

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO



FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN

MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

Tema: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO DEL DEPORTE EN LOS GAD PARROQUIALES.

Trabajo de Titulación previo a la obtención del Grado Académico de Magister en
Actividad Física

Modalidad de titulación: Proyecto de investigación y desarrollo

Autor: Licenciado. Luis Fernando Yaguana Guzman

Director: Ingeniero. Edwin Javier Santamaría Freire, Magister.

Ambato – Ecuador

2022

APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN

A la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humanas y de la Educación.

El Tribunal receptor de la Defensa del Trabajo de Titulación precedida por el Doctor Segundo Víctor Hernández del Salto, Magister e integrado por los señores: Licenciado. Dennis José Hidalgo Álava, Magister, Licenciado. Luis Alfredo Jiménez Ruiz, Magister, designados por la Unidad Académica de Titulación de la Facultad de Ciencias Humana y de la Educación de la Universidad Técnica de Ambato, para receptor el Trabajo de Titulación con el tema: **“PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO DEL DEPORTE EN LOS GAD PARROQUIALES”**, elaborado y presentado por el Licenciado Luis Fernando Yaguana Guzman, para optar por el Grado Académico de Magister en Actividad Física, Mención Administración y Gestión Deportiva; una vez escuchada la defensa oral del Trabajo de Titulación, el tribunal aprueba y remite el trabajo para uso y custodia en las bibliotecas de la Universidad Técnica de Ambato

Dr. Segundo Víctor Hernández del Salto, Mg.
Presidente y Miembro del Tribunal de Defensa

Lcdo. Dennis José Hidalgo Álava, Mg.
Miembro del Tribunal de Defensa

Lcdo. Luis Alfredo Jiménez Ruiz, Mg.
Miembro del Tribunal de Defensa

AUTORÍA DE INVESTIGACIÓN

La responsabilidad de las opiniones, comentarios y críticas en el trabajo de titulación con el tema: “**PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO DEL DEPORTE EN LOS GAD PARROQUIALES**”, le corresponde exclusivamente a: Licenciado Luis Fernando Yaguana Guzman Luis Fernando, Autor bajo la Dirección del Ing. Edwin Javier Santamaría Freire Mg. director del trabajo de titulación y el patrimonio intelectual a la Universidad Técnica de Ambato.



Lcdo. Luis Fernando Yaguana Guzman

AUTOR

Ing. Edwin Javier Santamaría Freire, Mg.

DIRECTOR

DERECHOS DEL AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que el Trabajo de Titulación, sirva como un documento disponible para su lectura y proceso de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos de mi Trabajo de Titulación, con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este, dentro de las regulaciones de la Universidad Técnica de Ambato



Lcdo. Luis Fernando Yaguana Guzman

C.C. 1803974169

ÍNDICE GENERAL

CONTENIDO	Pág.
PORTADA	i
APROBACIÓN DEL TRABAJO DE TITULACIÓN	ii
AUTORÍA DE INVESTIGACIÓN	iii
DERECHOS DEL AUTOR	iv
ÍNDICE GENERAL	v
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
AGRADECIMIENTO	ix
DEDICATORIA	x
RESUMEN EJECUTIVO	xi
EXECUTIVE SUMMARY	xiii
CAPÍTULO I	1
EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	1
1.1. Introducción.....	1
1.2. Justificación.....	2
1.3. Objetivos.....	3
1.3.1. General.....	3
1.3.2. Específicos.....	3
CAPITULO II.....	4
ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS	4
2.1. Planificación estratégica	4
2.2. Deportes.....	9
CAPITULO III	16
MARCO METODOLÓGICO	16
3.1. Ubicación.....	16
3.2. Equipos y materiales.....	17
3.3. Tipo de investigación	17
3.4. Prueba de Hipótesis - pregunta científica – idea a defender.....	19
3.5. Población o muestra:	19
3.6. Recolección de información:	19
3.7. Procesamiento de la información y análisis estadístico:	19

3.8. Variables respuesta o resultados alcanzados	21
CAPÍTULO IV	23
RESULTADOS Y DISCUSIÓN	23
4.1. Encuesta dirigida a los deportistas del GAD parroquial Atahualpa	23
4.2. Encuesta dirigida al presidente y área deportiva del GAD parroquial Atahualpa...	34
CAPÍTULO V	47
CONCLUSIONES Y RECOMEDACIONES	47
5.1. Conclusiones.....	47
5.2. Recomendaciones	48
5.3. BIBLIOGRAFÍA	49
5.4. ANEXOS	53
Anexo 1: Encuesta al presidente y área deportiva del GAD parroquial Atahualpa ...	53
Anexo 2: Encuesta a deportistas del GAD parroquial Atahualpa	54
Anexo 3: Validación encuesta deportistas del GAD Parroquial Atahualpa	55
Anexo 4: Validación encuesta presidente y área deportiva del GAD Parroquial Atahualpa.....	57
Anexo 5: Autorización.....	60

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Tabla de la población y muestra	19
Tabla 2. Variable dependiente: Planificación estratégica.....	21
Tabla 3. Variable Independiente: Fomento del deporte	22
Tabla 4. Espacios que ofrece GAD Parroquial.....	23
Tabla 5. Recursos económicos suficientes para fomentar la actividad deportiva	24
Tabla 6. Recurso humano suficiente para fomentar el deporte	26
Tabla 7. Se ha organizado programas para el fomento del deporte.....	27
Tabla 8. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte	28
Tabla 9. Motivación a participar en las actividades deportivas.....	29
Tabla 10. La salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas	30
Tabla 11. Planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa.....	31
Tabla 12. Eventos deportivos para la detección e impulso de talentos	32
Tabla 13. Deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa	33
Tabla 14. Planificación para el fomento del deporte en la comunidad.....	34
Tabla 15. La planificación responde a las necesidades de la comunidad.....	35
Tabla 16. Organización respecto a los planes para el fomento del deporte	36
Tabla 17. Recursos económicos destinados para el fomento del deporte	37
Tabla 18. Suficiente recurso humano para el fomento del deporte	38
Tabla 19. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte	39
Tabla 20. Las actividades deportivas se realizan para mejorar la salud.....	40
Tabla 21. Las actividades deportivas se realizan con fines formativos.....	41
Tabla 22. Plan para la detección e impulso de talentos	42
Tabla 23. Actividades deportivas más demandada.....	43

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Ubicación del GAD parroquial Atahualpa.....	16
Figura 2. Espacios que ofrece GAD Parroquial	23
Figura 3. Recursos económicos suficientes para fomentar la actividad deportiva.....	25
Figura 4. Recurso humano suficiente para fomentar el deporte	26
Figura 5. Se ha organizado programas para el fomento del deporte	27
Figura 6. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte.....	28
Figura 7. Motivación a participar en las actividades deportivas	29
Figura 8. La salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas	30
Figura 9. Planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa	31
Figura 10. Eventos deportivos para la detección e impulso de talentos	32
Figura 11. Deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa.....	33
Figura 12. Planificación para el fomento del deporte en la comunidad	34
Figura 13. La planificación responde a las necesidades de la comunidad	35
Figura 14. Organización respecto a los planes para el fomento del deporte	36
Figura 15. Recursos económicos destinados para el fomento del deporte	37
Figura 16. Suficiente recurso humano para el fomento del deporte.....	38
Figura 17. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte.....	39
Figura 18. Las actividades deportivas se realizan para mejorar la salud.....	40
Figura 19. Las actividades deportivas se realizan con fines formativos	41
Figura 20. Plan para la detección e impulso de talentos.....	42
Figura 21. Actividades deportivas más demandada	43

AGRADECIMIENTO

Primeramente, agradecer a Dios por darme las capacidades y sabiduría para saber llevar adelante este objetivo.

De la misma manera el apoyo mutuo de mi familia, los consejos y palabras durante todo este proceso.

Sin dejar de agradecer a los docentes y mi tutor respectivo por haber impartido sus conocimientos para la elaboración de esta.

Luis Fernando

DEDICATORIA

Va dedicado a todos quienes formaron parte de este proyecto de posgrados, gracias a sus consejos se pudo terminar con éxito.

Luis Fernando

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN
MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

TEMA:

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO
DEL DEPORTE EN LOS GAD PARROQUIALES

AUTOR: Licenciado. Luis Fernando Yaguana Guzman

DIRECTOR: Ingeniero. Edwin Javier Santamaría Freire, Magister.

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: Desarrollo Territorial y Empresarial

FECHA: 20 de enero de 2022

RESUMEN EJECUTIVO

En la actualidad el deporte es considerado como un elemento generador de valores sociales y personales muy positivos, pues su práctica contribuye a la formación integral de la persona; sin embargo, esta práctica está desapareciendo por falta de motivación. De acuerdo a lo indicado, el presente trabajo de investigación tuvo como objetivo determinar la incidencia de la planificación estratégica como herramienta para el fomento del deporte en los GAD parroquiales, a través de la identificación de los factores internos y externos en el fomento del deporte y el establecimiento de las actividades deportivas más demandadas en el GAD parroquial Atahualpa. La investigación fue de tipo descriptiva debido a que permitió describir el fenómeno a través de la recopilación de información de fuentes primarias de las autoridades y los deportistas del Gad, con el objetivo relacionar como contribuye la planificación estratégica en el fomento del deporte en la institución. De igual forma tuvo un enfoque cuantitativo, ya que se analizó los datos obtenidos de las encuestas aplicadas a los 60 deportistas y 5 directivos deportivos del GAD para poder identificar la situación actual de la problemática. Los resultados indicaron que la institución realiza una planificación estratégica adecuada para el fomento del deporte, pues se han asignado recursos tanto humanos como económicos para el desarrollo de dicha área, al igual que para su promoción y difusión. Sin embargo, no todos los deportistas se sienten satisfechos con la gestión que se lleva a cabo, por lo que se requiere poner mayor énfasis en el acondicionamiento de espacios físicos e infraestructura para la práctica deportiva, así

como en la realización de eventos para la detección e impulso de talentos. Finalmente se determinó que las actividades deportivas más demandadas en el GAD parroquial Atahualpa es el fútbol, con un 61,67%, por ser el deporte rey a nivel mundial.

Descriptor: Actividad física, administrativos, baloncesto, deporte, deportistas, fomento deportivo, impulso de talentos, infraestructura deportiva, fútbol, planificación estratégica, recursos económicos.

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN
MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA

THEME:

STRATEGIC PLANNING AS A TOOL FOR THE PROMOTION OF SPORTS IN
THE PARISH GAD

AUTHOR: Licenciado. Luis Fernando Yaguana Guzman

DIRECTED BY: Ingeniero. Edwin Javier Santamaría Freire Magister.

LINE OF RESEARCH: Development territorial and business

DATE: January 20, 2022

EXECUTIVE SUMMARY

At present, sport is considered as a generator of very positive social and personal values, since its practice contributes to the integral formation of the person, however, this practice is disappearing due to lack of motivation. Agreed to the indicated, the objective of this research was to determine the incidence of strategic planning as a tool for the promotion of sport in parish with decentralized autonomous government GAD, through the identification of internal and external factors in the promotion and establishment of most demanded sports Atahualpa parish GAD. The research was descriptive because it allowed describing the phenomenon through the collection of information from primary sources of the authorities and athletes of Gad, with the aim of relating how strategic planning contributes to the promotion of sport in the institution. In the same way, it had a quantitative approach, because the data obtained from the surveys applied to the 60 athletes and 5 sports managers from the GAD were analyzed to identify the problem current situation. The results indicated that the institution conducts adequate strategic planning for the promotion of sports, since both human and economic resources have been assigned for the development of the area, as well as for its promotion and propagation. However, not all athletes are satisfied with the management, being necessary to place greater emphasis on the conditioning of physical spaces and infrastructure for sports practice, as well as on the realization of events for the detection and talent boost. Finally, it was determined that the most demanded sports

activities in Atahualpa parish GAD is soccer, with 61.67%, being the king of sports worldwide.

Keywords: Physical activity, administrative, basketball, sports, athletes, sports promotion, talent promotion, sports infrastructure, soccer, strategic planning, economic resources.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Introducción

LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO DEL DEPORTE EN LOS GAD PARROQUIALES

La Planificación Estratégica es el proceso de desarrollo e implementación de proyectos para alcanzar objetivos mediante la organización de estrategias. Así como afirma Capriotti (2013) “puede definirse como un enfoque objetivo y sistemático para la toma de decisiones en una organización” (p.18). En sí, la planificación estratégica es un medio de ayuda para los administradores y miembros que forman la organización para orientar hacia la correcta toma de decisiones del objetivo de la empresa. Así también la planificación estratégica es un proceso organizativo que intenta mostrar con antelación los cambios estructurados estratégicos para el acoplamiento entre las distintas áreas de la organización y también intenta adaptar los recursos existentes para el mejor cumplimiento de los objetivos (Peñafiel, Muñiz, & Mosquera, 2020).

Actualmente el deporte en la juventud está desapareciendo por falta de motivación e incorrecta organización interna y externa en las entidades deportivas. Para Misener y Doherty (2009) “los recursos humanos, así como la capacidad de desarrollo y planificación se han identificado como factores de importancia en la consecución de objetivos en organizaciones deportivas” (p.72). Por lo expuesto el éxito de las organizaciones deportivas depende de la capacidad de planificación, la habilidad de dirigir a las personas para hacer frente a los retos y cumplir los objetivos, dejando de lado que el recurso humano es el activo más importante de las organizaciones exitosas.

