	0,00	95,92	1.950,60	225,34	264,47	0,00	264,47	1.686,13


KARDEX

POLLOS											
KARDEX											
											
ARTICULO		POLLOS									
UNIDAD DE MEDIDA		UNIDAD									
Fecha	Detalle	N de Rq	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIA		
			Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total
									0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	COMPRA DE POLLOS		10.000,00	\$ 0,62	\$ 6.200,00				10.000,00	\$ 0,62	\$ 6.200,00


BALANCEADO											
KARDEX											
											
ARTICULO		BALANCEADO									
UNIDAD DE MEDIDA		QUINTALES									
Fecha	Detalle	N de Rq	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIA		
			Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total
									0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	COMPRA DE BALANCEADO		1.100,00	\$ 26,74	\$ 29.414,00				1.100,00	\$ 26,74	\$ 29.414,00
	CONSUMO PROCESO 1					62,00	\$ 26,74	\$ 1.657,88	1.038,00	\$ 26,74	\$ 27.756,12
	CONSUMO PROCESO 2					300,00	\$ 26,74	\$ 8.022,00	738,00	\$ 26,74	\$ 19.734,12
	CONSUMO PROCESO 3					500,00	\$ 26,74	\$ 13.370,00	238,00	\$ 26,74	\$ 6.364,12

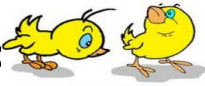
VACUNAS											
KARDEX											
											
ARTICULO		VACUNAS									
UNIDAD DE MEDIDA		UNIDADES									
Fecha	Detalle	N de Rq	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIA		
			Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total
									0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	COMPRA DE VACUNAS		50,00	\$ 8,00	\$ 400,00				50,00	\$ 8,00	\$ 400,00
	CONSUMO PROCESO 1					10,00	\$ 8,00	\$ 80,00	40,00	\$ 8,00	\$ 320,00
	CONSUMO PROCESO 2					15,00	\$ 8,00	\$ 120,00	25,00	\$ 8,00	\$ 200,00
	CONSUMO PROCESO 3					15,00	\$ 8,00	\$ 120,00	10,00	\$ 8,00	\$ 80,00

ANTIBIOTICOS											
<h1>KARDEX</h1>											
											
ARTICULO ANTIBIOTICOS											
UNIDAD DE MEDIDA UNIDADES											
Fecha	Detalle	N de Rq	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIA		
			Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total
									0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	COMPRA DE ANTIBIOTICOS		80,00	\$ 11,82	\$ 945,60				80,00	\$ 11,82	\$ 945,60
	CONSUMO PROCESO 1					20,00	\$ 11,82	\$ 236,40	60,00	\$ 11,82	\$ 709,20
	CONSUMO PROCESO 2					20,00	\$ 11,82	\$ 236,40	40,00	\$ 11,82	\$ 472,80
	CONSUMO PROCESO 3					20,00	\$ 11,82	\$ 236,40	20,00	\$ 11,82	\$ 236,40

MEDICAMENTOS											
<h1>KARDEX</h1>											
											
ARTICULO MEDICAMENTOS											
UNIDAD DE MEDIDA UNIDADES											
Fecha	Detalle	N de Rq	ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIA		
			Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total	Cantidad	Valor Unt.	Valor Total
									0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
	COMPRA DE MEDICAMENTOS		400,00	\$ 13,21	\$ 5.284,00				400,00	\$ 13,21	\$ 5.284,00
	CONSUMO PROCESO 1					80,00	\$ 13,21	\$ 1.056,80	320,00	\$ 13,21	\$ 4.227,20
	CONSUMO PROCESO 2					120,00	\$ 13,21	\$ 1.585,20	200,00	\$ 13,21	\$ 2.642,00
	CONSUMO PROCESO 3					130,00	\$ 13,21	\$ 1.717,30	70,00	\$ 13,21	\$ 924,70

4.2. ASIGNAR EL COSTO DE LOS TRES ELEMENTOS Y DISTRIBUIR SEGÚN EL CUADRO DE DISTRIBUCIÓN.

CUADRO DE DISTRIBUCION DE VACUNAS 				
ETAPAS	N° DIAS	Total Comprados	%	TOTAL CONSUMO
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	320	5,64%	18,03636364
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	320	40,36%	129,1636364
CRECIMIENTO				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	320	54,00%	172,8

CUADRO DE DISTRIBUCION DE ANTIBIOTIC 				
ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	709,13	5,64%	39,96914545
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	709,13	40,36%	286,2306545
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	709,13	54,00%	382,9302

CUADRO DE DISTRIBUCION DE MEDICAMENTOS



ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	4358,94	5,64%	245,6857091
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	4358,94	40,36%	1759,426691
CRECIMIENTO				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	4358,94	54,00%	2353,8276

CUADRO DE DISTRIBUCION DE SUELDOS



ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	2109,36	5,64%	118,8912
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	2109,36	40,36%	851,4144
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	2109,36	54,00%	1139,0544

CUADRO DE DISTRIBUCION DE DECIMO CUARTO



ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	311,64	5,64%	17,56516364
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	311,64	40,36%	125,7892364
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	311,64	54,00%	168,2856

CUADRO DE DISTRIBUCION DE APORTE PATRONAL



ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	256,28	5,64%	14,44487273
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	256,28	40,36%	103,4439273
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	256,28	54,00%	138,3912

CUADRO DE DISTRIBUCION DE FONDO DE RESERVA



ETAPAS	Nº DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	58,56	5,64%	3,300654545
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	58,56	40,36%	23,63694545
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	58,56	54,00%	31,6224

CUADRO DE DISTRIBUCION DE COMBUSTIBLE



ETAPAS	Nº DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	165,24	5,64%	9,313527273
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	165,24	40,36%	66,69687273
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	165,24	54,00%	89,2296

