

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**Trabajo de titulación en la modalidad de proyecto de  
Ensayo o Artículo Académico previo a la obtención de  
Título de Ingeniera de Empresas**

**TEMA: “La influencia del intraemprendimiento en  
las empresas: un análisis comparado por países”**

**AUTORA: Mayra Alejandra Changoluisa Atuña**

**TUTORES:**

**Dr. Ramiro Patricio Carvajal Larenas**

**Dra. Pilar Lorena Rivera Badillo**

**AMBATO – ECUADOR**

**Septiembre 2019**



## APROBACIÓN DEL TUTOR

**Dr. Ramiro Patricio Carvajal Larenas**

### **CERTIFICA:**

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**La influencia del intraemprendimiento en las empresas: un análisis comparado por países**” presentado por la señorita **Mayra Alejandra Changoluisa Atuña** para optar por el título de Ingeniera de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 11 de septiembre del 2019



---

**Dr. Ramiro Patricio Carvajal Larenas**

**C.I. 1801626670**

## APROBACIÓN DEL TUTOR

**Dra. Pilar Lorena Rivera Badillo**

### **CERTIFICA:**

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**La influencia del intraemprendimiento en las empresas: un análisis comparado por países**” presentado por la señorita **Mayra Alejandra Changoluisa Atuña** para optar por el título de Ingeniera de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 11 de septiembre del 2019



---

**Dra. Pilar Lorena Rivera Badillo**

**C.I. 0912139136**

## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, **Mayra Alejandra Changoluisa Atuña**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo, como requerimiento previo para la obtención del Título de Ingeniera de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

Ambato, 11 de del 2019



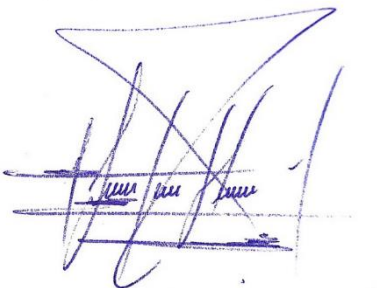
---

**Mayra Alejandra Changoluisa Atuña**

**C.I.0503868473**

## **APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO**

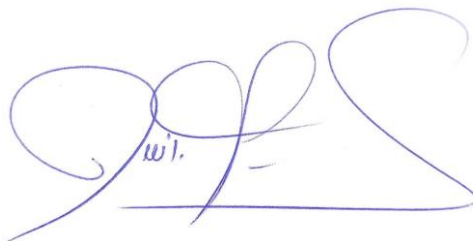
Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



---

**Ing, MBA. Oswaldo Santiago Verdesoto Velástegui**

**C.I. 1802890036**



---

**Dr. Danilo Javier Altamirano Analuisa**

**C.I. 1803086923**

Ambato, 11 de septiembre del 2019

## **DERECHOS DE AUTOR**

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi artículo con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Mayra Alejandra Changoluisa Atuña', enclosed within a blue oval shape.

---

**Mayra Alejandra Changoluisa Atuña**

**C.I.0503868473**

## **RESUMEN EJECUTIVO**

El intraemprendimiento o Actividad Emprendedora del Empleado (EEA) se considera como una estrategia de renovación para las organizaciones ya establecidas. El intraemprendimiento ayuda al desarrollo y crecimiento de la Actividad Emprendedora Temprana (TEA).

Es por esta razón que el presente trabajo de investigación se ha enfocado en analizar el comportamiento de la EEA y la TEA, desde un punto de vista comparado en países seleccionados de Europa y América Latina. Para el estudio empírico, se utilizó datos del informe GEM del periodo 2011-2018.

El resultado obtenido después de la recolección de información a través de informes GEM nacionales de los países en estudio, después de realizar un análisis descriptivo de las variables y varianza que permiten probar supuestos y realizar comparaciones múltiples para evidenciar que la EEA es mayor en países de Europa y la TEA es mayor en países de América Latina. Además, con un análisis de regresión simple y correlación entre variables, se comprueba que existe una débil relación lineal entre las variables en estudio, pero, paralelamente existe una relación inversa, lo que significa que mientras crece la TEA en los ocho países de estudio, disminuye la EEA dentro de las empresas y viceversa.

Dicho resultado permite determinar que el intraemprendimiento juega un papel importante dentro de la empresa; en la cual, los colaboradores generan ideas dentro de la organización, crean productos y mejoran procesos, aumentando su rentabilidad y participación en el mercado.

**PALABRAS CLAVES:** ARTÍCULO ACADÉMICO, EMPRESAS, INTRAEMPRENDIMIENTO

## **ABSTRACT**

Intrapreneurship or Employee Entrepreneurial Activity (EEA) is considered as a renewal strategy for established organizations. Intrapreneurship helps the development and growth of the Early Entrepreneurial Activity (ASD).

It is for this reason that the present research work has focused on analyzing the behavior of the EEA and the TEA, from a comparative point of view in selected countries of Europe and Latin America. For the empirical study, data from the GEM report for the 2011-2018 period was used.

The result obtained after the collection of information through national GEM reports of the countries under study, after performing a descriptive analysis of the variables and variance that allow testing assumptions and making multiple comparisons to show that the EEA is higher in countries of Europe and ASD is greater in Latin American countries. In addition, with a simple regression analysis and correlation between variables, it is found that there is a weak linear relationship between the variables under study, but, in parallel there is an inverse relationship, which means that while ASD is growing in the eight countries of study, EEA decreases within companies and vice versa.

This result makes it possible to determine that intrapreneurship plays an important role within the company; in which, employees generate ideas within the organization, create products and improve processes, increasing their profitability and market share.

**KEYWORDS:** ACADEMIC ARTICLE, ENTERPRISE, INTRAPRENEURSHIP





## CARTA DE ACEPTACIÓN

Por medio de la presente se le informa que el artículo:

**La influencia del intraemprendimiento en las empresas: un análisis comparado por países**

De los autores:

**Mayra Changoluisa Atuña, Ramiro Carvajal Larenas,  
Pilar Rivera Badillo**

presentado a la revista Uniandes EPISTEME, ha sido **Aceptado para Publicación**. El artículo ha sido aprobado para su publicación el 1ro de octubre de 2019 en el Volumen 6, Nro. 4, de octubre-diciembre de 2019, Uniandes EPISTEME, ISSN: 1390-9150.

Sirva la presente para acreditar la aceptación de publicación del artículo a los 16 días del mes de julio de 2019.

Agradeciendo cordialmente su colaboración con la revista.

**Dr. C. Raúl Comas Rodríguez, PhD.**  
**Editor General**  
**Uniandes Episteme**

