

# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Proyecto de Investigación, previo a la obtención del Título de Ingeniera en Contabilidad y Auditoría CPA.

### Tema:

"El manejo de recursos financieros y su incidencia en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho"

Autora: Calapiña Ichina, Lourdes del Rocío

Tutora: Ing. Bermúdez Santana, Daniela Judith

Ambato-Ecuador

2017

APROBACIÓN DEL TUTOR

Yo, Ing. Daniela Judith Bermúdez Santana, con cédula de identidad No. 1803578036,

en mi calidad de Tutora del proyecto de investigación sobre el tema: "EL MANEJO

DE RECURSOS FINANCIEROS Y SU INCIDENCIA EN LA LIQUIDEZ DE

LOS ALMACENES DE EXPENDIO DE INSUMOS AGRÍCOLAS DE LA

PARROQUIA UNAMUNCHO", desarrollada por Lourdes del Rocío Calapiña

Ichina de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, modalidad presencial, considero que

dicho informe investigativo reúne los requisitos, tanto técnicos como científicos y

corresponde a las normas establecidas en el Reglamento de Graduación de Pregrado,

de la Universidad Técnica de Ambato y en el normativo para la presentación del

Trabajos de Graduación de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que

sea sometido a evaluación por los profesores calificadores designado por el H. Consejo

Directivo de la Facultad.

Ambato, Septiembre del 2017

LA TUTORA

lui da Bunt

Ing. Daniela Judith Bermudez Santana

C.I. 180357803-6

ii

DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Lourdes del Rocío Calapiña Ichina, con cédula de identidad No. 180403194-4,

tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el proyecto investigativo, bajo el

tema: "EL MANEJO DE RECURSOS FINANCIEROS Y SU INCIDENCIA EN

LA LIQUIDEZ DE LOS ALMACENES DE EXPENDIO DE INSUMOS

AGRÍCOLAS DE LA PARROQUIA UNAMUNCHO", así como también los

contenidos presentados, ideas, análisis, síntesis de datos; conclusiones, son de

exclusiva responsabilidad de mi persona, como autora de este Proyecto de

Investigación.

Ambato, Septiembre del 2017

**AUTORA** 

Lourdes del Rocío Calapiña Ichina

C.I.: 180403194-4

**CESIÓN DE DERECHOS** 

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este proyecto de

investigación, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de

investigación.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi proyecto de investigación, con fines

de difusión pública; además apruebo la reproducción de este proyecto de investigación,

dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no

suponga una ganancia económica potencia; y se realice respetando mis derechos de

autora.

Ambato, Septiembre del 2017

**AUTORA** 

Lourdes del Rocío Calapiña Ichina

C.I.: 180403194-4

iν

# APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

El Tribunal de Grado, aprueba el Proyecto de Investigación sobre el tema: "EL MANEJO DE RECURSOS FINANCIEROS Y SU INCIDENCIA EN LA LIQUIDEZ DE LOS ALMACENES DE EXPENDIO DE INSUMOS AGRÍCOLAS DE LA PARROQUIA UNAMUNCHO" elaborado por Lourdes del Rocío Calapiña Ichina estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría. El mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, Septiembre del 2017

Eco. Mg. Diego Proaño

**PRESIDENTE** 

Dr. Jose Viteri

MIEMBRO CALIFICADOR

Ing. Ana Córdova

MIEMBRO CALIFICADOR

#### **DEDICATORIA**

El presente proyecto de investigación marca el final y comienzo de una etapa importante en mi vida. Se lo dedico a:

# Mis padres.

Fernando Calapiña y Zoila Ichina, porque han sido el pilar fundamental, con su amor, ejemplo y esfuerzo, nunca me faltó nada. Siempre impulsaron el cumplimiento de mis objetivos y metas planteadas.

# Mis hermanos.

Liliana, David y Anita, por la compañía, cariño y apoyo brindado día a día, en las buenas y malas unidos siempre.

#### **AGRADECIMIENTO**

Al Ser que rige el universo DIOS, por la vida, salud y sabiduría.

A mis padres, gracias por la paciencia, ánimo y valor en los momentos más difíciles de mi carrera.

A mis familiares, que de una u otra manera me dieron su mano para superar obstáculos. Mi más sincero agradecimiento a la UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO, a la FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA, a mis profesores, por abrirme las puertas para formarme como una profesional, gracias por compartir sus conocimientos y experiencias laborales.

De manera especial quiero agradecer a mi tutora Ing. Daniela Bermúdez, por guiarme con su visión crítica y consejos para llevar a cabo el presente proyecto de investigación.

•

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

TEMA: "EL MANEJO DE RECURSOS FINANCIEROS Y SU INCIDENCIA EN

LA LIQUIDEZ DE LOS ALMACENES DE EXPENDIO DE INSUMOS

AGRÍCOLAS DE LA PARROQUIA UNAMUNCHO."

AUTORA: Calapiña Ichina Lourdes del Rocío

TUTORA: Ing. Bermúdez Santana, Daniela Judith

**FECHA:** Septiembre, 2017

**RESUMEN EJECUTIVO** 

La presente investigación tiene como finalidad estudiar cómo se manejan los recursos

financieros en los almacenes de expendio de insumos agrícolas ubicados en la

parroquia Unamuncho, para determinar de qué manera incide en la liquidez de los

mismos, ya que se encontró como principal problema una deficiente administración de

los recursos financieros existentes en estas pequeñas empresas, uno de los puntos clave

es que al realizar un manejo, basados en la experiencia hace que no se utilicen medidas

adecuadas para llevar un control más rigurosos en todo el ámbito empresarial,

provocando que se desconozca la situación financiera y económica real de estos

almacenes, dado, a que al no contar con información necesaria y pertinente para la

correcta toma de decisiones, se lo hace de forma empírica y esto hace que los

almacenes obtengan resultados poco fiables y se enfrente a problemas de liquidez e

incluso puede llevar al cese de sus actividades.

viii

Una forma de controlar los recursos financieros que permitan solucionar este problema es el control de los movimientos que se realizan diariamente en estos almacenes, de esta forma poder controlar de forma adecuada el efectivo que ingresa y egresa de cada uno de estos negocios

Con el presente proyecto investigativo se pretende dar a conocer como se ha manejado los recursos monetarios de cada una de las entidades, mediante un estudio minucioso de cada uno de los recursos financieros para de esta forma ver si está o no afectando a la liquidez y a su vez aportar con información financiera que les ayude a tomar decisiones acertadas que ayuden en el crecimiento del negocio.

**PALABRAS DESCRIPTORAS:** RECURSOS FINANCIEROS, LIQUIDEZ, EFECTIVO, SITUACIÓN FINANCIERA, INFORMACIÓN FINANCIERA.

TECHNICAL UNIVERSITY OF AMBATO

ACCOUNTING AND AUDITING FACULTY

ACCOUNTING AND AUDITING CAREER

TOPIC: "THE MANAGEMENT OF FINANCIAL RESOURCES AND THEIR

IMPACT ON THE LIQUIDITY OF THE WAREHOUSES

AGRICULTURAL INPUTS OF THE UNAMUNCHO PARISH."

AUTHOR: Calapiña Ichina Lourdes del Rocío

**TUTOR:** Ing. Bermúdez Santana Daniela Judith

**DATE:** Septembrer, 2017

**ABSTRACT** 

The present research aims to study how the financial resources are managed in the

stores of agricultural inputs located in the parish of Unamuncho, to determine how it

affects their liquidity, since the main problem was poor management of the existing

financial resources in these small enterprises, one of the key points is that experience-

based management does not use adequate measures to control more rigorously

throughout the business environment, causing the situation to be unknown financial

and economic value of these warehouses, given that, since it does not have the

necessary and pertinent information for the correct decision-making, it does so in an

empirical way and this causes the warehouses to obtain unreliable results and to face

liquidity problems and can even lead to the cessation of its activities.

Χ

One way to control the financial resources that allow solutions to this problem is the

control of the movements that are performed daily in these stores, in order to be able

to adequately control the cash that comes in and out of each of these businesses

With the present research project it is intended to make known how the monetary

resources of each of the entities have been handled, by means of a detailed study of

each of the financial resources in order to see if it is or not affecting the liquidity and

the financial information to help them make the right decisions to help the business

grow.

KEYWORDS: FINANCIAL RESOURCES, LIQUIDITY, CASH, FINANCIAL

SITUATION, FINANCIAL INFORMATION.

χi

# ÍNDICE GENERAL

CONTENIDO	PÁGINA
PÁGINAS PRELIMINARES	
PORTADA	i
APROBACIÓN DEL TUTOR	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA	iii
CESIÓN DE DERECHOS	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO	V
DEDICATORIA	vi
AGRADECIMIENTO	vii
RESUMEN EJECUTIVO	viii
ABSTRACT	X
ÍNDICE GENERAL	xii
ÍNDICE DE TABLAS	xiv
ÍNDICE DE GRÁFICOS	XV
INTRODUCCIÓN	1
CAPÍTULO I	3
ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	N 3
a. Descripción y formulación del problema	3
a.1 Contextualización	3
a.2 Formulación Y Análisis Crítico	8
b. Justificación	10
c. OBJETIVOS	12
c.1. Objetivo general	12
c.2. Objetivos específicos	12
CAPÍTULO II	13
MARCO TEÓRICO	13
a. Antecedentes Investigativos	13
b. Fundamentación Científico-Técnica	35
c. Fundamentación Legal	36
d Categorías Fundamentales	40

d.1 Contextualización De La Variable Independiente Manejo De R Financieros	
d.2 Contextualización De La Variable Dependiente Liquidez	55
e. Hipótesis	68
e.1. Hipótesis	68
CAPÍTULO III	69
METODOLOGÍA	69
a. Enfoque, modalidad y nivel de investigación	69
b. Población Y Muestra Unidad De Investigación	76
c. Operacionalización De Las Variables	78
d. Descripción detallada del tratamiento de la información	80
d.1. Plan De Recolección De La Información	80
d.2. Plan De Procesamiento De La Información	83
CAPÍTULO IV	84
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	84
a. Principales resultados	84
a.1. Resultados	84
a.2. Verificación de la hipótesis	103
b. Limitaciones del Estudios	104
c. Conclusiones	105
Referencias Bibliográficas	112
Anexos	114

# ÍNDICE DE TABLAS

CONTENIDO	PAGINA
Tabla 1.Empresas dedicadas a la agricultura en Tungurahua	5
Tabla 2. Detalle de almacenes de expendio de insumos agrícolas en Unamu	
Tabla 3. Variable Independiente - Recursos financieros	74
Tabla 4. Variable Depéndiente- Liquidez	75
Tabla 5. Unidades de Observación	77
Tabla 6. Operacionalización Variable Independiente "Manejo del efectivo"	78
Tabla 7. Operacionalización Variable Dependiente "Liquidez"	79
Tabla 8. Ficha de observación n°1	81
Tabla 9. Ficha de observación n°2	82
Tabla 10. Cuestionario de control interno	84
Tabla 11. Calificación de riesgo y confianza #1	86
Tabla 12. Calificación de riesgo y confianza #2	86
Tabla 13. Observaciones	88
Tabla 14. Capital de Trabajo	93
Tabla 15. Liquidez Corriente	94
Tabla 16. Liquidez Inmediata	95
Tabla 17. Rotación de CxC y Periodo Promedio de Cobro	96
Tabla 18. Rotación de Inventarios y Periodo promedio	97
Tabla 19. Rotación de proveedores y Periodo Promedio	98
Tabla 20. Periodos Promedios	98
Tabla 21. Resúmen	100
Tabla 22. Liquidez -resumen	102
Tabla 23. Conclusiones	105
Tabla 24. Modelo Operativo	106
Tabla 25. Formato para movimiento de caja	108
Tabla 26. Formato para Movimientos de Bancos	108
Tabla 27. Formato para clientes	109
Tabla 28. Formato Kardex	110
Tabla 29. Formato libro de ingresos y egresos	110
Tabla 30. Formato para Proveedores	110

# ÍNDICE DE GRÁFICOS

CONTENIDO	PÁGINA
Gráfico 1. Composición del PIB Agropecuario 2014	4
Gráfico 2. Empresas agrícolas en Tungurahua	5
Gráfico 3. Árbol de problemas	8
Gráfico 4. Supra Ordinación de Variables	40
Gráfico 5. Subordinación de la Variable Independiente	41
Gráfico 6. Subordinación de la Variable Dependiente	42
Gráfico 7. Relación funciones administrativas con el presupuesto	
Gráfico 8. Capital de Trabajo	
Gráfico 9. Liquidez Corriente	94
Gráfico 10. Liquidez Inmediata	95
Gráfico 11. Rotación de CxC	96
Gráfico 12. Rotación de Inventarios	97
Gráfico 13. Rotación de Proveedores	98
Gráfico 14. Periodos Promedios	99
Gráfico 15 Resumen- Indicadores de Liquidez	100

### INTRODUCCIÓN

Con la presente investigación se busca determinar la incidencia que existe entre el manejo de recursos financieros y la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas ubicados en la parroquia Unamuncho, para ello primeramente es necesario determinar los recursos financieros que hay en cada una de las empresas, para analizarlos y posteriormente ver cómo afecta a la liquidez de estos almacenes.

El presente trabajo pretende ser un medio de información que ayude en el ámbito académico, y empresarial, permitiendo a los gerentes tomar en cuenta cada uno de los aspectos analizados ayudando a mejorar su gestión administrativa, así como también, ser de gran utilidad para la toma de decisiones. Debido a ello el proyecto de investigación constan de los siguientes capítulos que a continuación se mencionan:

En el **CAPÍTULO I** se plantea el problema, sus causas y efectos, se explica de forma rápida los mismos, mediante la contextualización, después se realiza la justificación del porque se lleva a cabo la presente investigación, y finalmente se plantea el objetivo general y los objetivos específicos.

En el **CAPÍTULO II** se establece el marco teórico en el que se describen los antecedentes investigativos, la fundamentación filosófica, fundamentación legal, constelación de la variable dependiente e independiente, conceptualización de las variables.

En el **CAPÍTULO III** se establece la metodología, modalidad de investigación, así como también se realiza la operacionalización de las variables dependiente e independiente, el plan de recolección de la información y el plan de procesamiento de la información.

Finalmente en el **CAPÍTULO IV** se expone el análisis e interpretación de los datos recopilados en las fichas de observación realizadas para el presente proyecto , información que posteriormente es de gran ayuda para realizar un análisis horizontal y aplicar indicadores financieros para conocer la liquidez que tiene cada uno de estos almacenes, también se redacta las conclusiones y recomendaciones planteadas.

También se añade las referencias bibliográficas utilizadas para el proyecto investigativo, así como también los anexos que fueron fundamentales para la recopilación de la información.

# CAPÍTULO I

# ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

#### **TEMA**

El Manejo de Recursos Financieros y su incidencia en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho.

# a. Descripción y formulación del problema

#### a.1 Contextualización

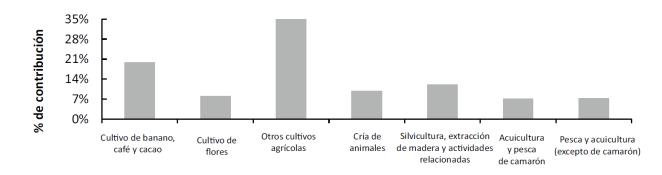
#### Macro

La agricultura es uno de los principales motores que mueve a la economía ecuatoriana, durante décadas ha sido el eje primordial que mueve al país y constantemente ha ido evolucionando.

En una investigación reciente sobre el panorama agroeconómico del Ecuador (Montero & Salvador, 2015) encontraron que en los últimos trece años el sector agropecuario ha crecido en un 4%, aunque a partir del año 2005 ha bajado en un 2% debido a las sequias y heladas, sin embargo, para el periodo 2013-2014 mejoró esta situación, ya que en el mercado empezaron a surgir más almacenes de expendio de insumos agrícolas que brindan insumos de calidad.

La agricultura al ser una fuente de ingresos para la economía ecuatoriana, se ha implementado políticas por parte del gobierno, mismas que han creado un mercado favorable para el productor ecuatoriano, lo que ha permitido el aumento del PIB agropecuario.

Gráfico 1. Composición del PIB Agropecuario 2014



Fuente: Banco Central del Ecuador

El aumento de la producción agrícola ha demandado una mayor cantidad de insumos y por ende la aparición de más entidades dedicadas a la venta de estos productos, debido a ello el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP) creó un ente que controle a estos almacenes, Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro(Agrocalidad), esta institución realiza controles en todas las provincias sobre el post registro de productos agrícolas, con la finalidad de verificar que los almacenes cumplan con las normativas de calidad vigentes.

Hasta la actualidad la agricultura desempeña un papel muy importante, ya que Ecuador exporta productos agrícolas como el banano, café, cacao, entre otros., lo cual permite tener una economía estable y en constante crecimiento, así como también contribuye al crecimiento de la producción nacional.

#### Meso

Tungurahua es una de las 24 provincias que conforman el Ecuador, está situado en el centro del país en la región geográfica conocida como sierra, la economía de dicha provincia se centra en la agricultura y ganadería, así como también la industria de calzado, cuero, confección de textiles, muebles, productos químicos, etc.

Esta provincia posee grandes extensiones agrícolas, lo cual ha permitido que gran parte de la población se dedique a este tipo de actividad, debido a ello se han incremento los almacenes de expendio de insumos agrícolas, mismos que brindan a la población productos de calidad.

En la siguiente tabla podemos apreciar el número de empresas que se dedican a la agricultura y como esta se ha ido incrementando a lo largo de los años.

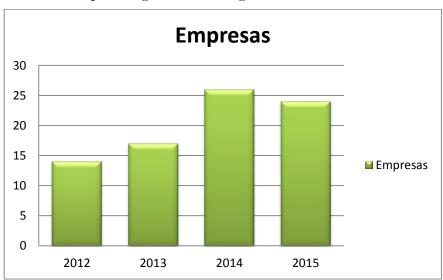
Tabla 1.Empresas dedicadas a la agricultura en Tungurahua

NUMERO DE EMPRESAS POR:				
	2012	2013	2014	2015
Mediana Empresa dedicada a la Agricultura	14	17	26	24

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

Gráfico 2. Empresas agrícolas en Tungurahua



Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Fuente: Instituto Nacional de Estadísticas y Censos

En esta tabla podemos apreciar cómo se ha ido incrementando las medianas empresas dedicadas a la agricultura en Tungurahua, observamos que en el año 2014 aumentó de 17 a 26 empresas, aunque en 2015 disminuyó el número de estas entidades, vemos que en comparación con los años anteriores si hubo un incremento significativo de estas instituciones.

Según datos recopilados del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca, Tungurahua cuenta con 356 pequeñas y medianas empresas dedicadas a la venta de insumos agrícolas.

Así como se han incrementado estos almacenes, también se han visto cerrar varios de ellos, almacenes que fueron suspendidos de sus actividades debido a que contaban con productos caducados.

#### Micro

La parroquia Unamuncho está situado a 17 kilómetros del cantón Ambato al norte de la ciudad, es un sector con bastante actividad agrícola, por lo que se ha visto la necesidad de crear almacenes de expendio de insumos agrícolas que ayuden a mejorar las plantaciones y cosechas de los agricultores de Unamuncho y sus alrededores.

Actualmente en esta parroquia existen 2 almacenes de expendio de insumos agrícolas.

Tabla 2. Detalle de almacenes de expendio de insumos agrícolas en Unamuncho

RAZÓN	REPRESENTANTE	PROVINCIA	CANTÓN	PARROQUIA
SOCIAL	LEGAL			
Agrosembrador	William Manobanda	Tungurahua	Ambato	Unamuncho
TenedaHolguer	Holguer Teneda	Tungurahua	Ambato	Unamuncho
· ·				

**Elaborador por:** Calapiña, R.(2017)

Fuente: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca

Estos almacenes cuentan con recursos monetarios como, dinero en efectivo y depósitos en entidades bancarias, las fuentes de recursos financieros de estos almacenes son:

- La principal actividad de la organización: venta de insumos agrícolas, los clientes entregan dinero a cambio del producto.
- Inversión en adquisición de mercadería
- Préstamos de entidades financieras

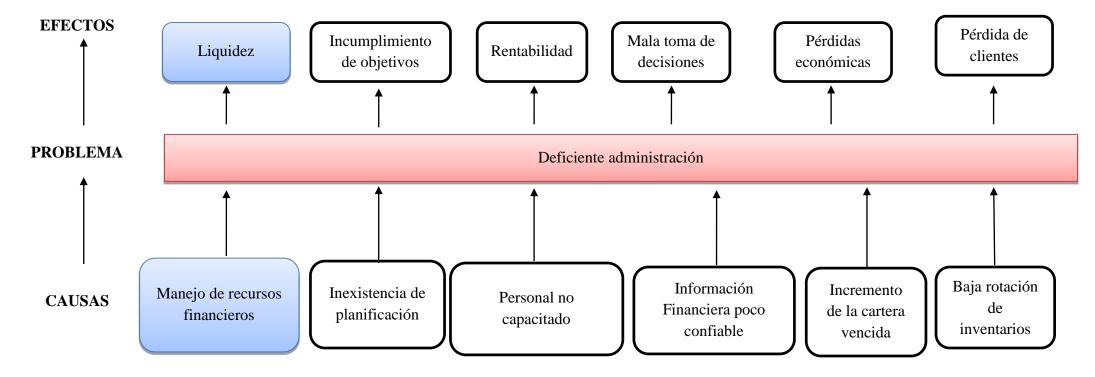
Al no tener un control de cómo se ha administrado estos recursos los propietarios desean conocer, si lo que se ha invertido a proporcionado en gran medida ganancias o pérdidas y a su vez si esto le ha ayudado a obtener liquidez o se ha visto reducir, ya que si bien es cierto la información que presentan no han sido analizados de manera minuciosa para llegar a una conclusión veras sobre la situación actual del negocio en cuanto a liquidez.

Debido a ello los dueños de estos almacenes afirman que existe la necesidad de analizar el manejo de sus recursos monetarios para determinar de qué manera incide en la liquidez, despejar esta incógnita les ayudará a tomar mejores decisiones.

# a.2 Formulación Y Análisis Crítico

Gráfico 3. Árbol de problemas

# **ARBOL DE PROBLEMAS**



**FUENTE:** Análisis de la investigación **ELABORADO POR:** Calapiña, R. (2017)

Los almacenes de expendio de insumos agrícolas del sector Unamuncho se ven afectados por la deficiente administración que existe en estas entidades, revelando que la causa principal es el manejo de sus recursos financieros, el cual puede estar o no provocando la disminución en la liquidez.

Así mismo en estos establecimientos se observan otras causas que están relacionadas con la falta de administración, como es el caso de la inexistencia de planificación, lo que trae consigo el incumplimiento de objetivos, así mismo el personal administrativo no está capacitado para realizar este tipo de actividades, dando como efecto una baja rentabilidad.

Otro punto a destacar es que la información financiera proporcionada al no ser analizada previamente, contiene errores y por ende la información no es confiable, lo cual conlleva a una mala toma de decisiones.

Así mismo al no realizar un control de las deudas que mantienen los clientes con estas entidades, existe un incremento en la cartera vencida, provocando pérdidas económicas...

También la deficiente administración, trae como consecuencia la falta de control en los inventarios, ya que al no existir un seguimiento a los productos, se venden primero los productos que se adquirieron al final de cada compra, por lo que los demás se dejan caducar, dando como efecto pérdidas económicas y de clientes.

Si estas entidades continúan con este tipo de administración y no toman los correctivos pertinentes para controlar o establecer su liquidez en un futuro tendrán grandes pérdidas económicas, así como también su liquidez seguirá disminuyendo y no podrán hacer frente al pago de sus proveedores ni otorgar más créditos a sus clientes y por lo tanto sus ventas se verán disminuidas cada vez más y más hasta el punto en que no puedan hacer frente a sus obligaciones y se vean en la necesidad de cerrarse.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

¿Cómo influye el deficiente manejo de recursos financieros en la disminución de

liquidez y es la causa de una deficiente administración, en los almacenes de expendio

de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho?

DELIMITACIÓN

Campo: Administración de empresas

Área: Educación Comercial y Administración

Aspecto: Deficiente manejo de recursos financieros y disminución de liquidez

Temporal: Año 2015

Espacial: Almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho,

Cantón Ambato.

b. Justificación

La presente investigación se realizará debido a que permitirá conocer como se ha

venido manejando los recursos monetarios de cada entidad, ya que es un proceso en el

que se recopilará información interna, para la comparación y análisis de la

administración de los recursos financieros, dando a conocer la situación actual y

obteniendo como resultado recomendaciones para gestionar de mejor manera,

ayudando a maximizar el manejo de la liquidez.

El manejo de recursos financieros de estas pequeñas empresas se ha venido realizando

de acuerdo al conocimiento que tiene cada uno de los propietarios, por ende el presente

trabajo investigativo no ha sido efectuado con anterioridad, por ello se trabajará con

información real y apertura de investigación directa por parte de las entidades, con los

resultados obtenidos se conocerá los inconvenientes que pudieran existir en la gestión

de los recursos.