El fomento del sector del deporte se concreta en el desarrollo de infraestructura, promoción de la actividad física como medio para mejorar la salud y mejora de la red de centros de alto rendimiento y tecnificación deportiva (Gobierno de España, 2017). La investigación contribuirá en la búsqueda de nuevas estrategias para el fomento del deporte, ya que el mismo debe ser parte de nuestra vida diaria. El deporte lo practican con fines recreativos y competitivos, es decir cada niño trabaja o juega para sí mismo,

por el placer de la actividad. Además, considerar como una forma de mantenimiento o mejora de la salud como aspecto positivo si lo practica adecuadamente. La Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (2020) indica “El deporte planteado desde un diseño pedagógico adecuado resulta generador de valores sociales y personales muy positivos. Su práctica grupal e individual, contribuye a la formación integral de la persona”.

De acuerdo con Biagui (2010) menciona que la investigación cuantitativa es un método de investigación basado en los principios metodológicos de positivismo, la cual emplea modelos matemáticos que representan a los fenómenos naturales dentro del lugar investigativo. Por lo tanto, para esta investigación tiene un enfoque cuantitativo, de tal manera que permitió analizar e interpretar los resultados de los datos obtenidos de las encuestas aplicadas a la población determinada.

La propuesta de esta investigación es relacionar la Planificación Estratégica con el fomento del deporte, que sea una herramienta gerencial que permita la toma de decisiones e incrementar el volumen de deportistas en los Gad.

1.2. Justificación

Este proyecto pretende dar a conocer el impacto de la planificación estratégica direccionada en el fomento del deporte, sobre todo en la búsqueda de mejorar las estrategias de gestión deportiva como promoción, marketing, publicidad, convenios y capacitaciones de las diferentes asociaciones deportivas, por medio de las diferentes estrategias, considerando que son mínimas las publicaciones acerca de la importancia de la realización de esta investigación.

El trabajo es importante porque pone a disposición un estudio exhausto de las estrategias y acciones que se llevan a cabo dentro de un GAD parroquial, específicamente en el diseño de planes estratégicos en el aspecto deportivo que permitirá definir las políticas, estrategias, objetivos, metas y la toma de decisiones que fortalezcan a la entidad deportiva.

Esta investigación beneficiará a los integrantes internos por las estrategias deportivas ofertadas de acuerdo con las necesidades de esta, aportando herramientas que permitirá el adecuado manejo de sus recursos deportivos, humanos y económicos. De la misma

manera será beneficiada la población que este sumergido y practique actividad deportiva. Lo cual servirá como modelo de gestión a otras entidades que desarrollen actividades deportivas similares.

Esta investigación tendrá un impacto, ya que para alcanzar lo propuesto se deberá detectar las problemáticas internas y externas e inmediatamente establecer la planificación estratégica para fomentar el deporte en el Gad parroquial, proporcionándole a la entidad herramientas que le permita alcanzar sus objetivos.

Este trabajo de investigación será factible y tendrá el soporte de los miembros de la entidad deportiva para el desarrollo de esta. La infraestructura, los recursos humanos (deportistas y entrenadores) necesarios, así como la disponibilidad y prestación de documentos internos de la organización para una correcta ejecución del trabajo.

1.3. Objetivos

1.3.1. General

Determinar la incidencia de la planificación estratégica como herramienta para el fomento del deporte en los GAD parroquiales.

1.3.2. Específicos

Analizar los factores internos y externos en el fomento del deporte en el Gad parroquial Atahualpa.

Establecer las actividades deportivas más demandadas en el Gad parroquial Atahualpa.

Relacionar la planificación estratégica con el fomento del deporte en el Gad parroquial Atahualpa.

CAPITULO II

ANTECEDENTES INVESTIGATIVOS

Revisando la literatura científica en diferentes bases de datos sobre el tema de investigación “planificación estratégica como herramienta para el fomento del deporte”, se encontraron diferentes estudios, los cuales se mencionan a continuación.

2.1. Planificación estratégica

La planificación estratégica es el camino hacia el cambio que determina el futuro de una empresa, para esto inicialmente se realiza un análisis interno y externo que conlleva a definir las mejores estrategias para mejorar la estabilidad de la empresa. Para mayor comprensión del tema presento las definiciones de destacados autores.

La planificación estratégica es un proceso organizativo que intenta mostrar con antelación los cambios estructurados estratégicos para el acoplamiento entre las distintas áreas de la organización y también intenta adaptar los recursos existentes para el mejor cumplimiento de los objetivos (Peñañiel, Muñiz, & Mosquera, 2020).

La planificación estratégica se concibe como un proceso para la previsión del futuro, la misma que a partir de un análisis estratégico se efectúa una formulación estratégica como herramienta de acción, que permite a la organización alcanzar sus objetivos a través del cumplimiento de un plan estratégico (Jaramillo y Tenorio, 2019).

Para Robles et al., 2017 la planificación estrategia constituye realizar una serie de actividades a corto y largo plazo que conllevan a cambios estructurales, a través de procesos estratégicos en beneficio para toda la empresa. De manera que para el cumplimiento de esta debe contener como mínimo ciertas características como un análisis interno y externo, implementación, seguimiento y evaluación de los objetivos planteados.

Mora, Vera y Melgarejo (2014) en su artículo menciona que la planificación estratégica es un proceso a largo plazo encaminados al cumplimiento de objetivos con actividades y acciones ordenadas, planteadas por el gerente en un tiempo establecido.

Consolidando estas definiciones, la Planificación Estratégica es el proceso continuo para el desarrollo e implementación de proyectos, utilizando herramientas de gestión que conlleva al cumplimiento de objetivos propuestos mediante la organización de estrategias pertinentes. De manera que es un medio de ayuda para los gerentes de una organización para establecer sus objetivos que conllevan con las estrategias que orientan hacia la correcta toma de decisiones y cumplimiento de estos.

Elementos de la planificación estratégica

Es un proceso que deriva en etapas para el desarrollo del plan con las acciones correspondientes que son parte de la estrategia general, pero cabe destacar que la visión de gerencia debe ser grande con objetivos realistas, tomando en cuenta la realidad de la situación. De esa manera cimentar un trabajo cooperativo e integrador de todos los miembros de la organización, considerando que los cambios son constantemente en las empresas, lo cual puede ocurrir por las amenazas u oportunidades que fuera encontrada en el desarrollo de esta (Campos, 2020).

Según Romero (2016), la estrategia aplicada y que han obtenido resultados positivos los gerentes en las organizaciones es la escucha activa a sus clientes, de las peticiones obtenidas inmediatamente realizan el proceso de planeación para mejorar su aplicación. Entre los elementos tenemos:

Análisis estratégico. - Es el proceso que permite conocer el entorno dentro del cual opera una organización y el estudio de la propia organización, con el fin de formular una estrategia para la toma de decisiones y el cumplimiento de los objetivos (Arellano, 2017).

Formulación estratégica. - Consiste en formular estrategias que tengan en cuenta no sólo los factores de oportunidad respecto de su entorno competitivo, sino también la integración de éstos con la diagnosis de su situación económica y con el conjunto de objetivos y reglas que orienten el funcionamiento de la empresa (Burbano, 2017).

Implementación estratégica. - Es la elaboración de un plan estratégico, que recoja los objetivos y las decisiones que se han adoptado en etapas anteriores, así como la asignación de medios y el camino a seguir para que la estrategia tenga éxito (Burbano, 2017).

Dentro de la planificación estratégica se debe mencionar que su estructura varía dependiendo los objetivos propuestos al inicio y la visión que tiene la organización hacia el futuro. Sin embargo, en el caso de una planificación estratégica para una entidad en el sector público. Según (Mora, 2014), considera los siguientes elementos principales que podrían constar en un plan estratégico.

Análisis: se trata de un estudio profundo que nos permitirá tener la información referente a la situación que esta la empresa.

Diagnóstico: es la evaluación inicial con rubricas determinadas, con el fin de evidenciar la situación actual de la empresa y considerar las ventajas de desventajas de esta.

Visión estratégica: es la acción de mirar hacia el futuro con proyecciones de mejorar la empresa, con ideas claras y determinantes que conllevan al progreso de este.

Líneas estratégicas o estrategias globales: son las estrategias planificadas que permitirán el respectivo alcance de los objetivos planteados a corto y largo tiempo.

Proceso de la planificación de estratégica

Conociendo que la planificación estratégica es un proceso que contempla desde la formulación de estrategias, seguimiento y evaluación de esta, cumpliendo en el tiempo establecido las acciones determinadas que conlleva a potenciar las pasibilidades de crecimiento y crear un futuro prometedor de la organización. (Freire et al., 2019). Al fomentar una estrategia no es sinónimo de triunfo sino el inicio hacia el cambio y crecimiento empresarial, para esto todo dependerá de la forma que ejecuta y controla las estrategias de esta.

La planificación estratégica entendemos como el proceso de determinar metas y objetivos, puntualmente eligiendo las acciones más apropiadas para su cumplimiento, tenemos tres tipos de planificación: estratégica, operativa y táctica (Abad, 2019).

En una empresa siempre debe estar el fomento y reajuste de planes estratégicos que permite contrarrestar los aspectos negativos en oportunidades a través de estrategias, con visiones claras y determinadas que puede dar un punto de alce a la organización (Fred, 2016). Por lo tanto, un plan estratégico para su correcto desarrollo debe contener mínimo estos en tres principales pasos.

Formulación de estrategia

Antes de realizar la formulación de las estrategias se realiza un análisis interno y externo, conociendo la situación se proyecta a dar respuesta a los aspectos negativos con la proyección de diferentes opciones o alternativas estratégicas. Las estrategias deben estar enfocadas a un periodo de larga duración que conlleve al éxito de la organización. Tomando referencia los recursos físicos, humanos y económicos para el desarrollo de este en toda su totalidad. (Barahona, 2020).

Implementación de la estrategia

Conocida como fase de acción, por lo que las estrategias son ejecutadas, una vez se haya planificado en espacio y tiempo. Toda empresa quiere estar y permanecer en los primeros puestos en la venta o prestación de sus servicios, por eso su visión inicial debe estar en establecer metas grandes a largo plazo, (Walías, 2016).

Evaluación de la estrategia

Proceso que la empresa ejecuta con el objetivo de conocer si se están cumpliendo los objetivos propuestos, caso contrario tomar las correcciones necesarias y realizar los reajustes correspondientes, así garantiza que la empresa será rentable en cualquier temporada del año. La evaluación concibe a ciertas actividades como evaluar los factores internos y externos, evaluar el desempeño (Walías, 2016).

También cabe destacar que actualmente las empresas están regidas a una planificación estratégica como un aspecto de gran importancia, la cual es un instrumento que permite realizar un diagnóstico y análisis de la situación actual de la empresa que conlleva a tomar las mejores decisiones y promover las estrategias acordes a las necesidades de esta. (García et al., 2017).

Según Rioja (2020), cada fase asume sus funciones y entre las fases tenemos:

La fase 1, fase preparatoria, la que se realiza al inicio de la planificación para conocer sus fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA).

La fase 2, análisis y planificación, la que se realiza para establecer la situación actual y determinar la problemática de las empresas y a continuación implementar las estrategias que solventen las mismas

Para Zurita et al., 2017 en su artículo menciona que en el proceso de planeación estratégica consiste en tres etapas

Establecer la filosofía de la entidad, se fundamenta principalmente en la ideología para que esta hecha y a dónde quiere llegar la institución, considerando de forma puntual la misión, visión, valores corporativos, objetivos, estrategias y metas.

Desarrollar el análisis interno y externo, se fundamenta en realizar un diagnóstico, con el objetivo de identificar los puntos alto y débiles que posee la institución, para consolidar con las oportunidades en beneficio de estas.

Determinar objetivos, estrategias y planes de acción o ejecución, se fundamenta en establecer estrategias que conlleva a la institución a un alto crecimiento organizacional.

Antes de dar inicio al proceso de planificación, se deberá considerar la problemática interna y externa de la organización, con el fin de buscar las posibles soluciones y realizar las acciones concernientes. En si durante la organización de una planificación, las indicaciones de todo el proceso deben ser perfectamente claras para quienes lo ejecutaran, detalladas las actividades que conllevan al desarrollo desde el inicio hasta el final que conllevan al cumplimiento de las metas y así evitar errores en su desarrollo (Rioja, 2020).

Según Rondón (2020), al aplicar una planificación se encuentra ventajas y desventajas durante su desarrollo, las cuales enuncio a continuación.

Ventajas

Proveer objetivos ambiciosos otorga a la empresa aprovechar de los medios y recursos, potencializando el esfuerzo de cada uno de los miembros de la organización.

Evita la improvisación y se basa en los hechos reales para la toma de decisiones.

Evade el porcentaje de incertidumbre de los riesgos y peligros de la organización en el futuro

La planificación estratégica permite al gerente aprovechar las oportunidades y gestionar el uso del tiempo y recurso al realizar las actividades de una manera eficiente y con eficacia para alcanzar la misión y visión organizacional (Romero, 2016).

Desventajas

Gran incertidumbre por pérdidas o no cumplimiento de los objetivos propuestos para el futuro de la organización.

Actividades que requiere un arduo esfuerzo de tiempo y recursos económicos

Excesivas acciones en la planificación (burocracia) que explota el esfuerzo físico, mental de los miembros de la organización, obteniendo un trabajo limitado.

Otorgar recursos económicos a un solo sector de la organización. Y perder la visión de para que fuera creada la organización Rondón (2020).

2.2. Deportes

El deporte es una herramienta que beneficia tanto a la salud física como a la salud mental, la participación deportiva basada en la actividad física es de eficacia probada y asociada a lograr una óptima capacidad deportiva (Barbosa, 2018)

Según Díaz (2018) el deporte es la acción de jugar que aporta al desarrollo integral del niño, joven y adulto. Considerando que contribuye a mejorar su relación con la sociedad de una forma amistosa con valores definidos que conservara toda su vida.

Según la UNESCO (2015a), entiende por deporte una serie de actividades físicas lúdicas o competitivas que a través de la práctica de esta busca mejorar el estado físico, psicológico y social de las personas.

