



**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**Análisis de Caso, previo a la obtención del Título de Licenciada en Contabilidad  
y Auditoría C.P.A.**

**Tema:**

---

**“El análisis financiero y la toma de decisiones en la Compañía de Transporte  
R&R Translogic S.A. en tiempos de pandemia”**

---

**Autora:** Montaguano Pico, Sandy Valeria

**Tutora:** Ing. Gómez Romo, María del Carmen

**Ambato – Ecuador**

**2022**

## **APROBACIÓN DEL TUTOR**

Yo, Ing. María del Carmen Gómez Romo con cédula de identidad No. 180176279-8, en mi calidad de Tutora del análisis de caso sobre el tema: **“EL ANÁLISIS FINANCIERO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A. EN TIEMPOS DE PANDEMIA”**, desarrollado por Sandy Valeria Montaguano Pico, de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, modalidad presencial, considero que dicho informe investigativo reúne los requisitos, tanto técnicos como científicos y corresponde a las normas establecidas en el Reglamento de Graduación de Pregrado, de la Universidad Técnica de Ambato y en el normativo para presentación de Trabajos de Graduación de la Facultad de Contabilidad y Auditoría.

Por lo tanto, autorizo la presentación del mismo ante el organismo pertinente, para que sea sometido a evaluación por los profesores calificadores designados por el H. Consejo Directivo de la Facultad.

Ambato, Marzo 2022.

**TUTORA**



.....  
Ing. María del Carmen Gómez Romo

C.I. 180176279-8

## DECLARACIÓN DE AUTORÍA

Yo, Sandy Valeria Montaguano Pico con cédula de identidad No. 185029706-8, tengo a bien indicar que los criterios emitidos en el análisis de caso, bajo el tema: **“EL ANÁLISIS FINANCIERO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A. EN TIEMPOS DE PANDEMIA”**, así como también los contenidos presentados, ideas, análisis, síntesis de datos, conclusiones, son de exclusiva responsabilidad de mi persona, como autora de este Análisis de caso.

Ambato, Marzo 2022.

### AUTORA



.....  
Sandy Valeria Montaguano Pico

C.I. 185029706-8

## **CESIÓN DE DERECHOS**

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este análisis de caso, un documento disponible para su lectura consulta y procesos de investigación.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi análisis de caso, con fines de difusión pública; además apruebo la reproducción de este análisis de caso, dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica potencial; y se realice respetando mis derechos de autora.

Ambato, Marzo 2022.

### **AUTORA**



.....  
Sandy Valeria Montaguano Pico

C.I. 185029706-8

## APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO

El Tribunal de Grado, aprueba el análisis de caso, sobre el tema: **“EL ANÁLISIS FINANCIERO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A. EN TIEMPOS DE PANDEMIA”**, elaborado por Sandy Valeria Montaguano Pico, estudiante de la Carrera de Contabilidad y Auditoría, el mismo que guarda conformidad con las disposiciones reglamentarias emitidas por la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato.

Ambato, Marzo 2022.



Dra. Mg. Tatiana Valle

**PRESIDENTE**



Dra. Rocío Cando

**MIEMBRO CALIFICADOR**



Ing. Ana Córdova

**MIEMBRO CALIFICADOR**

## DEDICATORIA

*El esfuerzo y la dedicación en una carrera es el reflejo de las personas que están detrás.*

*Dedico este trabajo principalmente a Dios, por ser el pilar y fortaleza para culminar este proceso de obtener uno de mis anhelos más grandes.*

*A mis padres José y Rosa, mi constante motivación; por su apoyo, amor, ejemplo, trabajo y sacrificio en todos estos años.*

*A mis hermanos Valentina y Steven mi inspiración para ser el mejor ejemplo.*

*Sandy Valeria Montaguano Pico*

## AGRADECIMIENTO

*A Dios por ser la luz a lo largo de mi vida y permitirme cumplir mi sueño.*

*Mi agradecimiento a la Universidad Técnica de Ambato, en especial a la Facultad de Contabilidad y Auditoría y su personal docente por sus conocimientos impartidos; que fueron parte fundamental en mi formación como profesional.*

*De manera especial al gerente de la empresa R&R Translogic S.A., por la apertura y apoyo en la realización de mi tesis. A mi tutora Ing. María del Carmen Gómez Romo quien con su sabiduría, conocimientos y paciencia supo guiarme para culminar con éxito mi trabajo. De la misma manera, al Dr. Edison Coba docente de la asignatura diseño de proyectos por darnos las pautas necesarias para el correcto desarrollo del presente proyecto.*

*Sandy Valeria Montaguano Pico*

**UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**  
**FACULTAD DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

**TEMA:** “EL ANÁLISIS FINANCIERO Y LA TOMA DE DECISIONES EN LA COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A.”

**AUTORA:** Sandy Valeria Montaguano Pico

**TUTORA:** Ing. María del Carmen Gómez Romo

**FECHA:** Marzo 2022

**RESUMEN EJECUTIVO**

El presente análisis de caso titulado “El análisis financiero y la toma de decisiones en la Compañía de Transporte R&R Translogic S.A. en tiempos de pandemia” tiene como objetivo evaluar la afectación del análisis financiero en la toma de decisiones de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. ubicada en la ciudad de Ambato en los años 2016 hasta el 2020. El desarrollo del análisis de caso inicio con una revisión documental con la cual se dio lugar a la justificación teórica, posterior a ello se realizó una investigación de campo, para ello, se recolectaron datos de tipo financiero provenientes del balance general y estado de resultados proporcionados por la empresa; además se aplicó una entrevista al gerente y asistente contable con el fin de establecer un panorama más claro sobre el tema de investigación. A partir de estos datos, se realizó un análisis financiero con la ayuda de los métodos vertical, horizontal, y la aplicación de indicadores financieros. De la misma manera, se realizó el análisis de las decisiones de inversión, financiamiento y operación en base al procedimiento que seguía la empresa al momento de tomarlas. Así, se pudo identificar que la empresa presento problemas de liquidez durante la pandemia por falta de pago de sus clientes. Por otro lado, la pandemia tuvo un impacto poco relevante en la empresa; ya que se tomaron las decisiones adecuadas y a tiempo, lo que permitió que se incremente la demanda de sus servicios y por ende sus ingresos. Bajo este panorama, el análisis financiero que realiza la empresa ha permitido tomar decisiones acertadas en momentos de incertidumbre.

**PALABRAS DESCRIPTORAS:** TOMA DE DECISIONES, ANÁLISIS FINANCIERO, TRANSPORTE, INDICADORES FINANCIEROS.



**TECHNICAL UNIVERSITY OF AMBATO**  
**FACULTY OF ACCOUNTING AND AUDITING**  
**ACCOUNTING AND AUDITING CAREER**

**TOPIC:** “FINANCIAL ANALYSIS AND DECISION MAKING IN THE TRANSPORTATION COMPANY R&R TRANSLOGIC S.A.”.

**AUTHOR:** Sandy Valeria Montaguano Pico

**TUTOR:** Ing. María del Carmen Gómez Romo

**DATE:** March 2022

**ABSTRACT**

This case analysis called "Financial analysis and decision-making in the R&R Translogic SA Transportation Company in times of pandemic" aims to evaluate the impact of financial analysis on the decision-making of the R&R TRANSLOGIC S.A. Transportation Company. located in the city of Ambato in the years 2016 to 2020. The development of the case analysis began with a documentary review with which the theoretical justification was given, after which a field investigation was carried out, for this, it was they collected financial data from the balance sheet and income statement provided by the company; in addition, an-interview was applied to the manager and accounting assistant of the company, in order to establish a clearer picture of the research topic. From these data, a financial analysis was carried out with the help of vertical and horizontal methods, and the application of financial indicators. In the same way, the analysis of investment, financing and operation decisions was carried out based on the procedure followed by the company at the time of making them. Thus, it was possible to identify that the company presented liquidity problems during the pandemic due to non-payment by its clients. On the other hand, the pandemic had a minor impact on the company; since the appropriate and timely decisions were made, which facilitated an increase in the demand for their services and therefore their income. Under this scenario, the financial analysis carried out by the company has allowed making the right decisions in uncertain times.

**KEYWORDS:** DECISION MAKING, FINANCIAL ANALYSIS, TRANSPORTATION, FINANCIAL INDICATORS.

## ÍNDICE GENERAL

CONTENIDO	PÁGINA
<b>PÁGINAS PRELIMINARES</b>	
PORTADA .....	i
APROBACIÓN DEL TUTOR.....	ii
DECLARACIÓN DE AUTORÍA.....	iii
CESIÓN DE DERECHOS .....	iv
APROBACIÓN DEL TRIBUNAL DE GRADO .....	v
DEDICATORIA .....	vi
AGRADECIMIENTO.....	vii
RESUMEN EJECUTIVO .....	viii
ABSTRACT .....	ix
ÍNDICE GENERAL.....	x
ÍNDICE DE TABLAS .....	xiv
ÍNDICE DE GRÁFICOS .....	xvi
<b>CAPÍTULO I.....</b>	<b>1</b>
<b>FORMULACIÓN DEL ANÁLISIS DE CASO .....</b>	<b>1</b>
1.1. Tema.....	1
1.2. Antecedentes .....	1
1.3. Justificación.....	6
1.4. Objetivos .....	9
1.4.1. Objetivo general .....	9
1.4.2. Objetivos específicos .....	9
1.5. Preguntas de reflexión.....	9
<b>CAPÍTULO II.....</b>	<b>10</b>
<b>FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICO TÉCNICA .....</b>	<b>10</b>

2.1. Gestión financiera .....	10
2.2. Estados financieros.....	10
2.3. Análisis financiero .....	12
2.4. Métodos de análisis de la información financiera.....	12
2.5. Indicadores o ratios financieros .....	13
2.5.1. Indicadores financieros de liquidez.....	14
2.5.2. Indicadores financieros de actividad.....	14
2.5.3. Ratios financieros de rentabilidad.....	15
2.5.4. Ratios financieros de endeudamiento.....	16
2.6. La toma de decisiones .....	16
2.7. La teoría de la decisión y la toma de decisiones gerenciales .....	17
2.8. Categorías de la toma de decisiones.....	18
2.9. Etapas del proceso de la toma de decisiones.....	18
2.10. Elementos de la toma de decisiones.....	19
2.11. Etapas del proceso de la toma de decisiones.....	19
<b>CAPÍTULO III.....</b>	<b>21</b>
<b>METODOLOGÍA .....</b>	<b>21</b>
3.1. Metodología e instrumentos de recolección de información .....	21
3.1.1. Unidad de análisis .....	21
3.1.2. Fuentes y técnicas de recolección de la información.....	22
3.1.2.1. Fuentes de recolección de información.....	22
3.1.2.2. Técnicas de recolección de información.....	23
3.2. Método de análisis de información .....	27
<b>CAPÍTULO IV .....</b>	<b>32</b>
<b>DESARROLLO DEL ANÁLISIS DE CASO .....</b>	<b>32</b>
4.1. Análisis y categorización de la información .....	32
4.1.1. Análisis financiero .....	32

4.1.1.1. Análisis vertical estado de situación financiera .....	32
4.1.1.2. Análisis de tendencia estado de situación financiera .....	33
4.1.1.3. Análisis horizontal estado de situación financiera .....	35
4.1.1.4. Análisis vertical estado de resultados .....	36
4.1.1.5. Análisis de tendencia estado de resultados .....	37
4.1.1.6. Análisis horizontal estado de resultados .....	38
4.1.2. Análisis de los indicadores financieros .....	39
4.1.2.1. Indicadores de liquidez .....	39
4.1.2.2. Indicadores de actividad .....	40
4.1.2.3. Indicadores de endeudamiento.....	41
4.1.2.4. Indicadores de rentabilidad.....	41
4.1.3. Análisis de la entrevista .....	42
4.1.4. Análisis de las decisiones de inversión, financiamiento y operación .....	49
4.1.5. Análisis de la fluctuación accionaria.....	57
4.2. Narración del caso.....	58
4.3. Limitaciones del estudio .....	62
<b>CAPÍTULO V.....</b>	<b>63</b>
<b>CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....</b>	<b>63</b>
5.1. Conclusiones .....	63
5.2. Recomendaciones.....	64
<b>BIBLIOGRAFÍA.....</b>	<b>66</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>72</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

CONTENIDO	PÁGINA
<b>Tabla 1.</b> Transporte por carretera .....	3
<b>Tabla 2.</b> PIB del sector .....	4
<b>Tabla 3.</b> Servicios que ofrece la empresa.....	5
<b>Tabla 4.</b> Principales clientes R&R Translogic S.A. ....	5
<b>Tabla 5.</b> Principales estados financieros .....	11
<b>Tabla 6.</b> Métodos de análisis de los estados financieros .....	13
<b>Tabla 7.</b> Tipos de indicadores financieros.....	13
<b>Tabla 8.</b> Indicadores financieros de liquidez.....	14
<b>Tabla 9.</b> Indicadores financieros de actividad.....	15
<b>Tabla 10.</b> Ratios financieros de rentabilidad .....	15
<b>Tabla 11.</b> Ratios financiero de endeudamiento .....	16
<b>Tabla 12.</b> Categorías de las decisiones.....	18
<b>Tabla 13.</b> Etapas del proceso de toma de decisiones.....	18
<b>Tabla 14.</b> Elementos de la toma de decisiones.....	19
<b>Tabla 15.</b> Clasificación de las decisiones.....	20
<b>Tabla 16.</b> Impacto del activo total e ingreso 2020 .....	22
<b>Tabla 17.</b> Preguntas y dimensiones de las preguntas de entrevista.....	24
<b>Tabla 18.</b> Estado de situación financiera.....	25
<b>Tabla 19.</b> Estado de resultados.....	26
<b>Tabla 20.</b> Formato ficha de observación - Participación accionaria .....	26
<b>Tabla 21.</b> Etapas del análisis de contenido.....	27
<b>Tabla 22.</b> Análisis vertical.....	28
<b>Tabla 23.</b> Análisis horizontal .....	28
<b>Tabla 24.</b> Análisis de tendencia.....	28
<b>Tabla 25.</b> Indicadores financieros .....	28
<b>Tabla 26.</b> Participación accionaria .....	29
<b>Tabla 27.</b> Simbología de flujogramas (ANSI) .....	30
<b>Tabla 28.</b> Fases del desarrollo .....	31
<b>Tabla 29.</b> Análisis horizontal .....	35