10

El análisis de las cuentas del activo circulante permitirá evaluar las desviaciones en sus operaciones, tales como utilización de créditos de vencimiento de corto plazo para financiar inversiones de recuperación lenta, acumulación de los saldos por cobrar a clientes, algunos con recuperación dudosa, acumulación de stocks, bien por un defecto de gestión, al haber comprado por encima de las necesidades o por tratar de especular ante un aumento de precios, entre otras falencias.

La presente investigación se decidió llevar a cabo porque se quiere conocer como el manejo de recursos financieros incide en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho.

El desarrollo de esta investigación contribuirá a que los almacenes de expendio de insumos agrícolas ubicados en este sector conozcan las ventajas de una correcta administración del efectivo mismas que se mencionan a continuación:

- Utilizar el inventario lo más rápido posible, a fin de evitar existencias que podrían resultar en el cierre del ejercicio o en una pérdida de ventas.
- Cubrir las cuentas por pagar lo más tarde posible sin dañar la posición crediticia de la empresa, pero aprovechando cualquier descuento en efectivo que resulten favorables.
- Cobrar las cuentas pendientes lo más rápido posible, sin perder ventas futuras debido a procedimientos de cobranza demasiado apremiantes.
- Se conoce cuanto de efectivo se tiene, cuándo y durante cuánto tiempo
- Que la empresa obtenga beneficios
- La empresa cuenta con la información necesaria en el momento oportuno para una buena toma de decisiones.

Esta evaluación permitirá a los propietarios ver con mayor claridad la necesidad de mejorar o continuar con el actual manejo de sus recursos financieros para obtener mayor liquidez, estabilidad financiera e incluso credibilidad ante sus clientes, así como también conocer la manera más adecuada de administrar sus inventarios para que no dejen de rotar y de esta forma obtener más ingresos.

#### c. OBJETIVOS

#### c.1. Objetivo general

✓ Analizar el manejo de recursos financieros y su incidencia en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho, con la finalidad de que se conozca la administración que existe en estas instituciones.

# c.2. Objetivos específicos

- ✓ Identificar el manejo de recursos financieros de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho, para la determinación de falencias en su administración.
- ✓ Evaluar el nivel de liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho, con la finalidad de que se determine la situación financiera.
- ✓ Proponer una alternativa de solución para mejorar la liquidez a través del manejo eficiente de recursos.

# **CAPÍTULO II**

# MARCO TEÓRICO

## a. Antecedentes Investigativos

En el Ecuador durante los últimos años el número de pequeñas y medianas empresas de expendio de insumos agrícolas se han incrementado, así mismo el control es cada vez más frecuente y exigente, por ello es necesario que haya una buena administración, la cual permita llevar de manera oportuna el manejo de los recursos, sobre todo los recursos financieros, ya que estos son los más importantes dentro de una empresa para que pueda continuar en marcha, ya que gracias a esto se puede obtener liquidez y cumplir con las obligaciones contraídas, por lo mencionado es importante profundizar el tema y para lo cual se procede a indagar temas similares que interpretan diferentes autores, los cuales permitirán realizar deducciones sobre, objetivos y conclusiones propuestos por los mismos, para ello se ha recurrido a diversas fuentes bibliográficas, como son libros, revistas científicas e internet, medios que permiten tener un conocimiento más amplio sobre el tema de estudio, como resultado de ello se citan a continuación:

En la Universidad Técnica de Ambato en la Facultad de Contabilidad y Auditoría, la Srta. María Yucailla Charco, en el trabajo investigativo titulado "El manejo financiero y su incidencia en la liquidez de la cooperativa de ahorro y crédito Coorambato Ltda. En el año 2010" plantea como objetivos lo siguiente

"-Analizar el inoportuno manejo financiero de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Coorambato Ltda. Para la detección del nivel de riesgo de liquidez.

-Evaluar la liquidez, que permita ver el desempeño actual de la empresa y su nivel de competitividad.

-Diseñar un modelo de planificación estratégica y financiera para mejorar la liquidez en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Coorambato Ltda." (pág. 11)

La metodología utilizada en este proyecto de investigación es la siguiente:

"Investigación de campo, ya que será necesario acudir al lugar de los hechos para obtener información confiable y oportuna mediante un contacto directo con las unidades de observación, que permitirán determinar las causas y efectos que generan el problema, proporcionando información fiable la misma que será mediante la aplicación de encuestas al personal administrativo y operativo de la entidad.

En la presente investigación se aplica la investigación descriptiva ya que permite describir y detallar las características más importantes del problema, como se originó y como va evolucionando dentro de la empresa". (pág. 28-29)

En el que se concluye lo siguiente:

"-Se determina que, la institución no analiza y compara periódicamente los resultados que genera la actividad que realiza.

-La entidad no realiza una evaluación permanente de su liquidez, esto influye al desconocimiento de la real situación económica institucional.

-La institución no realiza una planificación estratégica y financiera que permita obtener resultado favorables de los servicios financieros que posee la entidad."(pág. 53)

#### **Comentario:**

La investigación utilizó como técnica investigativa la encuesta, la misma que fue aplicada a los 17 empleados de la entidad a través de un cuestionario que consta de 10 preguntas. La información fue recolectada en el trabajo de campo, fue tabulada, y analizada mediante el software Microsoft Excel, mismo que permitieron dar conclusiones a la investigación realizada, con ello se determina que esta institución no realiza un análisis de la situación económica, tampoco verifica la liquidez que tiene, y no existe una planificación estratégica ni financiera.

En la Universidad Técnica de Ambato en la Facultad de Contabilidad y Auditoría, el Sr. Santiago Miniguano, en el trabajo investigativo titulado "El manejo de recursos y la liquidez de la empresa Distplast Duque" plantea como objetivos lo siguiente:

- "-Estudiar el manejo de los recursos y la liquidez de la empresa.
- -Analizar el manejo de los recursos de la entidad
- -Determinar los niveles de liquidez de la empresa.
- -Establecer técnicas de gestión financiera para mejorar el manejo de recursos de la empresa". (pág.8)

En esta investigación se utilizó la siguiente metodología:

Bibliográfica documental permitió apoyarse en fuentes documentales donde se utilizara información otorgada por la entidad o miembros, necesaria como soporte de análisis e interpretación, para la solución de la problemática planteada en el presente trabajo.

Se utiliza el nivel de investigación exploratorio: El problema de investigación muestra que existen pocos estudios previos por lo tanto será útil para posibles investigaciones futuras, o sugerir ideas o postulados, además se plantean dudas al abordas el tema de investigación y, para ello es necesario que el investigador mantenga el contacto directo con áreas o departamentos de la empresa donde permitirá reconocer e indagar sobre el tema. (pág. 50)

#### Conclusiones:

"-De la investigación realizada se puede establecer que en el 2013, el pago a sus proveedores se ha realizado cada 110 días y el cobro a clientes cada 71 días, en el 2014, se realiza los pagos en cada 22 días y los cobros cada día, mientras que para el 2015, muestra una desventaja para la empresa, debido a que se encuentra cubriendo dicha deuda cada 13 días antes de haber cobrado a sus clientes, extendiendo créditos a clientes de hasta 27 días. Lo cual evidencia la afectación de la liquidez de la empresa.

-En el análisis realizado se observa que la empresa no ha establecido políticas de cobro y pagos, las mismas que representan un riesgo en la liquidez de empresa.

-En los gastos operacionales en la cuenta gastos sueldos, evidencia lo siguiente dentro del periodo 2015, mostro un incremento significativo. Esto se debe a que la empresa realizo en ese periodo la apertura de una nueva sucursal, lo cual generó mayores desembolsos de dinero.

-Analizando la información de la cuenta Bancos en el 2015, mostro la disminución del 94%. Debido a inversiones en activos fijos y

cancelación a proveedores siendo estas las causas principales del decremento en dicha cuenta.

-En el efectivo y sus equivalentes dentro del periodo 2015 se muestra una disminución importante del 82%. Por contratación de personal, adquisición de inventarios y activos fijos."(pág. 73-74)

#### Comentario:

En este trabajo investigativo se realiza la recopilación de información mediante fichas de observación en el que consta de las cuentas de activos y pasivos para realizar el análisis correspondiente a la liquidez, mediante indicadores, así mismo para ver la como se manejaron los recursos hace una comparación de la variación que ha existido de un periodo a otro, llegando de esta manera a cumplir con los objetivos establecidos en esta investigación, mismos que eran conocer el manejo de los recursos y ver si esta administración está afectando o no a la liquidez de la entidad.

En una investigación realizada por Nava, R. M. (2009). "Análisis financiero: Una herramienta clave para una gestión financiera eficiente" plantea como objetivo principal:

"analizar la importancia del análisis financiero como herramienta clave para una gestión financiera eficiente; para ello es primordial describir el análisis financiero como fase gerencial; identificar los indicadores financieros pertinentes para efectuarlo, así como determinar técnicas en las cuales se fundamenta.

Se trata de un estudio analítico con un diseño documental que busca analizar la importancia y utilidad del análisis financiero como herramienta básica para llevar a cabo una gestión financiera eficiente, tomando como punto inicial el fundamento de otros autores los cuales presentan las nociones esenciales del análisis financiero, mediante lo cual se logra detectar las fallas o deficiencias en el proceso gerencial. (pág. 608)

#### Conclusiones:

"Los autores aportan nociones que permiten identificar aquellos aspectos que caracterizan el comportamiento gerencial, económico y financiero de una empresa, donde el análisis financiero representa el medio más idóneo para interpretar y evaluar la información contable que refleja el manejo de los recursos financieros disponibles para el proceso productivo, lo cual lleva implícito la detección de las deficiencias y desviaciones ocurridas durante la gestión empresarial.

Además, el análisis financiero dispone de técnicas cuya aplicación permite un análisis e interpretación más profunda, que va desde determinar la gestión de los recursos financieros disponibles en el presente hasta la predicción de la quiebra de la empresa en el futuro más próximo.

No obstante, las evidencias empíricas reflejan que mediante el análisis financiero, las empresas detectan problemas en el proceso de cobranza de sus ventas a crédito, en el pago de sus compras a crédito, en el uso que realizan de sus maquinarias, equipos y construcciones, así como de su efectivo disponible, inventario, ventas, gastos y ganancia, determinando sí su actividad es rentable o no. Del mismo modo, el

análisis financiero permite determinar sí los planes de acción se están cumpliendo a cabalidad de manera que los objetivos previamente establecidos sean alcanzados eficientemente.

En definitiva, se deduce que el análisis financiero es una herramienta trascendental para determinar la situación financiera de una organización, de modo que se logre una gestión financiera eficiente; para ello resulta imprescindible llevar un control adecuado del uso de los activos y de los recursos financieros que están destinados para las inversiones, por lo cual se debe realizar un análisis minucioso de cada uso dado a los fondos disponibles, se trate de recursos propios o provenientes de terceros.

Para tal fin, se requiere una persona capacitada que efectúe el análisis financiero, que posea conocimientos de alto nivel en el área financiera para aplicar técnicas y procedimientos analíticos adecuados que permitan obtener los mejores resultados y alcanzar el objetivo de evaluar el entorno económico y financiero de la empresa, detectar cualquier obstáculo existente, tomar las mejores decisiones e implementar acciones correctivas, que a su vez permitan alcanzar un desempeño financiero efectivo que lleve a la empresa al éxito.

A partir de este estudio, se considera necesario que los empresarios deben estar dispuestos a asumirlos cambios existentes en el entorno financiero, estar a la vanguardia de todas las herramientas gerenciales que permitan analizar ampliamente la actividad que realizan, para conocer en qué condiciones está operando su empresa y como deben enfrentar el futuro, y así lograr una gestión financiera eficiente, lo cual requiere la aplicación del análisis financiero, ya que se trata de un proceso de reflexión que lleva a evaluar cualitativa y cuantitativamente desde el punto de vista financiero la empresa en el presente y en el pasado, determinar los resultados de sus operaciones y estimar su situación y su actuación en el futuro. (pág. 626-627)

#### Comentario:

Mediante el estudio de esta investigación se determina que es importante realizar un análisis financiero para determinar cómo está siendo administrado los recursos de una empresa, ya que mediante este análisis se puede determinar las falencias que pudieran existir, debido a que el estudio minucioso permitirá conocer cómo, y donde se está empleando el efectivo que tiene una empresa, también en este estudio indica la importancia que tiene el contratar a una persona con conocimientos financieros para que lleve a cabo las funciones de gerencia.

En el trabajo investigativo realizado por Carrillo, G. (2015) en su proyecto titulado "La gestión Financiera y la liquidez de la empresa Azulejos Pelileo" plantea como objetivos:

- -"Determinar la incidencia de la gestión financiera en la liquidez de la empresa "Azulejos Pelileo" para la toma de decisiones.
- -Diagnosticar la gestión de los recursos financieros aplicados en la empresa para la generación de información económica confiable y oportuna.

-Analizar la liquidez de la empresa en los tres anteriores ejercicios fiscales para la determinación de la estabilidad económica.

-Proponer una alternativa de solución que permita mejorar la liquidez en los años futuros en la empresa. (pág. 16)

# Metodología:

De campo: Dicha indagación involucra una relación directa entre el investigador y el personal involucrado, logrando como efecto mayores resultados.

En la empresa "Azulejos Pelileo", el indagador ha procedido a involucrarse con los miembros laborales y su propietario, para estudiar la problemática de manera que la información presentada permita indagar la gestión financiera y proceder a relacionarla con su índice de liquidez que presenta la organización.

El estudio se realizó directamente adoptando el uso de encuestas previamente constituidas con la mayor razonabilidad posible y enfocadas en las variables involucradas en la investigación, para ser respondidas por los integrantes de la empresa logrando recabar información que facilitó la demonstración de la hipótesis y enunciación de las conclusiones y recomendaciones.(pág. 65-66)

#### Conclusiones:

-"Se han diagnosticado las deficiencias en la gestión de los recursos financieros que aplica la empresa "Azulejos Pelileo" actualmente para la generación óptima de información económica contable, por lo que se han determinado las falencias en dicho proceso, los que inciden en la liquidez de la empresa.

-La liquidez de la empresa se sujeta a dudas por lo que se realizó un análisis sobre la misma en los tres anteriores ejercicios fiscales, detectando las falencias y argumentando soluciones que eleven este índice financiero.

 No se encuentra establecido óptimamente un manual de procesos y procedimientos financieros para que mejore el nivel de liquidez de la empresa." (pág. 85)

#### **Comentario:**

Para el presente trabajo de investigación se utiliza una encuesta aplicada a los 5 empleados de esta empresa, encuesta que va enfocada a determinar información sobre las dos variables, la gestión financiera y liquidez.

En el que se determina la existencia de falencias en el manejo de recursos financieros, existe dudas sobre la liquidez y no existe manual de procesos financieros, por lo que después del análisis, se concluye que el manejo de recursos financieros si incide en la liquidez de la empresa.

En una investigación realizada por Terrazas, R. A. (2009). "Modelo de gestión financiera para una organización" plantea como objetivo hacer que la organización se maneje con eficiencia y eficacia. Se trata de propiciar un manejo técnico, humano y transparente en el proceso tan delicado de la administración y la asignación de los recursos financieros en las organizaciones productoras de bienes y/o servicios.

Se trata de un estudio analítico con un diseño documental que busca remarcar la importancia de la gestión en las organizaciones.

El modelo plantea el desarrollo de tres fases secuenciales y lógicas: planificación, ejecución y análisis (pág.55)

#### Conclusiones:

- La gestión financiera es una poderosa herramienta de ayuda a la toma de decisiones y debe ser clara para permitir diferentes tipos de análisis en la organización.
- El modelo planteado ha sido concebido y reflexionado tomando en cuenta la experiencia vivida en el área.
- Las fases diseñadas para el desarrollo del modelo, están correlacionadas de tal forma que se permite un análisis antes, después y sobre la marcha.
- La utilización del modelo ayuda a mejorar el control presupuestario y la elaboración del presupuesto de gestión.
- El modelo permite la generación de reportes financieros de decisión, que permite tomar las acciones correctivas necesarias para una buena toma de decisiones en la organización. (pág. 71-72)

# **Comentario:**

La presente investigación muestra un modelo de gestión a seguir para una eficiente administración en cualquier organización, estudio que es de gran aporte en el presente proyecto de investigación, ya que ayuda a ver el problema existente como un objetivo a alcanzar y las causas del problema verlas como objetivos específicos y los efectos como resultados esperados, de tal forma que ayudan a cumplir con lo planificado.

En la investigación realizada por Cárdenas, G. M. & Velasco B. B. (2013), "Incidencia de la morosidad de las cuentas por cobrar en la rentabilidad y la liquidez: estudio de caso de una Empresa Social del Estado prestadora de servicios de salud" Revista Facultad Nacional de Salud Pública, vol. 32, núm. 1, pp. 16-25, plantea como objetivos lo siguiente:

"- Determinar la incidencia de la morosidad de las cuentas por cobrar en la rentabilidad y liquidez de la Empresa Social del Estado Hospital Universitario Erasmo Meoz, período 2005-2009." (pág.2)

La metodología utilizada en este proyecto de investigación es la siguiente:

"Se aplicó una investigación descriptiva con diseño documental, que permitiera determinar y analizar indicadores financieros referentes a la morosidad de cuentas por cobrar, rentabilidad y liquidez; asimismo, se efectuó revisión de fuentes primarias, como los estados financieros e informes enviados por el Hospital a la Contaduría General de la Nación. La población objeto de estudio correspondió a los estados financieros certificados y dictaminados del Hospital, periodo 2005-2009, los cuales se consideraron como una sola unidad y, por lo tanto, se omitió la muestra.

Las técnicas de procesamiento y análisis de los datos se desarrollaron en tres fases, a saber: a) digitación en Excel, b) análisis financiero y c) aplicación de coeficiente de determinación. En cuanto a la digitación en Excel, los datos de los estados financieros se ordenaron en matrices delineadas en dicho programa de Office, con sus respectivas fórmulas para obtener los valores de cada variable del problema de investigación. En cuanto al análisis financiero, este se realizó mediante la aplicación

de las razones financieras, combinando algunos inductores de valor, con el fin de analizar si la toma de decisiones financieras por parte del Hospital fue orientada a la creación de valor y, por último, para el coeficiente de determinación, se utilizó el modelo de regresión lineal, interpretándose como el porcentaje de variación de la variable dependiente.". (pág. 4)

# En el que se concluye lo siguiente:

- "- Consolidar su fuerza financiera (ff), mediante alianzas estratégicas con la red de salud privada, pública y además con empresas nacionales e internacionales proveedoras de bienes y servicios.
- Aprovechar su fuerza financiera (ff) y su fuerza de la industria (fi), con el fin de diseñar estrategias de intercambios de servicios mediante convenios con universidades nacionales e internacionales, para así aumentar su participación en el mercado.
- Fortalecer su fuerza financiera (ff) mediante la implementación a corto plazo de políticas de cobranza que permitan optimizar la liquidez y realizar un control efectivo y eficiente en los costos de ventas y los gastos

de administración y operación frente a las ventas de servicios de salud.

- Establecer lineamientos internos en la entidad, tales como: venta de cartera acumulada, contratación de profesionales interdisciplinarios, crear unidades de producción de atención preferencial, crear un reglamento interno de cartera en el que se establezcan claramente los mecanismos de facturación y cobranza." (pág. 10)

#### **Comentario:**

La presente investigación analizada tomo una población objeto de estudio, con la finalidad de obtener los estados financieros certificados del Hospital, del periodo 2005 – 2009, mismo que para su estudio se realizó un procedimiento y análisis basado en 3 fases: digitación en Excel, análisis financiero y aplicación de coeficiente de determinación. Una vez realizadas los respectivos procedimientos dio lugar a las conclusiones de la investigación, en los cuales se confirma que el Hospital cuenta con las condiciones del entorno para su desarrollo, de modo que deberá realizar cambios para aprovechar su potencialidad y las oportunidades externas que tiene la institución.

En la investigación realizada por Castillo M. C. & Villareal J.L.(2012)."Gestión Financiera de las Mipymes: Situación de las Empresas Litográficas de la Ciudad de Pasto". Revista Investigium Ire, Vol. 3 N°3. Pág. 23-37, plantea como objetivos lo siguiente

"- Profundizar sobre las implicaciones del proceso contable y financiero en la toma de decisiones y, por ende, en la gestión de los propietarios o administradores." (pág. 1)

La metodología utilizada en este proyecto de investigación es la siguiente:

"Investigación aplicada debido a que se busca indagar sobre el impacto del uso de recursos económicos en la gestión financiera frente a permanencia en el mercado, generación de empleo, producción y uso de la información contable, fuentes de financiamiento y políticas de inversión.

El estudio es de carácter descriptivo, por cuanto permite especificar las condiciones para el manejo financiero y uso de los sistemas de

información al interior de las organizaciones empresariales del sector litográfico.

La muestra de trabajo comprendió un grupo de 15 micros y pequeños empresarios de la ciudad de Pasto, quienes estuvieron dispuestos a suministrar la información. (pág. 3)

# En el que se concluye lo siguiente:

- "- Las Mipymes litográficas de la ciudad de Pasto deben mejorar en los procesos de gestión financiera y tomarlos como factores críticos de éxito en la medida en que los niveles competitivos son cada vez más exigente y requieren de mayor planificación para proyectar un futuro sostenible de estas organizaciones.
- La generación de informes financieros es un tema al que poca importancia le otorgan los directivos y propietarios de las empresas estudiadas, por cuanto, en el mejor de los casos, se limitan la elaboración del balance y del estado de resultados. Esta información responde principalmente a propósitos de carácter tributario, dejando de lado, la utilidad del análisis e interpretación de los estados financieros, que permitan fijar metas y evaluar el desempeño.
- Las organizaciones deben continuar en los procesos de certificación de calidad de las empresas del sector litográfico, acompañado de la formulación del planes estratégicos; de esta forma se establecen las bases para realizar planes de acción y por ende la gestión financiera que se requiere para el sector productivo regional; es necesario entonces, fijar el horizonte administrativo a alcanzar y así tomar decisiones sobre inversión, financiamiento, pago de la deuda y distribución de utilidades.

- Las organizaciones empresariales locales (Mipymes) independientemente de los años de permanencia en el mercado, brindan poca importancia a las políticas para la toma de decisiones de inversión en activos productivos. Aquellas que tienen menos años en el mercado centran su atención en decisiones de capital de trabajo operativo, y aquellas con más años, no han definido sus políticas y al parecer poco les interesa profundizar sobre los efectos que desatarían las decisiones tomadas en los temas aquí tratados." (pág. 13)

#### Comentario:

La investigación científica tomada para su desarrollo se procedió a la recolección de información, misma que para este procedimiento se aplicó encuestas a directivos de las empresas, estructurada con ocho preguntas; esta se validó mediante una prueba piloto, recurriendo a un grupo focal de personas vinculadas a ACOPI y empresarios locales.

La encuesta se dividió en cuatro variables: características principales, generación y uso de información, fuentes de financiamiento, políticas para el control y la toma de decisiones. Así también en la presentación de los resultados obtenidos se indican las características generales, los aspectos relacionados con la información contable, las fuentes de financiamiento y la toma de decisiones, ítems que permitieron determinar que debe haber un mejoramiento en los procesos de gestión financiera y una continuidad en los procesos de certificación de calidad de las empresas.

En la Universidad Técnica de Ambato en la Facultad de Contabilidad y Auditoría, la Srta. Jenny Paulina Salazar Alcívar, en el proyecto de investigación titulado "La Planificación Financiera Empírica Incide en la Liquidez en la Cooperativa de Ahorro

y Crédito Campesina Ltda. (Coopac) De La Ciudad De Ambato, Periodo Segundo Semestre 2010" plantea como objetivos lo siguiente

- "- Diagnosticar la Planificación Financiera actual de la COOPAC.
- Determinar los índices de liquidez en la COOPAC.
- Establecer técnicamente una planificación Financiera que le permita a la COOPAC fortalecer su liquidez." (pág. 10)

La metodología utilizada en este proyecto de investigación es la siguiente:

"La presente investigación se desarrolló bajo el enfoque cuantitativo, el cual permite conocer una situación a través de la descripción de los hechos y las circunstancias que lo rodean.

Las modalidades que se ha tomado en cuenta para la investigación es: Investigación de Campo e Investigación documental.

Investigación de campo debido a que la investigación se realizó en el sitio en el sitio donde produce el fenómeno investigativo, con los directivos, socios, para tomar contacto directo con la realidad.

Investigación documental porque permite reforzar los resultados de los análisis del marco teórico científico, se investigó en fuentes documentales como: libros y consultas por internet que permitieron ampliar el tema investigado.". (pág. 39-40)

En el que se concluye lo siguiente:

"- En la Cooperativa a pesar de existir empíricamente una Planificación Financiera no se la ha realizado como un proceso adecuado, lo que ha afectado a sus actividades cotidianas, al no contar con una herramienta para la toma de decisiones y que satisfaga las necesidades de los socios.