Según la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2015), Art. 24, menciona que el deporte

Es toda actividad física e intelectual caracterizada por el afán competitivo de comprobación o desafío, dentro de disciplinas y normas preestablecidas constantes en los reglamentos de las organizaciones nacionales y/o internacionales

correspondientes, orientadas a generar valores morales, cívicos y sociales y desarrollar fortalezas y habilidades susceptibles de potenciación (p.7).

Consolidando estas definiciones el deporte es toda actividad física y mental acatando la reglamentación establecida para su desarrollo, lo practican con fines recreativos y competitivos, es decir cada niño juega para sí mismo y el equipo, por el placer de la actividad. Además, considerar como una forma de mantenimiento o mejora de la salud como aspecto positivo si lo practica adecuadamente.

En la actualidad los empresarios están invirtiendo en el deporte, ya que en el futuro planifican obtener grandes beneficios económicos. En Ecuador el deporte esta sumiso a la Ley del Deporte, la cual es el órgano rector del deporte nacional que rige normas y reglamentos que deben acatar los dirigentes dentro del espacio deportivo que estén como (Federaciones, Ligas Cantonales o Barriales) (Díaz, 2018).

Según la Constitución de la República (2008) en el artículo 24 se establece que “las personas tienen derecho a la recreación y al esparcimiento, a la práctica del deporte y al tiempo libre”, así mismo establece el artículo 45 que “las niñas, niños y adolescentes tienen derecho a la integridad física y psíquica, a su identidad, nombre y ciudadanía; a la salud integral y nutrición; a la educación y cultura, al deporte y recreación”

Eventos deportivos

El deporte día a día se ha convertido en un impacto social que mueve a la población a nivel global, siguiendo esta perspectiva y para que se desarrolle el deporte debe haber personas con un alto nivel de organización de eventos deportivos. En si los eventos deportivos son programas deportivos debidamente planificados, con una fuerte inversión económica, los cuales son ofertados y promocionados a la sociedad para generar expectativas y atraer la atención del público en participar en estas competencias atléticas, donde demuestran las habilidades cada equipo (López, 2016).

Los eventos deportivos son considerados como una estrategia de desarrollo social, que requiere un gran esfuerzo administrativo y financiero, para alcanzar la satisfacción de la población por los servicios otorgados y los beneficios económicos de los organizadores. (Sánchez, Segado, y Vidal, 2018). Es indispensable mencionar que los eventos deportivos, sin tomar en cuenta el tamaño, el país y los organizadores pueden traer una

sucesión de impactos ya sea positivos y/o negativos, que pueden ocurrir durante la ejecución de este (Ferri, Sánchez & Camacho, 2020)

De acuerdo con las conceptualizaciones de eventos deportivos, son actividades que se desarrolla de forma eventual por un grupo de personas que buscan interrelacionar a la población a través de prácticas deportivas, generando alternativas de empleo y beneficios económicos para los organizadores, así como el realce de la marca deportiva, para lo cual debe estar bien fundamentada, con una visión bien clara y objetivos a cumplirse.

Características de los eventos deportivos

La asistencia a eventos deportivos es una forma activa de reunión, socialización de grupos de personas, los cuales buscan entretenerse y pasar un buen momento deportivo en su tiempo libre, por eso personas con visiones deportivas con frecuencia crean eventos deportivos con el fin de satisfacer esas necesidades y hacerse conocer su organización a nivel nacional e internacional. Entre las características de los eventos deportivos tenemos el tipo de atleta participante, los organizadores, sponsors y difusores, el espacio y tiempos son acciones que distinguen en la eficiencia y eficacia del evento (Ferri, Sánchez & Camacho, 2020).

Organización de eventos deportivos

Las organizaciones deportivas dentro de su grupo de trabajo deben tener personas debidamente con un alto nivel de preparación académica para el perfecto desempeño de este como presidente (habilidades gerenciales), secretario (parte administrativa) y tesorero (parte financiera). Entre las funciones que cumplen los administrativos son el control que conlleva al desarrollo de las actividades en el tiempo establecido, dirección que conlleva a la conducción de las tareas designadas al personal interno, ejecución que conlleva al desarrollar las actividades planificadas y evaluación que conlleva a acciones de mejora (Mejía, Cardona, Arboleda, & Palacio, 2017).

Dentro de un evento deportivo se requiere la participación deportiva la cual consiste en involucrar a las personas a participar en una actividad física saludable y a trabajar en equipo (Rodríguez, Pérez, De Mena, Codón, & Sánchez, 2020).

Eventos deportivos hay una extensa cantidad, pero para mejor comprensión del lector le presento de la siguiente forma: (López, 2016)

1. Según la naturaleza del propietario, organizaciones privadas con fines de lucro (ESPN), organismos privados sin fines de lucro (FIFA), organizadas por entidades públicas (gobierno país Ecuador).
2. Según el modelo organizativo, Independientes (Eurocopa), Reconocidos (Tour de España) Complejos (Champions League)
3. Por el objetivo, de exhibición (motocross), de competición (campeonato de voleibol)
4. Por su tamaño, Locales (intercolegiales), Regionales o nacionales (juegos nacionales, Macro eventos deportivos (juegos sudamericanos)

Fomento deportivo

El fomento del sector del deporte se concreta en el desarrollo de infraestructura, promoción de la actividad física como medio para mejorar la salud y mejora de la red de centros de alto rendimiento y tecnificación deportiva (Gobierno de España, 2017).

En la actualidad el deporte ha ido perdiendo interés en la juventud por no tener instalaciones adecuadas para su práctica. Es por ello por lo que los administradores de entidades públicas deben fomentar el deporte y facilitarles los medios para su uso, de tal manera que la juventud sea más activa deportivamente y sean reconocidos por aspectos deportivos y sociales con una renovada imagen para la ciudad (Torné, 2019).

La actividad física como cualquier movimiento corporal producido por los músculos esqueléticos, con el consiguiente consumo de energía. La actividad física hace referencia a todo movimiento, incluso durante el tiempo de ocio, para desplazarse a determinados lugares y desde ellos, o como parte del trabajo de una persona. La actividad física, tanto moderada como intensa, mejora la salud (Organización Mundial de la Salud, 2020).

La inactividad física en la juventud está teniendo graves problemas, esto se debe por conductas sedentarias como uso del exceso del internet, exceso de ver la televisión y pocas tareas que implica esfuerzo físico. Para una formación integral de los jóvenes es

recomendable realizar como mínimo entre 30-60 minutos diarios de actividad física o practica un deporte (Cantero et al., 2019).

Desde otra perspectiva hay un alto riesgo de mortalidad para las personas que no practican un deporte o actividad física con frecuencia. Pues en concordancia con la OMS manifiesta que “las personas que no hacen suficiente ejercicio físico presentan un riesgo de mortalidad entre un 20% y un 30% superior al de aquellas que son lo suficientemente activas” (OMS, 2018).

Características del fomento deportivo

Durante el fomento del deporte las entidades deportivas deben conllevar planes estructurados y para la implementación de esta enfocarse en la formación integral de los adolescentes en valores, salud y aspectos deportivos como la técnica y táctica de los deportes. Así conllevar un proceso viable y motivador para el infante deportivo, que el deporte lo practique como una actividad rutinaria con fines lúdicos y deportivos (Patiño, 2016).

El deporte es para todos sin distinción de raza y género, por lo tanto, los Gad parroquiales deben permitir el acceso a los ciudadanos a la práctica de actividades deportivas. Por lo tanto, la gestión de la calidad ha proyectado a ser un punto primordial como un ente estratégico en el desarrollo de las entidades deportivas, por lo que a través de ello se puede planificar y evaluar los servicios deportivos prestados al público (Andrade ,2016).

Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD)

Según la Constitución de la República (2008) en el artículo 238 se establece que “los gobiernos autónomos descentralizados gozarán de autonomía política, administrativa y financiera, y se regirán por los principios de solidaridad, subsidiariedad, equidad interterritorial, integración y participación ciudadana. En ningún caso el ejercicio de la autonomía permitirá la secesión del territorio nacional”.

Así como también según la Ley del Deporte, Educación Física y Recreación (2015), Artículo 94, menciona que las Actividades deportivas recreativas ejecutan “Los Gobiernos Autónomos Descentralizados ejecutarán actividades deportivas, recreativas,

con un espíritu participativo y de relación social, para la adecuada utilización del tiempo libre para toda la población”.

Tomando referencia los conceptos anteriores y enfocándonos en el Gad de Atahualpa, entidad que tiene la finalidad de poseer autonomía para planificar y ejecutar proyectos culturales y deportivos, a través de la obtención y generación de distintas fuentes de ingresos que solventan la ejecución de estos de acuerdo con la normativa vigente en Tungurahua.

Reseña histórica

De acuerdo con la información encontrada en la página atahualpambato a continuación detallo la reseña histórica de la misma.

En el año 1938 Ambato siente el aumento poblacional y desarrollo de sus parroquias rurales, por lo que las pocas cabeceras parroquiales a través de las autoridades no logran satisfacer la demandas de sus barrios y caseríos produciéndose el descontento e insatisfacción de estos tres pues la superficie grande de las parroquias imposibilita dotar de la infraestructura básica para una vida en armonía de los servicios básicos de salud, justicia, seguridad y paz espiritual.

Al transcurrir el tiempo los pobladores de los barrios y caseríos como la península los tres Juanes, La Concepción, La Victoria, Macasto, Samanga bajo, El Pisque, Chipasalata , en celebración de la fiesta de las Octavas realizadas en Chipasalata, comentaron de las necesidades del sector y propusieron como idea la separación de la cabecera parroquial de Izamba, la misma que se fue cristalizando al transcurrir de los días subsiguientes, y así se reunieron en asamblea secreta los fines de semana a la hora de la liturgia para no levantar sospechas y ser reprimidos, con el proyecto planteado se nombra la comisión encargada de realizar la gestión de parroquialización, cuya misión y confianza lo depositaron en el Sr. Arseño Mayorga y respaldo por cada miembro y/o representante de los caseríos que estaban en la lucha como son los señores de apellido, Joaquín y Moisés Pazmiño, Álvarez Acurio, Guzmán, Castro, Calucho, Sanguil, Salazar, Peñaloza., López, Garcés, Mayorga, Martínez, Núñez.

En el año 1039 luego de varias reuniones y con los espíritus, fundamentos para la ubicación de límites de la nueva parroquia cuyo nombre lo discutieron, analizaron y basándose en las historias, leyendas del sector por unanimidad lo denominan Atahualpa en honor al Inca defensor del Reino de Quito, este Inca escogía el valle de Chisalata para el descanso de sus batallas y darse un baño de energización en el agua de la vertiente que provenía de la Loma de Macasto (Juana de Oro).

Con estos argumentos justificados y el respaldo incondicional de sus habitantes prestan al consejo cantonal para su trámite y aprobación la misma que vio luz el día 22 de enero de 1940.

Se nombra primer Teniente Político al Sr. Arseño Mayorga y de esta manera se inicia de sus fundadores, idealistas, constantes, sagaces, pacifistas, amables, serios, correctos y concretos han nacido hijo que con el tiempo se dan a conocer a nivel local, provincial, nacional e internacional.

CAPITULO III

MARCO METODOLÓGICO

3.1. Ubicación

El presente trabajo investigativo se realizó en la Parroquia Atahualpa, más específicamente en el GAD parroquial, ubicada al Noroccidente de la cabecera cantonal de Ambato a 12 Km. Con una extensión territorial de 9,60 Km². Según el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INEC 2010.) Con los siguientes límites:

- Norte: Parroquia de Unamuncho
- Sur: Parroquia urbana de Ambato. La Península - Pishilata
- Este: Parroquia Izamba
- Oeste: Parroquia Augusto N. Martínez

Entre las principales actividades económicas destacan: la agricultura, gastronomía, artesanía, pequeña industria, transporte público y privado. El GAD parroquial Atahualpa ofrece una variedad de servicios, pero haciendo enfoque en el campo deportivo, el cual se destaca por su alta gestión y tener la infraestructura correspondiente para la práctica de los diferentes deportes como el fútbol, baloncesto y ecuvóley.

Figura 1. Ubicación del GAD parroquial Atahualpa



Fuente: Google Maps, 2021

3.2. Equipos y materiales

En esta investigación, se utilizó la encuesta como técnica de recolección de datos y como instrumento el cuestionario.

Según López–Rondán y Fachelli (2015), la encuesta es una técnica de recogida de datos a una población definida, mediante un cuestionario estructurado. La misma que será aplicado a los colaboradores inmersos en el Gad Atahualpa para recabar datos y valorar de forma objetiva la información acerca del objeto de este estudio, respecto a la planificación estratégica como herramienta para el fomento del deporte.

Según Meneses (2016), el cuestionario es “el instrumento estandarizado que empleamos para la recogida de datos durante el trabajo de campo de algunas investigaciones cuantitativas” (p. 9). Así el cuestionario consta de 10 preguntas, 5 preguntas enfocadas a la variable planificación estratégica y 5 preguntas a la variable fomento del deporte, con escala valorativa de Likert: Nunca (1), Rara vez (2), Con frecuencia (3), Siempre (4). El mismo que se aplicara a dos sectores de la población, como son un cuestionario al presidente y área deportiva y otro cuestionario a los deportistas del Gad Atahualpa.

Entre los equipos y materiales se utilizó.

- Transporte y salidas de campo
- Material bibliográfico e impresiones
- Varios e imprevistos
- Cuestionario

3.3. Tipo de investigación

Enfoque de investigación

De acuerdo con lo que Biagui (2010) menciona que la investigación cuantitativa es un método de investigación basado en los principios metodológicos de positivismo, la cual emplea modelos matemáticos que representan a los fenómenos naturales dentro del lugar investigativo. Por lo tanto, para esta investigación tiene un enfoque cuantitativo, de tal manera que permitió analizar e interpretar los resultados de los datos obtenidos de las encuestas aplicadas a la población determinada

Tipo de investigación

Descriptiva

La investigación descriptiva según Arias (2006) “consiste en la caracterización de un hecho fenómeno o grupo, con el fin de establecer su estructura o comportamiento” (p. 21). De este modo permite describir el fenómeno a través de la recopilación de información de fuentes primarias de las autoridades y los deportistas del GAD, con el objetivo relacionar la como contribuye la planificación estratégica para el fomento del deporte en el GAD.