<b>Tabla 30.</b> Análisis horizontal .....	38
<b>Tabla 31.</b> Indicadores de liquidez .....	39
<b>Tabla 32.</b> Indicadores de actividad.....	40
<b>Tabla 33.</b> Indicadores de endeudamiento.....	41
<b>Tabla 34.</b> Indicadores de rentabilidad .....	41
<b>Tabla 35.</b> Categoría gestión financiera.....	42
<b>Tabla 36.</b> Categoría indicadores financieros .....	44
<b>Tabla 37.</b> Categoría toma de decisiones.....	46
<b>Tabla 38.</b> Flujograma procedimiento de inversión .....	51
<b>Tabla 39.</b> Flujograma procedimiento de financiamiento .....	53
<b>Tabla 40.</b> Flujograma procedimiento de financiamiento .....	54
<b>Tabla 41.</b> Flujograma procedimiento de operación.....	56
<b>Tabla 42.</b> Análisis de la participación accionaria.....	57

## ÍNDICE DE GRÁFICOS

CONTENIDO	PÁGINA
<b>Gráfico 1:</b> Elementos de juicio que proporcionan los estados financieros .....	11
<b>Gráfico 2:</b> Pasos para la toma de decisiones .....	17
<b>Gráfico 3:</b> Análisis de tendencia estado de situación financiera.....	33
<b>Gráfico 4:</b> Análisis de tendencia estado de resultados .....	37

# CAPÍTULO I

## FORMULACIÓN DEL ANÁLISIS DE CASO

### 1.1.Tema

El análisis financiero y la toma de decisiones en la Compañía de Transporte R&R Translogic S.A. en tiempos de pandemia”

### 1.2.Antecedentes

#### **La industria del transporte de carga pesada en América Latina**

Procurar el transporte y comercio de las mercaderías es un aspecto de suma importancia en la actualidad, ya que una buena planificación evita problemas de logística en el abastecimiento de suministros necesarios (UNCTAD, 2020). El autotransporte en México es uno de los ejes más importantes para la economía ya que es una industria que está presente en todos los sectores que generan riqueza a nivel mundial. Además, de ellos depende la comercialización y movilización de todo tipo de productos como mercancías, materias primas, insumos o a su vez productos terminados. De este modo, la pandemia por COVID-19 tuvo un gran impacto causando pérdidas millonarias a causa de la paralización del transporte principalmente camiones de carga (M. Martínez, 2020).

En el mismo sentido, la Unión Internacional de Transporte IRU manifestó que alrededor de 3.5 millones de empresas en el mundo han enfrentado pérdidas financieras durante el año 2020. De igual manera, informó que las pérdidas financieras a nivel global en el sector transporte superan los 660 mil millones. Esto ha afectado grandemente los ingresos y flujos de efectivo que pusieron en riesgo de quiebra a muchas empresas. Por lo que se preveo que la facturación anual del sector sería de 18% menos en comparación al año 2019 (Cerón, 2020).

Igualmente, el sector de transporte de carga en Colombia se ha visto afectado por varios factores como la actual pandemia que ha traído inconvenientes en términos de competitividad y productividad lo cual ha dificultado el transporte de carga de un lugar a otro. Es así, que factores tanto internos como externos hacen que el proceso logístico



sea interrumpido por el efecto látigo (Barros, 2020). De forma similar, Sicard (2020) manifiesta que para el mes de abril del 2020 habría existido una recesión económica entre el menos cinco y seis por ciento y una disminución en el comercio exterior, con relación al mismo periodo del año anterior.

La repercusión en el transporte de carga internacional se vio reflejado en todos los medios de transporte: aéreo, marítimo y terrestre. En consecuencia, el sector de transporte por carretera atravesó una disminución significativa en la demanda de sus servicios de transporte y logística; debido al cierre de fronteras, restricciones de circulación, entre otras medidas (Sicard, 2020). A pesar de los problemas en la demanda, éste se mantuvo activo, ya que se consideró como necesario para atender la emergencia sanitaria, permitiendo por ley, que los camiones puedan distribuyendo productos de primera necesidad a lo largo del territorio (Sampedro, 2020).

Bajo este panorama, las empresas han tenido que atravesar una grave situación financiera a causa de la caída en la economía mundial. Por ejemplo, en Brasil se realizaron encuestas por parte de entidades pertenecientes a este sector; por lo que se evidenció una caída del 40% en la demanda de transporte. En consecuencia, la liquidez se vio vulnerada, además de una discontinuidad en la cadena de pagos ya que 7 de cada 10 encuestados afrontaban problemas de caja y el 53% de estos poseían recursos únicamente para un mes de operaciones (Sánchez, Bedoya, & Calatayud, 2020).

### **Productividad en el sector de transporte de carga pesada en el Ecuador**

La pandemia por COVID-19 a puesto a muchos países a idear las estrategias adecuadas para gestionar las operaciones en cada uno de sus niveles para reducir los riesgos de paralización de sus actividades productivas. Asimismo, evitar que la logística de la cadena de suministros se vea afectada por las restricciones de circulación. En el Ecuador las autoridades tanto nacionales como extranjeras han trabajado para mejorar el panorama económico para finales del 2020. En este sentido, se puede observar un mejor escenario en indicadores tales como: el PIB, el déficit fiscal y la recaudación tributaria (Capurro, 2020).

Bajo este panorama, el Gobierno ecuatoriano propuso varias medias para cumplimiento de las metas en el año 2020, entre estas tenemos: el pago anticipado del

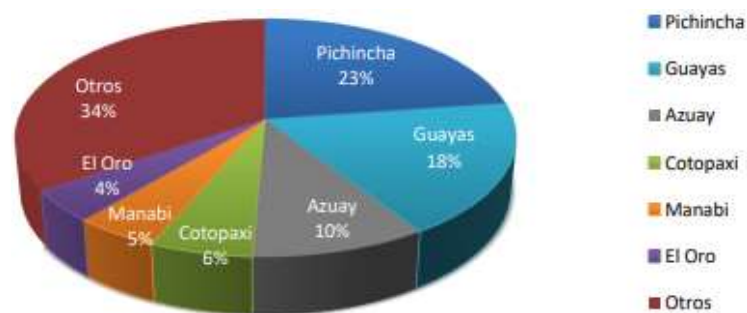
IR para empresas grandes que no se vieron afectadas en medida por la pandemia (Capurro, 2020). Por otra parte, EKOS (2021) menciona que normalmente el sector transporte aporte el 7% del PIB nacional. Sin embargo, en el 2020 cayó 2 puntos con relación al 2019. Además, manifiesta que las expectativas para el 2021 son de que se mantenga en el mismo porcentaje.

De la misma manera, la Corporación Financiera Nacional muestra datos donde se registran 4.891 empresas de carga por carretera en el Ecuador, ubicándose el 41% de total en las provincias de Pichincha (23%) y Guayas (18%). En el año 2018 este sector generó 112.769 empleo, siendo el 68% del total de plazas provenientes de medianas empresas. De la misma forma, el sector de transporte y almacenamiento desde el 2015 al 2019 ha presentada tasas interanuales positivas en el PIB, para el año 2019 este sector creció 0.2% respecto al año 2018, y tuvo un total de participación de 7.51% en el PIB nacional (Corporación Financiera Nacional, 2020).

**Tabla 1.** Transporte por carretera

Tamaño de empresa	Número de empresas 2019	Número de empleados 2019
Grande	28	3,456
Mediana	228	76,756
Pequeña	1,418	15,368
Microempresa	3,211	17,189
ND	6	0
Total	4,891	112,69

Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020)



**Gráfico 1:** Participación (%) del número de empresas por provincia de transporte de carga pesada  
Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020)

**Tabla 2. PIB del sector**

Año	Transporte y almacenamiento (MM USD de 2007)	PIB Total (MM USD de 2007)	Participación PIB
2015	4,911	70,175	7.00%
2016	4,977	69,314	7.18%
2017	4,982	70,956	7.02%
2018	5,224	71,871	7.27%
2019	5,225	69,542	7.51%

Fuente: Corporación Financiera Nacional (2020)

Desde el inicio de la pandemia el transporte de carga por carretera ha sido uno de los sectores más importantes, sobre todo el de productos y alimentos de primera necesidad, por lo cual se implementaron medidas de bioseguridad para garantizar el abastecimiento nacional (ZURICH, 2020). A pesar de esto, el presidente de Fenatrape manifestó que el 30% de sector tuvo que dejar sus operaciones, es decir, 15 mil vehículos estuvieron paralizados lo que afectó a las plazas de trabajo. Esto se debe a que el transporte es una de las actividades que va juntamente con la economía del país (EKOS, 2021).

En el año 2020 Ecuador tuvo una caída del PIB, lo cual afectó de manera directa y significativa al sector de transporte de carga pesada. Por otra parte, la situación se vio mucho más compleja debido a que los costos de insumos para el transporte subieron. En años anteriores los costos por transportar productos como: aceites, repuestos, llantas, entre otros provenientes de China tenían un valor de \$1.800. En la actualidad su precio supera los \$8.000 por cada contenedor (EKOS, 2021).

De la misma manera, el estudio realizado por Jugacho, & Paz (2021) muestra que en general, la situación financiera y económica de las empresas de transporte no es buena. Según informes de la Supercias en los últimos años la utilidad neta por la ventas representó únicamente el 0.87%. De igual importancia, el apalancamiento financiero reflejó que los fondos financieros representan 1.12% de rentabilidad con relación a sus fondos propios. Por el contrario, los gastos administrativos de las empresas fueron muy altos reflejando un 90.85% con relación a las ventas.

## **Impacto en la situación financiera empresa R&R Translogic S.A. en tiempos de pandemia**

La empresa R&R TRANSLOGIC S.A. fue creada el 19 de enero de 2015 en la ciudad de Ambato. Al ser una sociedad se encuentra dirigida por una Asamblea General de Socios y Accionistas conformada por 16 miembros. El nombre de la empresa R&R parte de la inicial del apellido “Rivera” de los fundadores. Desde sus inicios la empresa tuvo el firme propósito de atender las cada vez crecientes necesidades de Transporte de carga pesada terrestre a nivel nacional y posicionarse como una empresa grande y bien constituida en el sector transporte de carga pesada y logística. Tiene como prioridad brindar a su cliente los mejores precios y la seguridad de que sus mercancías lleguen en los tiempos y condiciones pactadas. Hoy en día cuenta con 12 unidades de carga pesada y 2 camiones para la prestación de sus servicios (Rivera, 2021).

**Tabla 3. Servicios que ofrece la empresa**

<b>Servicios - R&amp;R Translogic S. A.</b>
Transporte de Carga FCL y LCL
Transporte de carga en equipos de alto cubicaje y volumen
Transporte de Carga en general, extra dimensionada, extrapesada, maquinaria y equipo camionero con módulos de hasta 15 líneas y 120 toneladas
Transporte de mercancías peligrosas
Consolidación desconsolidación con guías y plumas telescópicas

Fuente: R&R TRANSLOGIC S.A. (2021)

Elaborado por: Montaguano (2021)

En la actualidad, la empresa cuenta con 13 clientes que regularmente utilizan sus servicios. Las rutas que la compañía maneja son: Costa, Sierra y Oriente. Por lo demás. Para cuestiones de rastreabilidad y seguridad la empresa R&R TRANSLOGIC S.A. trabaja con ETRACK para el rastreo satelital (Rivera, 2021).

**Tabla 4. Principales clientes R&R Translogic S.A.**

<b>Clientes - R&amp;R Translogic S.A.</b>
Schryver del Ecuador S.A.
Mueblefacial S.A.
Bioalimentar Cia. Ltda
South-Logic Cia. Ltda.
Ute Elecdor Electrol
Celec EP
Petroamazonas EP
Adelca
Elenor
Consorcio Línea 1 Metro de Quito
Mueblefacial Cia. Ltda.

La empresa R&R al igual que varios negocios tuvo repercusiones a raíz de la pandemia, sin embargo, debido a la importancia que tiene el sector transporte para la economía de nuestro país tuvieron que retomar sus actividades luego de una semana de paralización acatando las medidas de bioseguridad para el departamento de operaciones y realizando teletrabajo para la parte administrativa.

Uno de los principales problemas financieros que tuvo que enfrentar la empresa fue la falta de entrada de efectivo debido al retraso que tenían en los pagos de sus clientes. Por otro lado, la empresa incrementó su cartera de clientes, ya que al identificar la escases de servicios de transporte que se presentó en el país, supieron aprovechar la oportunidad de crecimiento en el mercado.

### **1.3. Justificación**

#### ***Justificación teórica***

Actualmente, las organizaciones se encuentran en la obligación de llevar un control de su información financiera, ya que es vital para tomar decisiones que permitan el desarrollo de estas (Chávez, & Vallejos, 2017). Las empresas están expuestas a pasar por desequilibrios en sus finanzas que pueden traer consigo insolvencia. Por ello, todas las organizaciones deben estar al tanto de su condición tanto económica como financiera que les ayude a anticiparse a posibles problemas, riesgos, y sus posibles causas. Por esta razón, las organizaciones deben contar con herramientas adecuadas que permitan identificar errores y falencias aplicando correctivos a tiempo y adecuados (Nava, 2009).