- La Cooperativa ha estado utilizando indicadores pero que no han sido analizados con frecuencia lo que no permite el aprovechamiento de los recursos financieros para el logro de sus objetivos.
- No existe técnicamente un Planificación Financiera como una herramienta para hacer proyecciones y análisis de crecimiento que permita a la Cooperativa fortalecer su liquidez." (pág. 61)

#### **Comentario:**

Para la presente investigación se ha considerado de gran importancia las aportaciones del personal de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Campesina Ltda., que está integrado por 8 personas y por otro lado a sus socios que está constituido por 4200 personas.

Al personal directivo de la Cooperativa se le aplicó la técnica de la entrevista, al resto de personal operativo y a los socios se les realizará una encuesta. Para la recolección de información se ha realizado mediante el empleo de encuestas ya mencionado anteriormente, dirigidas a 187 socios de la COOPAC, mismos que ayudan a la obtención de conclusiones pertinentes para la investigación realizada.

En la Universidad Técnica de Ambato en la Facultad de Contabilidad y Auditoría, la Srta. Tatiana Elizabeth Baños Albán, en el proyecto de investigación titulado "La Cartera Vencida y su Incidencia en la Liquidez en la Empresa Plastiflor de la Ciudad de Ambato" (2014), plantea como objetivos lo siguiente

"- Determinar la existencia de cobranzas de la cartera vencida en la empresa "PLASTIFLOR" de la ciudad de Ambato para la reducción de las cuentas por cobrar de la empresa.

- Analizar los índices de liquidez de la empresa "PLASTIFLOR" de la ciudad de Ambato para el cumplimiento de las obligaciones a corto plazo de la entidad.
- Implementar un proceso a la concesión de crédito y de recuperación de cartera vencida para la empresa "PLASTIFLOR" de la ciudad de Ambato." (pág. 12)

La metodología utilizada en este proyecto de investigación es la siguiente:

"La presente investigación posee un enfoque cuali-cuantitaivo, porque está orientada hacia la comprensión de la cartera vencida y la liquidez como objeto de estudio, que permite una observación utilizando una perspectiva desde adentro y que permitirá la comprobación de la hipótesis poniendo énfasis en el proceso de la investigación y cuantitativa, debido a que el objetivo principal es identificar cuáles son las razones y causas de la cartera vencida y su incidencia en la liquidez mediante la aplicación de indicadores financieros.

Para el presente trabajo será una investigación bibliográfica debido a que permitirá analizar la información escrita sobre la cartera vencida y la liquidez, con el propósito de conocer las contribuciones científicas del pasado y establecer relaciones, diferencias o estado actual del conocimiento respecto al problema de estudio, a través de la lectura de libros, revistas científicas, informes técnicos y tesis de grados; e investigación de campo porque ayudara a la recolección de datos y evidencia sobre la cartera vencida y la liquidez de la empresa, mediante la manipulación de estas variables se describirá las causas por las que se produce este problema". (pág. 34-35)

En el que se concluye lo siguiente:

"-En base a los datos obtenidos de la lista de chequeo aplicada al personal de la empresa PLASTIFLOR, se determinó que no existe un análisis previo para la concesión de ventas a crédito, así como tampoco posee políticas, métodos y gestión de recuperación de cartera, por tal razón existe problemas de liquidez en la misma.

"-La aplicación de un análisis sobre los estados financieros de la empresa, se obtuvo las razones de liquidez así como también un análisis vertical del activo de los dos últimos años, y se concluye que la empresa posee un alto porcentaje de cuentas por cobrar, y que no posee el suficiente dinero en efectivo para cubrir sus obligaciones inmediatas ni a corto plazo, para poder hacerlo la empresa debería recuperar la totalidad de sus cuentas por cobrar y vender el 50% de sus inventarios." "-Al verificar que existe un alto nivel de cuentas por cobrar y un bajo porcentaje de efectivo, así como también, la carencia de un análisis previo para la concesión de ventas a crédito. Se considera necesario implementar un sistema de políticas y métodos para la recuperación de cartera vencida en la empresa PLASTIFLOR. ". (pág. 60-61)

# **Comentario:**

Para esta investigación se contó con las aportaciones del propietario, el contador y la trabajadora de la empresa. Para la obtención de datos se aplicó la lista de chequeo con preguntas cerradas, mismas que se divide en cinco bloques, los tres primeros bloques recolectaron información sobre la variable independiente, es decir; sobre la cartera

vencida, los dos bloques siguientes ayudaron a recolectar información sobre la variable dependiente, es decir sobre la liquidez.

Así pues, este procedimiento ayudó a obtener conclusiones y gracias a esto se considera necesario un sistema de políticas y métodos para la recuperación de cartera vencida en la empresa.

En la Universidad Técnica de Ambato en la Facultad de Contabilidad y Auditoría, el Sr. Santiago Abraham Masabanda Parra (2014), en el proyecto de investigación titulado "La Gestión Administrativa-Financiera y la Liquidez en Automotores Pérez del Cantón Ambato" plantea como objetivos lo siguiente

- "- Analizar los procesos que integran la Gestión Administrativa-Financiera para determinar procesos adecuados y optimizar recursos en "Automotores Pérez".
- Evaluar la liquidez en "Automotores Pérez" mediante índices de financieros, para proveer de información a la administración para mejorar la toma de decisiones gerenciales.
- Proponer un manual de control interno el cual proporcione una estructura adecuada y políticas en los diferentes procesos para que normen los procedimientos de los departamentos en "Automotores Pérez" para aprovechar de mejor manera la utilización de recursos." (pág. 12)

La metodología utilizada en este proyecto de investigación es la siguiente:

"El presente trabajo de investigación se utilizarán varios tipos o modalidades de investigación como la de campo primordialmente, pero para poder tener fundamentos de valor al momento de respaldar la

información tomada en este trabajo, también se vuelve importante realizar investigación de carácter bibliográfico o documental

Investigación de campo debido a que el estudio del problema será realizado en la empresa e involucrar a todo el personal de la empresa y también a algunos informantes externos que están relacionados estrechamente con la entidad.

Investigación documental generará argumentos de valor y con fundamentos de peso sobre el marco teórico, esto ayudará a realizar un análisis total y proponer soluciones para el problema en automotores Pérez". (pág. 52-53)

# En el que se concluye lo siguiente:

- "- Carece de herramientas que le permitan a la empresa controlar y medir el desempeño de cada uno de los empleados generando perdida de eficiencia y eficacia en los mismos.
- No existen políticas y procedimientos establecidos de manera formal sino más bien se han asignado las actividades dependiendo de los requerimientos diarios de la empresa, lo que causa incertidumbre en el cumplimiento de las obligaciones asignadas a cada elemento humano que integra la empresa.
- Las actividades realizadas por parte de los empleados no son monitoreadas después de haberlas cumplido, para poder detectar errores y cuellos de botella en los procesos y tomar decisiones acertadas por parte de la gerencia.

- La organización no ha realizado un análisis financiero para obtener datos que generen información para la correcta toma de decisiones por parte de la gerencia.
- El control interno ejercido por parte de la administración no es bien enfocado, no está planificado y no es realizado a medida de las actividades de la empresa, las cuales carecen de procesos establecidos y un sistema de control de documento, perdiendo así el control de sus recursos." (pág. 85)

#### Comentario:

En esta investigación que sirvieron como fuente recolección de datos fue el personal administrativo y de ventas. La técnica de recolección de información fue aplicada solo una vez.

El instrumento que se utilizó para llevar a cabo esta investigación consiste en una encuesta la cual conformada por preguntas tanto de la variable independiente como de la dependiente que ayuden a verificar la incidencia de la gestión administrativa-financiera en la liquidez de la entidad. Una vez obtenido los datos y terminada su tabulación permite concluir que entro de esta organización existe una debilidad en la realización de un análisis financiero y ausencia de normas y políticas de funcionamientos en la institución.

# b. Fundamentación Científico-Técnica

El presente trabajo investigativo se desarrollará en base al paradigma crítico positivista, debido a que se realizará un análisis del manejo de los recursos financieros de los almacenes de expendio de insumos agrícolas, para ello en el ámbito práctico se estudiará la situación financiera de estas entidades para posteriormente razonar e

interpretar los resultados obtenidos y de esta manera conocer con claridad la situación actual de estas empresas.

## c. Fundamentación Legal

En lo referente a la fundamentación legal dicha investigación se basará en lo expuesto a continuación:

En la Constitución de la República del Ecuador, publicada oficialmente por la Asamblea Constituyente (2008), Sección Octava, Trabajo y Seguridad Social (pág34) indica lo siguiente:

"Art. 33.- El trabajo es un derecho y un deber social, y un derecho económico, fuente de realización personal y base de la economía. El Estado garantizará a las personas trabajadoras el pleno respeto a su dignidad, una vida decorosa, remuneraciones y retribuciones justas y el desempeño de un trabajo saludable y libremente escogido o aceptado". "Art. 34.- "El derecho a la seguridad social es un derecho irrenunciable de todas las personas, y será deber y responsabilidad primordial del Estado. La seguridad social se regirá por los principios de solidaridad, obligatoriedad, universalidad, equidad, eficiencia, subsidiaridad, suficiencia, transparencia y participación, para la atención de las necesidades individuales y colectivas. El Estado garantizará y hará efectivo el ejercicio pleno del derecho a la seguridad social, que incluye a las personas que realizan trabajo no remunerado en los hogares, actividades para el auto sustento en el campo, toda forma de trabajo autónomo y a quienes se encuentran en situación de desempleo".

En la Constitución de la República del Ecuador, publicada oficialmente por la Asamblea Constituyente (2008), Sección Novena, Personas usuarias y consumidoras (pág. 43-44) indica lo siguiente:

"Art. 52.- Las personas tienen derecho a disponer de bienes y servicios de óptima calidad y a elegirlos con libertad, así como a una información precisa y no engañosa sobre su contenido y características. La ley establecerá los mecanismos de control de calidad y los procedimientos de defensa de las consumidoras y consumidores; y las sanciones por vulneración de estos derechos, la reparación e indemnización por deficiencias, daños o mala calidad de bienes y servicios, y por la interrupción de los servicios públicos que no fuera ocasionada por caso fortuito o fuerza mayor."

"Art. 53.- Las empresas, instituciones y organismos que presten servicios públicos deberán incorporar sistemas de medición de satisfacción de las personas usuarias y consumidoras, y poner en práctica sistemas de atención y reparación. El Estado responderá civilmente por los daños y perjuicios causados a las personas por negligencia y descuido en la atención de los servicios públicos que estén a su cargo, y por la carencia de servicios que hayan sido pagados".

"Art. 54.- Las personas o entidades que presten servicios públicos o que produzcan o comercialicen bienes de consumo, serán responsables civil y penalmente por la deficiente prestación del servicio, por la calidad 40 defectuosa del producto, o cuando sus condiciones no estén de acuerdo con la publicidad efectuada o con la descripción que incorpore. Las personas serán responsables por la mala práctica en el ejercicio de su

profesión, arte u oficio, en especial aquella que ponga en riesgo la integridad o la vida de las personas".

"Art. 55.- Las personas usuarias y consumidoras podrán constituir asociaciones que promuevan la información y educación sobre sus derechos, y las representen y defiendan ante las autoridades judiciales o administrativas".

En La Codificación de la ley de Régimen Tributario Interno, H. Congreso Nacional & Comisión de legislación y codificación, (2004), capítulo VI-contabilidad y estados financieros, (pág.17-18)

"Art. 19.- Obligación de llevar contabilidad. - "Están obligadas a llevar contabilidad y declarar el impuesto en base a los resultados que arroje la misma todas las sociedades.

También lo estarán las personas naturales y sucesiones indivisas que al primero de enero operen con un capital o cuyos ingresos brutos o gastos anuales del ejercicio inmediato anterior, sean superiores a los límites que en cada caso se establezcan en el

Reglamento, incluyendo las personas naturales que desarrollen actividades agrícolas, pecuarias, forestales o similares. Las personas naturales que realicen actividades empresariales y que operen con un capital u obtengan ingresos inferiores a los previstos en el inciso anterior, así como los profesionales, comisionistas, artesanos, agentes, representantes y demás trabajadores autónomos deberán llevar una cuenta de ingresos y egresos para determinar su renta imponible".

"Art. 21.- Estados financieros. - "Los estados financieros servirán de base para la presentación de las declaraciones de impuestos, así como

también para su presentación a la Superintendencia de Compañías y a la Superintendencia de Bancos y Seguros, según el caso. Las entidades financieras, así como las entidades y organismos del sector público que, para cualquier trámite, requieran conocer sobre la situación financiera de las empresas, exigirán la presentación de los mismos estados financieros que sirvieron para fines tributarios".

En el código de Comercio, Párrafo tercero, de la contabilidad mercantil (2012) , (pág.11-12) indica lo siguiente:

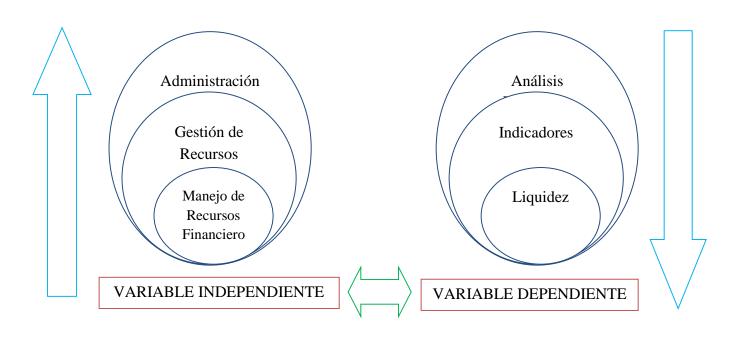
"Art. 37.- "Todo comerciante está obligado a llevar contabilidad en los términos que establece la Ley de Régimen Tributario Interno".

Art. 38.- "Se entenderá que las casas comerciales o industriales extranjeras, o sus sucursales, cuya contabilidad se lleve en el exterior de acuerdo con sus estatutos, han cumplido la obligación que establece el Art. 37, si los cuadros o estados de contabilidad básicos son autorizados por contador público inscrito en el Registro de

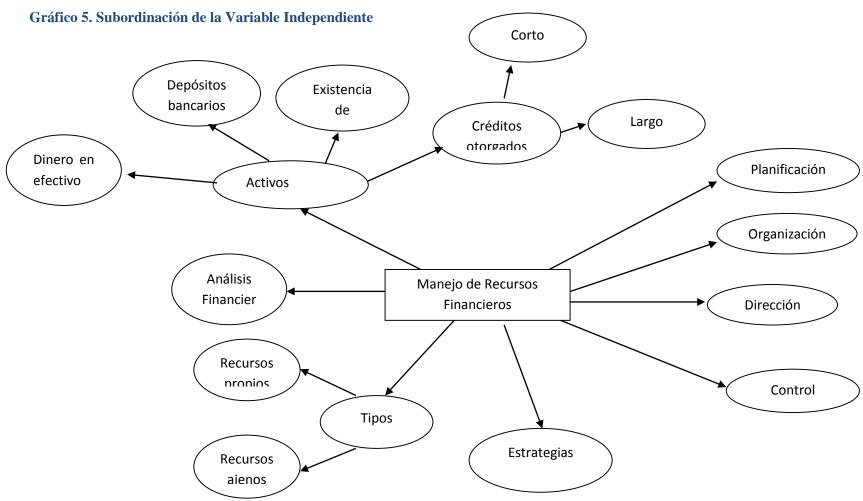
Contadores del Ecuador y la contabilidad básica se lleva en castellano"

# d. Categorías Fundamentales

Gráfico 4. Supra Ordinación de Variables

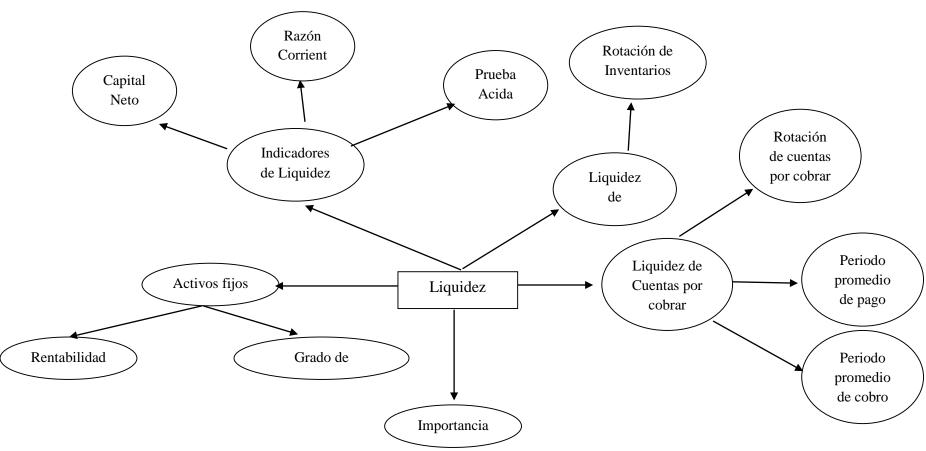


**Fuente:** Análisis de la investigación **Elaborado por:** Calapiña, R. (2017)



Fuente: Análisis de la investigación Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Gráfico 6. Subordinación de la Variable Dependiente



Fuente: Análisis de la investigación Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

# d.1 Contextualización De La Variable Independiente Manejo De Recursos Financieros.

Con el objeto de dar a conocer de manera más amplia acerca del tema de investigación se da a conocer los diferentes criterios de investigaciones ya realizadas con anterioridad referente al tema propuesto.

#### Administración

Para Terrazas, R.A. (2009). En su artículo, "modelo de gestión financiera para una organización", indica que la "administración de las finanzas es muy importante para el buen funcionamiento de las organizaciones, de forma que en una empresa comercial la meta principal de los gerentes financieros es maximizar las riquezas, mientras que en una empresa dedicada a brindar sus servicios con carácter social, el objetivo principal es lograr una mejor utilización de los recursos para generar un bienestar común, para lograr estos objetivos es necesario desarrollar actividades en la organización que vayan encaminadas a cumplir con dichas metas, para ello es importante materializar estas actividades en una expresión monetaria".(pág.56)

En definitiva la administración financiera de una organización tiene que verse reflejada en los resultados económico-financiero, de esta forma se dice que es necesario implementar actividades que estén relacionadas con el cumplimiento de objetivos propuestos por cada entidad, una forma de ver los resultados es al término del periodo económico de cada organización, ya que se tendrán balances de situación donde se

puedan apreciar, en qué porcentaje se cumplió con las actividades propuestas para el cumplimiento del bien común de la entidad.

En 2009, Amaru estudio que la administración es un proceso para tomar decisiones sobre la utilización de los recursos y los objetivos.

Sánchez (2010) encontró que la administración es un conjunto de actividades llevada a cabo por el gerente o el administrador, de esta forma se dice que el gerente es quien administra a una institución. (pág.3)

Hernández, (2012) nos dice que la administración "Es la función de los gerentes que consiste en alcanzar las metas organizacionales en forma adecuada y eficiente, planeando, organizando, dirigiendo y controlando los recursos" (pág. 5)

Robbins y Coulter (2005), indican que "La administración consiste en coordinar las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas". (pág. 7)

De acuerdo con las definiciones dadas por los autores se puede concluir que la administración es ejercida por el gerente, el cual maneja de forma adecuada los recursos con los que posee la empresa, para obtener buenos resultados y alcanzar con las metas y objetivos propuestos.

## Gestión de Recursos

En la publicación realizadapor el Ministerio de educacion del gobierno de chile indicaque la gestion de recursos son los procesos dirigidos a la obtención, distribución

y articulación de los recursos humanos, materiales y financieros, mismos que ayudan al cumplimiento de metas y objetivos. Así la gestion de personas consiste en implementar estrategias de mejoramiento para crear un buen ambientede trabajo en equipo.

Gestionar los recursos de una empresa, consiste en saber cómo obtener y de qué manera distribuirlos para que sean eficientes y efectivos, ayudando al cumplimiento de los objetivos propuestos por una entidad

Terrazas, R.A. (2009). En su artículo, "modelo de gestión financiera para una organización", indica que "la gestión financiera es la actividad que se realiza en una organización, la cual se encarga de planificar, organizar, dirigir, controlar, monitorear y coordinar todo el manejo de los recursos financieros con el fin de generar mayores beneficios y/o resultados. El objetivo es hacer que la organización se desenvuelva con efectividad, apoyar a la mejor toma de decisiones financieras y generar oportunidades de inversión para la organización" (Pág. 57)

Funciones de la gestión financiera.

La gestión financiera es responsable de asignar los fondos para los activos circulantes y los activos fijos; es capaz de obtener la mejor alternativa de financiación y de desarrollar políticas apropiadas para el cumplimiento de los objetivos de la organización (Stanley, Geoffrey, 2001)

La función asignada a la gestión financiera es maximizar las riquezas de una empresa y de los accionistas o socios, sin olvidar el bienestar de los recursos humanos, considerando la satisfacción personal, laboral y humana, para ello es vital gestionar con cautela los recursos financieros para lograr el bien diario da la entidad.

# Manejo de Recursos financieros

Según Fred R (2008). "La asignación de recursos es una actividad esencial de la administración que permite la implementación de la estrategia. En las organizaciones que no usan un enfoque de administración estratégica para la toma decisiones, la asignación de recursos con frecuencia se basa en factores políticos y personales. La administración estratégica permite que los recursos se asignen de acuerdo a prioridades establecidas por los objetivos". (pág. 268)

Iparraguirre & Casado, (2013) indican que los recursos financieros es el dinero que tiene una empresa o persona para invertir en su actividad comercial y para ello puede obtener de los socios o accionistas y de entidades financieras que suministren dinero a corto o largo plazo. (pág.26)

#### **TIPOS:**

Si los recursos financieros se obtienen de los socios o accionistas se trata de *recursos* propios

Por el contrario, si los recursos se obtienen de entidades financieras se trata de *recursos ajenos* (pág.26)

De acuerdo a lo mencionado anteriormente se concluye que los recursos financieros que posee una empresa pueden ser propios o ajenos dependiendo de dónde provengan los mismos.

#### Activos líquidos

Según Pérez, A. (2016) indica que son aquellos activos que pueden convertirse fácilmente en dinero en el corto plazo, sin perder su valor, así tenemos los siguientes:

#### ✓ Dinero en efectivo

Depósitos bancarios

✓ Inventarios

✓ Créditos

Dinero en efectivo

Íñigo, (2010)" El dinero disponible en terminologia contable se denomina efectivo y se agrupa junto a otros activos líquidos tales como el dinero depositado en cuentas

bancarias a la vista".

Depósitos bancarios

Para Greco, (2010) "depósito de dinero; en un sentido amplio, títulos, cheques, en una institución bancaria, con fines de atesoramiento, inversión o para girar cheques contra

ellos".

**Inventarios** 

Para Íñigo, (2010) los inventarios "son los bienes que tiene una empresa para vender o utilizar en el proceso de producción de artículos que se venderán a futuro, tales son los casos de la materia prima, los productos en proceso y los

productos terminados".

Créditos

Para, Greco, (2010) los créditos son derechos que uno tiende a recibir de otro una suma

de dinero u otro bien.

Tipos:

Corto lazo

Greco, (2010)" Se consideran así a las cuentas por cobrar cuyo vencimiento opera

dentro de los trescientos sesenta días".

Largo plazo

47

Greco, (2010) "en general, se considera a largo plazo las cuentas a cobrar cuyos vencimietnso superan el año".

De acuerdo a lo mencionado por los autores se determina que los activos líquidos son aquellos que se pueden convertir de forma inmediata en efectivo, dentro de ellos se menciona el dinero en efectivo, los depósitos bancarios, los inventarios y los créditos que pueden ser a corto plazo y a largo plazo.

## Planificación

Torres, (2009) "Proceso mediante el cual se define los objetivos, se fijan las estrategias para alcanzarlos y se formulan programas a fin de integrar y coordinar las actividades a desarrollar por parte de la compañía"

# Objetivos:

Para, Torres & Sierra Arango, (2008) Los objetivos son resultados deseados, que orientan el intelecto y la acción. Son los fines, propósitos, intenciones o estados futuros que las personas y las organizaciones pretenden alcanzar mediante la aplicación de esfuerzos y recursos.

En lo referente a los objetivo paraFred R.( 2003) "Los objetivos son los resultados especificos que una empresa pretendealcanzar para cumplir con la misión primordial" (pág 11)

Se puede concluir que la planificación es un punto muy importante dentro de una organización, ya que es la parte principal en la que se plantean los objetivos y metas a los que se desea llegar.