Modalidad de investigación

Bibliográfica-Documental.

La investigación bibliográfica- documental es un tipo de estudio que utiliza varias fuentes para recabar información sobre el tema de estudio (Uriarte, 2020). Mediante esta investigación se buscó información en libros, revistas científicas y tesis doctorales de diferentes autores, la cual nos ayudó a conocer y ampliar los conocimientos propios sobre planificaciones estratégicas que fomenten el deporte.

De Campo.

“Permite la observación directa del objeto en estudio permitiendo comparar la teoría con la práctica.” (Mantilla, 2006, p. 7) Esta investigación será de campo considerando que permite recolectar la información en el lugar de los hechos, ya que será necesario visitar y conocer la realidad de la entidad deportiva, lo cual nos ayudará a conocer sus necesidades e identificar el problema existente, se realizará una encuesta a los colaboradores y directivos para determinar las falencias de la entidad y poder realizar estrategias para el cambio requerido.

Transversal

Hidalgo, I. (2005), menciona que la investigación transversal “implican la recolección de datos en un solo corte en el tiempo”, De esta manera la investigación nos facilitara conocer el incremento de deportistas por edad y disciplina deportiva en el Gad parroquial Atahualpa, para así comprobar si se esta fomentando el deporte en la parroquia.

3.4. Prueba de Hipótesis - pregunta científica – idea a defender

La planificación estratégica como herramienta incide para el fomento del deporte en los GAD parroquiales.

3.5. Población o muestra:

La población que se trabajó en esta investigación fue de 60 personas divididas y entre 1 presidente, 4 trabajadores en el área deportiva y 60 deportistas del GAD parroquial de Atahualpa.

También hay que mencionar que la investigación no fue necesario sacar muestra alguna, porque la población es pequeña, y de fácil manejo, por lo que se trabajó con su totalidad, es decir 65 personas.

Tabla 1. Tabla de la población y muestra

Descripción	Cantidad	Porcentajes
Presidente y área deportiva del GAD	5	7,69%
Deportistas del GAD	60	92, 31%

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

3.6. Recolección de información:

En esta investigación se utilizará la encuesta como técnica y el cuestionario como instrumento para la recolección. Durante el proceso de recolección de información, se siguió los siguientes parámetros.

1. Creación y validación del instrumento (cuestionarios). **Anexo 1 y 2**
2. Aplicación de instrumentos validados a la muestra seleccionada

3.7. Procesamiento de la información y análisis estadístico:

Una vez aplicada el instrumento de recolección de datos, se revisó y depuro la información siguiendo el siguiente procedimiento.

1. Se utilizó el SPSS para el análisis de confiabilidad y validez de los instrumentos (Prueba de Alfa de Cronbach). **Anexo 3 y 4**

2. Se identificaron los datos de la encuesta, se tabularon, midieron y expresaron los datos en valores en porcentajes y en frecuencias; los mismos que pasaron a ser representados en gráficos para observar la información obtenida de los encuestados. De tal forma así permitió consignar las conclusiones y recomendaciones, dando cumplimiento a los objetivos de la investigación.

3.8. Variables respuesta o resultados alcanzados

Tabla 2. Variable dependiente: Planificación estratégica

CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS BÁSICOS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
La planificación estratégica es un proceso organizativo que intenta mostrar con antelación los cambios estructurados estratégicos para el acoplamiento entre las distintas áreas de la organización y también intenta adaptar los recursos existentes para el mejor cumplimiento de los objetivos (Peñañiel, Muñiz, & Mosquera, 2020).	Procesos organizacionales	<p>Porcentaje de metas cumplidas a corto, medio, largo plazo</p> <p>Porcentaje de necesidades satisfechas</p> <p>Porcentaje de recursos destinados al fomento del deporte</p> <p>Número de espacios físicos para el fomento del deporte</p> <p>Número de medidas de promoción deportiva realizadas</p> <p>Número de personas con mejor estado de salud</p> <p>Número de planes formativos</p> <p>Número de eventos para detección de talentos</p>	<p>¿Existe en el GAD Parroquial Atahualpa una planificación para el fomento del deporte en la comunidad?</p> <p>¿La planificación deportiva del GAD Parroquial Atahualpa responde a las necesidades de la comunidad?</p> <p>¿Se evidencia organización en el GAD Parroquial Atahualpa respecto a los planes y la gestión para el fomento de las actividades deportivas?</p> <p>¿Los recursos económicos destinados por GAD Parroquial Atahualpa para el fomento del deporte son suficientes?</p> <p>¿El GAD Parroquial Atahualpa cuenta con suficiente recurso humano para el fomento del deporte?</p> <p>¿Los espacios físicos e infraestructura del GAD Parroquial Atahualpa son adecuados para el fomento del deporte?</p> <p>¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte en la localidad?</p> <p>¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan para mejorar la salud de sus usuarios?</p> <p>¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan con fines formativos?</p> <p>¿El GAD Parroquial Atahualpa se realizan dispone de algún plan para la detección e impulso de talentos?</p>	<p>Técnica: Encuesta.</p> <p>Instrumento: Cuestionario estructurado.</p>
	Recursos	Objetivos		

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Tabla 3. Variable Independiente: Fomento del deporte

CONCEPTUALIZACIÓN	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS BÁSICOS	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS
El fomento del sector del deporte se concreta en el desarrollo de infraestructura , promoción de la actividad física como medio para mejorar la salud y mejora de la red de centros de alto rendimiento y tecnificación deportiva (Gobierno de España, 2017).	Infraestructura	Número de espacios físicos para el fomento del deporte	¿Los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva son adecuados? ¿Los recursos económicos destinados por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para fomentar la actividad deportiva?	Técnica: Encuesta. Instrumento: Cuestionario estructurado.
		Porcentaje de recursos destinados al fomento del deporte	¿Considera que el recurso humano proporcionado por el GAD Parroquial Atahualpa es suficiente para fomentar el deporte?	
		Número de programas para el fomento del deporte	¿El GAD Parroquial Atahualpa ha organizado programas para el fomento del deporte?	
		Número de medidas de promoción del deporte	¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte?	
	Promoción de la actividad física	Número de deportes propuestos por el GAD Parroquial Atahualpa	¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa? ¿En qué tipo de deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa le agrada más participar?	
		Número de deportes con mayor demanda		
		Número de personas con mejor estado de salud	¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?	
	Mejora de la salud			
		Número de planes formativos	¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?	
	Tecnificación deportiva	Número de eventos para detección de talentos	¿El GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos?	

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos de la aplicación de las encuestas a los deportistas, presidente y área deportiva del GAD Parroquial de Atahualpa se encuentran representados en tablas y gráficos estadísticos para realizar su respectivo análisis e interpretación, dichos resultados se muestran a continuación:

4.1. Encuesta dirigida a los deportistas del GAD parroquial Atahualpa

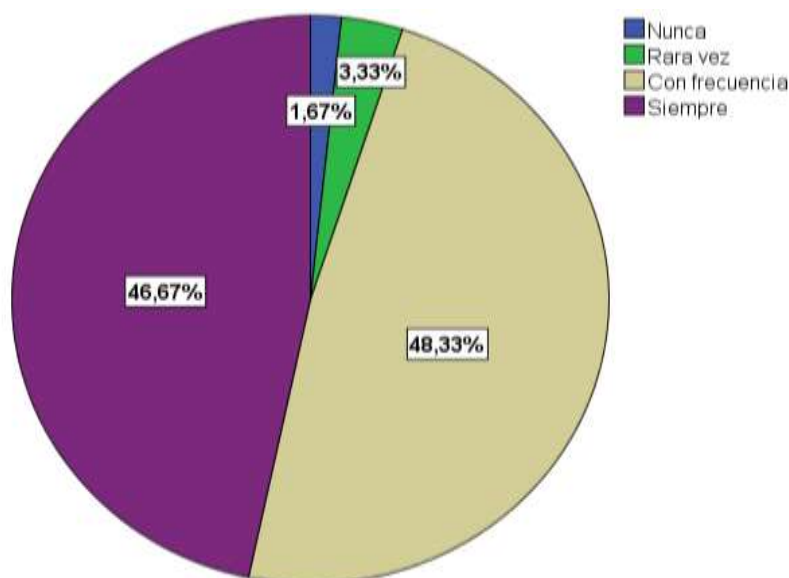
1. ¿Los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva son adecuados?

Tabla 4. Espacios que ofrece GAD Parroquial

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Nunca	1	1,67
Rara vez	2	3,33
Con frecuencia	29	48,33
Siempre	28	46,67
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 2. Espacios que ofrece GAD Parroquial



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

De la totalidad de los deportistas encuestados, el 48,33% indican que los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva con frecuencia son adecuados, el 46,67% menciona que siempre son adecuados, el 3,33% dice que rara vez y el 1,67% establece que nunca han sido adecuados.

Interpretación

De acuerdo con los resultados se manifiesta que los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva son adecuados, pero si se requiere realizar mejoras debido a que la cancha de baloncesto no posee cubierta y le falta el entablado respectivo, por lo cual los días lluviosos no pueden realizar la práctica correspondiente.

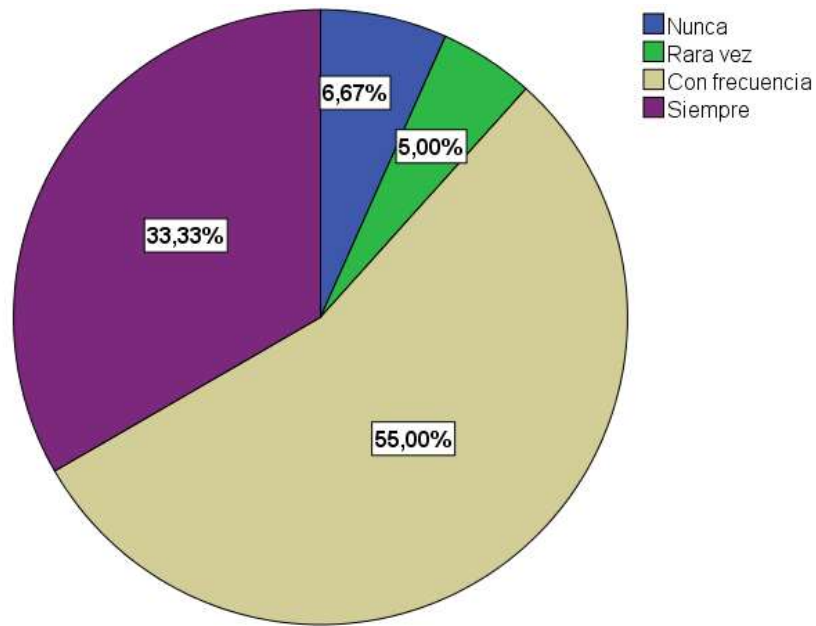
2. ¿Los recursos económicos destinados por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para fomentar la actividad deportiva?

Tabla 5. Recursos económicos suficientes para fomentar la actividad deportiva

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Nunca	4	6,7
Rara vez	3	5,0
Con frecuencia	33	55,0
Siempre	20	33,3
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 3. Recursos económicos suficientes para fomentar la actividad deportiva



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

De la totalidad de los deportistas a quienes se les aplicó la encuesta, el 55% menciona que con frecuencia los recursos económicos destinados por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para fomentar la actividad deportiva, el 33,33% indica que siempre son suficientes, el 6,67% establece que nunca son suficientes y el 5,00% asegura que rara vez es suficiente.

Interpretación

Con lo indicado se puede determinar que los recursos económicos destinados para fomentar las actividades deportivas no son completamente suficientes, aunque por lo general les proporcionan recursos cuando salen a algún encuentro deportivo si existen casos que no lo han hecho en su totalidad.

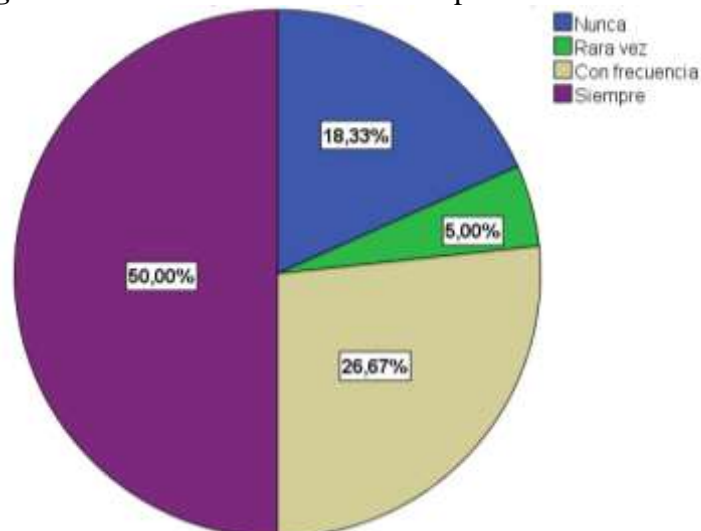
3. ¿Considera que el recurso humano proporcionado por el GAD Parroquial Atahualpa es suficiente para fomentar el deporte?

Tabla 6. Recurso humano suficiente para fomentar el deporte

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Nunca	11	18,3
Rara vez	3	5,0
Con frecuencia	16	26,7
Siempre	30	50,0
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 4. Recurso humano suficiente para fomentar el deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 50% de los encuestados indica que el recurso humano proporcionado por el GAD Parroquial Atahualpa siempre es suficiente para fomentar el deporte, el 26,67% establece que con frecuencia es suficiente, el 18,33% asegura que nunca es suficiente y el 5,00% determina que rara vez es suficiente.