Bajo este panorama, de La Hoz, Ferrer & Suárez (2008) mencionan que la información financiera siempre se ha considerado una herramienta clave para la toma de decisiones. Esto, permitirá que los directivos tomen acciones más acertadas basándose en sucesos pasados. De manera similar, Barreto (2020) afirma que los gerentes deben siempre tener presente la situación financiera de la empresa al momento de tomar una decisión. De este modo, se pueden obtener mejores resultados en cuanto a rentabilidad, solvencia, liquidez, endeudamiento, eficiencia, etc. Así,

podemos saber si se dieron pérdidas o ganancias, conocer posibles riesgos, la capacidad de hacer frente a las obligaciones, entre otras.

La correcta información financiera permite el cumplimiento del propósito del análisis financiero. Para su ejecución se lleva a cabo el cálculo de razones financieras con las cuales se analizará el estado económico y financiero de la empresa (Nava, 2009). Esta información proviene de datos históricos reflejados en los estados de situación financiera (Sánchez, 2008). En el mismo sentido, los resultados de los indicadores o razones financieras se pueden expresar en porcentaje o número de veces; realizando así comparaciones y relaciones de unos con otros (Correa, Gómez &, Londoño, 2018).

Del mismo modo, Ibarra (2006) manifiesta que los indicadores financieros además de ayudar a evaluar datos históricos y actuales también permite realizar proyecciones. Además, la importancia de realizar un análisis financiero es la correcta interpretación de estos. En general, esta información servirá para direccionar las estrategias y ser una guía para aquellas personas o entes que tengan interés sobre la organización como: gerente, administrativo, el gobierno, inversionistas, instituciones financieras, entre otras. (Bustamante, 2008).

Varios de los indicadores financieros poseen límites para sus resultados, para ello lo idóneo es realizar comparaciones entre sí. Esto permite que se observe la evolución que ha tenido en el tiempo y así emitir un diagnóstico más acertado (Nigeria, Medina, Hernández, Comas &, Medina, 2017). Dicho esto, para que el estudio realizado muestre mejores resultados es importante que las empresas seleccionen los indicadores que estén acorde a la situación y objetivos de la empresa.

### ***Justificación metodológica (viabilidad)***

El desarrollo del presente análisis de caso con el tema “El análisis financiero y la toma de decisiones en la Compañía de Transporte R&R Translogic S.A. en tiempos de pandemia” está apoyado en fuentes primarias y secundarias; en primera instancia se utilizó como fuente primaria una herramienta de campo como lo es la entrevista que fue aplicada al gerente y la asistente contable de la empresa. Como fuente secundaria se recopiló información que fue la base de toda la investigación en este caso los estados

financieros, a partir de los cuales se calcularon los indicadores financieros que nos permitieron tener un panorama más claro sobre el estado financiero de la empresa.

También, se realizó una investigación de tipo descriptiva y observacional en términos de identificar las características relevantes del tema de estudio y su comportamiento con un enfoque cuantitativo. Además, en lo que concierne a medir la variable fue de tipo transversal por lo cual se aplicaron los diferentes indicadores financieros en los periodos del 2016 al 2020 para su respectivo análisis.

Por otra parte, en cuanto a la obtención y análisis de los datos para la realización la investigación fue retrospectiva y de campo ya que los análisis vertical, horizontal y tendencia serán obtenidos de los estados financieros realizados por la empresa en cada uno de los años examinados; para dichos resultados se realizó un análisis de tipo comparativo en los estados financieros consolidados.

### ***Justificación práctica***

El presente análisis de caso tendrá un impacto positivo en la empresa ya que le permite conocer cual es su situación financiera actual a través del análisis de estados financieros e indicadores, mediante los cuales se puede identificar las falencias que tuvo la empresa o a su vez permite conocer los puntos favorables que tuvo y poder aplicarlos en el futuro. Por esta razón, la evaluación de la empresa R&R TRANSLOGIC S.A. a través aplicación de los Ratios Financieros es de gran importancia ya que es una pauta para el gerente pueda percibir de manera más clara el panorama en que se encuentra su empresa y pueda tomar las decisiones correctivas en base a la afectación que tuvo la emergencia sanitaria en sus finanzas; evitando así un posible quiebre. Además, el estudio servirá de referente para que empresas del mismo sector o de otros tengan evidencia de la importancia y utilidad que tiene la realización del análisis financiero como guía para formular estrategias viables que mejoren su situación financiera y económica.

Por otra parte, la investigación aporta también a nuestra formación como profesionales contables ya que nos permite poner en práctica los conocimientos adquiridos a lo largo de nuestra formación. Así, demostrar la responsabilidad y compromiso que tenemos

con la sociedad de brindar apoyo en los diferentes sectores de la economía mediante el logro de sus objetivos y metas empresariales.

#### **1.4.Objetivos**

##### **1.4.1. Objetivo general**

Evaluar la afectación del análisis financiero en la toma de decisiones de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. en tiempos de pandemia.

##### **1.4.2. Objetivos específicos**

Analizar la situación financiera de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. antes y durante la pandemia.

Indagar las decisiones de inversión, financiamiento y operación del negocio antes y durante la pandemia.

Diagnosticar la fluctuación en la participación accionaria de la Compañía antes y durante la pandemia.

#### **1.5.Preguntas de reflexión**

¿Cuál es la situación financiera de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A.?

¿Qué decisiones de inversión, financiamiento y operación se tomaron antes y durante la pandemia en la empresa?

¿Cómo fluctúa la participación accionaria de la compañía antes y durante la pandemia?



## **CAPÍTULO II**

### **FUNDAMENTACIÓN CIENTÍFICO TÉCNICA**

#### **2.1. Gestión financiera**

La gestión financiera consiste en la planificación, manejo y distribución de los recursos de la empresa con el fin de generar mayores beneficios y que esta sea más efectiva en sus operaciones. Además, ayuda a que se tomen de mejor manera las decisiones en beneficio de la organización creando también oportunidades de crecimiento (Pastor, 2009). De la misma forma Córdoba (2014) define a la gestión financiera como el manejo adecuado del dinero en cuanto a sus ingresos y egresos que ayude a la empresa a generar rentabilidad.

Igualmente, Cabrera, Fuentes &, Cerezo (2017) menciona a la gestión financiera es fundamental en las organizaciones al momento de tomar decisiones, hacer análisis y tomar medidas. Del mismo modo Chávez y Vallejos (2017) hacen referencia a la gestión financiera es la actividad que debe llevar a cabo una empresa a fin de generar y emplear sus recursos de manera eficaz en la realización de sus actividades. Por ello, es indispensable que las empresas realicen un buen manejo de sus finanzas para poder tomar decisiones oportunas y logren el cumplimiento de sus objetivos.

#### **2.2.Estados financieros**

Los estados financieros son documentos realizados por la empresa donde se refleja la situación económica y financiera del ejercicio económico (Soto, Guanuche, Solorzano, Sarmiento &, Mite, 2017). Igualmente, los estados deben permitir examinar el comportamiento económico de la empresa en términos de eficiencia, efectividad, estabilidad, manejo de los recursos, alcance de objetivos, entre otros. Además, un estado financiero debe proporcionar la información necesaria que refleje el estado económico de la empresa, el cual permitirá la toma de decisiones (García, 2016).



**Gráfico 1:** Elementos de juicio que proporcionan los estados financieros

**Fuente:** García (2016)

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

Cada estado financiero cumple un rol diferente para su análisis e interpretación. Los estados financieros básicos son:

**Tabla 5.** Principales estados financieros

Estados financieros	Componentes	Definición
Estado de situación financiera o balance general	Activo Pasivo Capital	Refleja la situación financiera a una fecha determinada sobre los recursos y las obligaciones que la empresa tiene.
Estado de pérdidas o ganancias	Ingresos Costos Gastos Utilidad/pérdida	Muestra la utilidad o pérdida del ejercicio económico a una fecha determinada.
Flujo de efectivo	Ingresos y desembolsos del efectivo y sus equivalentes	Muestra en las variaciones y movimientos del efectivo y sus equivalentes a un periodo determinado; es un elemento fundamental para la toma de decisiones.
Cambios en el patrimonio	Cuentas de patrimonio, tales como el capital social y cuentas del superávit	Refleja las variaciones ocurridas entre dos periodos, de todas aquellas cuentas que conforman el patrimonio, mostrando información relevante acerca de sus cambios.

**Fuente:** Ayala & Serrano (2015)

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

### **2.3. Análisis financiero**

Barreto (2020) menciona que el análisis financiero es un examen realizado a las cuentas de los estados financieros, a partir de cual se pueden tomar decisiones a corto, mediano y largo plazo. Asimismo, La realización de análisis financieros en las empresas es de suma importancia ya que, gracias a este se pueden identificar comportamientos y tendencias que la ponen en riesgo, por lo cual su realización permite tomar mejores decisiones (Santiago, 2018). El análisis financiero inicia con la recolección de información que proviene de los estados financieros, la cual debe ser presentada de manera clara y coherente a fin de que sus usuarios pueden entenderla para tomar acciones correctivas en caso de situaciones de riesgo (Calleja & Bernal, 2017).

El análisis financiero consiste en la aplicación e interpretación de los indicadores financieros como son: solvencia, endeudamiento, liquidez, eficiencia y rentabilidad (Nava, 2009). Del mismo modo, un análisis financiero consiste en la realización de comparaciones de los diferentes indicadores con relación a otros periodos u otras compañías del mismo sector (Gitman & Zutter, 2012). Así, un buen análisis financiero además de ayudar a tomar mejores decisiones y a entender el comportamiento de las finanzas de las organizaciones.

De igual importancia, el análisis financiero conlleva un examen minucioso especialmente del estado de resultados y el balance general. El análisis a los estados financieros va a depender del tipo de empresa por lo cual no siempre tendrá el mismo comportamiento. Asimismo, va a depender de la información presentada por la empresa como el ambiente y tiempo para desarrollarlo. Por lo cual, el principal fin en la realización de una análisis financiero es que la empresa tenga un informe detallado sobre la situación económica y financiera de la empresa en un período determinado (Martínez & Tamez, 2020).

### **2.4. Métodos de análisis de la información financiera**

Para la realización del análisis financiero existen varios métodos que ayudan a la interpretación de la información reflejada en los estados financieros, estos son: análisis

vertical, horizontal, tendencia y el análisis a través de la aplicación de indicadores financieros (Puerta, Vergara & Huertas, 2018).

**Tabla 6. Métodos de análisis de los estados financieros**

Método	Descripción	Autores
Análisis vertical	Consiste en determinar la materialidad que tiene cada una de las cuentas de activo, pasivo y patrimonio; dentro del estado financiero.	Burgete (2017)
Análisis horizontal	Determina los cambios que han tenido las cuentas a lo largo del periodo. Es decir, establece tendencias ya sea de incremento o decremento con el fin de establecer si aquellas variaciones fueron positivas o negativas.	Soto, Guanuche, Solorzano, Sarmiento & Mite (2017)
Análisis de tendencia	Este método observa el comportamiento que han tenido a lo largo del tiempo las cuentas de balance general y estado de resultados, a fin de poder identificar cambios significativos y efectuar las medidas necesarias en cuanto a la gestión.	Nigeria, Medina, Hernández, Comas & Noriega (2017)

Elaborado por: Montaguano (2021)

## 2.5. Indicadores o ratios financieros

Los indicadores financieros son de gran importancia ya que a través de la comparación de resultados la empresa puede servir como guía para evaluar su situación financiera y económica (Calleja & Bernal, 2017). Para evaluar correctamente las variaciones en los indicadores financieros debe conocer el panorama en el que se encuentra la empresa por ejemplo: sus ventas, clientes, proveedores y políticas (Díaz, 2010).

En el mismo sentido, Guzmán (2015) manifiesta que matemáticamente un ratio es la relación o razón entre dos números ya sea del estado de resultados o del balance general. Además, los ratios son una herramienta que ayuda a la mejor toma de decisiones de los usuarios de esta información. Por ejemplo, al comparar el activo y pasivo corriente se puede definir la capacidad de pago que tiene la empresa para asumir sus obligaciones.

**Tabla 7. Tipos de indicadores financieros**

Tipo	Indicador
Indicadores de Liquidez	Capital de trabajo
	Liquidez o razón corriente
	Prueba ácida
	Liquidez inmediata

Indicadores de Actividad	Días de cartera Rotación de cuentas por pagar Rotación de inventarios Días de Cuentas por Pagar Rotación de inventarios Días de inventario Rotación de activo fijo Rotación de capital de trabajo
Indicadores de endeudamiento	Apalancamiento financiero o leverage Endeudamiento total Endeudamiento a corto plazo Endeudamiento a largo plazo
Indicadores de rentabilidad	<b>Rentabilidad sobre la inversión</b> Rentabilidad sobre el patrimonio Rentabilidad sobre el capital Rentabilidad sobre el activo total <b>Rentabilidad sobre las ventas</b> Margen de utilidad bruta Margen de utilidad operacional Margen de utilidad neta Nivel de gastos

**Fuente:** Gómez, Herrera y de la Hoz (2012)

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

### 2.5.1. Indicadores financieros de liquidez

Los indicadores de liquidez miden la capacidad de pago que tiene la empresa, es decir los recursos que posee para cubrir sus deudas a corto plazo. Estos ratios analizan el activo y pasivo corriente (Guzmán, 2015).

**Tabla 8.** *Indicadores financieros de liquidez*

Tipo	Indicador	Fórmula
Indicadores de Liquidez	Capital de trabajo	$Capital\ de\ trabajo = \frac{Activo\ corriente - Pasivo\ corriente}{Pasivo\ Corriente}$
	Liquidez o razón corriente	$Razón\ corriente = \frac{Activo\ corriente}{Pasivo\ Corriente}$
	Prueba ácida	$Razón\ corriente = \frac{(Activo\ corriente - Inventarios)}{Pasivo\ Corriente}$
	Liquidez inmediata	$Liquidez\ inmediata = \frac{(Caja + Bancos + Inversiones\ temporales)}{Pasivo\ Corriente}$

**Fuente:** Gómez, Herrera y de la Hoz (2012)

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

### 2.5.2. Indicadores financieros de actividad

Los indicadores de actividad miden la eficiencia y la efectividad en la utilización y manejo de los recursos de la empresa. Además, muestran los resultados obtenidos de las políticas y decisiones que toma la empresa en cuanto a la utilización de sus fondos, cobro a clientes, ventas e inventarios. Midiendo así, los movimientos de las diferentes

cuentas del activo y la capacidad que tienen para manejar y generar fondos (Guzmán, 2015).