CUADRO DE DISTRIBUCION DE MANTENIMIENTO



ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	37,5	5,64%	2,113636364
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	37,5	40,36%	15,13636364
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	37,5	54,00%	20,25

CUADRO DE DISTRIBUCION DE SERVICIOS BASICOS



ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIERCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIERCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	5,65	5,64%	0,318454545
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIERCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
	20	5,65	40,36%	2,280545455
ENGORDE				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIERCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	5,65	54,00%	3,051

CUADRO DE DISTRIBUCION DE TRANSPORTE				
 <small>AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE</small>				
ETAPAS	N° DIAS	M3	%	VALOR POR M3
INICIAL				
MIÉRCOLES 02- LUNES 15	14			
MARTES 16- MIÉRCOLES 17	2			
JUEVES 18- LUNES 22	2			
TOTAL	18	390	5,64%	21,98181818
CRECIMIENTO				
JUEVES 18- LUNES 22	3			
MIÉRCOLES 23- DOMINGO 28	6			
LUNES 29- SABADO 3 AGOSTO	6			
DOMINGO 04- JUEVES 08	5			
TOTAL	20	390	40,36%	157,4181818
CRECIMIENTO				
VIERNES 09- MARTES 13	5			
MIÉRCOLES 14- DOMINGO 18	5			
LUNES 19- JUEVES 22	4			
VIERNES 23 - JUEVES 28	6			
TOTAL	20	390	54,00%	210,6

CUADRO DE DEPRECIACIONES				
AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE  <small>AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE</small>				
TABLA DE DEPRECIACIÓN MES DE JULIO 2014				
	VALOR	% DE DEPRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
MAQUINARIA	4553,57	10%	455,357	37,95
INSTALACIONES	565	10%	56,5	4,71
GALPON G1 Y G2	98000	5%	4900	408,33
TOTAL			5411,857	450,99
AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE  <small>AVÍCOLA PROAVÍCOLA DEL ORIENTE</small>				
TABLA DE DEPRECIACIÓN MES DE AGOSTO 2014				
	VALOR	% DE DEPRECIACIÓN	DEPRECIACIÓN ANUAL	DEPRECIACIÓN MENSUAL
MAQUINARIA	4553,57	10%	455,357	37,95
INSTALACIONES	565	10%	56,5	4,71
GALPON G1 Y G2	98000	5%	4900	408,33
TOTAL			5411,857	450,99
				901,98

PROAVICOLA DEL ORIENTE



LIBRO DIARIO

Del 01 de julio al 31 de Agosto 2014


FECHA	DETALLE	DEBE	HABER
02/07/2014	-1- MATERIA PRIMA POLLITAS BEBE PROVEEDORES P/R compra de 10,000 pollos bb para Galpón 1 y balanceado s/f 569	\$ 36.043,06 \$ 6.200,00	\$ 42.243,06
20/07/2014	-2- ETAPA INICIAL MP MOD CIF para registrar consumo proceso etapa inicial	\$ 2.784,57	\$ 1.961,57 \$ 738,43 \$ 84,57
20/07/2014	-3- ETAPA CRECIMIENTO ETAPA INICIAL Para registrar la tranferencia de la etapa inicial a la etapa de crecimiento	\$ 2.784,57	\$ 2.784,57
08/08/2014	-4- ETAPA CRECIMIENTO MP MOD CIF para registrar consumo proceso etapa de crecimiento	\$ 11.758,41	\$ 10.196,82 \$ 955,99 \$ 605,60
08/08/2014	-5- ETAPA ENGORDE ETAPA CRECIMIENTO Para registrar la tranferencia de la etapa de crecimiento a la etapa de engorde	\$ 14.542,98	\$ 14.542,98
28/08/2014	-6- ETAPA ENGORDE MP MOD CIF para registrar consumo proceso etapa de engorde	\$ 18.131,18	\$ 16.279,56 \$ 1.041,42 \$ 810,20
28/08/2014	-7- PRODUCTOS TERMINADOS ETAPA ENGORDE POLLITAS BEBE Para registrar la tranferencia de la etapa de engorde a productos terminados	\$ 38.874,16	\$ 32.674,16 \$ 6.200,00
29/08/2014	-8- CAJA VENTAS Para registrar ventas de la produccion julio-agosto	\$ 56.790,14	\$ 56.790,14
29/08/2014	-9- COSTO DE PRODUCCIÓN PRODUCTOS TERMINADOS Para registrar ventas al costo	\$ 38.874,16	\$ 38.874,16
29/08/2014	10 VENTAS COSTO DE VENTAS para registrar ajuste al costo de ventas	\$ 16.212,28	\$ 16.212,28
29/08/2014	11 COSTO DE VENTAS UTILIDAD Para registrar la determinación de utilidad	\$ 16.212,28	\$ 16.212,28
29/08/2014	12 MOD CIF CAJA Para registrar el pago de salarios del departamento de producción y los CIF.	\$ 2.735,84 \$ 1.500,37	\$ 4.236,21
	SUMA	\$ 263.444,00	\$ 263.444,00


4.3. PREPARAR EL INFORME DE COSTOS DE PRODUCCIÓN

HOJA DE COSTOS								
ARTICULO		POLLOS		FECHA 31/08/2014				
CANTIDAD		10000		PESO				
N°	COSTO DE TRANSFERENCIA	MATERIA PRIMA E INSUMOS	MANO DE OBRA DIRECTA			CIF	TOTAL PROCESOS	TOTAL TRANSFERENCIA
		Valor T.	N° Horas	Costo Hora	Valor	V. Costo Aplicado		
INICIAL	6200	1961,57	144	4,88278	738,43	84,57	2784,57	8984,57
CRECIMIENTO	8984,57	10196,82	160	4,39450	955,99	605,60	11758,41	20742,9832
ENGORDE	20742,98	16279,56	160	4,39450	1041,42	810,20	18131,18	38874,16
TOTAL		28437,95	464	13,671778	2735,84	1500,37		
RESUMEN								
		MATERIA PRIMA DIRECTA			34637,95			
		MANO DE OBRA DIRECTA			2735,84			
		COSTOS INDIRECTOS DE FABRIC			1500,37			
		COSTO TOTAL			38874,16			
		COSTO POR POLLO			3,887416			
		COSTO POR LIBRA			0,5553451			
		% P.V.P			45%			
		P.V.P LIBRA	0,2499053		0,81			