En su artículo Terrazas, R.A. (2009). Titulado, "modelo de gestión financiera para una organización", menciona que "El presupuesto es una herramienta primordial para planificar las actividades y los gastos que conlleva el funcionamiento de una institución; la planificación del presupuesto es una actividad a-priori que trata de materializar en recursos financieros las actividades de una institución acorde a sus objetivos planteados" (pág.58)

El Presupuesto es un "método sistemático y formalizado para lograr las responsabilidades de planificación, coordinación y control. Específicamente comprende el desarrollo y aplicación de:

- Objetivos generales y a largo plazo para la empresa
- La especificación de las metas de la empresa
- Un plan de utilidades a largo plazo desarrollado en términos generales
- Un plan de unidades a corto plazo detallado por responsabilidades
   pertinentes (divisiones, productos, proyectos.)
- Un sistema de informes periodicos de resultados detallados por responsabilidades asignadas.
- Procedimientos de seguimieto

Desde otro punto de vista se puede definir el presupuesto como "la expresion cuantitativa de las actividades de una organización y que indica un plan de acción para un periodo determinado. El presupuesto define en perspectiva el : ¿Qué?, ¿Quién? Y ¿Con qué?". (pág. 58-59)

Gráfico 7.Relación funciones administrativas con el presupuesto
RELACIÓN FUNCIONES ADMINISTRATIVAS CON EL PRESUPUESTO



Fuente: BURDANO (1989)

"Morales Castro & Morales Castro, (2014) indican que "La planeación tiene como objetivo establecer los objetivos que se desean alcanzar, después de hacer un análisis de la compañía y su interacción con el medio ambiente donde se desarrollan los caminos para alcanzar los objetivos, a esas vías se les denominan estrategias y tácticas."

Fase 1: Desarrollo de la misión y objetivos

A partir del análisis de las amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades que la empresa tiene al desarrollar sus operaciones de producción de bienes y servicios y su interacción con el medioambiente, fija lo que desea hacer para mantenerse como un negocio en marcha dentro del sector al que pertenece.

Fase 2: Diagnóstico de amenazas, oportunidades, fortalezas y debilidades

La planeación empresarial necesita una evaluación de estos aspectos. En el caso de las fuerzas de las empresas existen diversas variables concretas que influyen en la solidez de la compañía, entre esos factores se encuentra la relación que mantiene con:

- Competidores.
- Clientes.
- Proveedores.
- Bienes o servicios sustitutos.
- Requisitos que el gobierno establece a las empresas.
- Tecnología en los procesos de las empresas.

El análisis de la empresa y su relación con estos elementos permite identificar cuáles son los aspectos en que se encuentra débil y que de acuerdo a los daños que puede ocasionar a la empresa se convierten en amenazas. También pueden presentarse fortalezas en algunos aspectos, y en consecuencia ventajas.

# Fase 3: Desarrollo de estrategias

El desarrollo de estrategias debe de evaluarse en términos de oportunidades y amenazas externas, así como fortalezas y debilidades internas. Con lo cual se determina lo que la empresa desea lograr en específico, y así establece los mecanismos necesarios para conseguir los objetivos planteados, de alguna forma es la probabilidad de que las estrategias ayuden a que la organización logre su misión y objetivos

Fase 4: Preparación del plan estratégico

Un plan estratégico contiene varios elementos, entre ellos:

- La misión y los objetivos organizacionales.
- La oferta de bienes, servicios o ambos.

- Un análisis y estrategias de mercado, incluyendo oportunidades y amenazas, y planes de contingencia.
- Las estrategias para obtener y utilizar los recursos tecnológicos, fabriles, de marketing, financieros y humanos.
- Las estrategias para emplear y desarrollar las competencias organizacionales y de los empleados.
- Informes financieros que comprendan proyecciones de pérdidas y ganancias.
- Indicadores financieros, de producción, de ventas, de desempeño de los trabajadores que ayuden a medir las metas alcanzadas.

# Fase 5: Preparaciones de planes tácticos

La formulación de las actividades en detalle que contribuyan a conseguir los objetivos de la empresa, son necesarias para el desarrollo de los planes estratégicos, porque ayudan a instrumentar los planes estratégicos, establecen el cómo con precisión para desarrollar todas las actividades necesarias, para conseguir los objetivos de corto plazo.

# Fase 6: Control y diagnóstico de resultados

Los controles ayudan a reducir desviaciones de los planes y proporcionan información útil para el proceso de planeación en curso. Miden la cantidad de cumplimiento de los objetivos que se establecieron al inicio.

#### Fase 7: Planeación continua

Es un proceso ininterrumpido dado que después de evaluar el grado de obtención de los objetivos designados en la etapa de desarrollo de misión y objetivos, identificar porque no se consiguieron y hacer de nuevo el proceso de planeación" (pág. 2-4)

# Organización

Torres, (2009) "Proceso que consiste en determinar las tareas que se deben realizar para lograr lo planeado, diseñar puestos y especificar actividades, crear la estructura de la organizació (quién rinde cuentas a quiény dónde se toman las decisiones), establecer procedimientso y asignar recursos".

La organización consiste en plantear actividades que ayuden en el cumplimiento de los objetivos.

#### Dirección

Torres, (2009) Proceso que tiene relación con la motivación y el liderazgo de las personas y los equipos de trabajo en la compañía, con la estrategia de comunicación, resolución de conflictos, manejo del cambio etc., a fin de conducir a las personas al logro de los objetivos propuestos en la planeación.

En la fase de dirección es importante que quién lleve a cabo este proceso tenga liderazgo para poder dirigir a las personas hacia el cumplimiento de los objetivos a los que se desea llegar, así como también debe tener buenas estrategias para alcanzar con lo planeado.

## Control

Torres, (2009) "proceso que consiste en retroalimentar, es decir, proveer a la organización de información que le indica cómo se esta desempeñando y cuál es

la dinámica del entorno en el que actúa, con el propósito de lograr objetivos de manera óptima.

Finalmente el control dentro de una organización, consiste basicamente en informar como se estan desarrollando las actividades para alcanzar con lo deseado, es realizar informes para cerciorarse de que las acciones que se estan ejecutando estan acorde con el cumplimiento de los objetivos.

# **Estrategias**

En lo referente a estrategias Francés, L. (2006) "Una estrategia bien planteada permite encaminar los esfuerzos y determinar hacia un fin específico los recursos de una organización, lo cual lleva adoptar una posición viable, enfocada en sus capacidades internas (fortalezas y debilidades), pronosticando los cambios en el entorno, los posibles movimientos de mercado y las acciones de los competidores (oportunidades y amenazas)". (pág. 23)

Las estrategias ayudan a cumplir con los objetivos planteados por las empresas, ya que dirigen la manera de cómo se debe asignar cada uno de los recursos que poseen las entidades.

#### **Análisis Financiero**

"En el artículo planteado por, Nava, M. (2009). titulado, "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente" menciona que el análisis financiero hace referencia la salud financiera que tiene una empresa, los gerentes verifican las condiciones de salud de la empresa mediante indicadores financieros y análisis de los estados financieros, de ello deriva la importancia de realizar un análisis financiero, ya que es fundamental en una empresa para evaluar el desempeño y la

situación económica y financiero real de una empresa, detectar dificultades y aplicar correctivos adecuados para solventarlas.

Es importante un análisis financiero dentro de una empresa, ya que permite identificar los aspectos económicos y financieros que indican las condiciones en que opera una empresa con respecto al nivel de liquidez, solvencia, endeudamiento, eficiencia, rendimiento y rentabilidad, permitiendo tomar decisiones gerenciales, económicas y financieras con mayor facilidad.

El análisis financiero debe ser aplicado por todo tipo de empresa, sea pequeña o grande, e indistintamente de su actividad productiva. Empresas comerciales, petroleras, industriales, metalmecánicas, agropecuarias, turísticas, constructoras, entre otras, deben asumir el compromiso de llevarlo a cabo" (pág.609)

Ortiz, H. (1996) El análisis financiero "es un proceso que comprende la recopilación, interpretación, comparación y estudio de los estados financieros y datos operacionales de un negocio" (pág.46)

El análisis financiero desempeña un papel muy importante dentro de una organización, ya que ayuda a conocer cómo está la situación económica actual del negocio y permite tomar decisiones enfocadas hacia el mejoramiento de una empresa.

# d.2 Contextualización De La Variable Dependiente Liquidez

#### Análisis Financiero

Para Ortiz, H. (1996) El análisis financiero "implica el cálculo e interpretación de porcentajes, tasas, tendencias, indicadores y estados financieros complementarios o auxiliares, los cuales sirven para evaluar el desempeño financiero y operacional de la firma ayudando así a los administradores, inversionista y acreedores a tomar sus respectivas decisiones" (pág.30)

El análisis financiero ayuda a conocer y saber de qué manera están siendo empleados los recursos que posee una empresa, así mismo con los datos que se obtiene del estudio permite tomar decisiones acertadas.

Nava, M. (2009). En su artículo titulado, "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente," indica que el gerente financiero al momento de realizar un análisis financiero en la organización dispone de diferentes técnicas que puede aplicar para analizar e interpretaren profundidad las cifras arrojadas por los indicadores financieros, esto le permite dar respuestas a aquellas preguntas que puedan surgir una vez calculados los mismos".

# Análisis comparativo

"Comparar las razones financieras de una empresa permite determinar promedios, tendencias y variaciones ocurridas en el transcurso del tiempo. Según Gitman (2003), existen dos tipos de comparaciones de razones: el análisis seccional y el análisis de series de tiempo que permiten una mejor interpretación del valor del indicador.

El análisis seccional consiste en comparar los indicadores financieros de diferentes empresas del mismo ramo o con estándares de referencia disponibles acerca del sector productivo al que pertenece la empresa, correspondiente a un ejercicio económico específico. Mediante esta comparación una empresa logra identificar sus fortalezas y debilidades, detectando así aquellas áreas que deben ser mejoradas o fortalecidas. Este análisis muestra cualquier variación positiva o negativa que pueda presentar algún indicador en relación al promedio del sector, lo cual refleja la existencia de un problema financiero; por ello, la gerencia

debe realizar un análisis más profundo para establecer las estrategias más idóneas que les permitan solventar cualquier situación que pueda obstaculizar el proceso productivo. Por otra parte, el análisis de series de tiempo permite evaluar el desempeño financiero de la empresa en el presente y compararlo con el desempeño en períodos pasados; es decir, compara los indicadores financieros de manera tal, que permite conocer las tendencias de las mismas a través del tiempo; pues, así logra determinar el crecimiento con respecto a lo planificado, las mejoras o deterioros producidos en la situación financiera de la empresa de un año a otro; detectando cualquier variación significativa en las cifras de los indicadores de un ejercicio económico a otro, esto conlleva a identificarlos problemas financieros existentes, conocer sus causas y tomar las medidas correctivas más adecuadas para solucionarlos y así lograr mejores resultados en el futuro".(pág. 620)

#### Indicadores

Para realizar el análisis financiero de una empresa es necesario la aplicación de indicadores, estos ayudan a realizar comparaciones entre años anteriores o ver cómo están frente a la competencia y con esta información se puede determinar si una empresa está mejorando o agravando su situación.

# Liquidez

Para Moreno, J. (2003) "la liquidez se refiere a la capacidad de la empresa para cubrir sus obligaciones circulantes, es decir, las que participan en el ciclo financiero a corto plazo" (pág.253)

La liquidez indica que tan capaz es una empresa de hacer frente a sus obligaciones de corto plazo.

En su artículo científico Nava, M. (2009). "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente"," indica que la liquidez y la solvencia son términos que muchos autores suelen referirse como términos similares y por ello es necesario diferenciarlos, de forma que la liquidez implica mantener efectivo necesario para cumplir o pagar los compromisos contraídos con anterioridad; por el contrario la solvencia está enfocada en mantener bienes y recursos requeridos para resguardar las obligaciones adquiridas, aún cuando estos bienes no estén referidos a efectivo. Para una entidad tener liquidez significa cumplir con los compromisos y tener solvencia refleja la disponibilidad que posee para pagar esos compromisos; esto implica que una empresa deber ser primeramente solvente para posteriormente presente liquidez".

"Para Gitman (2003), indica que la liquidez es medida por la capacidad que posee una empresa para pagar sus obligaciones a corto plazo en la medida que vence, dicho autor considera que la liquidez es la facilidad que tiene la empresa para pagar sus deudas, no obstante la solvencia es considerada como la capacidad que tiene une entidad para responder en el corto plazo; cuya capacidad se refleja en la posesión de bienes que la empresa pueda disponer para cancelas los compromisos contraído en corto tiempo, dicho de otra forma para que una empresa sea solvente debe estar dispuesta a liquidar los pasivos contraídos al vencimiento de los mismos; además, debe demostrar que está en la capacidad de

continuar con un recorrido normal que le permita mantener un entorno financiero adecuado en el futuro. De esta manera, la solvencia se refleja en la cantidad de bienes que una empresa dispone para cancelar sus obligaciones, sin embargo si para esta entidad no es fácil convertir esos bienes en efectivo para realizar sus deudas, entonces no es liquida; debido a ello es muy importante destacar que una empresa con liquidez es solvente pero no siempre una empresa solvente posee liquidez". "Desde el ámbito económico, la liquidez está dada por la facilidad o dificultad de convertir un activo en dinero de forma inmediata y sin que tenga una pérdida significativa de su valor, esto implica que cuanto más fácil sea convertir un activo en efectivo más liquido será dicho activo, de esta forma una entidad que quiera cancelar sus deudas contraídas puede obtener recursos financieros rápidamente mediante la conversión de sus inventarios y cuentas por cobrar en efectivo; dado a que una empresa es considerada como liquida en la medida que posee una mayor proporción de sus activos totales, bajo la modalidad de activos circulante; los cuales constituyen todo el dinero que se encuentra disponible en efectivo al momento de elaborar el balance general de una empresa, como por ejemplo el dinero en bancos y caja chica, las cuentas por cobrar en el corto plazo y las colocaciones próximas a su vencimiento." (pág. 612-613)

Liquidez es la capacidad que tiene una empresa de hacer frente a sus obligaciones contraídas a corto plazo, mientras que la solvencia está relacionada con la cantidad de

bienes que posea una empresa para convertirlos en efectivo, por ello se dice que una empresa es solvente cuando un activo puede ser convertido en efectivo con facilidad.

# **Activos Fijos**

Íñigo, (2010) Los activos fijos no corrientes o activos fijos son aquellos que la empresa usa como estructura necesaria para realizar su activida, y que por tanto están destinados a permanecer en la misma más de un ejercicio económico. Son pues, aquellos que tardan más tiempo en liquidars. Por ejemplo: maquinarias y edificios usados por la empresa en su proceso productivo.

#### Rentabilidad

En cuanto a la rentabilidad para Córdova, M. (2007)"la rentabilidad es un elemento que se aplica a toda labor económica en la que se movilizan medios humanos, materiales y financieros con el fin de obtener ciertos resultados"

Córdoba (2007) afirma: "La rentabilidad es una relación porcentual que nos indica cuanto se obtiene a través del tiempo por cada unidad de recurso invertido" (p.15). La misma que suele expresarse en porcentajes.

En una investigación realizada por Nava, M. (2009).titulado "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente", "indica que la rentabilidad es el resultado de las acciones realizadas por la gerencia, decisiones financieras y políticas implementadas en una organización, la rentabilidad está reflejada en la proporción de beneficio que aporta un activo, dada su utilización en el procesos productivo, durante un periodo de tiempo determinado, es decir mide la eficiencia en las operaciones e inversiones que se realizan en las empresas" (pág.618)

#### Grado de liquidez

El grado de liquidez nos indica la facilidad con que un activo puede convertirse en efectivo, es decir un activo tendrá un alto grado de liquidez cuando sea fácil de convertirse en efectivo, por lo contrario, un activo tendrá un menor grado de liquidez, cuando se tarde más tiempo para convertirse en efectivo.

#### Indicadores de Liquidez

Moreno, J. (2003) indica que las pruebas de liquidez se refieren al monto y composición del pasivo circulante, así como su relación con el activo circulante que es la fuente de recursos con que presumiblemente cuenta la empresa para hacer frente a las obligaciones contraídas "(pág. 253)

#### Capital neto

Para Amaya, H. (1993). "Esto no es propiamente un indicador sino más bien una forma de apreciar de manera cuantitativa los resultados de la razón corriente. Dicho de otro modo, este cálculo expresa en términos de valor lo que la razón corriente presenta como una relación".

Formula:

CapitalNetodeTrabajo= ActivoCorriente - PasivoCorriente (pág. 128).

"En su artículo científico Nava, M. (2009). "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente"," indica que el capital de trabajo se refiere a la inversión que realiza una organización en activos circulantes o a corto plazo; efectivo, valores realizables, inventarios, Brigham & Houston, (2006). Esto indica que el capital de trabajo incluye todos aquellos recursos que destina una empresa

diariamente para llevar a cabo su actividad productiva, referidos tanto a activos circulantes como a pasivos circulantes; cuya diferencia da lugar al capital de trabajo neto. Así mismo se dice que el capital de trabajo más que un indicador es una medida de liquidez general de la entidad, ya que mientras mayor es el margen en que los activos circulantes cubren los compromisos a corto plazo mayor es la capacidad de pago generado por la empresa para pagar las deudas a su vencimiento; esto se fundamenta en que los activos circulantes forman entradas de efectivos y los pasivos circulantes, son los desembolsos de efectivo, por lo que es necesario disponer de capital de trabajo para responder con el pago de las deudas contraídas al momento de su vencimiento".(pág. 614)

El capital de trabajo es el dinero con el que una empresa cuenta después de haber hecho frente a sus deudas de corto plazo, mismo que permite que una empresa siga en funcionamiento.

#### Razón corriente

Para Moreno, J. (2003) La razón corriente "es la medida más usual y es la forma de medir el margen de seguridad que la empresa mantiene para cubrir las fluctuaciones en el flujo de efectivo que se genera a través de la transformación de las cuentas de activo y pasivo que integran el ciclo financiero a corto plazo"

Formula:

Razón Corriente = 
$$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$$

(pág. 253).

"En su artículo científico Nava, M. (2009). "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente"," indica que:

"El capital de trabajo es la diferencia entre el activo corriente y el pasivo corriente, lo cual indica que la razón corriente permite determinar la capacidad que una empresa tiene para pagar sus deudas en el corto plazo, relacionando los activos circulantes con los pasivos circulantes, pero es necesario tener en cuenta que una alta razón circulante no indica que una empresa disponga del efectivo requerido para las operaciones, ya que si el inventario no puede ser vendido o las ventas a crédito no son cobradas dentro del plazo establecido para obtener el efectivo necesario, entonces el alto valor expresado en la razón circulante puede ser incierto".(pág. 614)

#### Prueba acida

Para Moreno, J. (2003) "Se conoce también con el nombre de prueba acida o liquidez seca. Es un test más riguroso, el cual pretende verificar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin depender de la venta de sus existencias, es decir, básicamente con sus saldos de efectivo, el producido de sus cuentas por cobrar, sus inversiones temporales y algún otro activo de fácil liquidación que pueda haber, diferente a los inventarios".

Formula:

$$Prueba\ Acida = \frac{Activo\ Corriente - Inventario}{Pasivo\ Corriente}$$

(pág. 129)

"En su artículo científico Nava, M. (2009). "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente"," indica que:

"La razón prueba del ácido mide la suficiencia o no que posee la empresa para pagar en forma inmediata sus deudas en un momento dado; es similar a la razón corriente excepto que excluye el inventario, el cual es un activo menos líquido que el resto de los activos circulantes".(pág. 615)

#### Liquidez de inventarios

#### Rotación de inventarios

Para Moreno, J. (2003) "La rotación de inventarios es la velocidad del movimiento del inventario en la empresa" (Pág253).

Rotación de Inventarios = 
$$\frac{\text{Costo de Ventas}}{\text{Inventario Promedio}}$$

"En su artículo científico Nava, M. (2009). "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente"," menciona que: "Los inventarios componen la cantidad mínima de productos de los cuales dispone y requiere una empresa para satisfacer la demanda de los clientes, por lo cual es importante definir la rotación de inventarios, ya que este mide la liquidez del inventario disponible, es decir la rotación de inventarios refleja la capacidad de convertir el inventario en efectivo o en cuentas por cobrar, este indicador expresa el número de veces que se rota el inventario en un año, mientras más alta sea la rotación, indica que en la entidad se gestiona eficientemente y se mantiene constantemente mercancía nueva, por lo contario una baja rotación de inventarios indica que una empresa tiene productos o artículos

obsoletos, por ello, la rotación de inventarios permite conocer el manejo del mismo, detectando las ineficiencias que puedan existir en su gestión". (pág. 616)

# Liquidez de cuentas por cobrar

#### Rotación de cuentas por cobrar

Según Van, J. (1997). "Cuando se ve o se sospecha la presencia de desequilibrios o problemas en los componentes de los activos circulantes, el analista financiero debe examinar estos componentes por separado para determinar la liquidez. Por ejemplo, las cuentas por cobrar pueden estar lejos de ser circulantes. Considerar a todas las cuentas por cobrar como líquidas, cuando en realidad hay bastantes que pueden estar vencidas.

La siguiente fórmula indica la lentitud de estas cuentas.

$$Rotación de cuentas por cobrar = \frac{Ventas anuales crédito}{Cuentas por cobrar}$$

Cualquiera de las dos razones debe ser analizada en relación con los términos de facturación dados en las ventas". (pág. 763)

En su estudio realizado por Nava, M. (2009). Titulado "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente", menciona que "La rotación de cuentas por cobrar provee información acerca de la cantidad de veces que, en promedio las ventas a crédito son cobradas, durante un periodo de tiempo determinado, este indicador muestra el número de veces que las cuentas por cobrar han sido transformadas en efectivo reflejando el éxito de la empresa en el reembolso de sus ventas a crédito. Si este indicador alcanza un

valor alto sugiere el abastecimiento de políticas de cobro gestionada en forma eficiente". (pág.617)

#### Periodo promedio de cobro

En lo referente al periodo promedio de cobro Van, J. (1997 menciona que este nos "indica el número promedio de días que las cuentas por cobrar están en circulación, es decir, el tiempo promedio que tardan en convertirse en efectivo".

$$Periodopromediodecobranza = \frac{\text{Cuentas por cobrar } \times \text{Días en el año}}{\text{Ventas anuales a crédito}}$$

Nava, M. (2009). "Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente", "El periodo promedio de cobro hace referencia a la cantidad de tiempo promedio en que una empresa recupera sus ventas a crédito, es decir, el número de días en que el efectivo generado de las ventas a crédito permanece en manos de los clientes. El periodo promedio de cobro, generalmente es de 30 días, en caso de que sea muy alto o muy bajo es desfavorable, ya que puede sugerir ineficiencia en las políticas de crédito y cobro". (pág.617)

#### Periodo promedio de pago

En el periodo promedio de pago Van, J. (1997). Indica que "Resulta valioso para determinar la probabilidad de que un solicitante de créditos pueda pagar a tiempo.

Periodo promedio de pago = 
$$\frac{\text{Cuentas por pagar x 365}}{\text{Compras}}$$

Cuando no se dispone de información sobre las compras, en ocasiones se puede utilizar el costo de ventas como denominador". (pág. 766)

En lo referente al periodo promedio de pago es el tiempo promedio transcurrido entre la compra de materiales, mano de obra y el pago en efectivo de esa compra, es decir es un indicador de eficiencia que expresa el tiempo requerido por una entidad para cancelar sus compromisos o compras a crédito, dicho de otra forma es el número de días que una empresa tarda en pagar sus deudas.

# **Importancia**

Conocer la liquidez de una empresa es importante para la administración de la misma como para terceras personas que estén interesadas en invertir en esta entidad. Determinar la liquidez de una empresa es parte fundamental de las proyecciones financieras y presupuestales, ya que si no se conoce la capacidad que tiene una empresa para generar efectivo, se hace imposible realizar cualquier proyecto a futuro o realizar proyecciones, en caso de hacerlas sin conocer la liquidez que tiene una empresa sería arriesgado e irresponsable asumir compromisos sin saber si se van a poder cumplir o no, debido a ello se determina que mientras mayor sea el índice de liquidez, mayor será la solidez y capacidad de pago de una empresa.

La liquidez en una empresa es de suma importancia, ya que representa la agilidad que un activo tiene para convertirse en efectivo, se puede decir que la liquidez es uno de los indicadores financieros más importantes sobre la que se mide la empresa, ya que si una empresa tiene liquidez puede cumplir fácilmente con las obligaciones contraídas, mientras que si carece de liquidez no podrá hacer frente a sus obligaciones.

# e. Hipótesis

# e.1. Hipótesis

El manejo del efectivo en los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho incide o no en la liquidez en el año 2016.

# Señalamiento De Variables

Variable independiente: Manejo de recursos financieros

Variable dependiente: Liquidez

Unidad de Observación: Almacenes de expendio de insumos agrícolas

# **CAPÍTULO III**

# **METODOLOGÍA**

# a. Enfoque, modalidad y nivel de investigación

#### a.1 Enfoque

El presente proyecto investigativo tiene enfoque cuantitativo

Cuantitativo: según Gómez (2006) indica que un "estudio cuantitativo lleva la esencia en su título: cuantificar y aportar evidencias a una teoría que se tiene para explicar algo. Se asocian con los experimentos donde se manipulan variables o las encuestas con preguntas cerradas a determinadas opciones o los estudios que emplean instrumentos de medición estandarizados" (p. 60).

El presente trabajo investigativo tendrá un enfoque cuantitativo, ya que se recolectará datos para verificar el comportamiento de las dos variables a estudiar, la información con la que se contará será proporcionada directamente por los dueños de estos almacenes, dicha información será de carácter contable que permitan analizar el manejo del efectivo de estas entidades.