**Tabla 9. Indicadores financieros de actividad**

Tipo	Indicador	Fórmula
Indicadores de actividad	Rotación de cartera	$\frac{\text{Rotación de cartera} = \text{Ventas a crédito}}{\text{Promedio de cuentas por cobrar}}$
	Días de cartera	$\frac{\text{Días de cartera} = 360}{\text{Rotación de cartera}}$
	Rotación de cuentas por pagar	$\frac{\text{Rotación de cuentas por pagar} = \text{Compras a crédito}}{\text{Promedio de cuentas por Pagar o proveedores}}$
	Días de cuentas por pagar	$\frac{\text{Días de cuentas por pagar} = 360}{\text{Rotación de cuentas por pagar}}$
	Rotación de inventarios	$\frac{\text{Rotación de inventarios} = \text{Costo de ventas}}{\text{Promedio de inventarios}}$
	Días de inventario	$\frac{\text{Días de inventario} = 360}{\text{Rotación de inventario}}$
	Rotación del activo fijo	$\frac{\text{Rotación del activo fijo} = \text{Ventas}}{\text{Activo fijo}}$
	Rotación del capital de trabajo	$\frac{\text{Rotación del capital de trabajo} = \text{Ventas}}{\text{Capital de trabajo}}$

Fuente: Gómez, Herrera y de la Hoz (2012)

Elaborado por: Montaguano (2021)

### 2.5.3. Ratios financieros de rentabilidad

Los indicadores de rentabilidad evalúan el rendimiento que ha tenido la empresa en función de sus ventas, activo o capital. Además determina la capacidad de la empresa para obtener fondos para operaciones llevadas de corto plazo (Guzmán, 2015).

**Tabla 10. Ratios financieros de rentabilidad**

Tipo	Indicador	Fórmula
Ratios de rentabilidad	Rentabilidad sobre la inversión Rentabilidad sobre el patrimonio	$\frac{\text{Rentabilidad sobre el patrimonio} = \text{Utilidad neta}}{\text{Patrimonio}}$

Rentabilidad sobre el capital	$\frac{\text{Rentabilidad sobre el capital} = \text{Utilidad neta}}{\text{Capital}}$
Rentabilidad sobre el activo total	$\frac{\text{Rentabilidad sobre el activo total} = \text{Utilidad neta}}{\text{Activo total}}$
Rentabilidad sobre las ventas	
Margen de utilidad bruta	$\frac{\text{Margen de utilidad bruta} = \text{Utilidad bruta}}{\text{Ventas netas}}$
Margen de utilidad operacional	$\frac{\text{Margen de utilidad operacional} = \text{Utilidad operacional}}{\text{Ventas netas}}$
Margen de utilidad neta	$\frac{\text{Margen de utilidad neta} = \text{Utilidad neta}}{\text{Ventas netas}}$
Nivel de gastos	$\frac{\text{Nivel de gastos} = \text{Gastos administrativos y Gastos de ventas}}{\text{Ventas netas}}$

Fuente: Gómez, Herrera y de la Hoz (2012)

Elaborado por: Montaguano (2021)

#### 2.5.4. Ratios financieros de endeudamiento

Los indicadores de endeudamiento miden el grado o nivel de recursos que la empresa posee por parte de personas o entidades ajenas a esta (Guzmán, 2015).

**Tabla 11.** Ratios financiero de endeudamiento

Tipo	Indicador	Fórmula
Ratios de endeudamiento	Apalancamiento financiero o leverage	$\frac{\text{Apalancamiento financiero} = \text{Pasivo total}}{\text{Patrimonio neto}}$
	Endeudamiento total	$\text{Endeudamiento total} = \frac{\text{Pasivo total}}{\text{Activo total}}$
	Endeudamiento a corto plazo	$\frac{\text{Endeudamiento a corto plazo}}{\text{Activo Total}}$
	Endeudamiento a largo plazo	$\frac{\text{Endeudamiento a largo plazo} = \text{Pasivo largo plazo}}{\text{Activo total}}$

Fuente: Gómez, Herrera y de la Hoz (2012)

Elaborado por: Montaguano (2021)

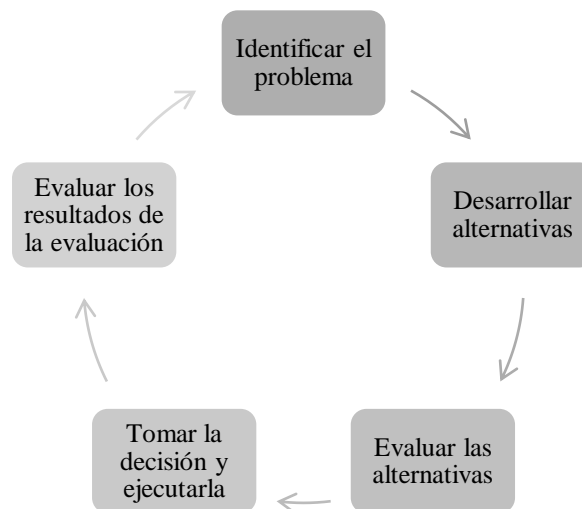
#### 2.6. La toma de decisiones

La toma de decisiones es un aspecto fundamental en la vida diaria, ya que nos ayuda a resolver problemas que se nos presentan. En este sentido, para las organizaciones es fundamental saber tomar decisiones, ya que una mala decisión podría perjudicar a esta. Por esta razón, los miembros encargados de este proceso deben tener un gran

conocimiento y encontrarte en constante capacitación; a fin de conocer todo lo relacionado a las decisiones (Cabeza & Muñoz, 2016).

Los gerentes de las empresas deben tomar decisiones a diario que beneficien a la organización y quienes la conforman. Una mala decisiones puede ocasionar pérdidas significativas para la empresa poniendo en riesgo su estabilidad económica o a la vez puede perder su reputación al tomar acciones que no cumplan con su misión, visión y objetivos institucionales (Amaya, 2010).

La toma de decisiones a partir de la información financiera, se debe realizar una análisis de esta información que sirva de base para la misma; para lo cual la información debe ser expresada en cantidades numéricas a la cuales se le aplicaran técnicas que permitan interpretar sus resultados; con el fin de reducir la incertidumbre y la empresa pueda mantenerse estable en el mercado (Martínez & Tamez, 2020). En conclusión, la correcta toma de decisiones en una empresa es esencial para mejorar la productividad de esta, tomando acciones correctivas que eviten posibles amenazas que pongan en riesgo su funcionamiento y el logro de sus metas.



**Gráfico 2:** Pasos para la toma de decisiones  
**Fuente:** Megginson y Wostey (1988)  
**Elaborado por:** Montaguano (2021)

## 2.7. La teoría de la decisión y la toma de decisiones gerenciales

La teoría de la decisión trata sobre la resolución de problemas cimentados en bases causales y no causales (Lewis, 1986). De la misma manera, la teoría de la toma de decisiones sirve para mediante un análisis buscar las alternativas que permitan



solucionar los problemas que se presentan en la organización (Greenwood, 1978). Bajo este panorama, al encontrarnos en un entorno que puede cambiar por varios factores que son impredecibles; es importante que las empresas analicen periódicamente sus resultados. Además, es esencial que los gerentes conozcan el estado en el que se encuentra su empresa a fin de que puedan realizar un diagnóstico de esta. Así, poder percibir posibles riesgos o falencias para tomar decisiones correctivas a tiempo; basadas en los resultados reflejados luego del análisis de la información.

## 2.8. Categorías de la toma de decisiones

**Tabla 12.** *Categorías de las decisiones*

Categoría	Consecuencias	Descripción
Certidumbre	Deterministas	Existe una estrecha relación en cuanto a causa u efecto. Es decir, se presenta cuando se tiene conocimiento de las consecuencias de cada alternativa que se vaya a tomar.
Riesgo	Probabilistas	En esta categoría las decisiones se toman en torno a un ambiente donde la decisión es tomada bajo un panorama probabilístico.
Incertidumbre	Desconocidas	La toma de decisiones es similar a la categoría bajo riesgo con la diferencia de que en la incertidumbre no se conocen las probabilidades que traerán a futuro y no se tiene certeza de que posibles sean los resultados. Se puede disminuir la incertidumbre con la obtención de información adicional.
Conflicto	Influidas por un oponente	Esta categoría parte de las decisiones con incertidumbre ya que además tiene un rival; en esta categoría además de no tener conocimiento de lo que pueda pasar tiene obstáculos que impiden el logro de los objetivos.

Fuente: Amaya (2010)

Elaborado por: Montaguano (2021)

## 2.9. Etapas del proceso de la toma de decisiones

Al momento de tomar decisiones estas pasan por varias etapas con el fin de encontrar solución a los problemas que se presentan, las etapas son:

**Tabla 13.** *Etapas del proceso de toma de decisiones*

Etapas	Descripción	Autores
Inteligencia	Identifica el problema al que se le va a dar una solución, realizando un estudio de posibles factores interno y externo que hayan sido la raíz del problema.	de Miguel (1993), Modoy (1991), Hubert (1984), Simon (1980) y Greenwood (1978)

Diseño, modernización o concepto	Se analizan varias alternativas desde diferentes puntos de vista con el objetivo de que se presenten varias vías de acción posibles del problema a solucionar.
Selección	En función de los objetivos de la organización se selecciona una de las alternativas previamente identificadas, considerando que esta sea factible para solucionar el problema y considerando problemas a futuro.
Implantación	Se ponen en práctica las acciones de la alternativa seleccionada para la solución del problema. Comprueba si la aplicación de decisión fue adecuada y correcta para alcanzar los resultados deseados. Esto se lleva a cabo realizando una evaluación de los avances que han dado para realizar correcciones de posibles falencias.
Revisión	

Elaborado por: Montaguano (2021)

## 2.10. Elementos de la toma de decisiones

**Tabla 14.** *Elementos de la toma de decisiones*

Elemento	Descripción
Información disponible	Se debe utilizar la información disponible sea en beneficio o no para tomar la decisión.
Conocimiento	Se debe considerar las situación que rodean el problemas o de sucesos parecidos.
Experiencia	Cuando no se cuenta con experiencia se deben realizar experimentos o pruebas, por lo cual es importante que las personas encargadas de tomar decisiones cuenten con ella ya que los resultandos sean positivos o negativos apoyan en el proceso de la decisión.
Análisis	Los métodos de análisis son un complemento para tomar decisiones, a pesar de ello no se pueden solucionar los problemas por lo cual se debe aplicar la intuición.
Juicio	El juicio es fundamental ya que se combinan los demás elementos como son la información, conocimiento, experiencia y el análisis.

Fuente: Modoy (1991)

Elaborado por: Montaguano (2021)

## 2.11. Etapas del proceso de la toma de decisiones

Ninguna empresa es idéntica, ya que todas tiene diferentes necesidades en función de sus objetivos. Por lo mismo no todas las decisiones tienen el mismo efecto e importancia. Por lo cual las decisiones están clasificadas de la siguiente manera:

**Tabla 15. Clasificación de las decisiones**

Clasificación	Tipo de decisión	Responsable	Descripción
Según el nivel jerárquico	Decisiones estratégicas o de planificación	Altos directivos	Se centran en la selección de las metas, planes, objetivos a largo plazo.
	Decisiones tácticas o de pilotaje	Directivos intermedios	Es la ejecución de las decisiones estratégicas, ayudan a la distribución equitativa de los recursos limitados.
	Decisiones operativas o de regulación	Supervisores y gerentes	Son las actividades que se realizan diariamente en la organización.
Según el método utilizado	Decisiones programadas		Se definen los procedimientos para no tener que tratar las situaciones cada vez que ocurran. Son estructuradas y bien definidas Se usan hábitos, costumbres, estándares, etc.
	Decisiones no programadas		Decisiones nuevas no estructuradas. No existen procesos preestablecidos para que se las trate. Se usa la intuición o criterio personal.
Clasificación sintética	Decisiones estructuradas (Decisiones programadas)		Se usan métodos matemáticos y reglas para las fases (inteligencia, diseño y elección)
	Decisiones semiestructuradas		No se pueden usar métodos en la fase de inteligencia, diseño y elección. La fase de inteligencia no es estructura, a menos que se identifica el problema se pueden usar métodos matemáticos.
	Decisiones no estructuradas (Decisiones no programadas)		No se usan reglas ni métodos matemáticos. Ninguna de las fases es estructurada.

**Fuente:** Simon (1980) - Keen & Scoot (1978) - Claver, Llopis, Lloret &, Molina (2000).

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

## **CAPÍTULO III**

### **METODOLOGÍA**

#### **3.1. Metodología e instrumentos de recolección de información**

La metodología utilizada en el presente análisis de caso es la diseñada para estudios de caso; siendo esta de tipo cuantitativa y cualitativa ya que se utilizó y recopiló información tanto numérica como verbal. De este modo, se pudo conocer y evaluar la situación financiera de la empresa R&R Translogic S.A. y la fluctuación que tuvo su participación accionaria a través del cálculo de indicadores y análisis a los estados financieros por los diferentes métodos. Así mismo, se identificó los procesos que siguen para la toma de decisiones de operación, financiamiento e inversión.

Es un estudio descriptivo y observacional en lo que refirió a la identificación de información relevante para el estudio. Además, en lo que respecta a la medición de las variables es de tipo transversal para ello se aplicó indicadores financieros en los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020, con el fin de analizar e interpretar los resultados obtenidos.

Por otra parte, en cuanto al análisis y obtención de los datos fue una investigación de campo y retrospectiva ya que los métodos vertical, horizontal y tendencia serán aplicados a los estados financieros realizados por la empresa en cada uno de los años examinados; para dichos resultados se realizó un análisis de tipo comparativo en los estados financieros consolidados.