4.4. ELABORAR EL ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN

AVÍCOLA	
<u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u>	
	
ESTADO DE COSTOS REAL AL 31 DE AGOSTO DEL 2014	
INVENTARIO INICIAL DE MATERIA PRIMA	
(+) COMPRAS	42243,06
(=) DISPONIBLE	42243,06
(-) INVENTARIO FINAL	0
(=) MATERIA PRIMA UTILIZADA	42243,06
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	2735,84
(=) COSTO PRIMO	44978,9
(+) COSTOS INDIRECTOS	598,39
(=) COSTOS DE PRODUCCIÓN DE L PERIODO	45577,29
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN TERMINADA	45577,29
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	
(=) DISPONIBLE PARA LA VENTA	45577,29
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN Y VENTA	45577,29

AVÍCOLA	
<u>PROAVICOLA DEL ORIENTE</u>	
	
ESTADO DE COSTOS DE PRODUCCIÓN AL 29 DE AGOSTO DEL 2014	
INVENTARIO INICIAL DE MATERIAS PRIMAS	
(+) COMPRAS	\$ 42.243,06
(=) DISPONIBLE	\$ 42.243,06
(-) INVENTARIO FINAL	7605,11
(=) MATERIA PRIMA UTILIZADA	\$ 34.637,95
(+) MANO DE OBRA DIRECTA	2735,84
(=) COSTO PRIMO	\$ 37.373,79
(+) COSTOS INDIRECTOS	\$ 1.500,37
(=) COSTOS DE PRODUCCIÓN DEL PERIODO	\$ 38.874,16
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS EN PROCESO	
(=) COSTO DE PRODUCCIÓN TERMINADA	\$ 38.874,16
(+) INVENTARIO INICIAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	
(=) DISPONIBLES PARA LA VENTA	\$ 38.874,16
(-) INVENTARIO FINAL DE PRODUCTOS TERMINADOS	
(=) COSTOS DE PRODUCCIÓN Y VENTA	\$ 38.874,16

PROAVICOLA. DEL ORIENTE 2014VIA A MACAS
PASTAZA-ECUADOR

AVICOLA PROAVICOLA DEL ORIENTE

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS**Hasta 31/08/2014**

Nro. de Cuenta	Descripcion de cuenta	Subtotal \$	Total \$
4.	INGRESOS	0,00	21.176,14
4.1.	INGRESOS CORRIENTES	0,00	56.790,14
4.1.1.	INGRESOS POR VENTAS	0,00	56.790,14
4.1.1.01.	VENTAS GENERALES	0,00	56.790,14
4.1.1.01.01.	VENTAS	0,00	56.790,14
4.1.1.01.01.03	Pollitas Levatadas	56.790,14	
4.1.1.01.01.04	Pollitas levantadas G2		
4.2.	COSTO DE VENTA	0,00	-35.614,00
4.2.1.	COSTO DE VENTAS	0,00	-35.614,00
4.2.1.01.	COSTO DE VENTAS GENERALES	0,00	-35.614,00
4.2.1.01.01.	COSTOS DE VENTAS	0,00	-35.614,00
4.2.1.01.01.03	Pollitas levantadas	-35.614,00	
4.2.1.01.01.04	Pollitas levantadas G2		
			=====
			21.176,14
5.	COSTOS	0,00	9.963,29
5.1.	COSTOS Y PRODUCCION	0,00	9.963,29
5.1.1.	COSTOS Y PRODUCCION	0,00	9.963,29
5.1.1.01.	MATERIAS PRIMAS	0,00	6.629,06
5.1.1.01.01.	MATERIAS PRIMAS	0,00	6.629,06
5.1.1.01.01.02	Vacunas	400,00	
5.1.1.01.01.03	Antibioticos	945,50	
5.1.1.01.01.04	Medicamentos	5.283,56	
5.1.1.02.	MANO DE OBRA	0,00	2.735,84
5.1.1.02.02.	MANO DE OBRA DIRECTA	0,00	2.735,84
5.1.1.02.02.01	Sueldos	2.109,36	
5.1.1.02.02.05	Decimo Cuarto Sueldo	311,64	
5.1.1.02.02.07	Aporte Patronal	256,28	
5.1.1.02.02.08	Fondo de Reserva	58,56	
5.1.1.03.	COSTOS GENERALES DE PRODUCCION	0,00	598,39
5.1.1.03.02.	VARIABLES	0,00	598,39
5.1.1.03.02.02	Combustible	165,24	
5.1.1.03.02.04	Matenimientos	37,50	
5.1.1.03.02.06	Agua, Energia, Telecomuncacione	5,65	
5.1.1.03.02.09	Transporte	390,00	
6.	GASTOS	0,00	2.575,01
6.1.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	0,00	2.575,01
6.1.1.	GASTOS DE ADMINISTRACION	0,00	2.575,01
6.1.1.01.	GASTOS DE ADMINISTRACION DE PERSON.	0,00	2.520,68
6.1.1.01.01.	SUELDOS Y SALARIOS	0,00	1.603,00
6.1.1.01.01.01	Remuneracion Unificada	1.600,00	
6.1.1.01.01.03	Transporte	3,00	
6.1.1.01.02.	BENEFICIOS SOCIALES	0,00	667,68
6.1.1.01.02.02	Decimo Cuarto sueldo	340,00	
6.1.1.01.02.04	Aporte Patronal	194,40	
6.1.1.01.02.05	Fondo de reserva	133,28	
6.1.1.01.04.	SERVICIOS DE TERCEROS Y HONORARIO	0,00	250,00
6.1.1.01.04.01	Honorarios	250,00	
6.1.1.02.01.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	0,00	54,33
6.1.1.02.01.15	Iva que se carga al gasto	54,33	
7.	FINANCIEROS	0,00	179,42
7.1.	FINANCIEROS	0,00	179,42
7.1.1.	FINANCIEROS	0,00	179,42
7.1.1.01.	BANCARIOS	0,00	179,42
7.1.1.01.01.	NACIONALES	0,00	179,42
7.1.1.01.01.04	Interese Bancarios	179,42	
			=====
			12.717,72
	GANANCIA / PERDIDA		8.458,42