Interpretación

Resumiendo lo planteado, la mayor parte de los deportistas del GAD Parroquial de Atahualpa indican que el recurso humano proporcionado si es suficiente para fomentar el deporte.

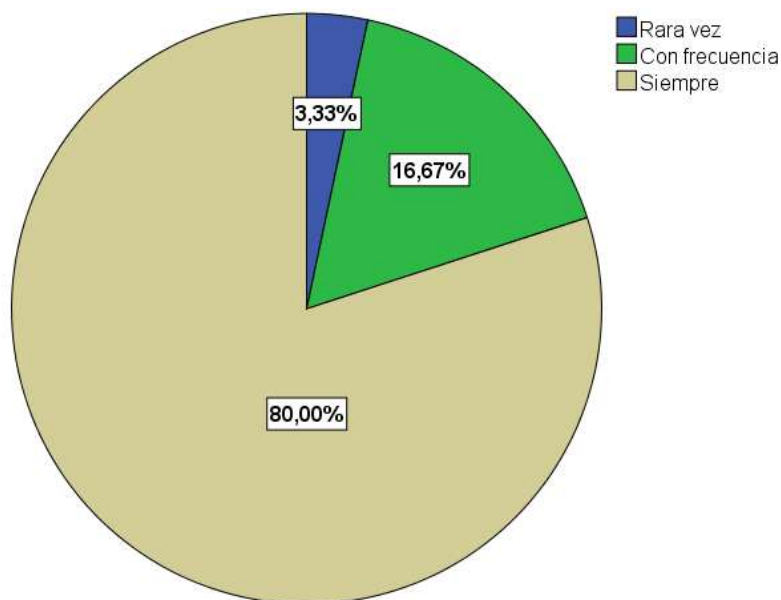
4. ¿El GAD Parroquial Atahualpa ha organizado programas para el fomento del deporte?

Tabla 7. Se ha organizado programas para el fomento del deporte

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Rara vez	2	3,3
Con frecuencia	10	16,7
Siempre	48	80,0
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 5. Se ha organizado programas para el fomento del deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 80% de los deportistas encuestados indican que el GAD Parroquial Atahualpa siempre ha organizado programas para el fomento del deporte, el 16,67% establece que con frecuencia y el 3,33% asegura que rara vez.

Interpretación

Se determina que el GAD Parroquial Atahualpa si organiza programas para el fomento del deporte como cursos vacacionales y rumba terapias, sin embargo, estas actividades se vieron afectadas por el Covid-19.

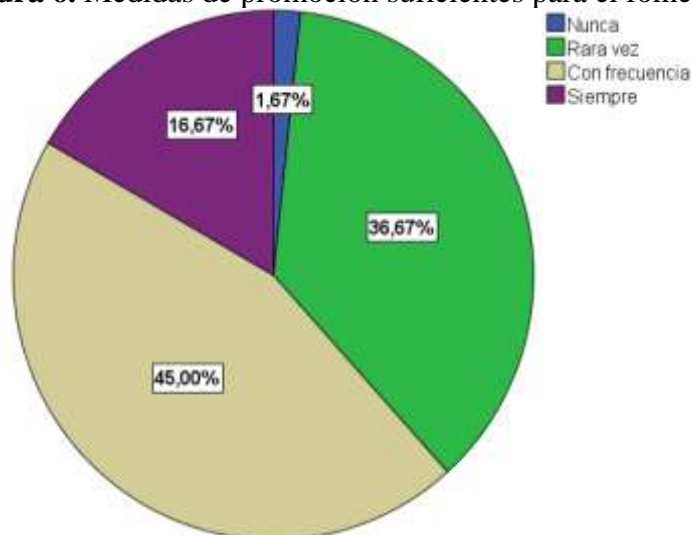
5. ¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte?

Tabla 8. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Nunca	1	1,7
Rara vez	22	36,7
Con frecuencia	27	45,0
Siempre	10	16,7
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 6. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 45,00% indica que las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa con frecuencia son suficientes para el fomento del deporte, el 36,67% rara vez, el 16,67% indica que siempre y el 1,67% establece que nunca es suficiente.

Interpretación

Se determina que las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa si son buenas, pero no son suficientes, pues a pesar de que se realizan campañas de promoción y difusión de eventos por redes sociales no todos conocen de la existencia de dichas páginas.

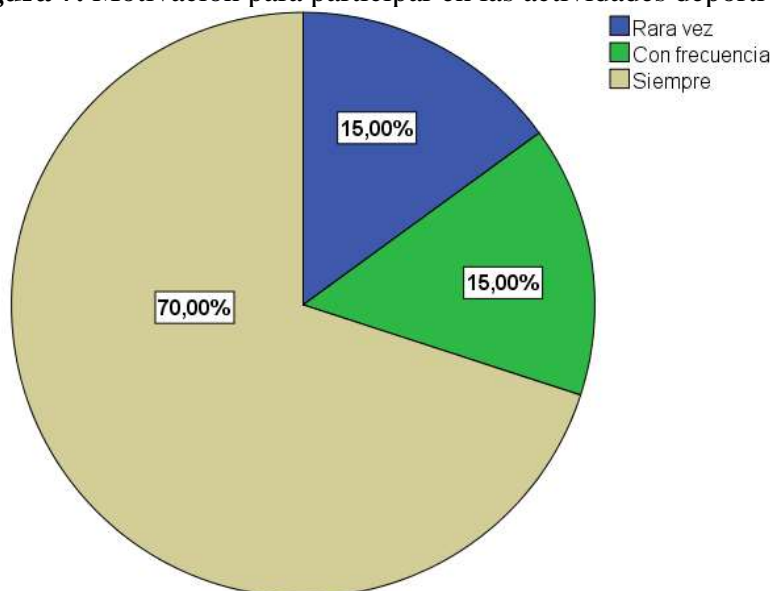
6. ¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa?

Tabla 9. Motivación para participar en las actividades deportivas

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Rara vez	9	15,0
Con frecuencia	9	15,0
Siempre	42	70,0
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 7. Motivación para participar en las actividades deportivas



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 70,00% de los deportistas encuestados indican que siempre se sienten motivados a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa, el 15% aseguran que con frecuencia se sienten motivados y el 15% establecen que rara vez se sienten motivados.

Interpretación

Se afirma que existe una gran aceptación para participar en las actividades deportivas que organiza el GAD Parroquial Atahualpa.

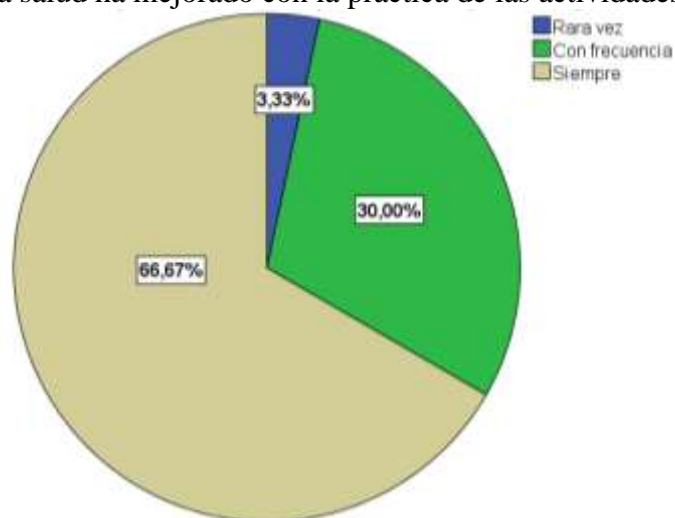
7. ¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?

Tabla 10. La salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Rara vez	2	3,3
Con frecuencia	18	30,0
Siempre	40	66,7
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 8. La salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 66,67% de los deportistas encuestados indican que siempre han notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa, el 30% manifiestan que con frecuencia lo han notado y el 3,33% aseguran que rara vez.

Interpretación

La mayoría de las deportistas aseguran que su salud ha mejorado con la práctica del deporte, pues han visto un cambio en su alimentación, además de que un incremento en su tamaño.

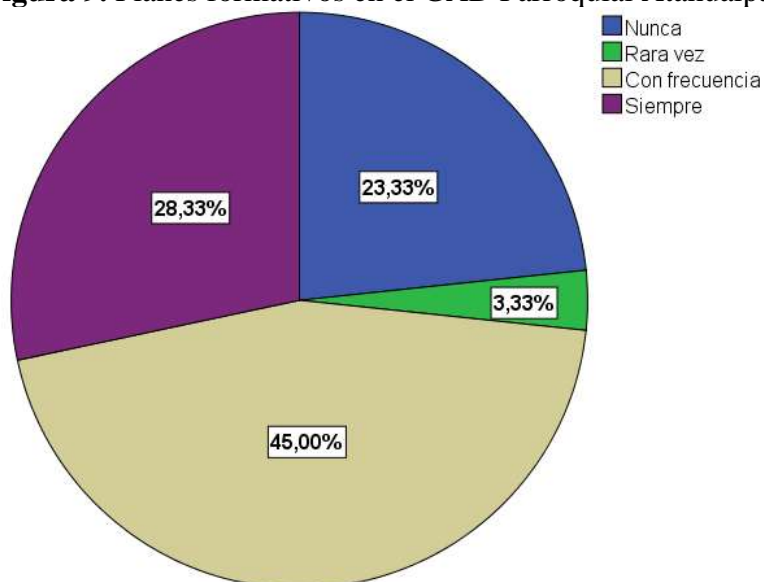
8. ¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?

Tabla 11. Planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Nunca	14	23,3
Rara vez	2	3,3
Con frecuencia	27	45,0
Siempre	17	28,3
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 9. Planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa



Elaborado por: Fernando Yaguana

Análisis

El 45% de los deportistas indican que con frecuencia existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte, el 28,33% acotan que siempre existen, el 23,33% determinan que nunca y el 3,33% aseguran que rara vez.

Interpretación

Se determina que si existen ciertos planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte sin embargo hace falta un poco más de apoyo para otras actividades diferentes al fútbol y el baloncesto.

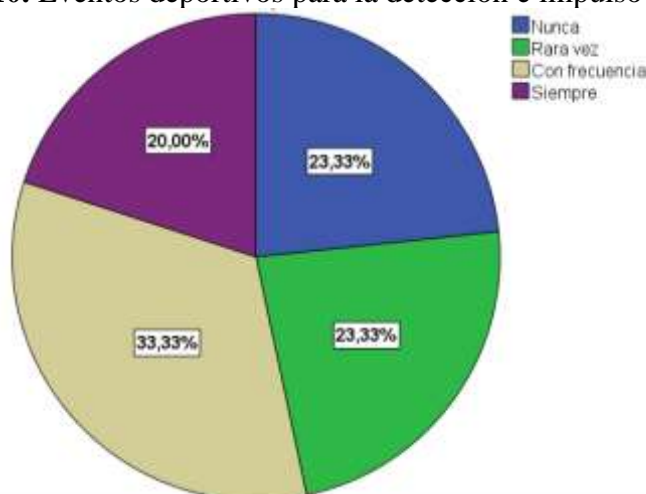
9. ¿El GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos?

Tabla 12. Eventos deportivos para la detección e impulso de talentos

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Nunca	14	23,3
Rara vez	14	23,3
Con frecuencia	20	33,3
Siempre	12	20,0
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 10. Eventos deportivos para la detección e impulso de talentos



Elaborado por: Fernando Yaguana

Análisis

El 33,33% de los deportistas encuestados indican que con frecuencia el GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos, el 23,33% establece que rara vez, el 23,33% asegura que nunca y el 20% determina que siempre.

Interpretación

Se determina que el GAD Parroquial Atahualpa si realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos, sin embargo, es necesario que se inviten con más frecuencia a directivos de escuelas de futbol profesionales o caza talentos para que los buenos deportistas del lugar puedan escalar hacia un nivel más profesional.

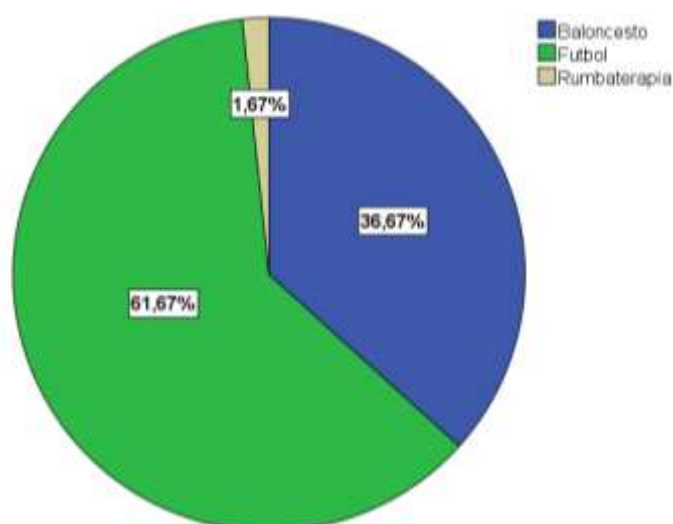
10. ¿En qué tipo de deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa le agrada más participar?

Tabla 13. Deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Baloncesto	22	36,7
Futbol	37	61,7
Rumba terapia	1	1,7
Total	60	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 11. Deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 61,67% de los encuestados manifiesta que de los deportes impulsados por el GAD Parroquial Atahualpa le agrada participar en fútbol, el 36,67% en baloncesto y el 1,67% en rumba terapia.

Interpretación

Se evidencia la preferencia por el fútbol por parte de los deportistas del GAD Parroquial Atahualpa.