##### **3.1.1. Unidad de análisis**

En lo correspondiente a la unidad de análisis para la investigación es la empresa de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. Esta es una empresa ecuatoriana de transporte y logística, con sede principal en la ciudad de Ambato. Está dedicada al transporte de carga por carretera desde Ambato.

La empresa fue fundada en el año 2015 el 19 de enero, contando con una amplia experiencia en el sector, además de realizar un arduo trabajo de planificación y

organización con el mínimo de recursos. Actualmente mantiene 3 persona llevando la parte contable y financiera de la empresa. Esta tiene un capital suscrito de \$800,00. Durante la pandemia R&R TRANSLOGIC S.A. tuvo que parar sus actividades por 1 semana, pero al ser el transporte el principal conductor de abastecimiento se vio en la responsabilidad de retomar sus funciones con todas las medidas de bioseguridad (Rivera, 2021).

En la entrevista realizada al gerente se menciona que la compañía cuenta con gran experiencia en el sector de transporte de mercancías de todo tipo a lo largo del territorio nacional. Además, cuenta con permisos para ingreso a todos los puertos marítimos del país y a campos operados por CELEC EP, Petroamazonas EP, entre otras. Por otra parte, ante la disminución de los ingresos causados por la pandemia la empresa acudió al apalancamiento con instituciones financieras y a tomar decisiones en el área operativa de la misma (Rivera, 2021).

Al encontrarse ubicada en uno de los sectores más importantes para la productividad y economía del país se ve en la necesidad de realizar un análisis financiero para realizar un diagnóstico sobre la afectación en las finanzas de la compañía. Bajo este panorama, los mayores problemas financieros y económicos que se presentaron fueron: insuficiencia en el pago de sus clientes y durante el primer mes de confinamiento la falta de movimiento financiero lo cual ocasionó pérdidas financieras. Para el año 2020 la compañía registró una baja en sus ingresos netos de 2%, mientras que su activo total tuvo un incremento de 421,79%. (Rivera, 2021).

**Tabla 16. Impacto del activo total e ingreso 2020**

Año	2019	2020	Variación absoluta	Variación relativa
Activo total	\$ 34,565.33	\$ 180,357.54	\$ 145,792.21	421.79%
Ingresos	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ (6,350.45)	2%

Fuente: R&R TRANSLOGIC S.A. (2021)

Elaborado por: Montaguano (2021)

### 3.1.2. Fuentes y técnicas de recolección de la información

#### 3.1.2.1. Fuentes de recolección de información

*Fuentes de información primaria*

Para Bernal (2010) las fuentes primarias de información son aquellas que permiten obtener los datos de la fuente principal de información. En la presente investigación se tomó como fuente primaria la información proveniente del gerente y la asistente contable a través de una entrevista.

#### *Fuentes de información secundaria*

Las fuentes secundarias son aquellas fuentes que no son la fuente original; pero también contiene información que la referencia (Bernal, 2010). En la presente investigación se tomó como fuente secundarias las siguientes:

- Información económica y financiera reflejada en los balances anuales.
- Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros donde se obtendrá información acerca de la empresa.

Esta información ayudó a la obtención y recopilación de la información financiera de los años 2016 hasta el 2020. La misma se encuentra disponible en el sitio web <https://www.supercias.gob.ec/portalscv/> de la Supercias.

### **3.1.2.2. Técnicas de recolección de información**

#### *Entrevista*

La entrevista es un instrumento que permite recolectar datos de manera directa con la o las personas que se tomaron como fuente de información. Durante la misma, puede ampliarse los temas de interés (Bernal, 2010). Para la recolección de datos de la presente investigación se realizó dos entrevistas de 25 preguntas con una duración de 30 minutos con el gerente y la asistente contable de R&R TRANSLOGIC S.A. con el fin de obtener detalles sobre el funcionamiento de la empresa, así poder corroborar los resultados que se reflejan en los estados financieros y la situación actual de la empresa.

#### *Entrevista semi-estructurada*

Esta entrevista consta de una guía de preguntas, pero además el entrevistador puede incluir otras que no se contemplaron anteriormente a medida que se desarrolla la entrevista (Arias, 2012).

**Tabla 17. Preguntas y dimensiones de las preguntas de entrevista**

Preguntas	Dimensión o categoría
¿De qué manera se lleva el control financiero en la empresa?	Gestión financiera
¿Con qué frecuencia se realizan análisis financieros para conocer la situación económica y financiera de la empresa?	Gestión financiera
¿Qué consideraciones se toman al momento de realizar el análisis financieros a través de indicadores como herramienta que ayude a una mejor toma de decisiones, previniendo posibles problemas a futuro y resolviendo los ya existentes?	Gestión financiera
¿Considera usted que el sector de transporte de carga fue uno de los más afectados? ¿Por qué?	Gestión financiera
¿La empresa cuenta con un paquete contable que le permite llevar correctamente los registros tanto de ingresos como de gastos?	Gestión financiera
¿Qué métodos se usan en la empresa para evaluar la situación financiera?	Gestión financiera
¿Cuál fue la repercusión en la estabilidad financiera de la empresa a raíz de la pandemia?	Indicadores financieros
¿Qué problemas de liquidez se presentaron antes y durante la pandemia?	Indicadores financieros
¿Cuáles fueron los problemas más trascendentales en cuanto a presión financiera que enfrentó la empresa durante la pandemia?	Indicadores financieros
¿Conoce sobre la utilidad percibida por su actividad económica?	Indicadores financieros
¿Como se toman las decisiones para las diferentes áreas en la elaboración Empresa?	Toma de decisiones
¿Qué criterios se consideran para tomar las decisiones en los diferentes aspectos de la empresa?	Toma de decisiones
¿Conoce las etapas para el proceso de toma de decisiones?	Toma de decisiones
¿Qué procedimiento se lleva acabo en su empresa para el fin mencionado?	Toma de decisiones
¿Qué decisiones en cuanto a operación se tomaron en la empresa antes y después de la pandemia?	Toma de decisiones
¿Qué medidas económicas y financieras se adoptaron en la empresa ante la disminución de entrada de efectivo?	Toma de decisiones
¿Durante la pandemia pudo mantener a su empresa con los ingresos que generaba o tuvo que recurrir a otras fuentes de financiamiento?	Toma de decisiones
¿Cuáles fueron los mayores problemas financieros y económicos que enfrentó su empresa desde el inicio de la pandemia?	Toma de decisiones
¿Qué decisiones en cuanto al financiamiento se tomaron en la empresa antes y después de la pandemia?	Toma de decisiones
¿Qué decisiones en cuanto a la inversión se tomaron en la empresa antes y después de la pandemia?	Toma de decisiones



¿Se llevan a cabo reuniones administrativas para solucionar problemas y tratar asuntos en beneficio y para crecimiento de la empresa?	Toma de decisiones
¿Quién y en qué se basa la persona responsable de la toma de decisiones en la empresa?	Toma de decisiones
¿A raíz de la actual pandemia por COVID-19 que cambios se dieron en la empresa?	Toma de decisiones
¿Luego de haberse decretado cuarentena en el país su empresa que medidas se tomaron en cuanto a las operaciones de la empresa?	Toma de decisiones
¿Su empresa consideró despidos a raíz de la llegada de la pandemia por COVID-19?	Toma de decisiones

**Fuente:** Center Global for Development (2020)

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

## Fichas de observación

**Tabla 18.** Estado de situación financiera

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
	<b>COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&amp;R TRANSLOGIC S.A</b>				
<b>Gerente</b>	Gabriel Rivera				
<b>Departamento</b>	Contable				
	SALDOS POR PERÍODO				
<b>CUENTAS</b>	2016	2017	2018	2019	2020

**Elaborado por:** Montaguano (2021)



**Tabla 19.** Estado de resultados

ESTADO DE RESULTADOS					
	COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A				
<b>Gerente</b>	Gabriel Rivera				
<b>Departamento</b>	Contable				
<b>CUENTAS</b>	SALDOS POR PERÍODO				
	2016	2017	2018	2019	2020

Elaborado por: Montaguano (2021)

**Tabla 20.** Formato ficha de observación - Participación accionaria

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA						
	COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A					
<b>Gerente</b>	Gabriel Rivera					
<b>Departamento</b>	Administrativo					
N°	NOMBRES	NACIONALIDAD	VALOR			
			2016	2017	2018	2019

Elaborado por: Montaguano (2021)

### 3.2. Método de análisis de información

#### Método de análisis de contenido

Para el tratamiento de la información recolectada mediante las entrevistas se empleó el método de análisis de contenido. Este, es una técnica que examina de manera objetiva y sistemática la información obtenida durante la comunicación en la entrevista; mediante categorías o subcategorías (Hernández, Fernández &, Baptista, 2014). En el mismo sentido, para Ortega (2002) el análisis de contenido puede emplearse en estudios de carácter tanto cualitativo como cuantitativo, partiendo de los objetivos específicos planteados. Dicho esto, el modelo se aplicó en la presente investigación de carácter cualitativo, con el fin de realizar un análisis a las respuestas obtenidas luego de haberse aplicado la entrevista.

**Tabla 21.** *Etapas del análisis de contenido*

Fase o etapa	Descripción
Pre-análisis	Selección y preparación de la documentación necesaria para realizar el análisis.
Exploración del material	Enumera o clasifica la información obtenida.
Inferencia o interpretación	Inferencias sobre la información analizada

Fuente: Bardín (2011)

Elaborado por: Montaguano (2021)

Para la realización del análisis de contenido en la fase de Pre-análisis se realizó la transcripción de cada una de las respuestas en un documento de Word, para la fase de exploración del material se realizó la lectura y análisis de cada una de las respuestas dadas; identificando similitudes en las ideas plasmadas por cada pregunta, estas fueron colocadas en una tabla donde se organizó cada una de las preguntas por categorías; mismas que fueron asignadas al momento de la elaboración del guion de entrevista. Para finalizar, se realizó un análisis de la información obtenida mediante la cual ayudo a tener un panorama más claro del estudio sobre el análisis financiero y la toma de decisiones que se dio en la empresa durante la pandemia.

#### Análisis a los estados financieros

Para identificar la variaciones y la materialidad de cada una de las cuentas que conforman tanto el estado de resultados como el balance general de la empresa R&R Translogic S.A. se realizó un estado consolidado de todo los años y se realizó el análisis vertical, horizontal y de tendencia con el fin de evaluar la situación financiera y económica de la misma.

**Tabla 22. Análisis vertical**

EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A										
ANÁLISIS VERTICAL										
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020										
CUENTAS/AÑOS	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%

Elaborado por: Montaguano (2021)

**Tabla 23. Análisis horizontal**

EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A												
ANÁLISIS HORIZONTAL												
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020												
CUENTAS/AÑOS	2016	2017	2018	2019	2020	Variación	Variación	Variación	Variación	Variación	Variación	Variación
						Absoluta 2017 - 2016	Relativa 2017 - 2016	Absoluta 2018 - 2017	Relativa 2018 - 2017	Absoluta 2019 - 2018	Relativa 2019 - 2018	Absoluta 2020 - 2019

Elaborado por: Montaguano (2021)

**Tabla 24. Análisis de tendencia**

EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A										
ANÁLISIS DE TENDENCIA										
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020										
CUENTAS/AÑOS	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%

Elaborado por: Montaguano (2021)

La ficha de observación para la información financiero de los estados de la empresa fue utilizada con el fin de recolectar los valores que fueron utilizados para la aplicación de los indicadores financieros de liquidez, actividad, endeudamiento y rentabilidad como se muestra a continuación, seguidamente se realizó la respectiva interpretación.

**Tabla 25. Indicadores financieros**



EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A							
INDICADORES FINANCIEROS							
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020							
INDICADOR	FORMULA	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020

LIQUIDEZ  
ACTIVIDAD  
ENDEUDAMIENTO  
RENTABILIDAD

Elaborado por: Montaguano (2021)

Para el análisis de la fluctuación accionaria que ha tenido la empresa R&R Translogic S.A. se realizó un análisis de tendencia tomando como año base el 2016, del cual se partió para el respectivo análisis de las variaciones que se dieron a lo largo de su actividad.

**Tabla 26. Participación accionaria**


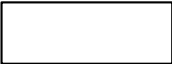

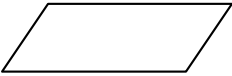
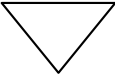
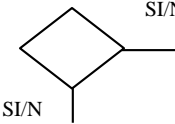



 <b>EMPRESA R&amp;R TRANSLOGIC S.A</b> <b>PARTICIPACIÓN ACCIONARIA</b> 										
NOMBRES	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

### **Análisis de las decisiones**

Para indagar las decisiones de inversión, financiamiento y operación que fueron tomadas en la empresa en los años analizados, se realizó un análisis de los procedimientos que la empresa realizó. Esto, con el fin de identificar y analizar los procesos que siguen para tomar las distintas decisiones. Para ello, con la ayuda de flujogramas se graficó de cada uno de ellos.