ESTADO DE GANANCIAS Y PERDIDAS
Hasta 31/08/2014



Nro. de Cuc	Descripcion de cuenta	Subtotal \$	Total \$
4.	INGRESOS	0,00	25.836,56
4.1.	INGRESOS CORRIENTES	0,00	56.790,14
4.1.1.	INGRESOS POR VENTAS	0,00	56.790,14
4.1.1.01.	VENTAS GENERALES	0,00	56.790,14
4.1.1.01.01.	VENTAS	0,00	56.790,14
4.1.1.01.01.0	Pollitas Levatadas	56.790,14	
4.1.1.01.01.0	Pollitas levantadas G2		
4.2.	COSTO DE VENTA	0,00	-29.249,88
4.2.1.	COSTO DE VENTAS	0,00	-29.249,88
4.2.1.01.	COSTO DE VENTAS GENERALES	0,00	-29.249,88
4.2.1.01.01.	COSTOS DE VENTAS	0,00	-29.249,88
4.2.1.01.01.0	Pollitas levantadas	-29.249,88	
4.2.1.01.01.0	Pollitas levantadas G2		
4.2.1.03.	COSTO DE VENTA DETERIORO DE INVENTAR		
4.2.1.03.01.	COSTO DE VENTA DETERIORO DE INVEN		-1.703,70
4.2.1.03.01.0	Costo de Deterioro de Inventari	-1.703,70	
			=====
			25.836,56
5.	COSTOS	0,00	9.624,28
5.1.	COSTOS Y PRODUCCION	0,00	9.624,28
5.1.1.	COSTOS Y PRODUCCION	0,00	9.624,28
5.1.1.01.	MATERIAS PRIMAS	0,00	5.388,07
5.1.1.01.01.	MATERIAS PRIMAS	0,00	5.388,07
5.1.1.01.01.0	Vacunas	320,00	
5.1.1.01.01.0	Antibioticos	709,13	
5.1.1.01.01.0	Medicamentos	4.358,94	
5.1.1.02.	MANO DE OBRA	0,00	2.735,84
5.1.1.02.02.	MANO DE OBRA DIRECTA	0,00	2.735,84
5.1.1.02.02.0	Sueldos	2.109,36	
5.1.1.02.02.0	Decimo Cuarto Sueldo	311,64	
5.1.1.02.02.0	Aporte Patronal	256,28	
5.1.1.02.02.0	Fondo de Reserva	58,56	
5.1.1.03.	COSTOS GENERALES DE PRODUCCION	0,00	1.500,37
5.1.1.03.01.	FIJOS	0,00	901,98
5.1.1.03.01.0	Depreciacion Activos Fijos	901,98	
5.1.1.03.02.	VARIABLES	0,00	598,39
5.1.1.03.02.0	Combustible	165,24	
5.1.1.03.02.0	Matenimientos	37,50	
5.1.1.03.02.0	Agua, Energia, Telecomuncacione	5,65	
5.1.1.03.02.0	Transporte	390,00	
6.	GASTOS	0,00	2.575,01
6.1.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	0,00	2.575,01
6.1.1.	GASTOS DE ADMINISTRACION	0,00	2.575,01
6.1.1.01.	GASTOS DE ADMINISTRACION DE PERSONAL	0,00	2.520,68
6.1.1.01.01.	SUELDOS Y SALARIOS	0,00	1.603,00
6.1.1.01.01.0	Remuneracion Unificada	1.600,00	
6.1.1.01.01.0	Transporte	3,00	
6.1.1.01.02.	BENEFICIOS SOCIALES	0,00	667,68
6.1.1.01.02.0	Decimo Cuarto sueldo	340,00	
6.1.1.01.02.0	Aporte Patronal	194,40	
6.1.1.01.02.0	Fondo de reserva	133,28	
6.1.1.01.04.	SERVICIOS DE TERCEROS Y HONORARIO	0,00	250,00
6.1.1.01.04.0	Honorarios	250,00	
6.1.1.02.01.	GASTOS ADMINISTRATIVOS	0,00	54,33
6.1.1.02.01.1	Iva que se carga al gasto	54,33	
7.	FINANCIEROS	0,00	179,42
7.1.	FINANCIEROS	0,00	179,42
7.1.1.	FINANCIEROS	0,00	179,42
7.1.1.01.	BANCARIOS	0,00	179,42
7.1.1.01.01.	NACIONALES	0,00	179,42
7.1.1.01.01.0	Interese Bancarios	179,42	
			=====
			12.378,71
	GANANCIA / PERDIDA		13.457,85

Verificación de logros

En la realización del ejercicio mediante el sistema de costos planteado hemos llegado a un costo real ya que pudimos diferenciar la materia prima, mano de obra y los CIF en cada uno de los procesos que intervienen en la crianza de pollos y a la vez darnos cuenta que si se realiza una inadecuada distribución el costo varía, siendo esto muy perjudicial para la avícola ya que podríamos perder acogida en el mercado.