#### a.2 Modalidad

La modalidad de investigación a emplear en este trabajo de investigación son las siguientes:

Eyssautier, (2006) "La investigación de campo es aquella en la que el mismo objeto de estudio sirve como fuente de información para el investigador el cual recoge directamente los datos de las conductas

observadas y es por ello que las empresas serán la fuente de indagación para recolectar información relevante y analizarla".

Porras (2008) "considera que la investigación de campo es el estudio de los hechos en el lugar en el que se producen los acontecimientos. En esta modalidad el investigador toma contacto en forma directa con la realidad para obtener información de acuerdo con los objetivos del proyecto (p.55)"

Fernández (2001) "La investigación de campo permite obtener información confiable y oportuna mediante un contacto directo con las unidades de observación, permitirá conocer las causas y efectos que generan el problema investigativo."

Se emplea esta modalidad de investigación, ya que para recopilar información relevante y confiable es importante acudir al lugar donde suscitan los hechos e interactuar con los propietarios de los almacenes, de manera que al estar directamente en contacto con las empresas se puede percibir de manera más real el estado y situación en la que se encuentran las entidades a investigar, por ello también se realiza encuestas para conocer de manera general como perciben los propietarios el manejo de sus recursos financieros.

Así mismo se realizará la recolección de información mediante fichas de observación, en las que se detallarán los activos y pasivos con los que cuentan las entidades.

#### Documental

Carrera (2006) "La investigación documental sirve para reforzar los resultados de los análisis del marco teórico científico, por ello es necesario recurrir a fuentes documentales como libros, revistas científicas."

Amador, (2011). El objeto de la investigación documental es elaborar un marco teórico conceptual para formar un cuerpo de ideas sobre el objeto de estudio y descubrir respuestas a determinados interrogantes a través de la aplicación de procedimientos documentales. Estos procedimientos han sido desarrollados con el objeto de aumentar el grado de certeza de que la información reunida será de interés para los integrantes que estudia y que además, reúne las condiciones de fiabilidad y objetividad documental.

De acuerdo con los conceptos proporcionados por estos autores se considera esta modalidad de investigación, la cual permitirá ampliar el conocimiento acerca del tema a investigar, ya que se recurrirá a libros, revistas científicas, sitios web, artículos etc. Sobre temas relacionados al presente trabajo investigativo, el mismo que se presenta en el marco teórico.

#### a.3 Niveles de investigación

En el presente trabajo investigativo se empleará los siguientes niveles de investigación.

#### Exploratorio:

Para Paredes (2012) los estudios o la investigación exploratoria:

"Nos permiten aproximarnos a fenómenos desconocidos, con el fin de aumentar el grado de familiaridad y contribuyen con ideas respecto a la forma correcta de abordar una investigación en particular. Con el propósito de que estos estudios no se constituyan en pérdida de tiempo y recursos, es indispensable aproximarnos a ellos, con una adecuada revisión de la literatura. En pocas ocasiones constituyen un fin en sí mismos, establecen el tono para investigaciones posteriores y se caracterizan por ser más flexibles en su metodología, son más amplios y dispersos, implican un mayor riesgo y requieren de paciencia, serenidad y receptividad por parte del investigador. El estudio exploratorio se centra en descubrir."

Según, Rojas (2013) describe a este tipo de estudio como:

"La investigación exploratoria es usada para resolver un problema que no ha tenido claridad. La investigación exploratoria impulsa a determinar el mejor diseño de la investigación, el método de recogida de datos y la selección de temas. Debe sacar conclusiones definitivas sólo con extrema precaución. Dado su carácter fundamental, la investigación exploratoria a menudo llega a la conclusión de que un problema que se percibe en realidad no existe. La investigación exploratoria a menudo se basa en la investigación secundaria como la revisión de la literatura disponible y / o datos, o enfoques cualitativos, como las discusiones informales con los consumidores, los empleados, la gestión o competidores, y enfoques más formales a través de entrevistas en profundidad, grupos de discusión, los métodos proyectivos, caso estudios o estudios piloto."

De acuerdo con las definiciones proporcionadas por estos autores sobre la investigación exploratoria, se decide que el nivel de investigación a utilizar es de tipo exploratorio, debido a que existen estudios similares en otras empresas, pero no se han realizado investigaciones previas en estos almacenes y será útil para posibles investigaciones futuras.

#### Descriptivo:

Hernández, (1992), "manifiesta que los estudios descriptivos buscan especificar las propiedades importantes de personas, grupos, comunidades o cualquier otro fenómeno que sea sometido a análisis."(P.60)

Moreta, (2005)" este tipo de investigación nos permite conocer las situaciones predominantes a través de la descripción exacta de actividades, objetos, procesos y personas del problema de investigación"

Después de conocer la definición de este tipo de investigación se decide que se empleará la investigación de tipo descriptivo, ya que este tipo de investigación permite describir y detallar las características más importantes del problema, las mismas que permitirán su análisis e interpretación de los resultados obtenidos.

En la presente investigación se describirá como han sido manejados los recursos monetarios durante el año 2016 y de qué manera ha afectado a la liquidez durante este año.

Tabla 3. Variable Independiente - Recursos financieros

Variable Independiente – Manejo de recursos financieros			
Recursos Financieros	Descripción		
Bancos	Mediante el estado de cuenta bancaria se verifica la cantidad de dinero disponible al 01/01/2016 en el cual también se ve reflejado los movimientos efectuados durante este periodo, con lo cual se puede ver como se ha manejado el dinero, en que se invierte o para que tipos de gastos se utiliza el dinero disponible en esta cuenta También se aplica un cuestionario de control interno para determinar si la manera en que se está utilizando está ayudando a generar ingresos y por ende el nivel de riesgo y confianza existente en el manejo de este componente.		
Dinero en Efectivo – Caja	Al 01/01/2016 se determina la cantidad de dinero en efectivo del que dispone para utilizar durante el año 2016, en esta cuenta se verifica en que se utiliza, de esta forma ver como se manejó durante este periodo.  Para este componente también se aplica un cuestionario de control interno para determinar el nivel de riesgo y confianza existente en el manejo de este rubro.		
Préstamos	Una fuente de financiamiento importante son los préstamos bancarios, se determina la existencia de este tipo de financiamiento y se verifica en que se invirtió este dinero (en caso de existir)		

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Variable I	Dependiente - Liquidez			
Factor	Indicador	Significado	Cálculo	Interpretación
	1 Liquidez Corriente	Este índice relaciona los activos corrientes frente a los pasivos de la misma naturaleza. Cuanto más alto sea el coeficiente, la empresa tendrá mayores posibilidades de efectuar sus pagos de corto plazo	Activo Corriente Pasivo Corriente	La liquidez corriente muestra la capacidad de las empresas para hacer frente a sus vencimientos de corto plazo, estando influenciada por la composición del activo circulante y de las deudas a corto plazo
	Capital de Trabajo	Indica el capital con que la empresa cuenta para el desarrollo de sus actividades operativas	Activos Corrientes — Pasivos Corrientes	Capital del que dispone la empresa para continuar con sus actividades
Liquidez	3 Prueba Ácida	Se conoce también con el nombre de prueba acidad o liquidez seca. Es un indicador más riguroso, el cual pretende verificar la capacidad de la empresa para cancelar sus obligaciones corrientes, pero sin depender de la venta de sus existencias, es decir, básicamente con sus saldos de efectivo, el de sus cuentas por cobrar, inversiones temporales y algún otro activo de fácil liquidación diferente de inventarios.	Activo Corriente — Inventarios Pasivo Corriente	La prueba acida indica que por cada dólar de deuda que hay en el pasivo corriente dispongo de XX cantidad para cubrirla.  El resultado esta expresado el dólares.

Tabla 4. Variable Depéndiente- Liquidez

#### b. Población Y Muestra Unidad De Investigación

#### b.1 Población:

Para Scheafer, Mendenhall y Lyman (2007), "la población es un conjunto de elementos sobre los que se desea realizar una inferencia" (pág.9)

Para Cegarra (2004)la población "es un conjunto de todos los elementos que estamos estudiando, acerca de los cuales intentamos sacar conclusiones".

Después de analizar las definiciones aportadas por estos autores se concluye que la población es el número total de empresas que tienen las mismas características, en el estudio que se realiza son los dos almacenes de expendio de insumos agrícolas con su respectiva información financiera, forman parte de la población.

#### **b.2** Muestra

La muestra es considerada una parte de la población.

Para Scheafer, Mendenhall y Lyman (2007), indican que "una muestra es una colección de unidades de muestreo obtenidas a partir de un marco o marcos. Los datos se obtienen de los elementos de la muestra y se utilizan para describir la población". (pág. 10)

Para, Gravetter&Wallnau, (2013) "Es un conjunto de individuos seleccionados de una población, generalmente con la intención de representar a la población en un estudio de investigación. Una muestra

pretende ser representativa de su población, y siempre debería ser identificada en términos de la población de la que fue seleccionada".

# b.3 Unidad de investigación

Tabla 5. Unidades de Observación

UNIDADES DE OBSERVACIÓN				
INFORMACIÓN DE LOS ALMACENES EN UNAMUNCHO				
Almacén 1 Agrosembrador				
Almacén 2	Semiplant			

Elaborado por: Rocío Calapiña

Fuente: Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca

En el presente proyecto de investigación la población a estudiar serán los dos almacenes de expendio de insumos agrícolas, para ello se realizarán fichas de observación en las que se recopilará información relevante que posteriormente se analizará de forma detallada, para dicha recolección se cuenta con el apoyo de los propietarios de estos almacenes.

# c. Operacionalización De Las Variables

Tabla 6. Operacionalización Variable Independiente "Manejo del efectivo"

CONCEPTO	CATEGORÍA	INDICADOR	ITEM	TÉCNICAS/INSTRUM
				ENTOS
El término efectivo o caja se refiere a todo el dinero, ya sea en caja o en cuenta de banco		Análisis de movimientos de caja	Determinar cuáles fueron los movimientos realizados en la cuenta caja	Ficha de Observación
que posee la organización, que genera o recibe durante un período determinado, que	Caja	Activos líquidos	Análisis de las cuentas por cobrar e inventarios	
se distingue por no producir ningún rendimiento y posibilita la utilización de forma inmediata del dinero en las operaciones de la empresa.	Bancos	Estudio de los movimientos realizados en bancos	Determinar cuáles fueron los movimientos realizados en la cuenta bancos	Ficha de Observación

Elaborado por:Calapiña, R. (2017)

Tabla 7. Operacionalización Variable Dependiente "Liquidez"

CONCEPTO	CATEGORÍA	INDICADOR	ITEM	TÉCNICA S/INSTRU MENTOS
Para Bernstein, (1999) la liquidez se puede definir como la capacidad de pago a corto plazo que tiene la	Capacidad de pago a corto plazo.	Razón Corriente = $\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	¿La empresa cuenta con efectivo suficiente para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo?	Entrevista a los propietarios
consocided do convertir les	Capacidad de convertir el inventario en efectivo	Rotación de inventario = $\frac{\text{Inventario x 360}}{\text{Costo de la mercadería vendida}}$	¿Cuál es el número de días que tarda el inventario en salir de bodega?	-Fichas de Observació n - Visitas
líquidos, lo que se conoce como tesorería.	Fondos disponibles	Capital de Trabajo = Activo Corriente- Pasivo Corriente	¿La empresa cuenta con capital propio después de cancelar sus obligaciones?	
	Capacidad de convertir cuentas por cobrar en efectivo.	Periodo promedio de cobranza = $\frac{\text{CxC} * \text{Días en el año}}{\text{Ventas anuales a Crédito}}$	¿Cuánto tiempo tardan en cobrar a un cliente?	

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

# d. Descripción detallada del tratamiento de la información

#### d.1. Plan De Recolección De La Información

Para la presente investigación la recopilación de la información se realizará de forma directa a los dueños de los almacenes de expendio de insumos agrícolas, se solicitará información sobre los recursos financieros que se manejen en los almacenes, correspondientes a los dos últimos periodos, para realizar la comparación y análisis de cómo ha evolucionado el manejo de los recursos financieros, así como también la liquidez con la que cuentan.

Dicha información se recogerá en los almacenes, durante el tiempo que sea pertinente y necesario, para ello se realizarán fichas de observación en la que se recopilará los recursos financieros que existiera en cada uno las entidades

Una vez obtenida toda la información mencionada será estudiada y posteriormente analizada para determinar la situación actual de los almacenes, así como también dar conclusiones y recomendaciones.

Tabla 8. Ficha de observación n°1

# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

# FICHA DE OBSERVACIÓN

Localidad: Unamuncho Empresa: Agrosembrador

**Elaborado por:** Calapiña, R. **Fecha:**21/04/2017 al 29/04/2017

Contenido: Estudiar si el manejo de los recursos financieros, inciden en la liquidez.

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Caja	\$ 100,00	\$ 100,00	\$ 0,00	0,00%
Bancos	\$ 3.470,30	\$ 8.395,81	(\$ 4.925,51)	-141,93%
Inventarios	\$ 35.027,33	\$ 53.689,20	(\$ 18.661,87)	-53,28%
Clientes	\$ 23.866,65	\$ 19.280,59	\$ 4.586,06	19,22%
Proveedores	\$ 18.215,00	\$ 25.567,00	(\$ 7.352,00)	-40,36%
Deudas a c/pl	\$ 34.725,72	\$ 25.505,34	\$ 9.220,38	26,55%

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo Corriente	\$ 62.464,28	\$ 81.465,60	(\$ 19.001,32)	-30,42%
Pasivo Corriente	\$ 52.940,72	\$ 51.072,34	\$ 1.868,38	3,53%
Razón Corriente (veces)	\$ 1,18	\$ 1,60	\$ (0,42)	-35,19%

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo Corriente	\$ 62.464,28	\$ 81.465,60	(\$ 19.001,32)	-30,42%
Pasivo Corriente	\$ 52.940,72	\$ 51.072,34	\$ 1.868,38	3,53%
Capital de Trabajo	\$ 9.523,56	\$ 30.393,26	-20869,70	-219,14%

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo Corriente	\$ 62.464,28	\$ 81.465,60	(\$ 19.001,32)	-30,42%
Pasivo Corriente	\$ 52.940,72	\$ 51.072,34	\$ 1.868,38	3,53%
Inventarios	\$ 35.027,33	\$ 53.689,20	(\$ 18.661,87)	-53,28%
Prueba Ácida	\$ 0,52	\$ 0,54	\$ (0,03)	-4,94%

Elaborador por: Calapiña, R. (2017)

Tabla 9. Ficha de observación n°2

# UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

# FICHA DE OBSERVACIÓN

Localidad: Unamuncho Empresa: Semiplant

**Elaborado por:** Calapiña, R. **Fecha:**01/03/2017 al 23/05/2017

Contenido: Estudiar si el manejo de los recursos financieros, inciden en la liquidez.

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Bancos	\$ 4.470,13	\$ 11.935,53	(\$ 7.465,40)	-167,01%
Inventarios	\$ 25.500,00	\$ 31.500,00	(\$ 6.000,00)	-23,53%
Clientes	\$ 2.015,00	\$ 2.016,00	(\$ 1,00)	-0,05%
Proveedores	\$ 25.500,00	\$ 31.500,00	(\$ 6.000,00)	-23,53%

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo Corriente	\$ 34.970,13	\$ 46.635,53	(\$ 11.665,40)	-33,36%
Pasivo Corriente	\$ 10.000,00	\$ 10.240,00	(\$ 240,00)	-2,40%
Razón Corriente (veces)	\$ 3,50	\$ 4,55	\$ (1,06)	-30,23%

Cuentas	2015	2016	Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo Corriente	\$ 34.970,13	\$ 46.635,53	(\$ 11.665,40)	-33,36%
Pasivo Corriente	\$ 10.000,00	\$ 10.240,00	(\$ 240,00)	-2,40%
Capital de Trabajo	\$ 24.970,13	\$ 36.395,53	-11425,40	-45,76%

Cuentas	2015 2016		Variación Absoluta	Variación Relativa
Activo Corriente	\$ 34.970,13	\$ 46.635,53	(\$ 11.665,40)	-33,36%
Pasivo Corriente	\$ 10.000,00	\$ 10.240,00	(\$ 240,00)	-2,40%
Inventarios	\$ 25.500,00	\$ 31.500,00	(\$ 6.000,00)	-23,53%
Prueba Ácida	\$ 0,95	\$ 1,48	\$ (0,53)	-56,08%

Elaborador por: Calapiña, R. (2017)

#### d.2. Plan De Procesamiento De La Información

El procedimiento que se seguirá para el análisis de la información recopilada será la siguiente:

- La información referente al manejo de recursos financieros de los almacenes será revisada, para posteriormente calcular los índices de liquidez, de esta forma ver cómo ha evolucionado durante los dos últimos periodos.
- Los datos se tabulan y se realiza la representación gráfica para tener una visión más amplia del análisis que se efectúa.
- ♣ Se emite criterios relacionados a la información que se recolecta.

Para la interpretación de los resultados se efectuará de la siguiente forma:

- ♣ Se analiza e interpreta los resultados obtenidos.
- Conclusiones y Recomendaciones.

# CAPÍTULO IV

# **CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES**

# a. Principales resultados

#### a.1. Resultados

Una vez realizado la recopilación de datos a través de una ficha de observación, y cuestionario de control interno se procede al análisis e interpretación de resultados para conocer de qué manera el manejo de recursos financieros incide en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas.

Tabla 10. Cuestionario de control interno

CUESTIONARIO DE CONTROL INTERNO COMPONENTE: CAJA - BANCOS PERIODO: 2016 CCI- CB 1/1

	AGROSEMBRADOR			SEMIPLANT			NT		
Nº	PREGUNTAS		NO	N/A	RIESGO	SI	NO	N/A	RIESGO
	CAJA		4	0	1	8	2	0	1
1	¿La empresa cuenta con un custodio para el fondo de caja?				1	✓			1
2	¿Se han definido funciones para el encargado cajero?		✓		2	✓			1
3	¿Se han establecido políticas para el manejo de caja?		✓		2	✓			1
4	¿Se entregan comprobantes de ingresos por cobros realizados a través de caja?	<b>√</b>			1	<b>√</b>			1

							Calapiña, R.			
							orado or:	F	Fecha:	
	Bajo ( ✓ ) Moderado ( ✓ )							✓	)	
Grado de confianza del control interno										
	CALIFICACIÓN TOTAL		12				16			
	PONDERACIÓN TOTAL	19				19				
9	¿Los pagos se realizan con cheques?	<b>√</b>			1	√			1	
8	¿Se realizan depósitos intactos e inmediatos?		<b>√</b>		2	<b>√</b>			$\frac{2}{1}$	
7	¿Se reciben los cheques considerando la normativa establecido para el llenado de cheques?		<b>√</b>		2		<b>√</b>		2	
6	¿Los depósitos se efectúan en cuentas de bancos locales a nombre de la empresa?	<b>√</b>			1	✓			1	
5	¿Los cheques emitidos están debidamente respaldados con sus respectivos comprobantes de egresos?				1	✓			1	
4	¿Todos lo pagos con cheques están debidamente autorizados?	✓			1	✓			1	
3	¿Se realizan conciliaciones bancarias mensuales?		✓		2	✓			1	
2	¿La persona responsable de la recepción de cheques verifica la autenticidad de los mismos?	✓			1	✓			1	
1	¿La empresa posee un responsable para la custodia de bancos?	✓			1	✓			1	
	BANCOS	6	3	0	1	8	1	0	1	
10	¿Todos los desembolsos de caja son sustentados por vales y comprobantes validos?	✓			1	✓			1	
9	¿Los comprobantes de cobro se emiten con una copia?	<b>√</b>			1	✓			1	
8	¿Existen seguridades físicas para el manejo de efectivo?	-	<b>√</b>		2		<b>√</b>		2	
7	¿La empresa realiza cierres de caja diarios?	√			1	\ \ \			1	
6	¿Se han definido políticas para el pago con caja?	./			1	<b>√</b>	_			
5	¿Se contabiliza las entradas de efectivo de forma oportuna?	2		<b>√</b>		2				

Tabla 11. Calificación de riesgo y confianza #1

# AGROSEMBRADOR CALIFICACIÓN DE NIVEL DE RIESGO YCONFIANZA PERIODO 2016

NR-NC 1/1

COMPONENTE	PONDERACIÓN TOTAL	CALIFICA- CIÓN TOTAL	NIVEL DE CONFIANZA	NIVEL DE RIESGO	SEMÁFORIZACION NIVEL DE CONFIANZA
Caja	10	6	60%	40%	
Bancos	9	6	67%	33%	0
TOTALES	19	12	63%	37%	

#### **COMENTARIO**

1. Del análisis del conocimiento del negocio se aprecia que tanto caja como bancos presenta un nivel de confianza moderado, por lo que en la evaluación global del Conocimiento General del Negocio, el nivel de confianza es del 63% y en contraposición el nivel de riesgo es del 37%, lo cual implica que se deberá orientar a un enfoque en la aplicación de pruebas de cumplimiento.

Tabla 12. Calificación de riesgo y confianza #2

# SEMIPLANT CALIFICACIÓN DE NIVEL DE RIESGO YCONFIANZA PERIODO 2016 INFORME SEMAFORIZADO POR COMPONENTE

NR-NC 1/1

COMPONENTE	PONDERACIÓN TOTAL	CALIFICA- CIÓN TOTAL	NIVEL DE CONFIANZA	NIVEL DE RIESGO	SEMÁFORIZACION NIVEL DE CONFIANZA
Caja	10	8	80%	20%	
Bancos	9	8	89%	11%	
TOTALES	19	16	84%	16%	

## **COMENTARIO**

1. Del análisis del conocimiento del negocio se aprecia que tanto caja como bancos presenta un nivel de confianza alto, por lo que en la evaluación global del Conocimiento General del Negocio, el nivel de confianza es del 84% y en contraposición el nivel de riesgo es del 16%, lo cual implica que se deberá orientar a un enfoque en la aplicación de pruebas de cumplimiento.

De acuerdo al análisis realizado mediante la aplicación del cuestionario de control interno, para conocer el manejo de los recursos monetarios se observa que en Agrosembrador el nivel de confianza es bajo, con lo que demuestra que la administración de los recursos no es la adecuada ya que no existen políticas ni funciones establecidas para el encargado cajero así mismo existe deficiencias en el manejo de la cuenta bancos, mientras que en el almacén Semiplant existe un nivel de confianza moderado, debido que en este si se aplica medidas más rigurosas para el manejo de la cuenta caja y bancos, sin embargo el almacén que presenta un nivel de confianza más alto en el manejo de los recursos monetarios es semiplant, ya que mediante la aplicación de este cuestionario se pudo obtener como resultados que en comparación a los otros dos almacenes en este si se establecen políticas y se han asignado funciones para el buen manejo de los recursos monetarios.

Tabla 13. Observaciones

# OBSERVACIONES Y SUGERENCIAS A LA APLICACIÓN DEL CUESTIONARIO CONTROL INTERNO COMPONENTE: MANEJO DEL EFECTIVO AÑO 2016



P/T ORIGEN	OBSERVACIONES	RECOMENDACIONES	DIRIGIDO A:	ENFOQUE (CUMPLIMIENTO)	ENFOQUE (SUSTANTIVO)
	No se han definido funciones para el encargado cajero	El propietario, al ser la máxima autoridad dentro de la entidad, es quien debe definir y aprobar las funciones que debe desempeñar el encargado cajero	Propietario y Contador.	Establezca funciones para el encargado cajero.	
	con políticas para el manejo de caja	Es necesario diseñar políticas para el manejo de caja, así tener un control adecuado del mismo	aja, así tener un control y Contador.		
	No se contabiliza las entradas de efectivo de forma oportuna	El contador debe contabilizar las entradas oportunamente, para evitar pérdidas o acumulación de trabajo.	Contador	Verifique que las transacciones diarias se realizan de forma oportuna.	
	no existen	Es importante definir políticas de seguridades físicas para el manejo de efectivo y asignar a un responsable para el manejo de efectivo.	Propietario y Contador.	Establezca un manual que permita un correcto manejo del dinero en efectivo para poder evitar posibles pérdidas.	Realice arqueo de
	No se realizan conciliaciones Bancarias	Se debe realizar conciliaciones bancarias para tener un control adecuado del dinero que se encuentra disponible en la cuenta bancos.	Contador	Establecer sanciones para la persona encargada de realizar conciliaciones bancarias	Realice conciliaciones bancarias

Se reciben los cheques sin considerar la normativa establecida para el llenado de cheques	Se recomienda mantenerse actualizados en cuanto a la normativa de cheques	Propietario, Cajero	Establezca sanciones para la persona que acepta un cheque sin verificar si el llenado corresponde a los establecido en la normativa	
depósitos intactos e	Es importante que se realicen los depósitos de forma inmediata, ya que esto evitará posibles pérdidas del efectivo.	Cajero	Verifique la existencia de políticas para depósitos intactos e inmediatos.	

Elaborado por:	Fecha:
Calapiña, R.	31/07/2017

#### Agrosembrador:

# Cuenta caja:

La administración del efectivo comprende el manejo del dinero del almacén, en este caso la cuenta caja se utiliza para realizar gastos menores requeridos por el almacén como son:

- Compra de guantes
- Compra de botellones de agua
- Suministros de oficina
- Suministros de limpieza
- Compra de repuestos
- Fundas

Al analizar este rubro se pudo observar que muchas de las veces el dueño del almacén hace uso de este dinero para sus almuerzos sin justificación alguna, algo que no es pertinente hacer porque el monto ya está destinado para ciertos gastos.