**Tabla 27. Simbología de flujogramas (ANSI)**

Simbología	Significado	Utilidad
	Inicio Fin	Señala el inicio y final del flujograma.
	Operación Actividad	Simboliza un procedimiento realizado en cuanto a operación o actividades.
	Documento	Simboliza todo tipo de documento que interviene en el procedimiento, ya sea que entre, salga o se genere.
	Datos	Denota entrada y salida de datos.
	Almacenamiento Archivo	Señala la permanencia de un documento o de la información archivada.
	Decisión	Indica un momento dentro del flujograma donde se pueden tomar alternativas.
	Líneas de flujo	Conecta los símbolos e en el orden en que se realizan las actividades.
	Conector	Conector dentro de la misma página, este vincula los diagramas donde existen pasos que no son consecutivos.
	Conector de página	Conecta los diagramas en páginas diferentes

Fuente: Ortegón, Díaz, Pulido &, Pérez (2012)

Elaborado por: Montaguano (2021)

## El análisis financiero y la toma de decisiones

**Tabla 28.** *Fases del desarrollo*

Objetivos específicos	Descripción	Finalidad
Evaluar la afectación del análisis financiero en la toma de decisiones de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. en tiempos de pandemia.	En este objetivo se tomó en consideración los flujogramas de procesos realizados donde se identifica el efecto que tiene el análisis financiero para tomar las decisiones de todo tipo en la empresa.	Establecer la manera en que el observar los análisis financieros, por ejemplo, los ratios, orientan el proceso de toma de decisiones para cualquier tipo de circunstancia en la que sea necesario tener claro la situación económica actual de la empresa.
Analizar la situación financiera de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. antes y durante la pandemia.	En esta fase se realizó un análisis financiero al estado de resultados y el balance general de los años 2016 al 2020; aplicando un análisis horizontal, vertical y de tendencia para evaluar las variaciones que ha tenido la empresa en los periodos a evaluar; especialmente en el año 2020 donde se dio la pandemia. Así mismo, se aplicaron indicadores financieros todo ello con el fin de determinar las cuentas que incidieron en la toma de decisiones.	Determinar la manera en la cual se lleva un control de las finanzas de la empresa; como base para la toma de decisiones.
Indagar las decisiones de inversión, financiamiento y operación del negocio antes y durante la pandemia.	Para este objetivo se procedió a realizar flujogramas donde se plasman el proceso que la empresa siguió para la toma de decisiones de los diferentes tipos.	Conocer acerca de las consideraciones que la empresa tuvo para tomar las decisiones en los diferentes panoramas.
Diagnosticar la fluctuación en la participación accionaria de la Compañía antes y durante la pandemia.	Para evaluar la fluctuación accionaria se realizó un análisis de tendencia con el fin de determinar las posibles variaciones que se dieron a lo largo del periodo 2016 y 2020.	Determinar si existieron variaciones en los aportes de socios y accionistas durante su actividad en los diferentes periodo y en pandemia.

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

## CAPÍTULO IV

### DESARROLLO DEL ANÁLISIS DE CASO

#### 4.1. Análisis y categorización de la información

##### 4.1.1. Análisis financiero

El emplear de manera correcta las herramientas de análisis financiero permite fortalecer y mejorar las actividades y obtener los resultados esperados al finalizar el período. Por lo tanto, es importante realizar análisis financieros para conocer e identificar posible problemas relacionados con la estabilidad económica y financiera de la organización. De este modo, los estados financieros son la fuente principal para realizar los análisis que permitirán tomar las decisiones de manera oportuna.

Los estados financieros deben ser claros y de fácil interpretación, estos deben contener datos que ayuden a los diferentes usuarios de la información financieras a poder interpretar, evaluar, predecir, entre otros el rendimiento que ha venido presentando la empresa. Por lo tanto, para poder apreciar de mejor manera la situación financiera de la empresa R&R Translogic S.A. durante los periodos 2016 al 2020 se realizó un análisis horizontal, vertical y de tendencia al estado de situación financiera y de resultados respectivamente.

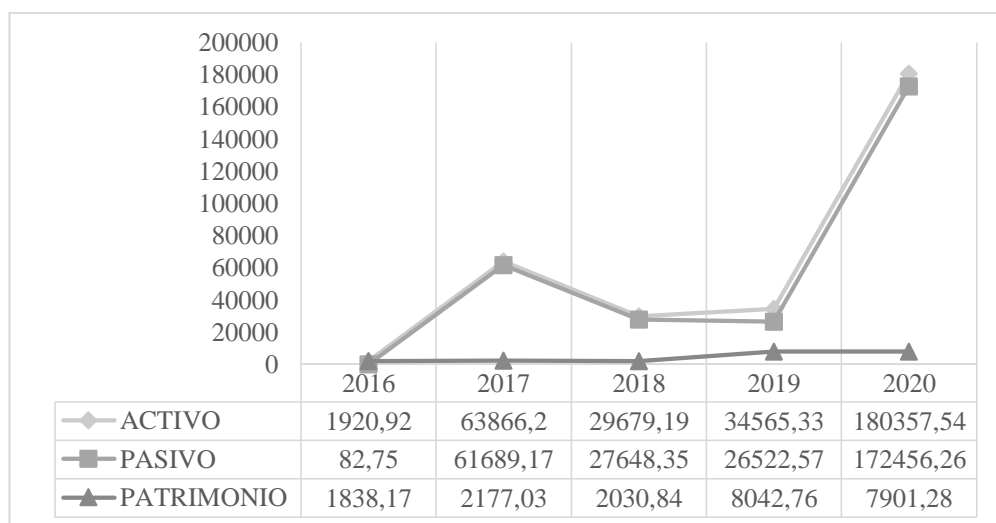
##### 4.1.1.1. Análisis vertical estado de situación financiera

El análisis vertical al estado de situación financiera de la empresa para los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 que observamos en el **Anexo 4** muestra la materialidad que tuvo cada una de las cuentas que lo conforman en los mencionados periodos. De este modo, podemos observar que el activo corriente de la empresa está conformado por la cuentas de efectivo y sus equivalentes donde se reflejan los fondos rotativos de caja y depósitos bancarios de libre disposición, cuentas y documentos por cobrar, provisión para cuentas incobrables y el crédito tributario lo que conforma el 100% del activo en los diferentes periodos. La empresa no presenta registros en el activo no corriente exceptuando el año 2020 donde es de 57.92% correspondiente a los vehículos.

Por otra parte, el total pasivo de la empresa está conformado en su mayoría por la

cuentas y documentos por pagar, de la misma manera en ninguno de los años no mantiene obligaciones a largo plazo que representa el pasivo no corriente, esto debido al giro del negocio ya que no es sustentable. En el mismo sentido, para el patrimonio las cuenta que lo conforman son la reserva legal, capital suscrito que no presenta disminuciones ni aumentos para ninguno de los años; sino que se mantiene en \$800.00 siendo en el año 2019 el 41.65%, el 1.25% en el año 2017, el 2.70% en el año 2018, el 2.31% en el año 2019 y el 0.44% en el año 2020 del total pasivo y patrimonio. Además, se encuentran resultados del ejercicio y los resultados acumulados. Así, los resultados netos que se den luego de las operaciones de la empresa se registran como resultados del ejercicio sea pérdida o ganancia y aquellos valores que no se distribuyan permanecerán en resultados acumulados hasta que se haga uso de estos.

#### 4.1.1.2. Análisis de tendencia estado de situación financiera



**Gráfico 3:** Análisis de tendencia estado de situación financiera  
**Elaborado por:** Montaguano (2021)

Con respecto al análisis de tendencia del estado de situación financiera podemos observar que la empresa ha tenido fluctuaciones significativas a lo largo de los años tanto en sus cuentas de activo, así como de pasivo y patrimonio. Como podemos observar, los activos de la empresa han sufrido variaciones con el paso de los años y el desarrollo de su actividad económica; el mismo que ha pasado de \$1,920.92 en el año 2016 a \$180,357.54 en el año 2020, este último debido a la adquisición de un vehículo que se realizó en el año 2020 debido a la demanda del servicio que presentó la empresa por su incremento en la cartera de clientes.




De la misma manera, como podemos observar el pasivo de la empresa siempre ha ido a la par con el activo. Esto debido a que la empresa trata de siempre cumplir con sus obligaciones y contraer deudas a medida de sus posibilidades, las cuales son siempre a corto o mediano plazo, ya que siempre se toman las decisiones con el fin de mantener los recursos necesarios para el desarrollo de sus actividades. En el año 2018 la cuenta pagos anticipados registra un valor de \$13.171, 44 en la cuenta pagos anticipados; esto debido a que la empresa realiza prepagos a sus proveedores para conseguir mejores precios.

Por otra parte, el patrimonio de la empresa no fluctúa en gran medida a excepción de los años 2019 y 2020 donde se puede evidenciar un incremento significativo de \$8,042.76 y \$7,901.28 respectivamente. Esto debido a que en el año 2019 se registros \$6,000.00 correspondiente a los aportes de accionistas para futuras capitalizaciones, información que se encuentra presente en el **Anexo 6**.

### 4.1.1.3. Análisis horizontal estado de situación financiera

**Tabla 29. Análisis horizontal**

		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A.			
ANÁLISIS HORIZONTAL					
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2019 Y 2020					
Cuentas/Años	2019	2020	Variación Absoluta 2020 - 2019	Variación Relativa 2020 - 2019	
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 34,565.33</b>	<b>\$ 75,897.71</b>	<b>\$ 41,332.38</b>	<b>119.58%</b>	
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 15,345.85	\$ 6,015.97	-\$ 9,329.88	-60.80%	
Cuentas y documentos por cobrar clientes no relacionados locales	\$ 13,892.09	\$ 64,554.35	\$ 50,662.26	364.68%	
(-) Deterioro acumulado del otras cuentas y documentos por cobrar por incobrabilidad	-\$ 717.28	-\$ 717.28	\$ -	0.00%	
Crédito tributario a favor del sujeto pasivo por renta	\$ 6,044.67	\$ 6,044.67	\$ -	0.00%	
Otros pagos pagados por anticipado (Prepagados)	\$ -	\$ -	\$ -		
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 104,459.83</b>	<b>\$ 104,459.83</b>		
Vehículos, Equipo de Transporte y Caminero Móvil	\$ -	\$ 104,459.83	\$ 104,459.83		
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 34,565.33</b>	<b>\$ 180,357.54</b>	<b>\$ 145,792.21</b>	<b>421.79%</b>	
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>\$ 26,522.57</b>	<b>\$ 172,456.26</b>	<b>\$ 145,933.69</b>	<b>550.22%</b>	
Cuentas y documentos por pagar comerciales no relacionados locales	\$ 25,363.03	\$ 169,429.20	\$ 144,066.17	568.02%	
Otras cuentas y documentos por pagar corrientes no relacionados locales	\$ 677.21	\$ 1,832.44	\$ 1,155.23	170.59%	
Impuesto a la renta por pagar del ejercicio	\$ 3.97	\$ -	-\$ 3.97	-100.00%	
Obligaciones con el IESS	\$ 129.60	\$ 359.84	\$ 230.24	177.65%	
Participación trabajadores por pagar del ejercicio	\$ 2.81	\$ -	-\$ 2.81	-100.00%	
Otros pasivos corrientes por beneficios a empleados	\$ 345.95	\$ 834.78	\$ 488.83	141.30%	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>		
Otros documentos por pagar no corrientes accionistas, participantes locales	\$ -	\$ -	\$ -		
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>\$ 26,522.57</b>	<b>\$ 172,456.26</b>	<b>\$ 145,933.69</b>	<b>550.22%</b>	
<b>PATRIMONIO</b>					
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>\$ 800.00</b>	<b>\$ 800.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.00%</b>	
Capital suscrito o asignado	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ -	0.00%	
<b>APORTES DE SOCIOS FUTURAS CAPITALIZACIONES</b>	<b>\$ 6,000.00</b>	<b>\$ 6,000.00</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.00%</b>	
Aportes de accionistas futuras capitalizaciones	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	\$ -	0.00%	
<b>RESERVAS</b>	<b>\$ 282.18</b>	<b>\$ 282.18</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.00%</b>	
Reserva Legal	\$ 282.18	\$ 282.18	\$ -	0.00%	
Otras reserva	\$ -	\$ -	\$ -		
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	<b>\$ 949.26</b>	<b>\$ 960.58</b>	<b>\$ 11.32</b>	<b>1.19%</b>	
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores	\$ 5,688.82	\$ 5,700.14	\$ 11.32	0.20%	
Pérdidas acumuladas ejercicios anteriores	-\$ 4,739.56	-\$ 4,739.56	\$ -	0.00%	
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las niif	\$ -	\$ -	\$ -		
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 11.32</b>	<b>-\$ 141.48</b>	<b>-\$ 152.80</b>	<b>-1349.82%</b>	
Utilidad neta del ejercicio	\$ 11.32	\$ -	-\$ 11.32	-100.00%	
(-) Pérdida del ejercicio	\$ -	-\$ 141.48	-\$ 141.48		
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>\$ 8,042.76</b>	<b>\$ 7,901.28</b>	<b>-\$ 141.48</b>	<b>-1.76%</b>	
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>\$ 34,565.33</b>	<b>\$ 180,357.54</b>	<b>\$ 145,792.21</b>	<b>421.79%</b>	

Elaborado por: Montaguano (2021)

El análisis horizontal para los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 presente en el **Anexo 5** muestra las variaciones de cada uno de los periodos de la empresa R&R Translogic S.A., donde se identificó y determino los cambios que han tenido cada una de las cuentas presentes en el estado de situación financiera.

Como podemos observar en la tabla anterior, entre los año 2019 y 2020 la empresa tuvo una variación positiva con respecto al período anterior tanto en al activo como en el total pasivo y patrimonio. Por ejemplo, en la cuenta efectivo y sus equivalentes la empresa R&R Translogic S.A. sufrió una variación positiva de \$41,332.38 la cual representa 119.58% del valor registrado en el año 2019.

Una de las variaciones más significativas que se pudo identificar es la correspondiente

al rubro de cuentas y documentos por cobrar clientes no relacionados locales, donde se registra una variación absoluta de \$50,662.26 que corresponde al 364.68% con respecto al periodo anterior. Esto debido a que a raíz de la pandemia muchos de los clientes de la empresa se retrasaron en los pagos lo cual ocasionó un incremento de sus cuentas por cobrar. Además, también registra las cuentas pendientes de pago de los nuevos clientes que tuvo la empresa.