Encontramos las falencias de no llevar un correcto registro de los elementos del costo, en este caso el costo no era el exacto ya que se contabiliza como costo de crianza de los pollos el total de las compras del mes tanto de balanceado, vacunas, antibióticos y medicamentos cuando en realidad se consumía una parte y el resto nos quedaba como inventario lo que causaba que el costo sea mayor y por ende la utilidad no era la correcta.

Llevar un control mediante las tarjetas kardex lo que ayuda a los empleados a saber si la materia prima, insumos o suministros o materiales con los que contamos son suficientes para el abastecimiento, caso contrario ellos tienen la obligación de requerir lo que se necesita con anticipación para evitar desabastecimiento.

6.8. ADMINISTRATIVO

El Gerente y personal de producción de la Avícola Proavícola del Oriente de la ciudad del Puyo serán beneficiados con el Sistema de costos propuesto ya se verán reflejados los resultados de la mejora en la asignación de costos de producción para la crianza de pollos, es fundamental solicitar pidan informes a cada uno de los encargados de los procesos que intervienen en la producción, siendo este informe una base guía para rectificar errores.

El Gerente y personal de producción son lavase más importante para que se cumpla este proyecto.

6.9. PREVISIÓN DE LA EVALUACIÓN

La Aplicación del Sistema de Costos por procesos de la Avícola se lo debe realizar:

Tiempo: Semestralmente

Personal Encargado: Gerente y Administradora

Responsables: Persona con Titulo de Tercer nivel en Contabilidad y Auditoria.

Proceso:

- Analizar la situación actual de los procesos que intervienen en la producción de pollos en la Avícola Proavicola del Oriente.
- Revisión de los formatos y registros que se deben realizar para la aplicación del Sistema de Costos por procesos en la Avícola Proavicola del Oriente.
- Establecer si las bases para la distribución de los costos indirectos de producción se calcularon de manera correcta.
- Evaluar la Aplicación del ejercicio mediante el sistema propuesto de la Avícola Proavicola del Oriente para la identificación de su manejo.

BIBLIOGRAFÍA

- Flores, S., & Gatica, R. (28 de 08 de 2011). *Logistec*. Recuperado el 12 de 08 de 2014, de <http://www.revistalogistec.com/index.php/supply-chain-management/106-administracioninventarios/543-planificacion-de-produccion>
- Norma Internacional de Contabilidad nº 2 (NIC 2) Existencias, Costes de transformación Art 12,13,14.* (revisada en 1993).
- Pérez , E. (2012). *Manual de Dirección Médica y Gestión Clínica*. Ediciones Diaz Santos.
- Aching, C. (09 de 2005). *Gestiopolis*. Recuperado el 12 de 08 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/recursos5/docs/fin/ratios.htm>
- Alcala, S. (02 de 2005). *Gestiopolis*. Recuperado el 20 de 04 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/recursos4/docs/fin/elafin.htm>
- Alford, & Banos. (1974). *Manual de la Producción*. México: Offeset Universal S.A.
- Arnoletto, E. (2012). *Eumed.net*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.eumed.net/libros-gratis/2007b/299/48.htm>
- Asensio, E. (18 de 04 de 2008). *Gestiopolis*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/finanzas-contaduria/mujeres/que-es-un-indice-financiero.htm>
- Ayala, S. (09 de 2006). *Gestiopolis*. Recuperado el 20 de 04 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/canales7/ger/el-proceso-administrativo.htm>
- Bateman, T. (2009). *Administración Liderazgo y Colaboración en un Mundo Competitivo*. México D.F.: McGraw-Hill Educación.
- Bernal , C. (2010). *Metodología de la Investigación* . Colombia: Pearson Educación.
- Bonsón, E., Cortijo, V., & Flores, F. (2009). *Análisis de Estados Financieros*. Madrid: Pearsosn Educación S.A.
- Bravo, M. (2009). *Contabilidad de Costos*. Quito: Editorial Nuevodia.

- Briones, R. (10 de 2009). *Slideshare.net*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://es.slideshare.net/rodrigoalfonso/control-de-produccion-2658183>
- Camacho, F. (2010). *Academia.edu*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de http://www.academia.edu/4969230/CAPACIDAD_INSTALADA
- Capítulo VI Contabilidad y Estados Financieros Art. 19,20,21 de la ley de Régimen Tributario Interno* . (Codificación No. 2004-026). Ecuador.
- Chiavenato, I. (2007). *Administración de Recursos Humanos*. México D.F.: McGraw-Hill Interamericana.
- Elias, A. (2012). *Crecenegocio*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.crecenegocios.com/definicion-de-rentabilidad/>
- Emery, D., & Finnerty, J. (2000). *Fundamentos de la Administración Financiera*. México: PRENTICE HALL.
- Espinosa, P., Crissman, C., & Hibon , A. (1996). *Contabilidad para los Costos de Producción de Papas*. Lima: Freddys Publicaciones.
- Everett, A., & Ebert, R. (2001). *Administración de la Producción y las Operaciones*. Mexico: Hispanoamericana S.A.
- Fernandez, E. (29 de Abril de 2010). Recuperado el 23 de Abri de 2015, de <http://www.monografias.com/trabajos34/planificacion/planificacion.shtml>
- Francés, A. (2006). *Estrategias y Planes para la Empresa*. México: Pearson Educacion.
- Gallagher, T., & Andrew, J. (2001). *Administración Financiera Teoría y Práctica*. México D.F.: Pearson Educacion.
- García , P. (18 de 03 de 2008). *Gestiopolis.com*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/administracion-estrategia/control-de-calidad.htm>
- García, M. (02 de 2005). *Oocities.org*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.oocities.org/es/miguelsgf/planificacion/t1/t1.htm>
- Garcia, T. (04 de 2005). Obtenido de msctecnologiaeducativa3.blogspot.com/p/poblacion-y-muestra_19.html