Otro punto a destacar también es la manera que se realiza el registro de la utilización de este dinero y la reposición de la caja, ya que no se anota diariamente el movimiento existente en este rubro, sino que se anota por mes o cada vez que se acumulen los gastos realizados.

#### **Bancos:**

En esta cuenta se reflejan las entradas de los medios monetarios en el banco por concepto de los depósitos efectuados por la entidad.

Así mismo, se reflejan los egresos por los pagos efectuados a los proveedores.

#### Se acredita.

 Por los depósitos en efectivo, cheques u otros documentos, que representen efectivo efectuados de las ventas al contado o al crédito.

#### Se debita:

- Por la extracción de efectivo para el pago de sueldos.
- Por el pago de gastos de comisiones y servicios bancarios.
- Por los pagos a proveedores por compras de mercaderías y servicios.

En el análisis de esta cuenta se pudo determinar que no existe una buena administración de este efectivo ya que se utiliza el dinero para cualquier tipo de transacción ya sea gastos personales o del negocio.

#### **Deudas a Corto Plazo**

En el año 2013 se realizó un préstamo, el cual sirvió para ampliar su negocio, con el que se adquirió mercadería y se pagaron deudas contraídas con los proveedores.

# Análisis general de la recopilación de la información:

Al momento de realizar la recolección de información en el almacén, se pudo determinar que para la cuenta caja no existe un control adecuado, ya que el registro no lo realiza de forma secuencial ni por fechas, sino que lo realizan cada vez que recuerdan que existe una cuenta estipulada para los gastos de caja, así mismo en la cuenta bancos se determina que los dueños realizan todo tipo de transacciones en un mismo banco, ya sea para pago de servicios básicos de la casa, pago a proveedores, gastos personales, entre otros. De manera que se concluye que existe la necesidad de

establecer un solo banco para realizar transacciones relacionadas únicamente con el giro del negocio y así determinar de manera más puntual los movimientos que se realizan en su actividad económica.

# **Semiplant:**

#### **Bancos:**

Para determinar el saldo de la cuenta bancos de esta entidad se lo realizo mediante su estado de cuenta, para ello fue necesario verificar que las cantidades contenidas coincidan con los números del registro la cuenta de bancos, y viceversa.

Este almacén utiliza de forma más adecuada la cuenta bancos con respecto a agrosembrador, ya que existe solo una cuenta para realizar los movimientos relacionados con la actividad del negocio.

# Interpretación:

Al realizar la recopilación de la información en este almacén se determina que existe un poco más de control en la administración de los recursos financieros, sin embargo el dueño manifestó que es necesario conocer si está manejando de manera efectiva su dinero.

#### Análisis de Indicadores de Liquidez

#### CAPITAL DE TRABAJO

Tabla 14. Capital de Trabajo

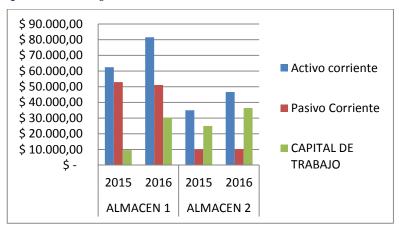
CAPITAL DE TRABAJO

CAPITALDETRABAJO = ActivoCorriente - PasivoCorriente

	AGROSEMBRADOR			SEMIPLANT			
	2015	2016		2015	2016		
Activo corriente	\$ 62.464,28	\$ 81.465,60	\$	34.970,13	\$ 46.635,53		
Pasivo Corriente	\$ 52.940,72	\$ 51.072,34	\$	10.000,00	\$ 10.240,00		
CAPITAL DE TRABAJO	\$ 9.523,56	\$ 30.393,26	\$	24.970,13	\$ 36.395,53		

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Gráfico 8. Capital de Trabajo



Elaborado por:Calapiña, R. (2017) Análisis e Interpretación:

Los dos almacenes cuentan con capital de trabajo durante los años 2015 y 2016, haciendo comparación a los dos almacenes se determina que en el año 2016 el almacén que cuenta con más capital de trabajo es Semiplant con \$36.395,53 y es decir, esta entidad tiene estos fondos disponibles para seguir sus actividades laborales después de pagar sus obligaciones de corto plazo, seguido de Agrosembrador que también cuenta con un buen capital de trabajo en 2016 con \$30.393,26capital que permitirá continuar en marcha el negocio.

**Tabla 15. Liquidez Corriente** 

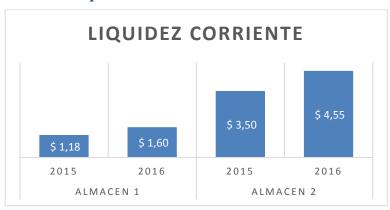
### LIQUIDEZ CORRIENTE

$$Liquidez \ Corriente = \frac{Activo \ Corriente}{Pasivo \ corriente}$$

	AGROSEN	/IBRADOR	SEMIPLANT		
	2015	2015 2016		2016	
Activo corriente	\$ 62.464,28	\$ 81.465,60	\$ 34.970,13	\$ 46.635,53	
Pasivo Corriente	\$ 52.940,72	\$ 51.072,34	\$ 10.000,00	\$ 10.240,00	
Liquidez					
Corriente	\$1,18	\$1,60	\$3,50	\$4,55	

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Gráfico 9. Liquidez Corriente



Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

## Interpretación:

Después de aplicar el índice de liquidez corriente se observa que en el año 2015 en los almacenes existe liquidez para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo, ya que por cada dólar de deuda que tiene en el pasivo corriente estos almacenes cuentan con \$1,18 y \$3,50 en el activo para cubrir dicha obligación, mientras que en el año 2016 en las empresas se ve que por cada \$1 que tiene en el pasivo corriente cuenta con \$1,60 y \$4,55 en el activo para cubrir sus deudas de corto plazo, es decir que durante estos dos años estos almacenes cuenta con liquidez.

Tabla 16. Liquidez Inmediata

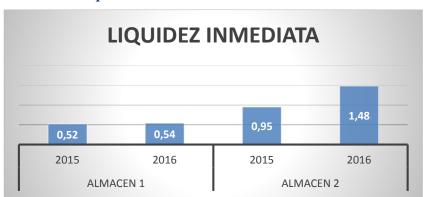
### LIQUIDEZ INMEDIATA

 $Liquidez\ Inmediata = \frac{Activo\ Corriente - Inventarios}{Positivo\ Corriente}$ 

	AGROSEN	/BRADOR	SEMIPLANT		
	2015	2015 2016		2016	
Activo corriente	\$ 62.464,28	\$ 81.465,60	\$ 34.970,13	\$ 46.635,53	
Inventarios	\$ 35.027,33	\$ 53.689,20	\$ 25.500,00	\$ 31.500,00	
Pasivo Corriente	\$ 52.940,72	\$ 51.072,34	\$ 10.000,00	\$ 10.240,00	
LIQUIDEZ INMEDIATA	0,52	0,54	0,95	1,48	

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Gráfico 10. Liquidez Inmediata



Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

### Interpretación:

Una vez realizado el índice de liquidez inmediata se observar que Agrosembrador no cuenta con liquidez inmediata, ya que por cada dólar que tienen en el pasivo corriente tan solo cuenta con \$0,52, en el año 2015 y con \$0,54 en el año 2016.

En cuanto a semiplant se determina que en el año 2015 cuenta con 0,95 centavos para hacer frente a sus deudas de corto plazo de forma inmediata, en este año no tiene liquidez para cancelar sus deudas, mientas que para el año 2016 su situación económica se ve mejor, ya que cuenta con \$1,48.

Tabla 17. Rotación de CxC y Periodo Promedio de Cobro

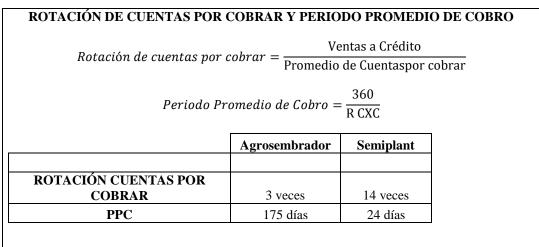
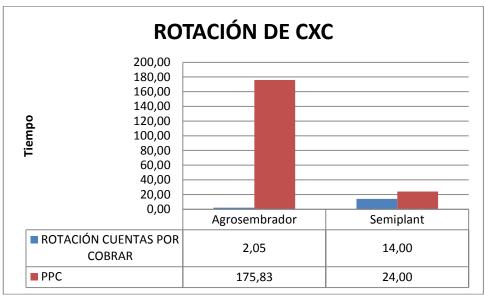


Gráfico 11. Rotación de CxC



Elaborado por:Calapiña, R. (2017)

### Interpretación:

Una vez aplicado el indicador de rotación de cuentas por cobrar se determina que en Agrosembrador tarda en recuperar su cartera 175 días, es decir que el número de veces que las cuentas por cobrar rotan en el año es de 3 veces, mientras que en Semiplant el periodo promedio de cobro es de 24 días, es decir menos de un mes.

Tabla 18. Rotación de Inventarios y Periodo promedio



Gráfico 12. Rotación de Inventarios



Elaborado por:Calapiña, R. (2017)

### Interpretación:

De acuerdo al análisis realizado mediante el indicador de rotación de inventarios y el periodo promedio de inventarios se determina que en Agrosembrador el tiempo que tardan los inventarios en salir de bodega es de 189 días y rotan 2 veces en el año, mientras que en Semiplant también se ve este tipo de falencias ya que los inventarios tardan en salir a la venta 226 días, es decir sus inventarios tardan mucho tiempo en bodega,

Tabla 19. Rotación de proveedores y Periodo Promedio

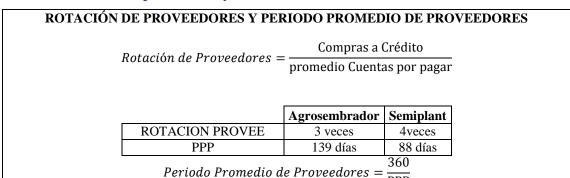
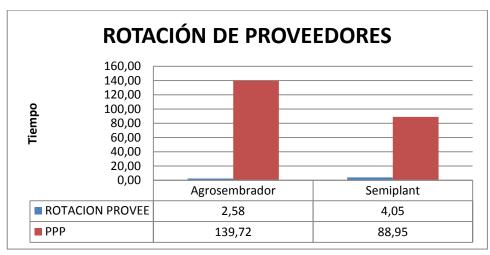


Gráfico 13. Rotación de Proveedores



Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

## Interpretación:

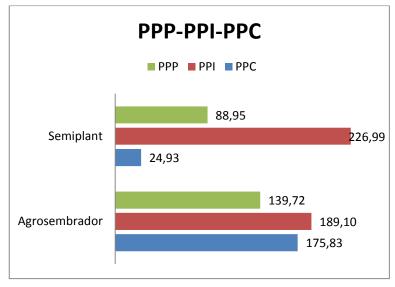
Después de haber aplicado estos indicadores se determina que en Agrosembrador tiene un plazo máximo de 4 meses para pagar a sus proveedores, es decir que paga y vuelve a obtener crédito 3 veces en el año, en Semiplant ocurre lo contrario, ya que tiene tan solo 88 días para pagar a sus proveedores .

Tabla 20. Periodos Promedios

	Agrosembrador	Semiplant
PPC	175 días	24 días
PPI	189 días	226 días
PPP	139 días	88 días

Elaborado por:Calapiña, R. (2017)

Gráfico 14. Periodos Promedios



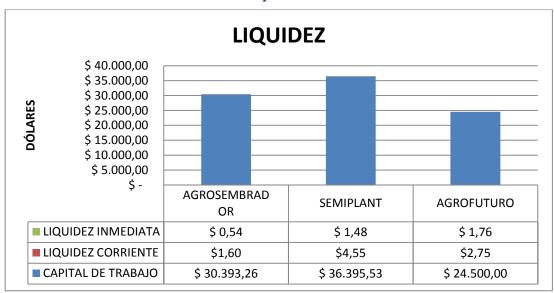
### Interpretación:

Después de haber analizado de forma detallada cada una de las cuentas y aplicado los indicadores pertinentes se determina que en Agrosembrador deben pagar a sus proveedores en 139 días a partir de la entrega de la mercadería, pero sus inventarios tardan en salir de bodega 189 días, por lo que el cobro a sus clientes lo hace mucho un día después que debe pagar a sus proveedores, por lo que el almacén se ve en la obligación de financiarse con fondos de terceros para poder hacer frente a las deudas. Mientras que en el almacén Semiplant ocurre algo similar, ya que debe cancelar la deuda con sus proveedores en 88 días, sus inventarios tardan en venderse 226 días, y el cobro a sus clientes se lo hace mucho más antes en 24 días, debido a ello este almacén puede hacer frente a sus obligaciones con el cobro de sus clientes, pero cabe recalcar que al igual que en el almacén uno sus inventarios tardan mucho tiempo en venderse lo cual retrasa el cobro a sus clientes.

Tabla 21. Resúmen

INDICADOR	AGRO	<b>OSEMBRADOR</b>	SE	MIPLANT
CAPITAL DE TRABAJO	\$	30.393,26	\$	36.395,53
LIQUIDEZ CORRIENTE	\$	1,60	\$	4,55
LIQUIDEZ INMEDIATA	\$	0,54	\$	1,48

Gráfico 15.- Resumen- Indicadores de Liquidez



Elaborado por:Calapiña, R. (2017)

Una vez realizado el análisis respectivo se concluye que el capital de trabajo es una medida de liquidez general, que indica los fondos o recursos con que opera una empresa a corto plazo, después de cubrir sus deudas y obligaciones de corto plazo, dicho de otra forma expresa los medios financieros con los que posee una empresa para pagar sus deudas a corto plazo, debido a que no se conoce cuando una entidad tendrá ingresos, con el capital de trabajo disponible respalda las operaciones urgentes. Después de analizar la liquidez de los 3 almacenes se puede observar que el almacén que cuenta con mayor monto de capital de trabajo es Semiplant con \$36.395,53 seguido de Agrosembrador con un capital de \$30.393,26.

En cuanto a la liquidez corriente, se puede apreciar que el almacén que cuenta con más liquidez es Semiplant, el cual indica que por cada dólar de deuda que tiene en su pasivo cuenta con \$4,55 para cubrir sus obligaciones.

Finalmente Agrosembrador es el que cuenta con menos liquidez, ya que por cada dólar en el pasivo cuenta con \$1,60 en su activo.

Así mismo en cuanto a la liquidez inmediata se determina que el almacén que no cuenta con liquidez suficiente para cubrir sus deudas sin depender de sus inventarios es Agrosembrador, ya que por cada dólar de deuda que tiene en su pasivo tan sólo cuenta con \$0.54 en sus activos.

Seguido de Semiplant, el cual si cuenta con la liquidez necesaria para hacer frente a sus obligaciones de forma inmediata sin depender de sus inventarios (\$1,48)

Factor	tor Indicador Agrosembrador		Semiplant	Interpretación
	1 Liquidez Corriente		en su pasivo corriente tiene \$4.55	La empresa que cuenta con más liquidez corriente es semiplant, ya que por cada dólar de deuda en su pasivo cuenta con \$4.55 para hacer frente a sus obligaciones
	Capital de Trabajo	\$ 30.393,26 Es la cantidad de dinero con la que cuenta esta entidad para continuar en marcha.	\$ 36.395,53 Representa la cantidad de dinero del que dispone para continuar con el desarrollo de sus actividades.	
Liquidez	3 Prueba Ácida	\$ 0,54 Agrosembrador por cada dólar de deuda que tiene en su pasivo cuenta con \$0.54 para hacer frente a sus obligaciones de forma inmediata sin tomar en cuenta sus inventarios.	\$ 1,48 Por cada dólar de deuda que tiene en su pasivo cuenta con \$1,48 para hacer frente a sus obligaciones de forma inmediata sin tomar en cuenta sus inventarios.	Se determina que Semiplant cuenta con liquidez

Tabla 22. Liquidez -resumen

## a.2. Verificación de la hipótesis

Para determinar la hipótesis se utilizará el método del chi cuadrado el cual permite verificar si la hipótesis es afirmativa o negativa, para ello se utilizará datos de los clientes de cada uno de los almacenes, considerando aquellos que cancelan a tiempo sus deudas y aquellos que no las cancelan durante un periodo determinado.

H1: El manejo del efectivo incide en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho

H0: El manejo del efectivo no incide en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho.

Para determinar dicha hipótesis se emplea en programa SPSS el cual es empleado para realizar análisis estadísticos el mismo que arrojo los siguientes resultados:

Resumen de procesamiento de casos

Resulten de procesulmento de cusos						
	Casos					
	Válidos		Per	Perdidos		otal
	N	Porcentaje	N	Porcentaje	N	Porcentaje
ALMACÉN 1 * ALMACÉN 2	28	38,4%	45	61,6%	73	100,0%

Tabla cruzada ALMACÉN 1\*ALMACÉN 2

THOM CITED AND THE PROPERTY IN THE PROPERTY IN					
			ALMACÉN 2		
			No	Si	Total
ALMACÉN 1	No	Recuento	8	12	20
		Recuento esperado	5,7	14,3	20,0
	Si	Recuento	0	8	8
		Recuento esperado	2,3	5,7	8,0
Total		Recuento	8	20	28
		Recuento esperado	8,0	20,0	28,0

Pruebas de chi-cuadrado

	Valor	Gl	Significación asintótica (bilateral)	Significación exacta (bilateral)	Significación exacta (unilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	4,480a	1	,034		
Corrección de continuidad <sup>b</sup>	2,734	1	,098		
Razón de verosimilitud	6,583	1	,010		
Prueba exacta de Fisher				,063	,041
Asociación lineal por lineal	4,320	1	,038		
N de casos válidos	28				

a. 1 casillas (25,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 2,29.

Regla de rechazo de Ho

Sig < 0.05

Como resultado se determina que:

Sig = 0.035

**Conclusión:** Debido a que Sig es menor a 0.05 se rechaza la hipótesis H0 y se acepta la hipótesis H1, es decir que el manejo del efectivo incide en la liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho.

### **b.** Limitaciones del Estudios

Para la realización de este estudio, no se presentó mayor inconveniente a la hora de recopilar información, ya que los gerentes propietarios de Agrosembrador y Semiplant permitieron acceder con facilidad a la información.

b. Sólo se ha calculado para una tabla 2x2

## c. Conclusiones

**Tabla 23. Conclusiones** 

OBJETIVOS	CONCLUSIONES	RECOMENDACIONES
Identificar el manejo de recursos financieros de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho, para la determinación de falencias en su administración.	_	Antes de realizar alguna compra o inversión del efectivo disponible, se recomienda realizar un análisis previo de si es viable o no realizar dicho procedimiento.
Evaluar el nivel de liquidez de los almacenes de expendio de insumos agrícolas de la parroquia Unamuncho, con la finalidad de que se determine la situación financiera.	almacenes se determina que en uno de ellos existe una liquidez aceptable, ya que puede	Es necesario aplicar por lo menos cada periodo indicadores de liquidez, con los cuales se puedan basar para la toma de decisiones correctas.
Proponer una alternativa de solución para mejorar la liquidez a través del manejo eficiente de recursos.	Después del análisis realizado se concluye que, en estos almacenes al no existir una buena administración de los recursos afecta a la liquidez, por ende es necesario contratar una persona con conocimientos sobre administración para que lleve de mejor manera estas entidades.	Se recomienda contratar personal capacitado para desempeñar funciones de administración dentro de estos almacenes, para que pueda tener una visión clara y pueda administrarse de mejor manera que ayude al incremento de la liquidez de los mismos.

Elaborado por: Calapiña, R. (2017) Fuente: Investigación realizada

Tabla 24. Modelo Operativo

Etapa	Objetivo	Actividades	Responsable
Etapa I: Planificación Estratégica	Definir un plan a futuro, con las actividades a realizar, aprovechando al máximo todos los recursos disponibles.	1	Propietario del almacén y Contadora/or
Etapa II: Modelo Administrativo	Establecer formatos para el manejo de los recursos financieros, con el fin de obtener información más detallada y completa.	<ul> <li>Determinar los recursos financieros que existe en la empresa para posteriormente,</li> <li>Establecer formatos para control de caja, bancos, ventas, inventarios, clientes y proveedores.</li> </ul>	Propietario del almacén y Contadora/or
Etapa III: Control financiero	Analizar la situación financiera de la empresa, con fin de obtener información confiable y veras que permitan tomar decisiones adecuadas en el momento oportuno.	<ul> <li>Análisis horizontal de los estados financieros</li> <li>Análisis Vertical de los estados financieros</li> </ul>	Propietario del almacén y Contadora/or

### DESCRIPCIÓN DEL MODELO OPERATIVO

Para que los almacenes tengas un control más detallado y completo se propone este modelo operativo el cual consta de tres etapas que son las siguientes:

Etapa I: Planificación Estratégicas

Tiene como objetivo definir un plan a futuro, con las actividades a realizar, aprovechando al máximo todos los recursos disponibles, para ello es necesario establecer una misión, visión, objetivos que ayuden a saber cuál es la razón de ser de cada entidad y hacia dónde quieren llegar.

Así mismo es importante realizar un análisis FODA para saber

También es pertinente que se establezcan funciones para cada miembro, ya que esto ayudará a mejorar el manejo de los recursos financieros, permitiendo conocer de una manera más clara cómo va el cobro a clientes, pago a proveedores, rotación de inventarios entre otros datos de interés.

Sería adecuado que la cajera maneje los movimientos de la cuenta caja, ventas que realiza, e inventarios.

Auxiliar: Esta persona debe encargarse de compras a proveedores, pagos, y cobro a clientes

Contadora, realización a todo lo relacionado con temas contables, tributarios y análisis financiero.

Así mismo es importante establecer políticas que ayude a estos pequeños almacenes a controlar de mejor manera el cobro a sus clientes, y la fecha de pago a proveedores.

### ETAPA II: Modelo Administrativo

En esta etapa es de vital importancia implementar formatos para un manejo adecuado de los recursos financieros que se empleen en cada entidad así se propone los siguientes formatos.

Para la cuenta Caja debe realizarse anotaciones de ingresos en el debe y salidas en el haber del efectivo que se disponga para este rubro dentro de cada periodo en el siguiente formato.

Tabla 25. Formato para movimiento de caja

ALMACÉN XXX MOVIMIENTOS DE CAJA						
	r	ERÍODO XXX				
DETALLE	REFERENCIA	DEBE	HABER			
SUMAN						
SALDO						

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Para el rubro Bancos se establece un formato igual al de caja en el que se realizarán anotaciones de los movimientos realizados en esta cuenta, cabe recalcar que se registrarán sólo los movimientos utilizados para el giro del negocio.

Tabla 26. Formato para Movimientos de Bancos

ALMACÉN XXX MOVIMIENTOS DE BANCOS PERÍODO XXX							
DETALLE REFERENCIA DEBE HABER							
SUMAN SALDO							

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Así mismo para el control de clientes se utilizará el siguiente formato para el registro de los abonos y créditos que realizan los clientes, así como el saldo actual con el que cuenta cada uno de ellos.

Tabla 27. Formato para clientes

EMPRESA XXX CLIENTES PERIODO 201X

CLIENTE:

SALDO POR COBRAR AL 01/01/201X	FECHA	DETALLE	CRÉDITO	ABONO	SALDO

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

En la columna saldo por cobrar se registrará el monto adeudado por el cliente al final del periodo anterior, en la columna fecha se anotará la fecha en el que realice algún tipo de movimiento, en la siguiente Columna denominada detalle se anotará si realiza una venta o realiza el pago de un cierto monto por la deuda pendiente con el almacén, se registrará en la Columna crédito cuando el cliente realice una compra y en Abono se registrará en caso que realice algún pago.

Para la cuenta inventarios se propone el siguiente formato de tarjeta Kardex, la misma que ayudará en el control de inventarios, evitando pérdidas económicas.

### Tabla 28. Formato Kardex

## TARJETA DE CONTROL KARDEX ALMACEN XXX PERIODO 201X

ARTÍCULO: MÉTODO: PEPS

			ENTRADAS			SALIDAS			EXISTENCIAS		
		G L NYTT	PRECIO	PRECIO	G L N	PRECIO	PRECIO	G 1 3 7 7 7	PRECIO	PRECIO	
FECH	<b>DETALLE</b>	CANT.	UNITARIO	TOTAL	CANT.	UNITARIO	TOTAL	CANT.	UNITARIO	TOTAL	

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

Así mismo es pertinente manejar un libro de ingresos y gastos que permitan identificar de manera adecuada las inversiones y gastos que se realizan en estos almacenes.

Tabla 29. Formato libro de ingresos y egresos

# EMPRESA XXX LIBRO DE INGRESOS Y EGRESOS

PERIODO 201X

FECHA	N° COMPROBANTE	CONCEPTO	SUBTOTAL	IVA	TOTAL

Elaborado por: Calapiña, R. (2017)

También es necesario llevar un control sobre las deudas pendientes que tienen con sus proveedores, para ello se propone el siguiente formato.