4.2. Encuesta dirigida al presidente y área deportiva del GAD parroquial Atahualpa

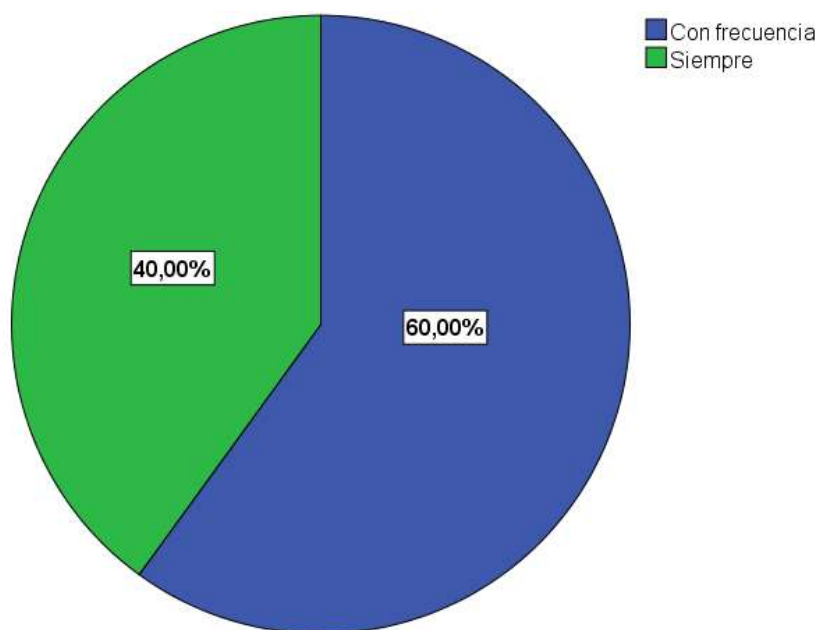
1. ¿Existe en el GAD parroquial Atahualpa una planificación para el fomento del deporte en la comunidad?

Tabla 14. Planificación para el fomento del deporte en la comunidad

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Con frecuencia	3	60,00
Siempre	2	40,00
Total	5	100,00

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 12. Planificación para el fomento del deporte en la comunidad



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 60% de los directivos del GAD Parroquial Atahualpa indican que con frecuencia existe en el GAD parroquial Atahualpa una planificación para el fomento del deporte en la comunidad, mientras que el 40% establece que siempre existe.

Interpretación

Se establece que en el GAD Parroquial Atahualpa si se ha realizado una planificación para el fomento del deporte en la comunidad.

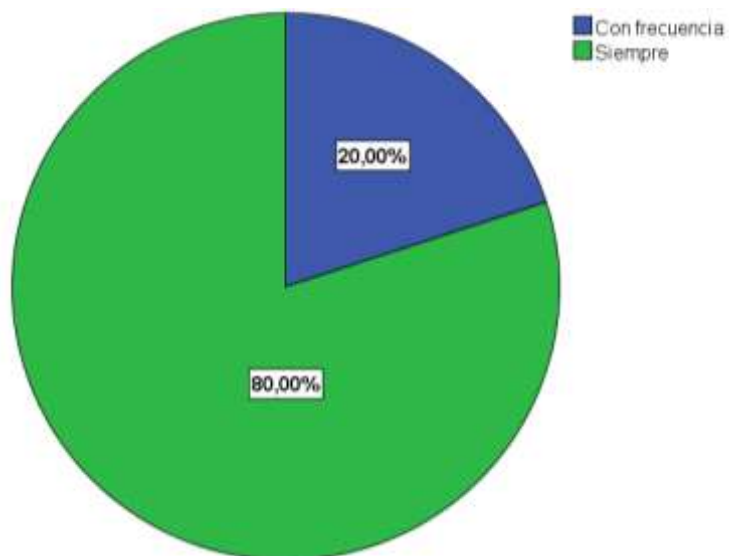
2. ¿La planificación deportiva del GAD Parroquial Atahualpa responde a las necesidades de la comunidad?

Tabla 15. La planificación responde a las necesidades de la comunidad

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Con frecuencia	1	20,0
	Siempre	4	80,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 13. La planificación responde a las necesidades de la comunidad



Elaborado por: Fernando Yaguana

Análisis

El 80% de los directivos deportivos encuestados indican que la planificación deportiva del GAD Parroquial Atahualpa siempre responde a las necesidades de la comunidad, mientras que el 20% establece que con frecuencia responde a las necesidades.

Interpretación

Se establece que el GAD Parroquial Atahualpa si realiza una planificación deportiva que responde a las necesidades de la comunidad.

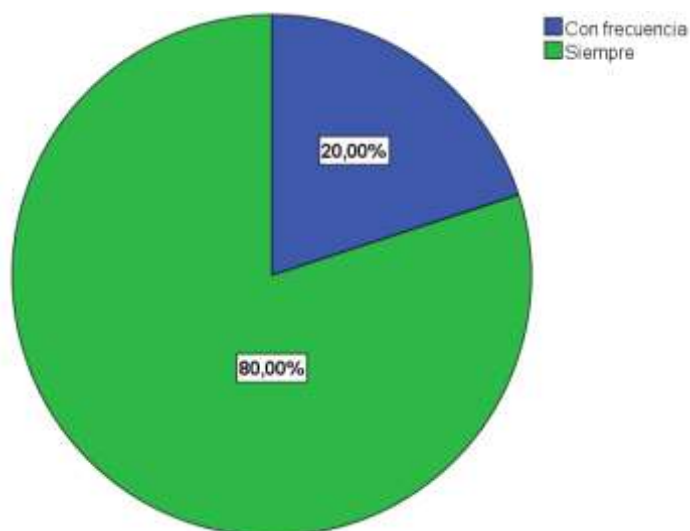
3. ¿Se evidencia organización en el GAD Parroquial Atahualpa respecto a los planes y la gestión para el fomento de las actividades deportivas?

Tabla 16. Organización respecto a los planes para el fomento del deporte

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Con frecuencia	1	20,0
	Siempre	4	80,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 14. Organización respecto a los planes para el fomento del deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana

Análisis

El 80% de los directivos deportivos encuestados indica que siempre se evidencia organización en el GAD Parroquial Atahualpa respecto a los planes y la gestión para el fomento de las actividades deportivas, mientras que el 20% asegura que con frecuencia.

Interpretación

Se evidencia que si existe una organización adecuada en el GAD Parroquial Atahualpa con lo que respecta a los planes y gestión para el fomento del deporte en el lugar.

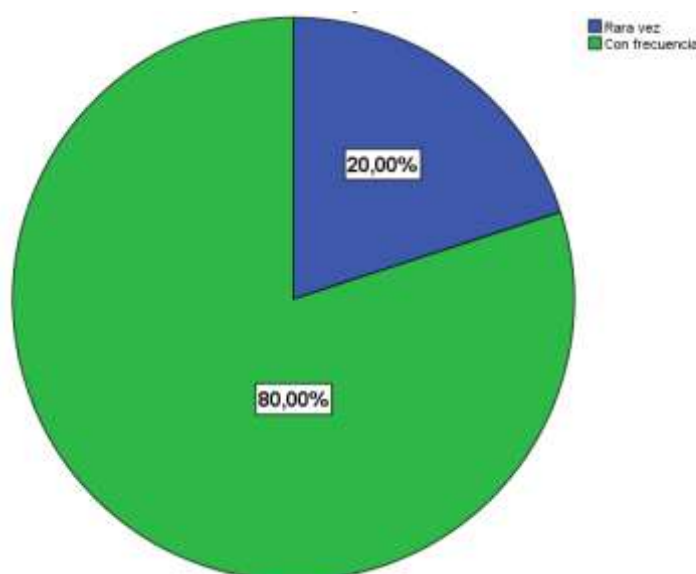
4. ¿Los recursos económicos destinados por GAD Parroquial Atahualpa para el fomento del deporte son suficientes?

Tabla 17. Recursos económicos destinados para el fomento del deporte

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Rara vez	1	20,0
	Con frecuencia	4	80,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 15. Recursos económicos destinados para el fomento del deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 80% de los directivos encuestados indican que los recursos económicos destinados por GAD Parroquial Atahualpa para el fomento del deporte con frecuencia son suficientes, mientras que el 20% establece que rara vez son suficientes.

Interpretación

Se concluye que, si se asignan recursos económicos para el fomento del deporte en el GAD, sin embargo, no siempre son suficientes, pues en ocasiones no cubre todas las necesidades de los deportistas.

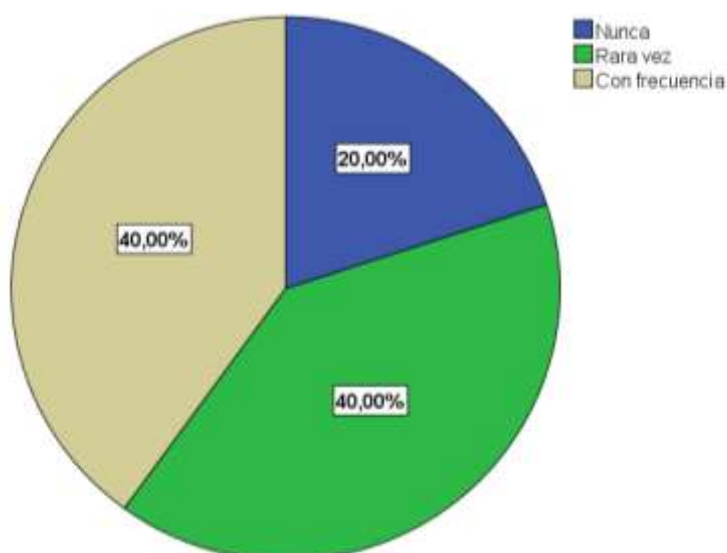
5. ¿El GAD Parroquial Atahualpa cuenta con suficiente recurso humano para el fomento del deporte?

Tabla 18. Suficiente recurso humano para el fomento del deporte

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	1	20,0
	Rara vez	2	40,0
	Con frecuencia	2	40,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 16. Suficiente recurso humano para el fomento del deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 40% de los encuestados indica que el GAD Parroquial Atahualpa con frecuencia cuenta con suficiente recurso humano para el fomento del deporte, el 40% establece que rara vez cuenta con el recurso humano y el 20% asegura que nunca es suficiente.

Interpretación

Se determina que el GAD parroquial Atahualpa cuenta con el recurso humano adecuado para el fomento del deporte, sin embargo, si se requiere un mayor número de personas para mejorar el desempeño de cada uno de los deportistas, tales como preparadores físicos, y personal médico.

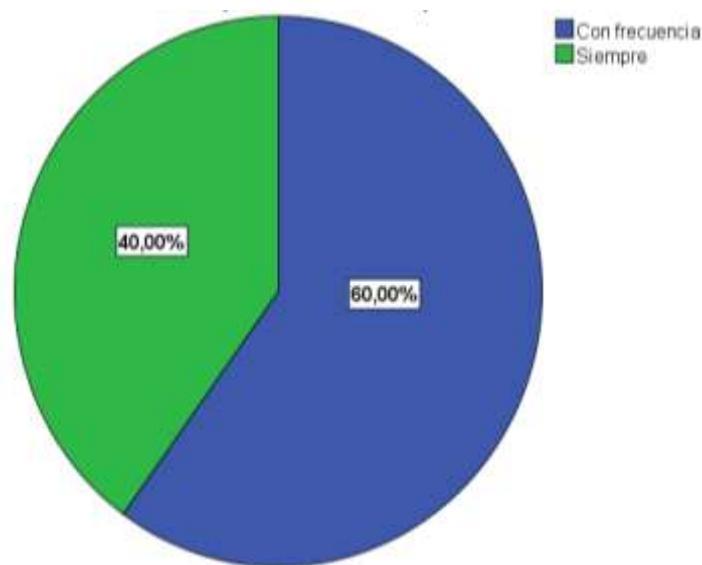
6. ¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte en la localidad?

Tabla 19. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Con frecuencia	3	60,0
	Siempre	2	40,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 17. Medidas de promoción suficientes para el fomento del deporte



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 60% de los encuestados indican que las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa con frecuencia son suficientes para el fomento del deporte en la localidad, y el 40% aseguran que siempre son suficientes.

Interpretación

Se determina que el GAD si promociona de manera adecuada las actividades deportivas de la localidad, aunque si es necesario una mayor socialización de sus páginas en las redes sociales, en donde se maneja todo tipo de publicidad referente al área deportiva.

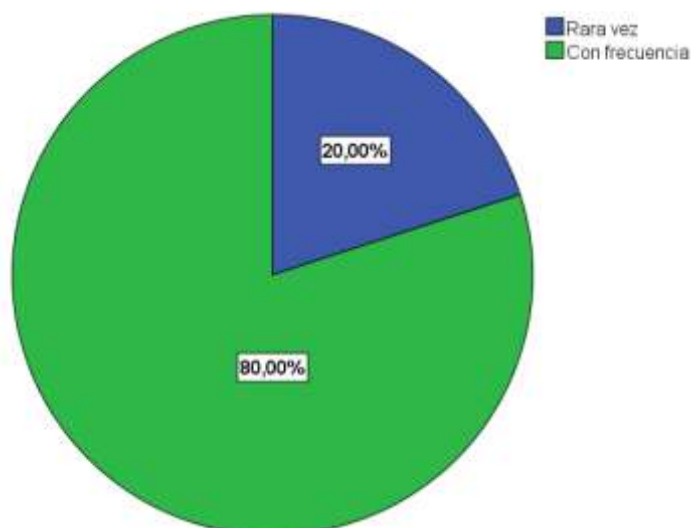
7. ¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan para mejorar la salud de sus usuarios?

Tabla 20. Las actividades deportivas se realizan para mejorar la salud

	Frecuencia	Porcentaje
Válido Rara vez	1	20,0
Con frecuencia	4	80,0
Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 18. Las actividades deportivas se realizan para mejorar la salud



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 80% de los encuestados menciona que con frecuencia las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan para mejorar la salud de sus usuarios, mientras que el 20% indica que rara vez se realiza con ese fin.