- Gitman, L. (2003). *Principios de Administración Financiera*. México D.F.: Pearson.
- Gómez, G. (10 de 2001). *Gestiopolis.com*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/canales/financiera/articulos/22/gesfra.htm>
- Gonzaga , L. E. (2011). *Auditoría de gestión a los procesos de crédito y recuperación de cartera de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Ejército Nacional-Cacen ubicada en la ciudad de Quito*. Ambato.
- Goxens, A., & Goxens, M. A. (2008). *Enciclopedia Práctica de Contabilidad*. España: Oceano.
- Guzmán, A. (21 de 10 de 2013). *Gestiopolis.com*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/administracion-estrategia-2/el-proceso-administrativo-desde-varios-autores.htm>
- Halliday , R. (2011). *Monografias.com*. Recuperado el 13 de 07 de 2014, de <http://www.monografias.com/trabajos32/plan-maestro-produccion/plan-maestro-produccion3.shtml>
- Hargadon, B., & Múnera, A. (1991). *Contabilidad de Costos*. Colombia: Norma S.A. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.loscostos.info/sistemas.html>
- Hernández , J. L. (11 de 2005). *GestioPolis*. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/canales5/fin/anfinancier.htm>
- Hernandez, L. (03 de 10 de 2013). *Slideshare.net*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://es.slideshare.net/yazmin10/planeacion-agregada-conceptos-basicosm-y-teoria-en-general>
- Hernandez, R. (1994). *Metodología de la Investigación* . Colombia: McGAWHILL.
- Hernández, S., & Rodríguez. (2008). *Administración, Teorías, Procesos, Áreas Fundamentales y Estrategias para la Competitividad*. México D.F.: Mc-Graw-Hill Interamericana.
- Herrera, L., Medina, A., & Naranjo, G. (2004). *Tutoria de Investigacion Científica*. Ambato: Gráficas Corona Quito.

- Hornigre, C., & Datar, S. (2007). *Contabilidad de Costos Según Enfoque Gerencial*. Mexico: Person Educación de Mexico S.A.
- Krajewski, L. (2000). *Administración de Operaciones*. México: Pearson Educación.
- León, E. (03 de 2003). *Gestiopolis*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/analfinevelyn.htm>
- Lora , R. (09 de 2009). *AIU*. Recuperado el 04 de 2015, de <http://www.aiu.edu/publications/student/spanish/el-positivismo-augusto-comte.htm>
- Martinez, A. (01 de 2010). *Consolidación de Estados Financieros*. Mexico: McGRAW-HILL. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin1/estasisfin.htm>
- Martner, R. (2008). *Planificar y Presupuestar en America Latina*. Santiago de Chile: United Nations Publications.
- Medina , U., & Correa , A. (2009). *Como Evaluar un Proyecto Empresarial*. España: Ediciones Díaz de Santos.
- Mendoza, R. (2006). Recuperado el 04 de 2015, de <http://www.monografias.com/trabajos38/investigacion-cualitativa/investigacion-cualitativa2.shtml>
- Mikoluk, K. (12 de 12 de 2013). *Udemy.com*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <https://www.udemy.com/blog/la-planificacion-en-la-gestion-planos-estrategicos-tacticos-y-operativos/>
- Mila , A., & Martínez, D. (2005). *La Elaboración del Plan Estratégico y Su Implementación a través del Cuadro de Mando Integral*. España: Edigrafos S.A.
- Molina, A. (1989). *Contabilidad de Costos*. Quito: Talleres Grafios de Impretec.
- Molina, A. (2007). *Contabilidad de Costos Teoría y Ejecución*. Quito: Talleres Gráficos de Acceso ACP.

- Morales, M. L. (Septiembre de 2007). *La Administración del Riesgo de Crédito en la Cartera de Consumo de una Institución Bancaria*. Guatemala: Universidad de San Carlos de Guatemala.
- Mujica, A. (10 de 06 de 2008). *Gestiopolis*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/administracion-estrategia/administracion-de-inventarios.htm>
- Mujica, A. (03 de 10 de 2008). *Gestiopolis*. Recuperado el 09 de 08 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/administracion-estrategia/administracion-de-inventarios.htm>
- Muncil, L. (2010). *Administración, Gestion Organizacional, Enfoques y Procesos*. México: Editorial Pearson.
- Narvascués, R. (2001). *Manual de Logística Integral*. Madrid: Ediciones Díaz de Santos.
- Nerycar. (07 de 2011). *Buenas Tareas*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.buenastareas.com/ensayos/Horizonte-De-Planeacion/2514933.html>
- Norma Internacional de Contabilidad nº 41 (NIC 41) Activos Biológicos*. (Art. 14-51, 2000). Ecuador.
- Núñez , M. (2011). *Análisis de los Procesos de Producción y su Incidencia en la Rentabilidad de Granja Avícola la Florida, durante el Primer trimestre de 2011*. Ambato, Ecuador: Universidad Técnica de Ambato.
- Ocampo, J. (2002). *Costos y Evaluaión de Proyectos*. México: Compañía Editorial Continental .
- O'farrell, R. (06 de 2013). *Ehowenespanol*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de http://www.ehowenespanol.com/metodos-planificacion-agregada-produccion-sobre_83578/
- Olavarrieta, J. (1999). *Conceptos Generales de Productividad*. Mexico D.F.: Universidad Iberoamericana.
- Ortega, P. (2003). *Contabilidad de Costos*. Mexio: Editorial Limusa S.A.