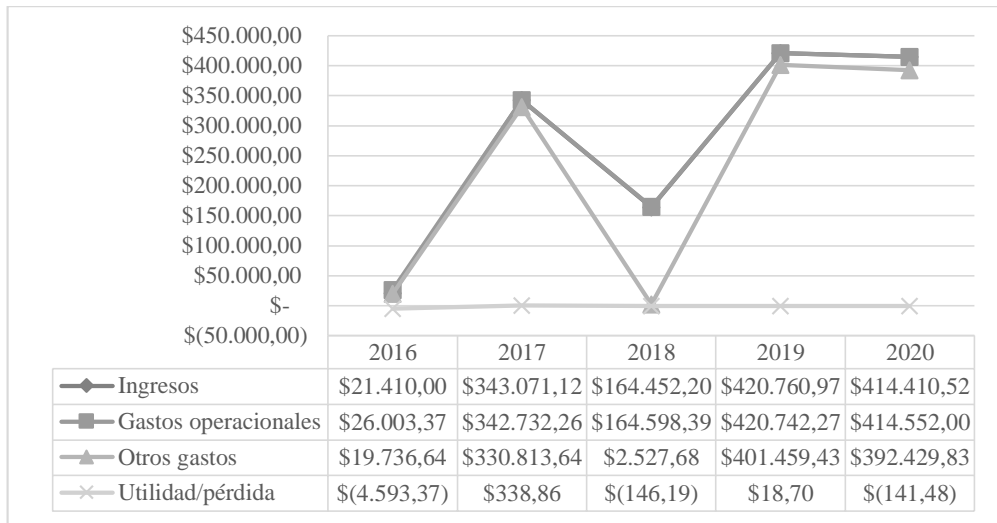
De igual importancia, en el patrimonio no presento considerables variaciones al año 2020 respecto del 2019, ya que como en todos los periodos la cuenta del capital suscrito se mantiene constantes. De igual manera, las cuentas de aportes de accionistas para futuras capitalizaciones y la reserva legal se mantuvieron en estos dos años. Al contrario, lo referente a resultados acumulados y resultados del ejercicio tuvieron leves variaciones. Así, los resultados acumulados presentaron una variación positiva de \$11.32 correspondiente al 1.19% y los resultados del ejercicio una variación negativa de -\$152.80 correspondiente al -1349.82%, debido a que en el año 2019 se obtuvo una utilidad de \$11.32 y en el año 2020 una pérdida de -\$141.48.

#### **4.1.1.4. Análisis vertical estado de resultados**

En el **Anexo 7** se muestra el análisis vertical realizado a empresa para los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 donde se muestra la materialidad que tuvo cada una de las cuentas que lo conforman en los mencionados periodos. Al ser una empresa de servicios podemos observar que no manejan costos. Por lo tanto, en lo que respecta al 100% de sus ingresos operacionales y su utilidad bruta en ventas la empresa únicamente registra los valores provenientes de la prestación de servicios de transporte de carga pesada. En el mismo sentido, en cuanto al grupo de gastos operacionales la empresa está conformada por gastos de ventas, pérdidas netas por deterioro en el valor, gastos de provisiones y otros gastos.

La empresa nunca había presentado problemas en cobros a sus clientes por lo cual realizaba una provisión para cuenta incobrables. Debido a diversas situaciones del país, como el paro en el 2019 como medida de precaución se registraron \$138.92 correspondiente al 0.033% de los gastos operaciones para dicha cuenta.

#### 4.1.1.5. Análisis de tendencia estado de resultados





**Gráfico 4:** Análisis de tendencia estado de resultados  
**Elaborado por:** Montaguano (2021)

Como podemos observar en la gráfica anterior la empresa R&R Translogic S.A. ha tenido fluctuaciones respecto de cada periodo. Los ingresos han ido en incremento, siendo los años con más ingresos el 2019 con \$420,760.97 y el 2020 con \$414,410.52. De la misma manera, podemos constatar que los gastos operaciones van en proporción a los ingresos. Por otra parte, la utilidad de la empresa presenta fluctuaciones en cada periodo. En el año 2016 la empresa tuvo una pérdida de -\$4,593.37, en el año 2017 presento una utilidad de \$338.86, para el año 2018 tuvo una pérdida de -\$146.19, en el año 2019 registró una utilidad de \$18.70 y en el 2020 una pérdida de -\$141.48 ocasionada por la pandemia por COVID-19.

#### 4.1.1.6. Análisis horizontal estado de resultados

**Tabla 30. Análisis horizontal**

		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A. ANÁLISIS HORIZONTAL DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020						
CUENTAS/AÑOS	2019	2020	Variación Absoluta 2020 - 2019	Variación Relativa 2020 - 2019				
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ (6,350.45)	-2%				
Gravadas con tarifa diferente de 0% de IVA	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ (6,350.45)	-2%				
<b>(-) COSTO DE VENTAS</b>	\$ -	\$ -	\$ -	-				
<i>Materiales utilizadas o productos vendidos</i>	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(+) Inventario Inicial de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(+) Compras netas locales de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(+) Importaciones de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(-) Inventario Final de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(+) Inventario Inicial de Productos Terminados	\$ -	\$ -	\$ -	-				
(-) Inventario Final de Productos Terminados	\$ -	\$ -	\$ -	-				
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ (6,350.45)	-2%				
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$ 420,742.27	\$ 414,552.00	\$ (6,190.27)	-1%				
<i>Gastos de ventas</i>	\$ 19,143.92	\$ 22,122.17	\$ 2,978.25	16%				
<b>Gastos por beneficios a los empleados y honorarios</b>	\$ 19,143.92	\$ 22,122.17	\$ 2,978.25	16%				
Sueldos, salarios y demás remuneraciones que constituyen materia gravada del IESS	\$ 11,129.69	\$ 12,375.40	\$ 1,245.71	11%				
Beneficios sociales, indemnizaciones y otras remuneraciones que no constituyen materia gravada del IESS	\$ 1,116.08	\$ 1,831.28	\$ 715.20	64%				
Aporte a la seguridad social (incluye fondo de reserva)	\$ 1,352.23	\$ 1,503.61	\$ 151.38	11%				
Honorarios profesionales y dietas	\$ 5,545.92	\$ 6,411.88	\$ 865.96	16%				
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	\$ 138.92	\$ -	\$ (138.92)	-100%				
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	\$ 138.92	\$ -	\$ (138.92)	-100%				
De activos financieros (de provisiones para créditos incobrables)	\$ 138.92	\$ -	\$ (138.92)	-100%				
<b>Otros Gastos</b>	\$ 401,459.43	\$ 392,429.83	\$ (9,029.60)	-2%				
<b>Otros Gastos</b>	\$ 401,459.43	\$ 392,429.83	\$ (9,029.60)	-2%				
Promoción y Publicidad	\$ 116.65	\$ -	\$ (116.65)	-100%				
Transporte	\$ 395,766.76	\$ 386,357.68	\$ (9,409.08)	-2%				
Gastos de viaje	\$ 8.04	\$ -	\$ (8.04)	-100%				
Arrendamientos operativos	\$ 2,303.58	\$ 4,821.48	\$ 2,517.90	109%				
Suministros, Herramientas, Materiales y Repuestos	\$ 797.32	\$ 577.60	\$ (219.72)	-28%				
Mantenimiento y reparaciones	\$ 483.02	\$ 673.07	\$ 190.05	39%				
Impuestos, Contribuciones y Otros	\$ 951.90	\$ -	\$ (951.90)	-100%				
IVA que se craga al costo y al gasto	\$ 964.64	\$ -	\$ (964.64)	-100%				
Servicios Públicos	\$ 67.52	\$ -	\$ (67.52)	-100%				
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	\$ 18.70	\$ (141.48)	\$ (160.18)	-857%				
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DEL PERIODO</b>	\$ 18.70	\$ (141.48)	\$ (160.18)	-857%				

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

La siguiente tabla refleja en análisis horizontal realizado a la empresa en los periodos 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020. En esta se ve evidenciada la variación que tuvo la empresa en las diferentes cuentas del estado de resultados.



Como podemos observar uno de los años donde la empresa tuvo mayores ingresos es el año 2019 y 2020. Esto se debió a que a pesar de que la pandemia para muchas empresas fue un golpe duro a sus finanzas; la toma oportuna de decisiones hizo que para la empresa signifique grandes oportunidades dentro del mercado, ya que a esta ofrecer un servicio que no muchas empresas de transporte tienen, su demanda se vio incrementada. De este modo, al incrementarse su cartera de clientes se incrementaron también sus ingresos. Por ello podemos observar que la pérdida que reflejo en el año 2020 un fue significativa.

#### 4.1.2. Análisis de los indicadores financieros

Como resultados de la revisión, análisis y comparación de la información financiera de la empresa R&R Translogic S.A. de los años 2016, 2017, 2018, 2019 y 2020 se muestra a continuación el análisis financiero en base a indicadores de liquidez, actividad, endeudamiento y rentabilidad.

##### 4.1.2.1. Indicadores de liquidez

**Tabla 31. Indicadores de liquidez**

		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A. INDICADORES FINANCIEROS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020						
	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	
LIQUIDEZ	Capital de trabajo	Dólares	\$ 1,838.17	\$ 2,177.03	\$ 2,030.84	\$ 8,042.76	\$ -96,558.55	
	Liquidez corriente	Dólares	\$ 23.21	\$ 1.04	\$ 1.07	\$ 1.30	\$ 0.44	
	Liquidez inmediata	Dólares	\$ 21.63	\$ 1.05	\$ 1.01	\$ 1.58	\$ 1.03	

Elaborado por: Montaguano (2021)

#### Capital de trabajo

Con respecto al índice de capital de trabajo, se puede evidenciar que la empresa tiene como producto de su capital de trabajo un total de \$8,042.76 para el año 2019 y -\$96,558.55 para el año 2020 para cumplir con sus operaciones regulares, reflejando una notable disminución.

Es decir, una vez que la empresa cumplió con el total de sus obligaciones en el año 2019 le quedaron \$8.0472.6 que es una cifra muy baja tomando en consideración los montos para el año 2020 en sus pasivos, por lo mismo dicho capital de trabajo se presenta negativo. Es decir, en el año 2020 la empresa no pudo cumplir con sus obligaciones corrientes en su totalidad.

#### Liquidez corriente

La empresa tuvo en el año 2019 un indicador de \$1.30; es decir, que la empresa por cada dólar de deuda que tiene en el pasivo corriente cuenta con la \$1.30 para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Así, podemos mencionar que la empresa para este año se encuentra en los niveles aceptables ya que su resultado está por encima de 1. Por el contrario, para el año 2020 el indicador baja a \$0.44 debido a la disminución



que se dio en sus activos, por lo cual no pudo cubrir completamente sus obligaciones a corto plazo.

### Liquidez inmediata

La empresa R&R Translogic S.A. para el año 2019 refleja en su indicador que por cada dólar que tiene como deuda, cuenta con \$1.58 para hacer frente a las mismas. Por otro lado, en el año 2020 el indicador baja a \$1.03 lo cual evidencia que la empresa apenas pudo cumplir con sus pasivos corrientes considerando sus efectivos y equivalentes.

#### 4.1.2.2. Indicadores de actividad

**Tabla 32. Indicadores de actividad**

		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A INDICADORES FINANCIEROS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020						
	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020	
ACTIVIDAD	Rotación de cartera	Veces		4.75	13.23	24.23	5.14	
	Días de cartera	Días		75.86	27.22	14.86	70.10	
	Rotación del activo fijo	Dólares					\$ 3.97	
	Rotación del capital de trabajo	Dólares	\$ 11.65	\$ 157.59	\$ 80.98	\$ 52.32	\$ -4.29	

Elaborado por: Montaguano (2021)

#### Rotación de cartera y días de cartera



La rotación de cartera de la empresa R&R Translogic S.A. en el año 2019 fue de 24.23 veces; es decir, cada 14 días. Por ello, podemos decir que se tiene un eficiente manejo en cuanto a la cartera de crédito considerando que la empresa otorga créditos de 30 hasta 60 días plazo. Por el contrario, para el año 2020 dicho indicador refleja una rotación de 5.14 veces cada 70 días. Dicho esto, podemos evidenciar la falta de liquidez que se mencionó en las entrevistas realizadas, ya que la recuperación de cartera no se estaba realizando dentro de los límites y el tiempo esperado. Así, podemos decir que el presente indicador demuestra una de las afectaciones que tuvo la pandemia dentro de la empresa por la falta de pago de los clientes.

#### Rotación de capital de trabajo

Este indicador refleja que en el año 2019 la empresa R&R Translogic S.A. por cada dólar que tiene el capital de trabajo se han generado ventas por \$52.32. Al contrario del año 2020 que se tiene un valor negativo de \$4.29.

#### 4.1.2.3. Indicadores de endeudamiento

**Tabla 33.** Indicadores de endeudamiento


		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A. INDICADORES FINANCIEROS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020						
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020		
ENDEUDAMIENTO	Apalancamiento financiero Leverage	Porcentaje	5%	2834%	1361%	330%	2183%	
	Endeudamiento total	Porcentaje	4%	97%	93%	77%	96%	
	Endeudamiento corto plazo	Porcentaje	4%	97%	93%	77%	96%	
	Endeudamiento largo plazo	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	

Elaborado por: Montaguano (2021)

La empresa R&R Translogic S.A. en el año 2016 se encuentra comprometida con sus acreedores en un 4.05% del patrimonio que es el menor de los porcentajes. Por el contrario, para los años siguientes como es el caso del 2020 la empresa se encuentra comprometida en un 2182% con sus acreedores respecto del patrimonio. Bajo este panorama, podemos observar que los indicadores de endeudamiento total y a corto plazo se comportan de manera similar. Así, para el año 2020 los activos de la empresa se encuentran comprometidos con sus acreedores a corto plazo en un 96.62%.