Interpretación

De acuerdo con los datos obtenidos se determina que las actividades deportivas que se organiza en el GAD Parroquial Atahualpa son con la finalidad de mejorar la salud de los usuarios de la localidad.

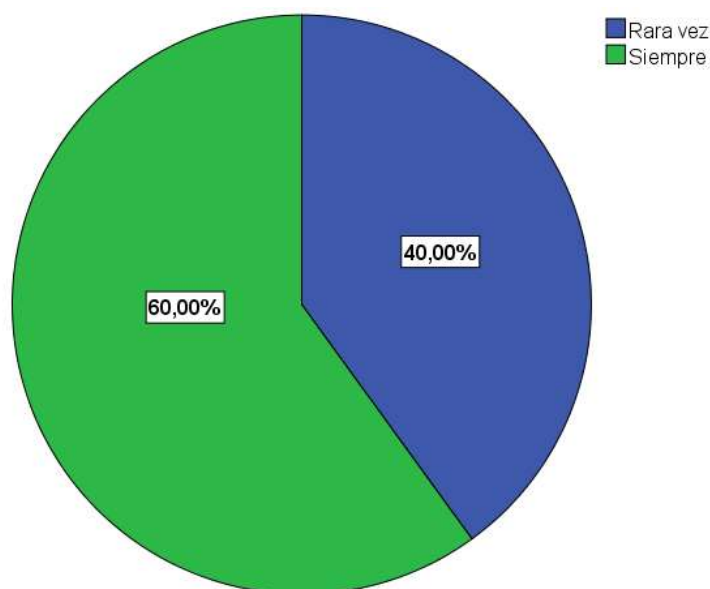
8. ¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan con fines formativos?

Tabla 21. Las actividades deportivas se realizan con fines formativos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Rara vez	2	40,0
	Siempre	3	60,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 19. Las actividades deportivas se realizan con fines formativos



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 60% de los encuestados indica que las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa siempre se realizan con fines formativos, y el 40% asegura que rara vez se realizan con fines formativos.

Interpretación

Con ello se determina que las actividades deportivas que realiza el GAD Parroquial Atahualpa se realizan generalmente con fines formativos, para mejorar las habilidades y técnicas deportivas de cada deportista.

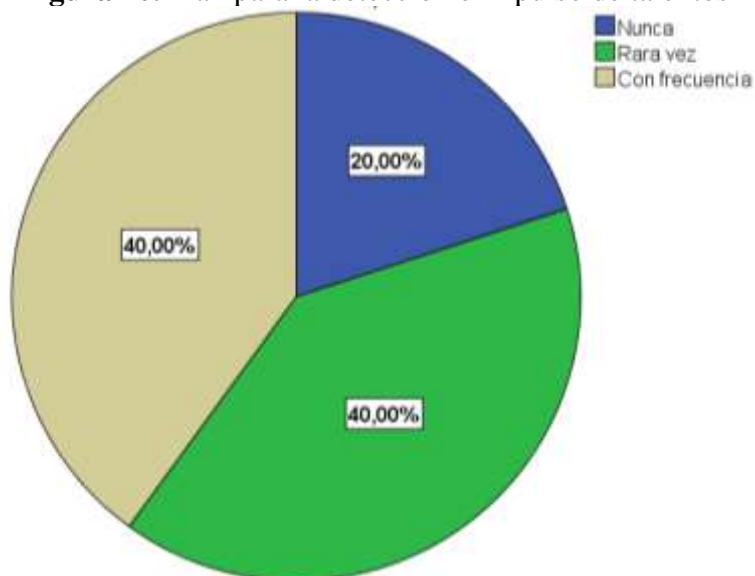
9. ¿El GAD Parroquial Atahualpa dispone de algún plan para la detección e impulso de talentos?

Tabla 22. Plan para la detección e impulso de talentos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Nunca	1	20,0
	Rara vez	2	40,0
	Con frecuencia	2	40,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 20. Plan para la detección e impulso de talentos



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 40% de los encuestados menciona que el GAD Parroquial Atahualpa con frecuencia dispone de algún plan para la detección e impulso de talentos, el 40% asegura que rara vez y el 20% asegura que nunca.

Interpretación

Los directivos y representantes deportivos del GAD indican que, si realizan planes para la detección e impulso de talentos, pero debido a la paralización que tuvo el deporte por el tema del Covid-19 se han dejado de realizar encuentros deportivos e invitaciones a representantes de escuelas profesionales del país.

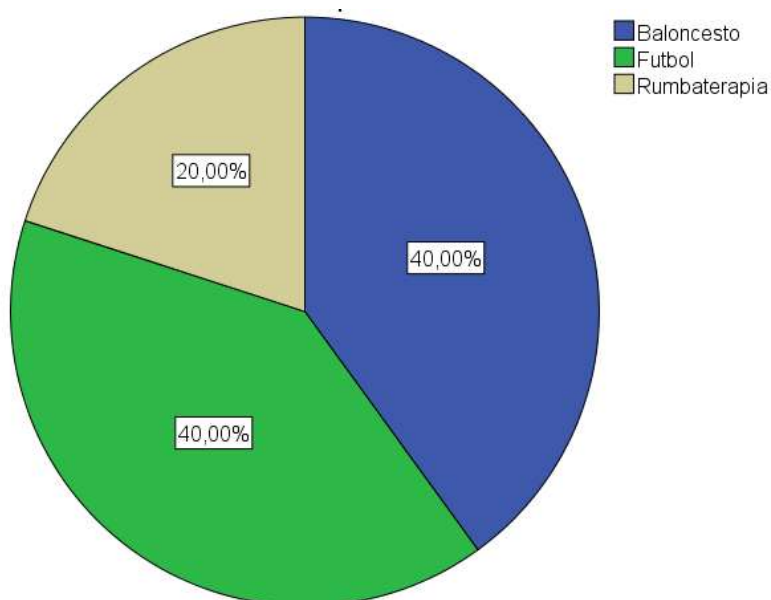
10. ¿Cuáles son las actividades deportivas impulsadas por el GAD Parroquial Atahualpa más demandada?

Tabla 23. Actividades deportivas más demandada

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Baloncesto	2	40,0
	Futbol	2	40,0
	Rumba terapia	1	20,0
	Total	5	100,0

Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Figura 21. Actividades deportivas más demandada



Elaborado por: Fernando Yaguana, 2021

Análisis

El 40% de los encuestados indican que entre la actividad deportiva que impulsa el GAD Parroquial Atahualpa, la más demandada es el fútbol, el 40% establece que es el baloncesto y el 20% asegura que es la rumba terapia.

Interpretación

Se evidencia que, entre las actividades deportivas impulsadas por el GAD, las que prefieren los deportistas son el baloncesto y el fútbol.

Correlación de Pearson

		¿Los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva son adecuados?	¿Los recursos económicos destinados por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para fomentar la actividad deportiva?	¿Considera que el recurso humano proporcionado por el GAD Parroquial Atahualpa es suficiente para fomentar el deporte?	¿El GAD Parroquial Atahualpa ha organizado programas para el fomento del deporte?	¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte?	¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa?	¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?	¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?	¿El GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos?
¿Los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva son adecuados?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	1 60	,805** 60	,787** 60	,665** 60	,764** 60	,664** 60	,755** 60	,720** 60	,791** 60
¿Los recursos económicos destinados por el GAD Parroquial Atahualpa son suficiente para fomentar la actividad deportiva?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,805** 60	1 60	,768** 60	,726** 60	,715** 60	,741** 60	,704** 60	,786** 60	,767** 60
¿Considera que el recurso humano proporcionado por el GAD Parroquial Atahualpa es suficiente para fomentar el deporte?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,787** 60	,768** 60	1 60	,839** 60	,762** 60	,902** 60	,832** 60	,916** 60	,900** 60
¿El GAD Parroquial Atahualpa ha organizado	Correlación de Pearson Sig. (bilateral)	,665** 60	,726** 60	,839** 60	1 60	,580** 60	,850** 60	,792** 60	,766** 60	,668** 60

programas para el fomento del deporte?	N									
		60	60	60	60	60	60	60	60	60
¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,764** ,000 60	,715** ,000 60	,762** ,000 60	,580** ,000 60	1 60	,692** ,000 60	,779** ,000 60	,802** ,000 60	,897** ,000 60
¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,664** ,000 60	,741** ,000 60	,902** ,000 60	,850** ,000 60	,692** ,000 60	1 60	,869** ,000 60	,866** ,000 60	,778** ,000 60
¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,755** ,000 60	,704** ,000 60	,832** ,000 60	,792** ,000 60	,779** ,000 60	,869** ,000 60	1 60	,813** ,000 60	,779** ,000 60
¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,720** ,000 60	,786** ,000 60	,916** ,000 60	,766** ,000 60	,802** ,000 60	,866** ,000 60	,813** ,000 60	1 60	,913** ,000 60
¿El GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos?	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,791** ,000 60	,767** ,000 60	,900** ,000 60	,668** ,000 60	,897** ,000 60	,778** ,000 60	,779** ,000 60	,913** ,000 60	1 60

De acuerdo con los resultados obtenidos se puede indicar que la planificación estratégica incide significativamente en el fomento del deporte en el GAD Parroquial Atahualpa, pues todos los ítems presentan un nivel de significancia bilateral de 0,00 que es menor al nivel de significancia establecido que es igual a 0,05, con un nivel de correlación de Pearson alto, ya que en su mayoría se encuentra en el nivel de 0,7 y 0,9, sin la presencia de valores negativos ni cero.

Por ende se válida la hipótesis alternativa que indica: la planificación estratégica incide en el fomento del deporte en el GAD Parroquial Atahualpa, pues como lo menciona Hidalgo, Rodríguez, & Carmenate (2016), en cualquier desarrollo empresarial, incluido el deportivo, el diseño de un plan estratégico permite efectuar diferentes acciones que ayudan a que la organización progrese con excelencia y calidad, debido a que se puede atender a los grupos poblacionales que se enfocan a la realización y práctica de alguna actividad deportiva, adaptando la oferta a cada uno de dichos grupos, de tal manera que dicha atención suponga una diferenciación competitiva frente a otras organizaciones deportivas, reflejados en el mejoramiento integral de sus resultados en los encuentros deportivos organizados.

CAPÍTULO V

CONCLUSIONES Y RECOMEDACIONES

5.1. Conclusiones

- Una vez recopilado la información de deportistas y directivos deportivos del GAD Parroquial Atahualpa se determina que la institución realiza una planificación estratégica adecuada para el fomento de las actividades deportivas en la localidad, es decir se han asignado recursos tanto humanos como económicos para el desarrollo de dicha área, al igual que la promoción y difusión de programas que incentive a la ciudadanía a formar parte de la misma, sin embargo no todos los deportistas se sienten satisfechos con dicha gestión, por cuanto se requiere poner mayor énfasis en el acondicionamiento de espacios físicos e infraestructura para la práctica de deporte así como en la realización de eventos deportivos para la detección e impulso de talentos.

- Con el análisis de las encuestas realizadas se determina que las actividades deportivas más demandadas en el GAD parroquial Atahualpa son el baloncesto y el fútbol, siendo el segundo el de mayor acogida con un 61,67%, por ser el deporte rey a nivel mundial.

- Se determina que si existe una correlación entre las variables de estudio que son la planificación estratégica y el fomento del deporte, pues se obtuvo que todas las preguntas poseen un nivel de correlación de Pearson alto, ya que en su mayoría se encuentra en el nivel de 0,7 y 0,9, sin la presencia de valores negativos ni cero, lo cual representa que la planificación estratégica incide en el fomento de deporte en el GAD Parroquial Atahualpa.

5.2. Recomendaciones

- Es importante desarrollar programas y eventos deportivos que ayuden a los deportistas a sobresalir en el campo que se desempeñan, a través de alianzas con escuelas profesionales tanto de básquet como de fútbol para que puedan demostrar su talento y tener la posibilidad de participar representando no solamente su parroquia sino a su provincia y de ser posible a su país.
- Se requiere una mayor difusión y socialización de las páginas sociales del GAD Parroquial Atahualpa, para que los ciudadanos puedan estar informados de las actividades que organiza la institución para fomentar el deporte de la comunidad.
- Es necesario que la planificación estratégica que se maneja en el GAD parroquial Atahualpa sea actualizada de manera permanente, y se ajuste a las necesidades de los deportistas de la localidad.

5.3. BIBLIOGRAFÍA

Andrade, D. (2016). La educación física el deporte y la recreación. Obtenido de Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Recuperado el 10 de marzo 2021: <https://www.efdeportes.com/efd138/concepto-y-clasificaciones-del-deporte-actual.htm>

Arellano, H. (2017). Herramientas de análisis para definir estrategias empresariales. Polo del Conocimiento, 2(3), 233-244. Recuperado de: <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>.

Asamblea Nacional de la República del Ecuador. (20 de octubre de 2008). Constitución de la República del Ecuador. Recuperado de 10 de mayo 2021: <https://www.ambiente.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2018/09/Constitucion-de-la-Republica-del-Ecuador.pdf>

Asamblea Nacional de la República del Ecuador. (11 de agosto de 2010). Ley del Deporte, Educación Física y Recreación. Recuperado de 10 de mayo 2021: <https://www.deporte.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2015/03/Ley-del-Deporte.pdf>

Barbosa, S. (2018). Influencia del deporte y la actividad física en el estado de salud físico y mental: una revisión bibliográfica. Revista Katharsis, 25, 141-159. Recuperado de: [https://www.Dialnet-InfluenciaDelDeporteYLaActividadFisicaEnElEstadoDe-6369972%20\(1\).pdf](https://www.Dialnet-InfluenciaDelDeporteYLaActividadFisicaEnElEstadoDe-6369972%20(1).pdf).

Burbano, Á. (2017). Importancia de la dirección estratégica para el desarrollo empresarial. Dominio de las ciencias, 3, 19-28. Recuperado de: <http://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/index>.