- Padilla, D. (09 de 03 de 2014). *Scribd*. Recuperado el 09 de 08 de 2014, de <http://es.scribd.com/doc/211417885/Plan-Maestrob>
- Paz, Y. (30 de 10 de 2007). *Gestiopolis*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/finanzas-contaduria/analisis-a-problemas-financieros.htm>
- Pérez, J., & Veiga, C. (2013). *Control de Gestión Empresarial*. España: Esic Editorial.
- Pilla, J. A. (2011). *Sistema de Costos en la Producción de Huevos y su Incidencia en la Toma De Decisiones en la Planta Avícola*. Quito, Ecuador: Universidad Tecnológica Equinoccial Escuela de Contabilidad y Auditoria.
- Polimeni, R., Fabozzi, F., & Adelber, A. (1994). *Contabilidad de Costos Conceptos y Aplicaciones para la Toma de Decisiones*. Colombia: McGRAW-HILL.
- Productividad, M. d. (2012). *Ministerio de Industrias y Productividad*. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.industrias.gob.ec/ministerio-de-industrias-fomenta-el-desarrollo-productivo-del-puyo/>
- Rayburn, L. (1988). *Contabilidad de Costos*. México: Editorial Melo S.A.
- Reyes , A. (1995). *Administración de Empresas Teoría y Práctica*. México D.F.: Editorial Limusa S.A.
- Rinón, C. A., & Villarreal, F. (2012). *Costos Decisiones Empresariales*. Colombia: Litoperla Impresores Ltda. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.monografias.com/trabajos93/modulo-contabilidad-costos/modulo-contabilidad-costos.shtml>
- Rodriguez. (04 de 2011). *Scribd*. Recuperado el 04 de 2015, de <http://es.scribd.com/doc/50045935/Modalidades-de-la-investigacion-cientifica#scribd>
- Rodriguez, L. (2012). *Análisis de Estados Financieros*. México: McGraw-Hill.
- Sarmiento, R. (08 de 2010). *Contabilidad de Costos*. Quito: Impresos Andinos S.A. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/canales/financiera/articulos/no%2016/punto-equilibrio.htm>

- Scheinsohn, D. (2009). *Comunicación Estratégica*. Buenos Aires: Granjea.
- Solano, M. (06 de 2003). *Gestiopolis*. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.gestiopolis.com/recursos/documentos/fulldocs/fin/abcmarvin.htm>
- Tamayo, M. (1997). *Proceso de la Inverstigación Científica*. México D.F.: Editorial Limusa S.A.
- Thompson, I. (01 de 2008). *Promonegocios.net*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://www.promonegocios.net/administracion/definicion-administracion.html>
- Turmero, I. J. (2012). *Monografías.com*. Recuperado el 03 de 2014, de <http://www.monografias.com/trabajos90/los-sistemas-costos/los-sistemas-costos.shtml>
- Vaca, L. (2011). *Producción Avícola*. Costa Rica: EUED.
- Valda, J. (21 de 01 de 2011). *Grandes Pymes*. Recuperado el 22 de 07 de 2014, de <http://jcvalda.wordpress.com/2011/01/21/que-es-la-planificacion-de-la-produccion/>
- Yeanette, B. (14 de 10 de 2008). *Slideshare*. Recuperado el 12 de 08 de 2014, de <http://es.slideshare.net/Yeanette/planificacin-produccion-presentation>
- Zapata Sánchez, P. (2008). *Contabilidad General*. Colombia: MCGRAW-HILL.

ANEXOS

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA
CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Fichas de observación aplicadas a la planificación de la producción y a los Estados Financieros de la Avícola Proavícola del Oriente periodo 2013-2014

OBJETIVO: Obtener información sobre la planificación de la producción y su incidencia en la rentabilidad de la Avícola Proavícola del Oriente periodo 2013-2014

PREGUNTA N° 1						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Planificación de crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Debe existir una planificación	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			NO		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			SI		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 2						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Plan agregado de crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con un plan agregado de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			NO		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			NO		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			NO		
8	Octubre-Diciembre de 2013			NO		

PREGUNTA N° 3						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Plan maestro de crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con un plan maestro de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			NO		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			NO		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			NO		
8	Octubre-Diciembre de 2013			NO		

PREGUNTA N° 4						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Planificación de la capacidad de crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con una planificación de la capacidad de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			SI		
4	Octubre-Diciembre de 2012			SI		
5	Enero a Marzo de 2013			SI		
6	Abril -Junio de 2013			SI		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 5						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Planificación y control de inventarios	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con una planificación y control de inventarios	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			NO		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			NO		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 6						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Programación de operaciones de crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con una programación de operaciones de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			SI		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			NO		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 7						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Control de operaciones de crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con un control de operaciones de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			SI		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			NO		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 8						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Control de calida en la crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con un control de calidad en la crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			NO		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			NO		
6	Abril -Junio de 2013			NO		
7	Julio- Septiembre de 2013			NO		
8	Octubre-Diciembre de 2013			NO		

PREGUNTA N° 9						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Planeación de requerimiento de materiales para la crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con un plan tactico de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			SI		
4	Octubre-Diciembre de 2012			SI		
5	Enero a Marzo de 2013			SI		
6	Abril -Junio de 2013			SI		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 10						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Programación de la fuerza laboral para la crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	SI	Se debe contar con un plan estrategico de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			SI		
3	Julio- Septiembre de 2012			SI		
4	Octubre-Diciembre de 2012			SI		
5	Enero a Marzo de 2013			SI		
6	Abril -Junio de 2013			SI		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTA N° 11						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Plan de actividades requeridas para la crianza de pollos	Observación de la Planificación de la producción	NO	Se debe contar con un plan operativo de crianza de pollos	planificación de la producción
2	Abril -Junio de 2012			NO		
3	Julio- Septiembre de 2012			NO		
4	Octubre-Diciembre de 2012			NO		
5	Enero a Marzo de 2013			SI		
6	Abril -Junio de 2013			SI		
7	Julio- Septiembre de 2013			SI		
8	Octubre-Diciembre de 2013			SI		