**Tabla 30. Formato para Proveedores** 

EMPRESA XXX PROVEEDORES PERIODO 201X

#### PROVEEDOR:

SALDO POR PAGAR AL 01/01/201X	FECHA	DETALLE	CRÉDITO	ABONO	SALDO

En la columna saldo por pagar se registrará el monto adeudado con el proveedor al

final del periodo anterior, en la columna fecha se anotará la fecha en el que realice

algún tipo de movimiento, en la siguiente columna denominada detalle se registrará la

compra o pago de un monto determinado, en la columna crédito se registrará cuando

se realice una compra y en Abono se registrará cuando se haga la cancelación de una

factura o facturas.

ETAPA III: Control Financiero

En esta etapa final se realizará un análisis detallado de cómo está la situación financiera

actual de cada almacén, se recomienda aplicar indicadores financieros que permitan

medir la liquidez, así como también indicadores de rentabilidad para cerciorarse de

que el almacén está marchando de manera efectiva y eficaz con la implementación

de estos formatos.

### Referencias Bibliográficas

AGROCALIDAD. (2016). *AGROCALIDAD*. Recuperado el Miércoles de Noviembre de 2016, de AGROCALIDAD: http://www.agrocalidad.gob.ec/

Álvarez, M. y. (Septiembre de 2008). Estrategias financieras en la. *Daena: International Journal of 3(2)*, 1-40.

Amaru, A. C. (2009). Fundamentos de Administración teoria general y proceso administrativo. México: Pearson Educación.

Amaya, J. O. (1993). *Análisis Financiero Aplicado con ajustes por inflación*. Bogotá: Universidad Externado de Colombia.

Anaya, H. O. (1996). Análisis Financiero Aplicado. Bogotá: Grupo Editorial 87.

Asamblea Constituyente. (20 de Octubre de 2008). Constitución de la República del Ecuador. Ecuador.

C., V. H. (1997). *Administración Financiera Décima Edición*. Naucalpan de Juarez: Prentica Hall Hispanoamérica S.A.

Castillo, V. (2012). GESTIÓN FINANCIERA DE LAS MIPYMES:SITUACIÓN DE LAS EMPRESAS LITOGRÁFICAS DE LA CIUDAD DE PASTO. *INVESTIGIUM IRE*, 23-37.

Censos, I. N. (2015). *Indicadores Tungurahua-Agricultura (A)*. Tungurahua.

chile, M. d. (s.f.). *Marco para la buena dirección*. Recuperado el 28 de Febrero de 2017,

http://www.gestionyliderazgoeducativo.cl/gestioncalidad/buenadireccion/recursos.ph

Codificación 28. (26 de Junio de 2012). Código de Comercio. Ecuador.

Coulter, S. P. (2005). Administración Octava edición. México: Pearson Educación.

David, F. R. (2003). Conceptos de administración estratégica novena edición. México: Pearson Educación.

Fernández, J. A. (2003). *Estados Financieros. Análisis e Interpretación*. México: Grupo Patria Cultural, S.A. de C.V.

Frances, A. (2006). Estrategia y planes para la empresa con el cuadro de mando integral. Naucalpan de Juarez: Pearson educación de México S.A.

Fred R, D. (2008). *Conceptos de administración estratégica decimoprimera edición*. México: Pearson Educacion.

Gallardo, H. J. (2012). *Administración Estratégica de la visión a la ejecución*. México: Alfaomega Grupo Editor, S.A. de C.V. México.

Gómez, M. M. (2006). *Introducción a la metodologías de la investigación Científica*. Córdoba: Editorial Brujas.

Greco, O. (2010). Diccionario Contable I quinta edición . Valletta Ediciones.

H. CONGRESO NACIONAL & COMISIÓN DE LEGISLACIÓN Y CODIFICACIÓN. (2004). Codificación de la ley de Régimen Tributario Interno . Ecuador.

Hora, L. (Martes de Noviembre de 2012). La Hora. *Unidad y desarrollo, son la clave de Unamuncho*, pág. 1.

Íñigo, J. M. (2010). Finanzas para directivos. Pearson Educación S.A.

Iparraguirre, J. L., & Casado Mayordomo, M. (2013). *Contabilida Financiera para Directivos*. Madrid: Esic Editorial.

López, P. L. (2004). Población Muestra y Muestreo. Scielo, 69-74.

M, C. (2007). Gerencia Financiera Empresarial Primera Edición. Bogotá: Ecoe Ediciones Ltda.

Monteros Guerrero, A. S. (Diciembre de 2015). PANORAMA AGROECONÓMICO DEL ECUADOR. Quito, Ecuador.

Morales Castro, A., & Morales Castro, J. A. (2014). *Planeación Financiera*. México: Grupo Editorial Patria.

Morales, L. R. (2012). *Análisis de Estados Financieros*. México: McGraw-Hill/interamericana editores, S.A. de C.V.

Nava Rosillón, M. A. (2009). Análisis financiero: una herramienta clave. *Revista Venezolana de Gerencia (RVG*, 1-24.

Pastor, R. A. (2009). Modelo de Gestión Financiera para una Organizacipon. *Redalyc.org*, 55-72.

Roman, C. L. (2012). Fundamentos de Administración Financiera. Mexico: Red Tercer Milenium S.C.

Sánchez, E. F. (2010). *Administración de empresas un enfoque interdisciplinar*. Madrid: Paraninfo S.A. .

Scheaffer, R. L., Mendenhall, W., & Lyman Ott, R. (2007). *Elementos de Muestreo 6 edición*. España: Paraninfo, S.A.

Torres, C. A. (2009). *Introducción a la administración de las organizaciones enfoque global e integral*. México: Pearson Educación .

Torres, C. A., & Sierra Arango, H. D. (2008). *Proceso administrativo para las organizaciones del siglo XXI*. México: Pearson Eduación de Mécciso S.A. .

## Anexos

## AGROSEMBRADOR MOVIMIENTOS DE CAJA PERÍODO 2015

NOMBRE	REFE	DEBE		E	IABER
Caja	1	\$	100,00		
Caja	2			\$	69,00
Caja	3			\$	31,00
Caja	4	\$	100,00		
Caja	5			\$	52,00
Caja	6			\$	20,00
Caja	7			\$	17,00
Caja	8			\$	11,00
Caja	9	\$	52,00		
Caja	10			\$	21,51
Caja	11			\$	30,48
Caja	12	\$	70,00		
Caja	12			\$	2,60
Caja	13			\$	20,00
Caja	14			\$	12,36
Caja	15			\$	25,60
Caja	16			\$	9,30
Caja	17	\$	37,00		
Caja	15			\$	27,60
Caja	16			\$	3,70
Caja	17			\$	7,20
Caja	18	\$	300,00		
Caja	19			\$	23,30
Caja	20			\$	15,30
Caja	21			\$	50,00
Caja	22			\$	30,30
Caja	21			\$	15,35
Caja	22			\$	61,19
Caja	23			\$	3,21
SUMAN		\$ 659,00		\$	559,00
SALDO		\$ 100,00			

Elaborado por: Calapiña, R.	
Fecha:20/04/2017	

## AGROSEMBRADOR MOVIMIENTOS DE CAJA PERÍODO 2016

NOMBRE	REFE	DEBE	Ľ	HABER	
Caja	1	\$	100,00		
Caja	2			\$	20,56
Caja	3			\$	32,63
Caja	4			\$	2,59
Caja	5			\$	35,00
Caja	6	\$	25,00		
Caja	7			\$	3,98
Caja	8			\$	4,30
Caja	9			\$	12,50
Caja	10	\$	60,00		
Caja	11			\$	20,10
Caja	12			\$	15,30
Caja	13			\$	16,50
Caja	14			\$	6,32
Caja	15	\$	80,00		
Caja	16			\$	40,50
Caja	17			\$	20,50
Caja	18			\$	15,60
Caja	19	\$	100,00		
Caja	20			\$	25,30
Caja	21			\$	35,60
Caja	22			\$	25,00
Caja	23	\$	31,31		
Caja	24			\$	20,40
Caja	25			\$	15,60
Caja	26	\$	40,00		
Caja	27			\$	10,40
Caja	28			\$	22,15
Caja	29	\$	42,00		
Caja	30			\$	12,56
Caja	31			\$	16,78
Caja	32			\$	20,50
Caja	33	\$	20,00		
Caja	34			\$	15,20
Caja	35			\$	4,50
Caja	36			•	, -
Caja	37	\$	100,00	\$	2,50
Caja	38			\$	5,62
Caja	39			\$	14,72
Caja	34			\$	5,10
SUMAN		\$ 598,31		\$ 498,31	
SALDO		\$ 100,00		,	

Elaborado por: Calapiña, R.

Fecha:21/04/2017

## AGROSEMBRADOR MOVIMIENTOS DE BANCOS PERÍODO 2015

CUENTA	REF	DE	BE	HA	BER
Saldo		\$	330,83		
inicial	NDC colco				
Bancos	NDC-68160	\$	1.860,83		
Bancos	NDC-68644	\$	30,11		
Bancos	NDC-68664	\$	223,00		
Bancos	PRA-122320			\$	1.210,23
Bancos	NDC-70964	\$	1.000,00		
Bancos	PRA-011420			\$	500,00
Bancos	NDC-71373	\$	1.860,83		
Bancos	NDC-71736	\$	40,00		
Bancos	NDC-71950	\$	1.050,30		
Bancos	PRA-020720			\$	1.800,00
Bancos	PRA-021720			\$	1.290,00
Bancos	NDC-72306	\$	1.910,12		
Bancos	PRA-022120			\$	400,00
Bancos	NDC-72832	\$	13,00		
Bancos	NDC-73295	\$	1.480,00		
Bancos	PRA-031420			\$	2.990,00
Bancos	NDC-73454	\$	1.910,12		
Bancos	PRA-040520			\$	1.910,12
Bancos	NDC-73479	\$	15,00		
Bancos	NDC-73517	\$	1.500,98		
Bancos	PRA-022121			\$	200,00
Bancos	PRA-031422			\$	1.000,00
Bancos	NDC-74118	\$	1.910,12		
Bancos	PRA-040820			\$	800,00
Bancos	NDC-74348	\$	5.000,00		
Bancos	NDC-74654	\$	1.500,00		
Bancos	NDC-76612	\$	100,00		
Bancos	PRA-042720			\$	1.800,36
Bancos	NDC-79831	\$	1.206,30		
Bancos	NDC-74656	\$	569,80		
Bancos	PRA-042729			\$	200,00
Bancos	NDC-78670	\$	1.206,30		
Bancos	NDC-79852	\$	165,98		
Bancos	NDC-79835	\$	620,30		
Bancos	PRA-042730			\$	7.932,91
	SUMAN	\$	25.503,92	\$	22.033,62
SALD	O AL 31/12/2015	\$	3.470,30		

Elaborado por:	Calapiña, R.
Fecha:	26/04/2017

## AGROSEMBRADOR MOVIMIENTOS DE BANCOS PERÍODO 2016

CUENTA	REF	DEBE	HABER
Saldo inicial		\$ 3.470,30	
Bancos	PRA-022520		\$ 3.470,30
Bancos	NDC-96521	\$ 5.819,09	
Bancos	NDC-96623	\$ 247,50	
Bancos	NDC-98658	\$ 20,00	
Bancos	NDC-100693	\$ 220,00	
Bancos	NDC-102728	\$ 400,66	
Bancos	NDC-104763	\$ 77,12	
Bancos	NDC-106798	\$ 62,50	
Bancos	NDC-108833	\$ 125,00	
Bancos	PIS-025634	\$ 8.000,00	
Bancos	NDC-112903	\$ 338,09	
Bancos	NDC-114938	\$ 502,50	
Bancos	PRA-025306		\$ 11.925,72
Bancos	NDC-114955	\$ 372,89	
Bancos	PRA-036253		\$ 720,54
Bancos	NDC-116652	\$ 125,00	
Bancos	PRA-058963		\$ 720,52
Bancos	PRA-066982	\$ 464,35	
Bancos	NDC-120590	\$ 4.987,90	
S	SUMAN	\$ 25.232,89	\$ 16.837,08
SALDO	AL 31/12/2016	\$ 8.395,81	

Elaborado por:	Calapiña, R.
Fecha:	27/04/2017

#### EL AGROSEMBRADOR LEVANTAMIENTO DE INVENTARIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

N°	CÓDIGO	PRODUCTO	TIPO	CANTIDAD	]	TOTAL
001	FERT-1	Acord (250ml)	FERTILIZANTE	20	\$	640,00
002	FERT-2	Agriful (1litro)	FERTILIZANTE	40	\$	760,00
003	FERT-3	Algeed plus	FERTILIZANTE	20	\$	560,00
_		Algeed plus (1L) Atlante Plus "fosfato potásico 0-18-18" (0,5L)	FERTILIZANTE	30	\$	450,00
005	FERT-5 FERT-6	Authority (250cc)	FERTILIZANTE FERTILIZANTE	30 50	\$	630,00 915,00
000	FERT-7	Balear (500cc)	FERTILIZANTE	20	\$	620,00
008	FERT-8	Briosint - K Activ (1Litro)	FERTILIZANTE	20	\$	640,00
	FERT-9	Briosint - K Activ (50cc.)	FERTILIZANTE	50	\$	1.600,00
	FERT-10	Buplex (250cc)	FERTILIZANTE	10	\$	340,00
011	FERT-11	Cabrio Top (1000cc)	FERTILIZANTE	10	\$	350,00
012		Complefol 30/27/30 +3MG (1Kg)	FERTILIZANTE	18	\$	360,00
013	FERT-13	Complefol 30/27/30 +3MG (500gr)	FERTILIZANTE	12	\$	216,00
		Confidor (100cm <sup>3</sup> )	FERTILIZANTE	3	\$	48,00
015		Consento	FERTILIZANTE	60	\$	840,00
_	FERT-16	Decis (100ml)	FERTILIZANTE	20	\$	300,00
017	FERT-17 FERT-18	Desarrollo + (1/2 litro) Desarrollo + (250cc)	FERTILIZANTE FERTILIZANTE	30 30	\$ \$	600,00 570,00
019	FERT-19	Energyfos (1litro)	FERTILIZANTE	25	\$	390,00
		Engrose +	FERTILIZANTE	60	\$	1.020,00
	FERT-21	Estrella (500cc)	FERTILIZANTE	52	\$	832,00
022	FERT-22	Fortifol Calcio (500cm <sup>3</sup> )	FERTILIZANTE	1	\$	15,00
023	FERT-23	Frontal (400grs)	FERTILIZANTE	2	\$	60,00
_	FERT-24	Frontal (400grs)	FERTILIZANTE	2	\$	70,00
025		Fullroot	FERTILIZANTE	30	\$	540,00
026	FERT-26	Fulvesint (1litro)	FERTILIZANTE	10	\$	150,00
027	FERT-27	GlassCa+B	FERTILIZANTE	2	\$	50,00
	FERT-28	Humus Ca-B 8100cc)	FERTILIZANTE	25	\$	550,00
029	FERT-29 FERT-30	Hyper-k (500gr)	FERTILIZANTE	12 95	\$	180,00
	FERT-31	Kasumin 2 LIQ Morecal	FERTILIZANTE FERTILIZANTE	95	\$	1.444,00
	FERT-32	Moreflower	FERTILIZANTE	5	\$	50,00
033	FERT-33	Ozonic (500cc)	FERTILIZANTE	20	\$	260,00
	FERT-34	Rovral (100ml)	FERTILIZANTE	25	\$	625,00
		Rovral (250ml)	FERTILIZANTE	15	\$	420,00
036	FERT-36	Sal-ftil C (1litro)	FERTILIZANTE	18	\$	450,00
037	FERT-37	Tabecor (250cc)	FERTILIZANTE	2	\$	46,00
038	FERT-38	Tabecor (500cc)	FERTILIZANTE	10	\$	220,00
	FERT-39	Talosint*Hortiplus (250cc)	FERTILIZANTE	4	\$	108,00
	FERT-40	Trifmine (250cc)	FERTILIZANTE	5	\$	165,00
041	FERT-41	Trimix	FERTILIZANTE FERTILIZANTE	1 15	\$	35,00 480,00
042	FERT-42 FERT-43	Vitafol 10-40-10 (800grs) Vitafol 20-20-20 (800gr)	FERTILIZANTE	20	\$	600,00
	FERT-44	Vitafol 30-10-10 (800grs)	FERTILIZANTE	3	\$	87,00
	FUNG-1	Acoidal WG (500grs)	FUNGICIDA	12	\$	360,00
002	FUNG-2	Azufre 80% WG	FUNGICIDA	5	\$	90,00
003	FUNG-3	Benocor WP 500	FUNGICIDA	3	\$	45,00
	FUNG-4	Corbat (375grs)	FUNGICIDA	10	\$	140,00
005	FUNG-5	Corbat (750grs)	FUNGICIDA	2	\$	26,00
	FUNG-6	Cuprofix EQ (300grs)	FUNGICIDA	1	\$	10,00
	FUNG-7	Curativo (250grs)	FUNGICIDA	25	\$	625,00
008	FUNG-8 FUNG-9	Curativo (640grs) Dithane NT (800grs)	FUNGICIDA FUNGICIDA	20 5	\$	460,00 125,00
010		Fitofax (700grs)	FUNGICIDA	20	\$	500,00
	FUNG-10 FUNG-11	Fosetyl AL (200grs)	FUNGICIDA	16	\$	400,00
	FUNG-12	Koctel 720	FUNGICIDA	10	\$	280,00
	FUNG-13	Malathion 25 PM (500grs)	FUNGICIDA	2	\$	58,00
	FUNG-14	Nobel (525grs)	FUNGICIDA	24	\$	720,00
	FUNG-15	Quitalancha azul (640grs)	FUNGICIDA	9	\$	288,00
	FUNG-16	Starner (208grs)	FUNGICIDA	5	\$	175,00
	FUNG-17	Terraclor (500grs)	FUNGICIDA	0	\$	-
		Trivia (400grs)	FUNGICIDA	17	\$	255,00
	HERB-1	Afalon 50PM (125grs)	HERBICIDA	2	\$	36,00
002	HERB-2 HERB-3	Afalon 50PM (250grs) Afalon 50PM (500grs)	HERBICIDA HERBICIDA	30 20	\$ \$	600,00 440,00
003	HERB-4	Arrasador (1Kg)	HERBICIDA	57	\$	1.425,00
004	HERB-5	DrexelAtrazina 90 WG (450 grs)	HERBICIDA	5	\$	115,00
006	HERB-6	Galigan (50cc)	HERBICIDA	20	\$	300,00
007	HERB-7	Goaltender (250ml)	HERBICIDA	5	\$	90,00
008	HERB-8	Golex (125ml)	HERBICIDA	10	\$	150,00
009	HERB-9	Golex (250 cc)	HERBICIDA	25	\$	225,00
010	HERB-10	Ranger 480	HERBICIDA	19	\$	342,00
		D 4 400	LIEDDICIDA	10		220.00
011	HERB-11 INSE-1	Rondy 480 Acetamiprid 20 SP	HERBICIDA INSECTICIDA	10 30	\$ \$	330,00 300,00

OBJ   NNSE-3   Alphamas (125cc)   NNSECTICIDA   30   \$ 450.00	002	INSE-2	Agropega	INSECTICIDA	50	\$ 750,00
OS   NSE-5   Alto 100 SL (100ml)   NSECTICIDA   33   \$ 363.00						
INSECTICIDA   25   \$ 250.00	004	INSE-4	Alphamax (250cc)	INSECTICIDA	14	\$ 182,00
INSECTICIDA   25   \$ 250.00	005	INSE-5	Alto 100 SL (100ml)	INSECTICIDA	33	\$ 363,00
ONE   NSE-7	006		` '			
NSE-8						
INSE-10						
DINSE-10						
INSE-11   Cherokee (50g.)   INSECTICIDA   9   \$   108.00						
INSE-12						,
INSE-13						
INSE-14						
INSE-15						
INSE-16			` '			
INSE-17						168.00
INSE-18						
INSE-19						
Description						
O21   INSE-21   Phyton (100cc)   INSECTICIDA   25   \$ 375,00						
December   December						
D23   INSE-23   Razormin 10 (50ml)   INSECTICIDA   18   \$ 144,00			* ` ′			
024         INSE-24         Rughy 10G (1Kg)         INSECTICIDA         20         \$ 140,00           025         INSE-25         Sharimida         INSECTICIDA         1         \$ 6,00           026         INSE-26         Shy         INSECTICIDA         36         \$ 180,00           027         INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         10         \$ 40,00           028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         35         \$ 105,00           001         SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         98         \$ 245,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         68         \$ 81,60           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         5         \$ 10,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00						
December   December						
Dec   INSE-26   Shy						
027         INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         10         \$ 40,00           028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         35         \$ 105,00           001         SEMI-1         Apio Triun 5gramos         SEMILLA         98         \$ 245,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         68         \$ 81,60           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         5         \$ 10,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           005         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         2         \$ 138,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50						
028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         35         \$ 105,00           001         SEMI-1         Apio Triun 5gramos         SEMILLA         98         \$ 245,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         68         \$ 81,60           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         5         \$ 10,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo taranjochino         SEMILLA         32         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00						
001         SEMI-1         Apio Triun 5gramos         SEMILLA         98         \$ 245,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         68         \$ 81,60           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         5         \$ 10,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         32         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Perpino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Pereji bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013 </td <td></td> <td></td> <td>1 \ /</td> <td></td> <td></td> <td></td>			1 \ /			
002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         68         \$ 81,60           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         5         \$ 10,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-12         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014			2 . 6 /			
003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         5         \$ 10,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         23         \$ 51,75           014						
004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         4         \$ 300,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         20         \$ 13,00           013         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015			Cajas de escalibur			
005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         2         \$ 118,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-17         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017	004					
006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         2         \$ 138,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-12         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         19         \$ 50,70           017	005		Cebolla Renice		2	
007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         32         \$ 32,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         39         \$ 50,70           018         SEMI-18         Remolacha Vilmorin ILB         SEMILLA         32         \$ 49,92 <td>006</td> <td></td> <td></td> <td>SEMILLA</td> <td></td> <td></td>	006			SEMILLA		
008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$	007	SEMI-7		SEMILLA		
009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         50         \$ 40,00           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         25         \$ 24,50           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18						
011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         20         \$ 13,00           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-17         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         1	009	SEMI-9	Nabo taranjochino	SEMILLA	50	\$ 40,00
012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         1	010	SEMI-10	Papanabobejo	SEMILLA	25	\$ 24,50
012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         23         \$ 52,90           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         1	011	SEMI-11	Pepino Alaska	SEMILLA	20	\$ 13,00
013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         23         \$ 51,75           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahoria Alaska         SEMILLA         10						
014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         34         \$ 74,80           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza 1LB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	013		Ü	SEMILLA		
015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         19         \$ 24,70           016         SEMI-16         Remolacha bonanza 1LB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	014			SEMILLA		
016         SEMI-16         Remolacha bonanza 1LB         SEMILLA         39         \$ 50,70           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	015			SEMILLA		
017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         10         \$ 13,50           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	016			SEMILLA	39	
018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         32         \$ 49,92           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         25         \$ 45,00           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	017	SEMI-17		SEMILLA	10	
020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         18         \$ 29,70           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	018	SEMI-18	Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)	SEMILLA	32	\$ 49,92
021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	019	SEMI-19	Remolacha vilmorin 1LB	SEMILLA	25	\$ 45,00
021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         2         \$ 3,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	020	SEMI-20	Remolacha Zoxato	SEMILLA		
022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         16         \$ 20,80           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         1         \$ 0,56           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         10         \$ 11,60	021		Sukini 1LB	SEMILLA	2	
024 SEMI-24 ZanahoraVilmorin SEMILLA 10 \$ 11,60	022		Zanahoria Alaska	SEMILLA		
	023	SEMI-23	Zanahoria Alaska2	SEMILLA	1	\$ 0,56
TOTAL 2452 \$ 35.027,33	024	SEMI-24	ZanahoraVilmorin	SEMILLA	10	\$ 11,60
			TOTAL		2452	\$ 35.027,33