Cantero, P., Mayor, A., Toja, B., & González, M. (2019). Fomento de estilos de vida activos en la escuela: práctica de actividad física, edad y género. Sportis, 5(1), 53-69.

Campos, W. (2020). Elementos de la planificación estratégica financiera en las unidades de planes de salud de PDVSA-Occidente. *Revista Enfoque* 14 (4), 123-141.

Díaz, D. (2018). La sistematización metodológica de la infraestructura deportiva en los resultados deportivos de la zonal 3 del ministerio del deporte (tesis posgrados). Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador.

Fernández, J. (2018). Planificación estratégica de ciudades: Nuevos instrumentos y procesos. Barcelona, *España: Reverte*.

Ferri, J., Sánchez, S., & Camacho, D. (2020). Efecto de la satisfacción de los residentes entre los impactos percibidos y las intenciones futuras respecto a la celebración de un evento de pequeña escala. *Revista iberoamericana de psicología del ejercicio y el deporte*, 15(1), 81-91.

Fred, D. (2016). Administración estratégica. Puebla, México: Pearson Education. Obtenido de https://issuu.com/victore.cardozodelgado/docs/conceptos_de_administracion_e_strat

Freire, V., Rocha, J., Esquetini, C., Llanes, E., (2019). Análisis de la planificación estratégica para la gestión de las universidades particulares. Una alternativa exitosa. *Revista espacios* 40(2), 25.

García, J., Duran, S. Cardeño, E., Prieto, R., García, E. y Paz, A. (2017). Proceso de planificación estratégica: Etapas ejecutadas en pequeñas y medianas empresas para optimizar la competitividad. *Revista Espacios* 38 (52), 16

Gobierno de España. (2017). Componente 26: Plan de fomento del sector del deporte. España: Políticas palanca y componentes.

Hidalgo, I. (2005). Tipos de estudio y métodos de investigación. *Recuperado el Noviembre de, 20*.

Jaramillo, S., & Tenorio, J. (2019). Planeación estratégica y su aporte al desarrollo empresarial. *Espíritu Emprendedor*, 3(1), 64-73. Recuperado de: <https://www.espirituemprendedores.com/index.php/revista/article/view/127/91>.

López, J. (2016). Mega-eventos deportivos en América Latina: implicaciones, características y tendencias. ¿Los gobiernos deben seguir apoyando económicamente su realización? *Espacio abierto: cuaderno venezolano de sociología*, 25(2), 31-50.

López-Rondán, P. y Fachelli S. (2015). METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN SOCIAL CUANTITATIVA. Barcelona - España.

Mejía, L. M. C., Cardona, J. C. P., Arboleda, M. C., & Palacio, E. V. G. (2017). Características y demandas administrativas de las organizaciones deportivas del municipio de Medellín. *Impetus*, 11(2), 61-70.

Meneses, J. (2016). El cuestionario.

Mora, J. (2014). La planificación estratégica como instrumento de desarrollo integral (tesis doctoral). Universidad Complutense De Madrid, Madrid, España.

Mora, E., Vera, M., y Melgarejo Z. (2015). Planificación estratégico y niveles de competitividad de las Mipymes del sector comercio en Bogotá. *Estudios Gerenciales*, 31(134), 9-2. Doi: <http://dx.doi.org/10.1016/j.estger.2014.08.001>

Organización Mundial de la Salud. (26 de noviembre de 2020). Obtenido de <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/physical-activity>

Paredes, J. (2002). *El deporte como juego: un análisis cultural*. Alicante: Universidad de Alicante. Tesis Doctoral.

Patiño, A. (2016). Características técnicas y tácticas de equipos participantes en el torneo nacional asociación de jugadores de ultimate en Colombia 2014. *Revista digital: Actividad Física y Deporte*, 2(2).

Peñafiel, J., Muñiz, L., & Mosquera, L. (2020). La planeación estratégica como herramienta en las empresas. *Revista UNESUM-Ciencias*, 105-116.

Riojas, W. (2020). Planificación estratégica y la calidad de la gestión educativa de la Universidad Nacional Toribio Rodríguez de Mendoza de Chachapoyas (tesis doctoral). Universidad Cesar Vallejo, Chiclayo, Perú.

Robles, E., Serrano, H., Gaibor, F., Armijo, G. y Fernández, A. (2017). Retos de la planificación estratégica en instituciones de salud. *Revista Cubana de Investigaciones Biomédicas*, 36(3), 6-1.

Rodríguez, A., Pérez, S., De Mena, J., Codón, N., & Sánchez, A. (2020). Motivos de participación deportiva y satisfacción intrínseca en jugadores de pádel. *Retos*, 38, 242-247. Recuperado de: <https://recyt.fecyt.es/index.php/retos/article/view/74423/48095>.

Romero, P., (2016), La planificación estratégica y su influencia en la calidad de gestión educativa de la Universidad Técnica de Babahoyo. *Revista Ciencia e Investigación* 1(2), 20-22.

Rondón, G., (2020). Líneas de acción de planificación estratégica como herramienta gerencial en las contralorías municipales. *Revista Electrónica Conocimiento Libre y Licenciamiento*, 21, 24-45.

Sánchez-Sáez, J. A., Segado, F. S., & Vidal, A. (2018). Los eventos deportivos socialmente responsables como motor del desarrollo local. *J. Sports Econ. Manag*, 8, 172-1786.

Torné, S. M. (2019). El diseño del espacio público urbano para la promoción de la práctica deportiva. *RES. Revista Española de Sociología*, 28(3), 445-460.

UNESCO (2015a). Educación física de calidad. Guía para los responsables políticos. Francia: UNESCO. Recuperado de <http://unesdoc.unesco.org/images/0023/002338/233812S.pdf>

Zurita, J., Medina, P., Sailema, M., Quispe, J., (2017). Modelo de gestión administrativo para equipos de fútbol profesional: caso Tungurahua-Ecuador. *Revista Iberoamericana de Contaduría, Economía y administración (Ricea)* 6(12). Doi: 10.23913/ricea.v6i12.90

5.4. ANEXOS



Anexo 1: Encuesta al presidente y área deportiva del GAD parroquial Atahualpa

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN
MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN Y
GESTIÓN DEPORTIVA 2021

ENCUESTA

La presente encuesta está dirigida al presidente y área deportiva del GAD Parroquial Atahualpa para recabar información para la presente investigación.

INSTRUCCIONES:

1. Lea cuidadosamente las interrogantes planteadas y marque con una X la opción que usted considere conveniente,
2. Se utilizará la siguiente escala valorativa: Nunca (1), Rara vez (2), Con frecuencia (3), Siempre (4).

N° Interrogante	Variable: Planificación estratégica	Alternativa			
		1	2	3	4
1	¿El GAD Parroquial Atahualpa ha organizado programas para el fomento del deporte?				
2	¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte?				
3	¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa?				
4	¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?				
5	¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?				
6	¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa?				
7	¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?				
8	¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?				
9	¿El GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos?				

10. ¿Cuáles son las actividades deportivas impulsadas por el GAD Parroquial Atahualpa más demandada?

Baloncesto.....

Fútbol.....

Rumba terapia.....

Otros.....

Anexo 2: Encuesta a deportistas del GAD parroquial Atahualpa



UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS Y DE LA EDUCACIÓN
MAESTRÍA EN ACTIVIDAD FÍSICA MENCIÓN EN
ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DEPORTIVA 2021

ENCUESTA

La presente encuesta está dirigida a los deportistas del GAD Parroquial Atahualpa para recabar información para la presente investigación.

INSTRUCCIONES:

1. Lea cuidadosamente las interrogantes planteadas y marque con una X la opción que usted considere conveniente,
2. Se utilizará la siguiente escala valorativa: Nunca (1), Rara vez (2), Con frecuencia (3), Siempre (4).

N° Interrogante	Variable: Planificación estratégica	Alternativa			
		1	2	3	4
1	¿Existe en el GAD parroquial Atahualpa una planificación para el fomento del deporte en la comunidad?				
2	¿La planificación deportiva del GAD Parroquial Atahualpa responde a las necesidades de la comunidad?				
3	¿Se evidencia organización en el GAD Parroquial Atahualpa respecto a los planes y la gestión para el fomento de las actividades deportivas?				
4	¿Los recursos económicos destinados por GAD Parroquial Atahualpa para el fomento del deporte son suficientes?				
5	¿El GAD Parroquial Atahualpa cuenta con suficiente recurso humano para el fomento del deporte?				
6	¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte en la localidad?				
7	¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan para mejorar la salud de sus usuarios?				
8	¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan con fines formativos?				
9	¿El GAD Parroquial Atahualpa se realizan dispone de algún plan para la detección e impulso de talentos?				

10. ¿En qué tipo de deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa le agrada más participar?

Baloncesto.....

Fútbol.....

Rumba terapia.....

Otros.....

Anexo 3: Validación encuesta deportistas del GAD Parroquial Atahualpa

Como se observa en la tabla que se muestra a continuación existen los 60 casos procesados.

		N	%
Casos	Válido	60	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	60	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

En la siguiente tabla se muestra el valor del coeficiente de alfa de Cronbach que es de 0,963, por lo cual se puede indicar que el instrumento diseñado para el presidente y el personal del área deportiva del GAD Parroquial Atahualpa es aceptable. En tanto, el número de elementos es 10, lo cual representa el número de preguntas de la encuesta.

Alfa de Cronbach	N de elementos
,963	10

En la tabla que se muestra a continuación se puede observar en la última columna el valor del alfa de Cronbach si se elimina una de las preguntas, sin embargo, todos los valores se encuentran dentro del rango de confiabilidad aceptable, pues son mayores a 0,907

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Los espacios que ofrece GAD Parroquial Atahualpa para la práctica deportiva son adecuados?	26,8833	42,512	,820	,960

¿Los recursos económicos destinados por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para fomentar la actividad deportiva?	27,1333	40,795	,820	,960
¿Considera que el recurso humano proporcionado por el GAD Parroquial Atahualpa es suficiente para fomentar el deporte?	27,2000	35,688	,941	,957
¿El GAD Parroquial Atahualpa ha organizado programas para el fomento del deporte?	26,5167	44,220	,802	,962
¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte?	27,5167	41,135	,849	,959
¿Se siente motivado a participar en las actividades deportivas propuestas por el GAD Parroquial Atahualpa?	26,7333	40,809	,885	,957
¿Ha notado que su salud ha mejorado con la práctica de las actividades deportivas desarrolladas por el GAD Parroquial Atahualpa?	26,6500	43,113	,882	,960
¿Existen planes formativos en el GAD Parroquial Atahualpa para educar a los participantes en el deporte?	27,5000	36,220	,928	,957
¿El GAD Parroquial Atahualpa realiza eventos deportivos para la detección e impulso de talentos?	27,7833	36,749	,922	,957
¿En qué tipo de deportes impulsados por GAD Parroquial Atahualpa le agrada más participar?	28,6333	43,795	,842	,961

Anexo 4: Validación encuesta presidente y área deportiva del GAD Parroquial Atahualpa

En la tabla que se muestra a continuación existen 5 casos procesados, los cuales representan una prueba piloto.

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	5	100,0
	Excluido ^a	0	0
	Total	5	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

En la siguiente tabla se muestra el valor del coeficiente de alfa de Cronbach que es de 0,896, por lo cual se puede indicar que el instrumento diseñado para los deportistas del GAD Parroquial Atahualpa es aceptable. En tanto, el número de elementos es 10, lo cual representa el número de preguntas de la encuesta.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,896	10

En la tabla que se muestra a continuación se puede observar en la última columna el valor del alfa de Cronbach si se elimina una de las preguntas, sin embargo, todos los valores se encuentran dentro del rango de confiabilidad aceptable, pues son mayores a 0,863.

Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
¿Existe en el GAD parroquial Atahualpa una planificación para el fomento del deporte en la comunidad?	26,0000	20,500	,706	,884

¿La planificación deportiva del GAD Parroquial Atahualpa responde a las necesidades de la comunidad?	25,6000	20,800	,809	,882
¿Se evidencia organización en el GAD Parroquial Atahualpa respecto a los planes y la gestión para el fomento de las actividades deportivas?	25,6000	20,800	,809	,882
¿Los recursos económicos destinados por GAD Parroquial Atahualpa para el fomento del deporte son suficientes?	26,6000	20,800	,809	,882
¿El GAD Parroquial Atahualpa cuenta con suficiente recurso humano para el fomento del deporte?	27,2000	23,700	-,012	,935
¿Las medidas de promoción adoptadas por el GAD Parroquial Atahualpa son suficientes para el fomento del deporte en la localidad?	26,0000	20,500	,706	,884
¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan para mejorar la salud de sus usuarios?	26,6000	20,800	,809	,882
¿Las actividades deportivas organizadas por el GAD Parroquial Atahualpa se realizan con fines formativos?	26,2000	15,700	,852	,874
¿El GAD Parroquial Atahualpa se realizan dispone de algún plan para la detección e impulso de talentos?	27,2000	17,200	,922	,863

¿Cuáles son las actividades deportivas impulsadas por el GAD Parroquial Atahualpa más demandada?	27,6000	18,300	,740	,879
--	---------	--------	------	------

Anexo 5: Autorización



Atahualpa, 03 de julio del 2020

Ledo.
Luis Yaguana
Docente U.E. ATAHUALPA

Presente

De mi consideración:

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de Atahualpa, llega a usted con un cordial saludo.

El motivo de la presente es para dar contestación al oficio enviado a nuestra institución en el cual el GAD ATAHUALPA **ACEPTA** para que realice la investigación y desarrollo del trabajo de titulación "PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA COMO HERRAMIENTA PARA EL FOMENTO DEL DEPORTE EN LOS GAD PARROQUIALES".

Por la atención favorable a la presente le quedamos eternamente agradecidos.

Atentamente,

Ing. Santiago Lozada
PRESIDENTE GAD ATAHUALPA