PREGUNTAN° 12						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INDORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Margen neto de utilidad	utilidad neta / ventas netas	0%	15%	Estados Financieros
2	Abril -Junio de 2012			0%		
3	Julio- Septiembre de 2012			-8%		
4	Octubre-Diciembre de 2012			-7%		
5	Enero a Marzo de 2013			15%		
6	Abril -Junio de 2013			-4%		
7	Julio- Septiembre de 2013			-3%		
8	Octubre-Diciembre de 2013			11%		

PREGUNTAN° 13						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INDORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Margen bruto de utilidad sobre ventas	utilidad bruta en ventas x 100%/ ventas netas	0%	15%	Estados Financieros
2	Abril -Junio de 2012			0%		
3	Julio- Septiembre de 2012			-8%		
4	Octubre-Diciembre de 2012			-7%		
5	Enero a Marzo de 2013			17%		
6	Abril -Junio de 2013			-4%		
7	Julio- Septiembre de 2013			-3%		
8	Octubre-Diciembre de 2013			13%		

PREGUNTAN° 14						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INDORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Rentabilidad sobre capital	utilidad neta / capital accionario	0%	10%	Estados Financieros
2	Abril -Junio de 2012			-6%		
3	Julio- Septiembre de 2012			-9%		
4	Octubre-Diciembre de 2012			-3%		
5	Enero a Marzo de 2013			11%		
6	Abril -Junio de 2013			-5%		
7	Julio- Septiembre de 2013			-2%		
8	Octubre-Diciembre de 2013			11%		

PREGUNTA N° 15						
N°	TRIMESTRE	NOMBRE DEL INDICADOR O ANALISIS	MEDICIÓN	RESULTADO DE LA APLICACIÓN	ESTANDAR DE LA EMPRESA U OBJETIVO	FUENTES DE INFORMACIÓN INTERNA
1	Enero a Marzo de 2012	Rentabilidad sobre el patrimonio	utilidad neta / patrimonio	0%	10%	Estados Financieros
2	Abril -Junio de 2012			-7%		
3	Julio- Septiembre de 2012			-11%		
4	Octubre-Diciembre de 2012			-3%		
5	Enero a Marzo de 2013			13%		
6	Abril -Junio de 2013			-6%		
7	Julio- Septiembre de 2013			-3%		
8	Octubre-Diciembre de 2013			12%		

**REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES
SOCIEDADES**



NUMERO RUC: 1891747566001
RAZON SOCIAL: PROAVICOLA DEL ORIENTE
NOMBRE COMERCIAL:
CLASE CONTRIBUYENTE: OTROS
REPRESENTANTE LEGAL: VERA ALTAMIRANO LOURDES ELIZABETH
CONTADOR: COFRE GUANA BYRON EDISSON

FEC. INICIO ACTIVIDADES: 22/07/2012 **FEC. CONSTITUCIÓN:** 04/07/2012
FEC. INSCRIPCIÓN: 13/08/2012 **FECHA DE ACTUALIZACIÓN:** 21/08/2013

ACTIVIDAD ECONOMICA PRINCIPAL:

CRIA DE AVES DE CORRAL

DOMICILIO TRIBUTARIO:

Provincia: PASTAZA Canton: PASTAZA Parroquia: VERACRUZ (INDILLAMA) Calle: VIA A MACAS Número: 674 Referencia Ubicación: FRENTE A LA FINCA ANITA MARIA Telefono (trabajo): 033031010 Celular: 0995769887

DOMICILIO ESPECIAL:

OBLIGACIONES TRIBUTARIAS:

- * ANEXO ACCIONISTAS, PARTICIPES, SOCIOS, MIEMBROS DEL DIRECTORIO Y ADMINISTRADORES
- * ANEXO RELACION DEPENDENCIA
- * ANEXO TRANSACCIONAL SIMPLIFICADO
- * DECLARACIÓN DE IMPUESTO A LA RENTA SOCIEDADES
- * DECLARACIÓN DE RETENCIONES EN LA FUENTE
- * DECLARACIÓN MENSUAL DE IVA

DE ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS: del 001 al 001 **ABIERTOS:** 1
JURISDICCIÓN: REGIONAL CENTRO (PASTAZA) **CERRADOS:** 0

[Handwritten signature]



FIRMA DEL CONTRIBUYENTE

SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Usuario: ITCM001008 **Lugar de emisión:** AMBATO/ECLIVAR 1560 **Fecha y hora:** 21/08/2013 12:42:38

REGISTRO UNICO DE CONTRIBUYENTES SOCIEDADES



NUMERO RUC: 1891747566001
RAZON SOCIAL: PROAVICOLA DEL ORIENTE

ESTABLECIMIENTOS REGISTRADOS:

No. ESTABLECIMIENTO:	ESTADO	ABRERTA	MATRIZ	FEC. INICIO ACT.
----------------------	--------	---------	--------	------------------

NOMBRE COMERCIAL: **FEC. CIERRE:**

ACTIVIDADES ECONÓMICAS: **FEC. REINICIO:**

ELABORACION DE ALIMENTOS BALANCEADOS
OBTENCION DE HUEVOS DE AVE
CRIÁ DE AVES DE CORRAL
ACTIVIDADES DE ASESORAMIENTO EN AVICULTURA

DIRECCIÓN ESTABLECIMIENTO:

Provincia: PASTAZA Cantón: PASTAZA Parroquia: VERACRUZ (INDIO LLAMA) Calle: VÍA A MACAS Número: 1000
FRENTE A LA FINCA ANITA MARIA Teléfono Trabajo: 033031040 Celular: 09335709987

DECLARACIONES

Importante: Como contribuyente debe presentar los formularios de declaración de impuestos en el momento de declarar. El monto del Código Tributario...

FIRMA DEL CONTRIBUYENTE	SERVICIO DE RENTAS INTERNAS

Usuario: IDGM220306 Lugar de emisión: AMRAT/ORDI/MAR 1560 Fecha y hora: 21/08/2013 12:42:48