Elaborado por: Calapiña, R. Fecha:28/04/2017

#### EL AGROSEMBRADOR LEVANTAMIENTO DE INVENTARIO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2016

N°	CÓDIGO	PRODUCTO	TIPO	CANTIDAD		TOTAL
001	FERT-1	Acord (250ml)	FERTILIZANTE	20	\$	640,00
002	FERT-2	Agriful (1litro)	FERTILIZANTE	36	\$	684,00
003	FERT-3	Algeed plus	FERTILIZANTE	55	\$	1.540,00
004	FERT-4	Algeed plus (1L)	FERTILIZANTE	63	\$	945,00
005	FERT-5	Atlante Plus "fosfato potásico 0-18-18" (0,5L)	FERTILIZANTE	33	\$	693,00
006	FERT-6	Authority (250cc)	FERTILIZANTE	10	\$	183,00
007	FERT-7	Balear (500cc)	FERTILIZANTE	4	\$	124,00
008	FERT-8	Briosint - K Activ (1Litro)	FERTILIZANTE	7	\$	224,00
	FERT-9	Briosint - K Activ (50cc.)	FERTILIZANTE	78	\$	2.496,00
	FERT-10	Buplex (250cc)	FERTILIZANTE	13	\$	442,00
011	FERT-11	Cabrio Top (1000cc)	FERTILIZANTE	10	\$	350,00
012	FERT-12	Complefol 30/27/30 +3MG (1Kg)	FERTILIZANTE	26	\$	520,00
013	FERT-13	Complefol 30/27/30 +3MG (500gr)	FERTILIZANTE	17	\$	306,00
014	FERT-14	Confidor (100cm <sup>3</sup> )	FERTILIZANTE	10	\$	160,00
	FERT-15	Consento	FERTILIZANTE	42	\$	588,00
	FERT-16	Decis (100ml)	FERTILIZANTE	26	\$	390,00
	FERT-17	Desarrollo + (1/2 litro)	FERTILIZANTE	11	\$	220,00
	FERT-18	Desarrollo + (250cc)	FERTILIZANTE	16	\$	304,00
019	FERT-19	Energyfos (1litro)	FERTILIZANTE	36	\$	561,60
	FERT-21	Engrose +	FERTILIZANTE	63	\$	1.071,00
021	FERT-21	Estrella (500cc)	FERTILIZANTE	72	\$	1.152,00
022	FERT-22	Fortifol Calcio (500cm <sup>3</sup> )	FERTILIZANTE	20	\$	300,00
023	FERT-23	Frontal (400grs)	FERTILIZANTE	16	\$	480,00
	FERT-24	Frontal (400grs)	FERTILIZANTE	25	\$	875,00
	FERT-25	Fullroot	FERTILIZANTE	26	\$	468,00
	FERT-26	Fulvesint (1litro)	FERTILIZANTE	44	\$	660,00
027	FERT-27	GlassCa+B	FERTILIZANTE	35	\$	875,00
028	FERT-28	Humus Ca-B 8100cc)	FERTILIZANTE	30 21	\$	660,00
029	FERT-29	Hyper-k (500gr)	FERTILIZANTE		_	315,00
	FERT-30	Kasumin 2 LIQ	FERTILIZANTE	157 12	\$	2.386,40 144,00
031	FERT-31 FERT-32	Morecal Moreflower	FERTILIZANTE FERTILIZANTE	13	\$	130,00
032	FERT-33	Ozonic (500cc)	FERTILIZANTE	33	\$	429,00
033	FERT-34	Royral (100ml)	FERTILIZANTE	43	\$	1.075,00
	FERT-35	Royral (250ml)	FERTILIZANTE	18	\$	504,00
-	FERT-36	Sal-ftil C (1litro)	FERTILIZANTE	27	\$	675,00
037	FERT-37	Tabecor (250cc)	FERTILIZANTE	12	\$	276,00
038	FERT-38	Tabecor (500cc)	FERTILIZANTE	13	\$	286,00
039	FERT-39	Talosint*Hortiplus (250cc)	FERTILIZANTE	8	\$	216,00
-	FERT-40	Trifmine (250cc)	FERTILIZANTE	10	\$	330,00
041	FERT-41	Trimix	FERTILIZANTE	10	\$	350,00
042	FERT-42	Vitafol 10-40-10 (800grs)	FERTILIZANTE	27	\$	864,00
043	FERT-43	Vitafol 20-20-20 (800gr)	FERTILIZANTE	25	\$	750,00
044	FERT-44	Vitafol 30-10-10 (800grs)	FERTILIZANTE	26	\$	754,00
001	FUNG-1	Acoidal WG (500grs)	FUNGICIDA	17	\$	510,00
002	FUNG-2	Azufre 80% WG	FUNGICIDA	8	\$	144,00
003	FUNG-3	Benocor WP 500	FUNGICIDA	13	\$	195,00
004	FUNG-4	Corbat (375grs)	FUNGICIDA	36	\$	504,00
005	FUNG-5	Corbat (750grs)	FUNGICIDA	26	\$	338,00
	FUNG-6	Cuprofix EQ (300grs)	FUNGICIDA	15	\$	150,00
007	FUNG-7	Curativo (250grs)	FUNGICIDA	13	\$	325,00
008	FUNG-8	Curativo (640grs)	FUNGICIDA	31	\$	713,00
009	FUNG-9	Dithane NT (800grs)	FUNGICIDA	12	\$	300,00
	FUNG-10	Fitofax (700grs)	FUNGICIDA	32	\$	800,00
	FUNG-11	Fosetyl AL (200grs)	FUNGICIDA	34	\$	850,00
	FUNG-12	Koctel 720	FUNGICIDA	14	\$	392,00
013	FUNG-13	Malathion 25 PM (500grs)	FUNGICIDA	6	\$	174,00
	FUNG-14	Nobel (525grs)	FUNGICIDA	32	\$	960,00
	FUNG-15	Quitalancha azul (640grs)	FUNGICIDA	19	\$	608,00
	FUNG-16	Starner (208grs)	FUNGICIDA	8	\$	280,00
	FUNG-17	Terraclor (500grs)	FUNGICIDA	1	\$	36,00
	FUNG-18	Trivia (400grs)	FUNGICIDA	29	\$	435,00
001	HERB-1	Afalon 50PM (125grs)	HERBICIDA	9	\$	162,00
002	HERB-2	Afalon 50PM (250grs)	HERBICIDA	7	\$	140,00
003	HERB-3	Afalon 50PM (500grs)	HERBICIDA	4	\$	88,00

Display	004	HERB-4	Arrasador (1Kg)	HERBICIDA	53	\$	1.325,00
			-				
DITEMPTON   Rendy 480							
DIL   HERB-LI   Roady 490							
OOI   INSE-1			-				
INSE-21			· · ·				
OOST   INSE-1   Aphamax (125cc)			•				
ONSTRUCTOR   NEST   Aphamax (250cc)						<u> </u>	
OSE   OSE   All   OSE   All   OSE   OSE						1	
OSE   OSE   Amule			*				
OOT   INSE-1							
INSE-10							
INSE-19						<u> </u>	
INSE-10						1	
DITECTION   DISSECTION   DISS							
INSE-12							
OHS   INSE-13   Danitol   INSECTICIDA   11   \$   143,00			i				
INSE-14			-				
INSE-15			i			1	
OH   NSE-16							
O17   INSE-17   Galgo (100ml)							
NSE-18			*				
NSE-19							
O20   INSE-20   Orthene (100grs)   INSECTICIDA   10   \$   100,00						1	
021         INSE-21         Phyton (100cc)         INSECTICIDA         36         \$ 540,00           022         INSE-22         Radiant         INSECTICIDA         15         \$ 135,00           023         INSE-23         Razormin I0 (50ml)         INSECTICIDA         30         \$ 240,00           024         INSE-24         Rughy 10G (1 kg)         INSECTICIDA         40         \$ 280,00           025         INSE-25         Sharimida         INSECTICIDA         36         \$ 216,00           026         INSE-26         Shy         INSECTICIDA         57         \$ 285,00           027         INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001         SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           001         SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003         SEMI-3         Cebolla peria Alaska         SEMILLA         50         \$ 3,750,00 </td <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>							
0.022         INSE-22         Radiant         INSECTICIDA         15         \$ 135,00           0.23         INSE-23         Razormin 10 (50ml)         INSECTICIDA         30         \$ 240,00           024         INSE-24         Rughy 10G (1Kg)         INSECTICIDA         40         \$ 280,00           025         INSE-25         Sharimida         INSECTICIDA         36         \$ 216,00           026         INSE-26         Shy         INSECTICIDA         57         \$ 285,00           027         INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001         SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         172         \$ 305,00           001         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         777         \$ 92,40           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 15,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         8         \$ 1,652,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         10         \$ 690,00			<del>  ````````</del>				
023         INSE-24         Rughy 10G (1Kg)         INSECTICIDA         30         \$ 240,00           024         INSE-24         Rughy 10G (1Kg)         INSECTICIDA         40         \$ 280,00           025         INSE-25         Sharimida         INSECTICIDA         36         \$ 216,00           026         INSE-26         Shy         INSECTICIDA         57         \$ 285,00           027         INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001         SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 1,652,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         10         \$ 690,00           006         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         10         \$ 690,00			•				
024         INSE-24         Rughy 10G (1Kg)         INSECTICIDA         40         \$ 280,00           025         INSE-25         Sharimida         INSECTICIDA         36         \$ 216,00           026         INSE-26         Shy         INSECTICIDA         57         \$ 285,00           027         INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028         INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001         SEMI-1         Apio Triun 5gramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002         SEMI-2         Azuro col mordada         SEMILLA         122         \$ 305,00           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         77         \$ 92,40           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005         SEMI-3         Cebolla Renice         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00							
025 INSE-25         Sharimida         INSECTICIDA         36         \$ 216,00           026 INSE-26         Shy         INSECTICIDA         57         \$ 285,00           027 INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028 INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001 SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002 SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003 SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         77         \$ 92,40           004 SEMI-4         Cebolla Peria Alaska         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005 SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 16,52,00           006 SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007 SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         10         \$ 690,00           008 SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         10         \$ 690,00           009 SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010 SEMI-10         Papanabobejo<						1	
026 INSE-26         Shy         INSECTICIDA         57         \$ 285,00           027 INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028 INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001 SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002 SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003 SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 16,60           004 SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3.750,00           005 SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1.652,00           006 SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007 SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008 SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         100         \$ 30,00           009 SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         60         \$ 33,00           010 SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         56         \$ 44,80           010 SEMI-10         Pergil bonanza<			<del>                                     </del>				,
027 INSE-27         Topas (100ml)         INSECTICIDA         16         \$ 64,00           028 INSE-28         Tryclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001 SEMI-1         Apio Triun 5gramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002 SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003 SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 16,00           004 SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005 SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         10         \$ 690,00           006 SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007 SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 690,00           007 SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         100         \$ 100,00           008 SEMI-8         Nabo taranjochino         SEMILLA         60         \$ 30,00           009 SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         32         \$ 31,36           011 SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011 SEMI-11         Perejii							
028 INSE-28         Tyclan (100grs)         INSECTICIDA         46         \$ 138,00           001 SEMI-1         Apio Triun Sgramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002 SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003 SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 16,00           004 SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3.750,00           005 SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1.652,00           006 SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007 SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 690,00           008 SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         100         \$ 690,00           009 SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         60         \$ 30,00           009 SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010 SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         56         \$ 44,80           010 SEMI-11         Pergii Do Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012 SEMI-12         Pergii Do							
001         SEMI-1         Apio Triun 5gramos         SEMILLA         122         \$ 305,00           002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 16,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3750,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1,652,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepanabobejo         SEMILLA         72         \$ 165,60           012         SEMI-12         Percjil bonanza         SEMILA         72         \$ 165,60							
002         SEMI-2         Azurro col mordada         SEMILLA         77         \$ 92,40           003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 16,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3.750,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1.652,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         72         \$ 165,60 <td< td=""><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td><td></td></td<>						1	
003         SEMI-3         Cajas de escalibur         SEMILLA         8         \$ 16,00           004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1,652,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-14         Rébano Vilmoria         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Vilmoria         SEMILLA         62         \$ 136,40 <td< td=""><td></td><td></td><td><del>                                     </del></td><td></td><td></td><td></td><td>,</td></td<>			<del>                                     </del>				,
004         SEMI-4         Cebolla perla Alaska         SEMILLA         50         \$ 3,750,00           005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1,652,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40							
005         SEMI-5         Cebolla Renice         SEMILLA         28         \$ 1.652,00           006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           008         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           01			· ·			<u> </u>	
006         SEMI-6         Col bronco Bejo         SEMILLA         10         \$ 690,00           007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           01			•				
007         SEMI-7         Libras de papanabo         SEMILLA         100         \$ 100,00           008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha Redonda FI Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td></td>						1	
008         SEMI-8         Nabo nacional         SEMILLA         60         \$ 30,00           009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha Redonda FI Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60 <td></td> <td></td> <td>i</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>			i				
009         SEMI-9         Nabo taranjochino         SEMILLA         56         \$ 44,80           010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 31,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-17         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha zoxato         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         22			i				
010         SEMI-10         Papanabobejo         SEMILLA         32         \$ 3,36           011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-17         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha Zoxato         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$			i			<u> </u>	
011         SEMI-11         Pepino Alaska         SEMILLA         14         \$ 9,10           012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         20			,				
012         SEMI-12         Perejil bonanza         SEMILLA         72         \$ 165,60           013         SEMI-13         Perejil rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         25         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska         SEMILLA         20							
013         SEMI-13         Perejii rialto         SEMILLA         94         \$ 211,50           014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         20 <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td>							
014         SEMI-14         Rábano Regebejo         SEMILLA         62         \$ 136,40           015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza 1LB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         20         \$ 11,20           023         SEMI-23         Zanahora Alaska         SEMILLA         20         \$ 23,20           024         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 2			i		1		
015         SEMI-15         Rábano Vilmorin         SEMILLA         23         \$ 29,90           016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1			i			<u> </u>	
016         SEMI-16         Remolacha bonanza ILB         SEMILLA         18         \$ 23,40           017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09							
017         SEMI-17         Remolacha boro F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         12         \$ 16,20           018         SEMI-18         Remolacha Redonda F1 Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09						1	
018         SEMI-18         Remolacha Redonda FI Bejo (25000 semillas)         SEMILLA         20         \$ 31,20           019         SEMI-19         Remolacha vilmorin 1LB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09			<del> </del>				
019         SEMI-19         Remolacha vilmorin ILB         SEMILLA         22         \$ 39,60           020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini ILB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09						1	
020         SEMI-20         Remolacha Zoxato         SEMILLA         25         \$ 41,25           021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09			<b>,</b> , , , , , , , , , , , , , , , , , ,			<u> </u>	
021         SEMI-21         Sukini 1LB         SEMILLA         22         \$ 41,80           022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09			i				
022         SEMI-22         Zanahoria Alaska         SEMILLA         39         \$ 50,70           023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         Zanahora Vilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09						1	
023         SEMI-23         Zanahoria Alaska2         SEMILLA         20         \$ 11,20           024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09			<del> </del>				
024         SEMI-24         ZanahoraVilmorin         SEMILLA         20         \$ 23,20           025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09						1	
025         SEMI-25         Perejil         SEMILLA         1         \$ 1,09						<u> </u>	
			ZanahoraVilmorin		20		
TOTAL 3562 \$ 53.689,20	025	SEMI-25	Perejil	SEMILLA	1	\$	
			TOTAL		3562	\$	53.689,20

Elaborado por: Calapiña, R.	
Fecha:29/04/2017	

## EL AGROSEMBRADOR

## CLIENTES

### AL 31/12/2015

La empresa cuenta con el siguiente detalle de clientes:

Clientes	Fecha inicio de la deuda/última de transacción	Saldo por pagar al 01/01/2015		Compras realizadas		Pagos realizados		Por Pagar al 31/12/2015	
Calapiña Fernando	20/07/2015	\$	_	\$	1.500,00	\$	569,80	\$	930,20
Cando Benjamin	25/10/2014	\$	160,00	\$	200,00	\$	200,00	\$	160,00
Cando Franklin	25/10/2015	\$	-	\$	6.000,00	\$	5.000,00	\$	1.000,00
Cocha Edisson	28/04/2015	\$	_	\$	1.500,00	\$	1.500,00	\$	_
Cocha Rolando	28/04/2015	\$	-	\$	850,69	\$	100,00	\$	750,69
Criollo Victor	25/10/2015	\$	_	\$	5.000,00	\$	2.500,00	\$	2.500,00
Freire Santiago	25/04/2014	\$	170,00	\$	2.570,00	\$	1.206,30	\$	1.533,70
LlugsaHernan	15/12/2014	\$	200,00	\$	200,00	\$	40,00	\$	360,00
Llundo Noemí	28/04/2015	\$	_	\$	205,00	\$	150,30	\$	54,70
Manobanda Manuel	12/12/2014	\$	200,00	\$	1.500,00	\$	520,30	\$	1.179,70
Manobanda Susana	20/03/2015	\$	-	\$	360,00	\$		\$	360,00
Masaquiza Carmelina	10/10/2014	\$	60,00	\$	300,00	\$	150,30	\$	209,70
Moposita Wilson	25/10/2015	\$	-	\$	500,00	\$	320,20	\$	179,80
Morales Jorge	15/03/2013	\$	800,00	\$	-	\$	-	\$	800,00
Moreta Edison	25/10/2015	\$	-	\$	500,00	\$	150,00	\$	350,00
Moreta Jesús	25/10/2015	\$	-	\$	820,00	\$	150,32	\$	669,68
Moreta Luis	30/11/2014	\$	60,00	\$	555,96	\$	250,30	\$	365,66
Moreta Miguel	28/04/2015	\$	-	\$	600,00	\$	150,00	\$	450,00
Moreta Roberto	05/06/2012	\$	80,00	\$		\$		\$	80,00
Puca Rosa	20/03/2015	\$	-	\$	500,00	\$	70,00	\$	430,00
Remache Rosa	25/10/2015	\$	_	\$	890,86	\$	90,00	\$	800,86
Silva Xavier	25/04/2015	\$	-	\$	320,20	\$	165,98	\$	154,22
Telenchana Olmedo	25/10/2013	\$	250,00	\$	-	\$	-	\$	250,00
Tubón Antonio	08/02/2013	\$	500,00	\$	-	\$	-	\$	500,00
Muquinche Mario	10/03/2015	\$	200,00	\$	800,00	\$	300,00	\$	700,00
Naranjo Fredy	30/04/2015	\$	500,00	\$	900,00	\$	200,00	\$	1.200,00
Telenchana Ramiro	12/04/2015	\$	600,00	\$	890,30	\$	800,00	\$	690,30
ManobandaTobias	19/11/2014	\$	500,00	\$	-	\$	-	\$	500,00
Cevallos Pablo	15/06/2015			\$	1.220,30	\$	350,55	\$	869,75
Matza Elvia	17/06/2015			\$	850,33	\$	200,00	\$	650,33
Quinga Elvia	23/06/2015			\$	950,30	\$	500,63	\$	449,67
Pico Susana	16/11/2015			\$	592,33	\$	256,30	\$	336,03
Toapanta Susana	18/11/2015			\$	820,50	\$	620,30	\$	200,20
Llugsa María	19/10/2015			\$	720,22	\$	520,30	\$	199,92
Guaman Hugo	23/10/2015			\$	840,30	\$	369,87	\$	470,43
Rubio Teresa	07/09/2015			\$	200,00	\$	150,00	\$	50,00
Llugsa Martha	09/09/2015			\$	1.580,30	\$	590,30	\$	990,00
Teneda Cecilia	10/09/2015			\$	250,33	\$	163,59	\$	86,74
Criollo Raul	09/11/2015			\$	890,30	\$	520,30	\$	370,00
Guachi Ana	13/11/2015			\$	560,30	\$	480,30	\$	80,00
PullutaxiFabian	16/09/2015			\$	698,78	\$	36,20	\$	662,58
Quispe Enrique	23/09/2015			\$	987,63	\$	69,60	\$	918,03
Toapanta Luis	27/10/2015			\$	596,33	\$	254,63	\$	341,70
Moposita Edison	31/09/2015			\$	550,30	\$	518,24	\$	32,06
TOTAL		\$	4.280,00	\$	39.771,56	\$	20.184,91	\$	23.866,65

### EL AGROSEMBRADOR CLIENTES AL 31/12/2016

La empresa cuenta con el siguiente detalle de clientes:

Fecha inicio Clientes la deuda/últi de transacci		Saldo por pagar al 01/01/2016 Compras r		mpras realizadas	Pagos realizados		Por Pagar al 31/12/2016		
AgualongoCristobal	03/08/2015	\$	930,20	\$	-	\$	232,55	\$	697,65
Analuisa Sandra	02/11/2016	\$	160,00	\$	1.259,63	\$	1.258,69	\$	160,94
CaisaJose	02/08/2016	\$	1.000,00	\$	120,30	\$	780,32	\$	339,98
Cando Benjamin	25/10/2014	\$	750,69	\$	765,62	\$	300,26	\$	1.216,05
Cando Franklin	25/10/2015	\$	2.500,00	\$	-	\$	980,32	\$	1.519,68
Castillo Amable	05/07/2016	\$	1.533,70	\$	420,36	\$	520,30	\$	1.433,76
Castillo Clemencia	08/11/2016	\$	360,00	\$	180,00	\$	135,00	\$	405,00
Cevallos Pablo	12/12/2016	\$	1.179,70	\$	987,65	\$	1.915,13	\$	252,22
Chato Elvia	27/09/2016	\$	360,00	\$	2.589,30	\$	2.890,30	\$	59,00
Cocha Edisson	28/07/2016	\$	209,70	\$	986,57	\$	563,52	\$	632,75
Cocha Rolando	14/09/2016	\$	179,80	\$	589,65	\$	654,87	\$	114,58
Criollo Raul	22/08/2016	\$	800,00	\$	-	\$	200,00	\$	600,00
Gomez Patricio	19/03/2015	\$	365,66	\$	-	\$	200,67	\$	164,99
Guachi Ana	18/08/2016	\$	450,00	\$	540,00	\$	247,50	\$	742,50
Guaman Hugo	02/12/2016	\$	80,00	\$	-	\$	20,00	\$	60,00
Guangasi Blanca	15/08/2016	\$	430,00	\$	450,00	\$	220,00	\$	660,00
Guangasi Elvia	15/08/2015	\$	154,22	\$	-	\$	100,00	\$	54,22
Guanopatin Marina	28/09/2016	\$	250,00	\$	2.356,59	\$	2.590,87	\$	15,72
Guillan Patricia	04/08/2016	\$	500,00	\$	-	\$	125,00	\$	375,00
IchinaAngel	05/08/2016	\$	700,00	\$	720,00	\$	355,00	\$	1.065,00
Ichina Mayra	01/11/2016	\$	1.200,00	\$	810,00	\$	502,50	\$	1.507,50
Jami Guadalupe	01/08/2016	\$	690,30	\$	801,27	\$	590,63	\$	900,94
Lagua Liliana	08/08/2016	\$	500,00	\$	-	\$	125,00	\$	375,00
LlugsaHernan	15/12/2014	\$	650,33	\$	130,98	\$	265,47	\$	515,84
Llugsa María	05/12/2016	\$	449,67	\$	855,27	\$	326,24	\$	978,71
Llundo Noemí	19/09/2016	\$	200,20	\$	738,45	\$	120,56	\$	818,09
Manobanda Francisco	24/09/2014	\$	199,92	\$	648,20	\$	723,54	\$	124,58
Masaquiza Carmelina	10/10/2014	\$	86,74	\$	154,20	\$	60,24	\$	180,71
Matza Elvia	09/12/2016	\$	370,00	\$	654,23	\$	256,06	\$	768,17
Moposita Edison	21/08/2015	\$	662,58	\$	628,90	\$	322,87	\$	968,61
Moposita Wilson	22/09/2016	\$	918,03	\$	269,38	\$	296,85	\$	890,56
Morales Jorge	23/09/2016	\$	341,70	\$	536,70	\$	219,60	\$	658,80
Moreta Edison 25/10/2015		\$	32,06	\$	-	\$	8,01	\$	24,05
TOTAL			19.195,20	\$	18.193,25	\$	18.107,86	\$	19.280,58

## Universidad Técnica de Ambato Facultad de Contabilidad y Auditoria Carrera de Contabilidad y Auditoría

El presente cuestionario se realiza con el objetivo de recopilar información acerca del manejo de los recursos monetarios existentes de los almacenes.

Nº	PREGUNTAS	SI	NO	N/A	RIESGO
	CAJA				
1	¿La empresa cuenta con un custodio para el fondo de caja?				
2	¿Se han definido funciones para el encargado cajero?				
3	¿Se han establecido políticas para el manejo de caja?				
4	¿Se entregan comprobantes de ingresos por cobros realizados a través de caja?				
5	¿Se contabiliza las entradas de efectivo de forma oportuna?				
6	¿Se han definido políticas para el pago con caja?				
7	¿La empresa realiza cierres de caja diarios?				
8	¿Existen seguridades físicas para el manejo de efectivo?				
9	¿Los comprobantes de cobro se emiten con una copia?				
10	¿Todos los desembolsos de caja son sustentados por vales y comprobantes validos?				
	BANCOS				
1	¿La empresa posee un responsable para la custodia de bancos?				
2	¿La persona responsable de la recepción de cheques verifica la autenticidad de los mismos?				
3	¿Se realizan conciliaciones bancarias mensuales?				
4	¿Todos lo pagos con cheques están debidamente autorizados?				
5	¿Los cheques emitidos están debidamente respaldados con sus respectivos comprobantes de egresos?				
6	¿Los depósitos se efectúan en cuentas de bancos locales a nombre de la empresa?				
7	¿Se reciben los cheques considerando la normativa establecido para el llenado de cheques?				
8	¿Se realizan depósitos intactos e inmediatos?				
9	¿Los pagos se realizan con cheques?				
	PONDERACIÓN TOTAL				
	CALIFICACIÓN TOTAL				