#### 4.1.2.4. Indicadores de rentabilidad

**Tabla 34.** Indicadores de rentabilidad

		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A. INDICADORES FINANCIEROS DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020						
INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	2016	2017	2018	2019	2020		
<b>Rentabilidad sobre la inversión</b>								
RENTABILIDAD	Rentabilidad sobre el patrimonio	Porcentaje	-249.89%	15.57%	-7.20%	0.23%	-1.79%	
	Rentabilidad sobre el capital	Porcentaje	-574.17%	42.36%	-18.27%	2.34%	-17.68%	
	Rentabilidad del activo total	Porcentaje	-239.12%	0.53%	-0.49%	0.05%	-0.08%	
	<b>Reantabilidad sobre las ventas</b>							
	Margen de utilidad bruta	Porcentaje	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	
	Margen de utilidad operacional	Porcentaje	-21.45%	0.10%	-0.09%	0.0044%	-0.03%	
Margen de utilidad neta	Porcentaje	-21.45%	0.10%	-0.09%	0.0044%	-0.03%		
Nivel de gastos	Porcentaje	29.27%	3.31%	98.55%	4.55%	5.34%		

Elaborado por: Montaguano (2021)

#### Rentabilidad sobre la inversión

La empresa R&R Translogic S.A. en sus indicadores de rentabilidad sobre la inversión muestran que para el año 2019 la utilidad generada con respecto a su patrimonio y capital es de 0.23% y 2.34% respectivamente. Por el contrario, para el año 2020 estos



indicadores se muestran negativos, ya que la empresa se encontraba en pérdida. En el mismo sentido en el indicador de rentabilidad sobre los activos totales para el año 2019 se evidencia un 0.05% y al año 2020 -0.08% evidenciando una variación negativa de beneficios productivos que refleja la rentabilidad de la empresa sobre sus ventas.

### **Rentabilidad sobre la ventas**

En cuanto al margen de utilidad bruto no muestra variaciones y refleja un 100% en cada año ya que la empresa al ser de servicios no maneja costos. Por otro lado, en el indicador sobre el margen de utilidad operacional y neta dado que en el año 2019 no generó una utilidad significativa representa el 0.004% ya que fue de \$18.70; dicho porcentaje que disminuye para el año 2020 a -0.03% por la pérdida que presentó. Así, podemos concluir, que la rentabilidad sobre las ventas fue muy baja ya que la empresa ha venido presentando pérdidas y utilidades muy bajas.

### **4.1.3. Análisis de la entrevista**

A continuación, se la información recolectada y sus respectivos resultados. Para lo cual, se aplicó una entrevista al gerente y asistente contable con la finalidad de conocer su apreciación, opinión y comentarios respecto a la importancia que tiene el análisis financiero como herramienta de apoyo para la toma de decisiones.

**Tabla 35. Categoría gestión financiera**

Pregunta	Respuesta	Análisis
¿De qué manera se lleva el control financiero en la empresa?	<b>G:</b> Mediante indicadores y ratios financieros, justamente se usan para tomar decisiones en cuanto a operatividad y adquisiciones. <b>AC:</b> Realizamos lo que son análisis financieros a través de ratios.	Las dos partes mencionaron que para el análisis financiero de la empresa realizan el análisis financiero a partir de indicadores, que sirven para tomar decisiones propias del giro del negocio.
¿Cuáles son los indicadores financieros que se usan en la empresa?	<b>G:</b> Usamos el VAN, TIR, razón corriente, rentabilidad, liquidez, margen neto y utilidad Operacional. <b>AC:</b> Se usan generalmente la liquidez corriente, rentabilidad y utilidad operacional. También observamos lo que es el VAN y TIR.	La empresa usa indicadores de actividad, rentabilidad y endeudamiento.

<p>¿Con qué frecuencia se realizan análisis financieros para conocer la situación económica y financiera de la empresa?</p>	<p><b>G:</b> Al final de cada mes  <b>AC:</b> Semestralmente o cada que la empresa sube la información a la Supercias.</p>	<p>La realización de análisis financieros no tiene un tiempo establecido ya que se realizan en el momento que se consideran necesarios. De manera más específica son realizados dos veces al año.</p>
<p>¿Qué consideraciones se toman al momento de realizar el análisis financieros a través de indicadores como herramienta que ayude a una mejor toma de decisiones, previniendo posibles problemas a futuro y resolviendo los ya existentes?</p>	<p><b>G:</b> Siempre nos basamos en los indicadores; en el VAN, el TIR, el apalancamiento de que no tengamos por debajo de índice que no estén por debajo de los porcentuales de riesgo.  <b>AC:</b> Gastos administrativos y operativos en este caso nosotros lo que más tenemos son gastos operativos, siempre se trata de reducirlos.</p>	<p>Todo lo referente al análisis financiero parte de la aplicación de indicadores; a partir de cual se toman las diferentes decisiones. Se considera en su mayoría la optimización de recursos de la parte operativa.</p>
<p>¿Considera usted que el sector de transporte de carga fue uno de los más afectados? ¿Por qué?</p>	<p><b>G:</b> Fue afectada dentro de los sectores más importantes de la economía del país, ya que el sector del transporte se sitúa en el quinto lugar como actividad productiva del país.  <b>AC:</b> Si fue afectado ya que juntamente con la pandemia se dio también el alza de los combustibles y esto fue lo que en realidad afectó más al sector de transporte de carga pesada. Además, que hay bastante competencia porque hay empresas que no saben los costos que tiene el brindar un servicio de transporte</p>	<p>Se resalta que el sector de transporte siempre es afectado por varios factores, ya que este es el que mueve la economía del país, por ende, cualquier situación donde este se vea inmiscuido va a tener repercusiones para este.</p>
<p>¿La empresa cuenta con un paquete contable que le permite llevar correctamente los registros tanto de ingresos como de gastos?</p>	<p><b>G:</b> Si, contamos con el sistema Contífico, asistido por el contador y su auxiliar.  <b>AC:</b> Nos manejamos mediante un sistema contable que es Contífico ahí llevamos todo lo que es registro de facturas, gastos y clientes que es lo que el programa nos brinda todo lo que es estados financieros, indicadores.</p>	<p>El paquete contable que maneja la empresa es Contífico.</p>
<p>¿Qué métodos se usan en la empresa para evaluar la situación financiera?</p>	<p><b>G:</b> Solo se utiliza lo más sencillo que son los indicadores financieros.  <b>AC:</b> Como métodos únicamente lo que son indicadores financieros contablemente no usamos mucho el tema financiero.</p>	<p>Se usan únicamente indicadores financieros</p>

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

G: gerente

AC: asistente contable

Como podemos apreciar en el cuadro anterior, en cuanto a la gestión financiera de la empresa para el control de sus finanzas esta solo se maneja con indicadores financieros y el paquete contable Contífico. El análisis financiero se realiza cada que la empresa lo requiere. Además, se usan indicadores tales como: el VAN, TIR, razón corriente, rentabilidad, liquidez, margen neto y utilidad Operacional. Por otro lado, se manifiesta que las repercusiones en el sector transporte siempre son considerables ya que este es muy importante para la economía del país, por ende, siempre se verá afectado tanto de manera directa como indirecta.

**Tabla 36.** *Categoría indicadores financieros*

Pregunta	Respuesta	Análisis
¿Qué problemas de liquidez se presentaron antes y durante la pandemia?	<p><b>G:</b> La verdad antes de la llegada de la pandemia no teníamos problemas estábamos en liquidez muy normal, luego en la pandemia se nos incrementó el trabajo, dejaron de pagarnos y ahí es donde tuvimos el problema de liquidez.</p> <p><b>AC:</b> En realidad, no se han tenido problemas de liquidez, como le mencione únicamente en la pandemia por la falta de pago de los clientes por el gran número de retrasos.</p>	La empresa no ha tenido como tal problemas de liquidez antes de la pandemia. Inconvenientes en los pagos puntuales de los clientes.
¿Cuál fue la repercusión en la estabilidad financiera de la empresa a raíz de la pandemia?	<p><b>G:</b> Bueno si en el primer semestre del 2020, por el home office que llevaban a cabo la gran mayoría de compañías con los departamentos contables y financieros, hizo que los clientes se retrasaran en los pagos lo cual ocasionó una falta de liquidez e incremento las cuentas por cobrar, pero todo se fue normalizando entre octubre y noviembre del 2020.</p> <p><b>AC:</b> Mas que todo los pagos de los clientes ya que todas la empresas experimentaron problemas de liquidez motivo por el cual no se recuperaba de manera inmediata la cartera, además de cuentas incobrables porque varios de nuestros</p>	En los dos casos se menciona que la afectación de la liquidez de la empresa se dio por la falta de pago de los clientes, por la paralización de actividades que afecto a todos los sectores del país.

	clientes fallecieron.	
¿Cuáles fueron los problemas más trascendentales en cuanto a presión financiera que enfrentó la empresa durante la pandemia?	<b>G:</b> No se tuvo ninguna presión financiera, gracias a la toma de decisiones correctas y a tiempo. <b>AC:</b> No se tuvo ninguna ya que como tal no se mantenían deudas.	No se tuvieron problemas financieros.
¿Conoce sobre la utilidad percibida por su actividad económica?	<b>G:</b> Si, siempre me mantengo al tanto de los resultados obtenidos ya que siempre pido informes sobre los resultados del período. <b>AC:</b> Al ser yo la persona que realiza la parte contable de la empresa siempre tengo conocimiento de esta y soy la responsable de informar sobre esto a la gerencia.	Siempre se mantiene informado al gerente sobre aspectos relacionados con los resultados económicos de la empresa.
¿La fluctuación accionaria es medida en su empresa y como manejan este aspecto?	<b>G:</b> El valor de aportación es fijo, para cubrir el gasto corriente mensual, es decir, no fluctúa, ya que esta empresa es familiar, desde los inicios de la empresa se han incrementado 10 socios, pero siempre nos manejamos con un capital estático. Esto sería diferente si tuviéramos inversiones en la bolsa, pero este no es el caso. <b>AC:</b> No varia, los aportes han venido son constantes en todos los años.	No miden fluctuación accionaria.

**Elaborado por:** Montaguano (2021)

G: gerente

AC: asistente contable

Con respecto a la categoría de indicadores financieros, tanto el gerente como la asistente contable mencionan que la pandemia afectó a la empresa en su liquidez, ya que por las desestabilidad financiera que se dio en la economía del país, los clientes de R&R Translogic se retrasaron en sus pagos; lo que produjo que y la entrada de efectivo disminuyera. Por otro lado, la toma de decisiones acertadas y a tiempo permitió mantener en su gran mayoría la estabilidad económica y financiera de la empresa.

**Tabla 37. Categoría toma de decisiones**

Pregunta	Respuesta	Análisis
¿Como se toman las decisiones para las diferentes áreas en la elaboración Empresa?	<p><b>G:</b> Al ser una empresa pequeña el filtro principal es el gerente general luego de que examine el departamento contable y financiero los estados financieros, me dicen como van las cosas y yo tomo las decisiones de acuerdo con el estado actual.</p> <p><b>AC:</b> Las decisiones se toman realmente de manera muy sencilla, se presenta el problema y se soluciona al momento.</p>	<p>Se toman de manera muy sencilla.</p> <p>La persona encargada es el gerente.</p>
¿Qué criterios se consideran para tomar las decisiones en los diferentes aspectos de la empresa?	<p><b>G:</b> Considero los indicadores y la liquidez todo está basado en el análisis de resultados financieros.</p> <p><b>AC:</b> Los resultados de estados financieros e indicadores.</p>	<p>Resultados reflejados en los estados financieros.</p> <p>Indicadores</p>
¿Conoce las etapas para el proceso de toma de decisiones?	<p><b>G:</b> Cada empresa tiene su proceso no es algo que este arraigado a todas las empresas que se manejen con un mismo patrón financiero sino tenemos nuestro método que es muy simplificado.</p> <p><b>AC:</b> No manejamos como tal etapas ya que se trata de dar solución de manera más rápida a fin de que los problemas no afecten a la empresa.</p>	<p>La empresa tiene desconocimiento acerca de las etapas del proceso de toma de decisiones.</p> <p>No aplican como tal un procedimiento.</p> <p>Las decisiones son de manera inmediata.</p>
¿Qué procedimiento se lleva a cabo en su empresa para el fin mencionado?	<p><b>G:</b> Todo está basado en el análisis de la situación financiera de la compañía más la liquidez actual, cuentas cobrar, cuentas por pagar y las proyecciones que tomemos a largo plazo. Entonces se identifica el problema, se realiza un análisis muy rápido sobre las alternativas y se le da solución de manera instantánea.</p> <p><b>AC:</b> Se identifica el problema, se realiza un análisis muy rápido sobre las alternativas y se le da solución de manera instantánea.</p>	<p>El procedimientos de toma de decisiones es simplificado.</p>
¿Qué decisiones en cuanto a operación se tomaron en la empresa antes y después de la pandemia?	<p><b>G:</b> Nos basamos principalmente en la parte de seguridad del departamento o parte operativa de la compañía una vez seguros de eso pudimos seguir con las actividades. Por ejemplo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seguridad en las operaciones</li> <li>• Tratar de no extender mucho el plazo o el crédito que se les otorgaba a los clientes porque muchísimos clientes y proveedores fallecieron entonces se tuvo cuentas incobrables se trataba de tener mucho cuidado con el crédito otorgado a clientes</li> </ul> <p>Por otro lado, antes de la pandemia no se tomaban mayores decisiones nos manejábamos de una manera en que se recibía la orden de compra o de servicios, se realizaba el servicios y el tiempo mínimo de crédito que se les otorgaba a los clientes era de 60 días se manejaba bastante bien con la mayoría de los clientes. Los primeros 2 servicios se realizan de contado, paso siguiente a la investigación del comportamiento financiero de la persona natural o jurídica.</p>	<p>La empresa al no tener como tal un procedimiento para toma de decisiones, no considera registros a algún modelo o método. Las decisiones operativas se orientan básicamente en la prestación de los servicios y las condiciones de este.</p>

	<p><b>AC:</b> Todo se maneja en cuanto a un requerimiento, se envía la cotización y dependiendo de eso ya se presta el servicio de transporte cuando hay problemas como retrasos de los vehículos o algún accidente que se presente la toma de decisiones es inmediata reemplazando el vehículo y seguir con el servicio.</p>	
¿Qué medidas económicas y financieras se adoptaron en la empresa ante la disminución de entrada de efectivo?	<p><b>G:</b> El apalancamiento con entidades financieras y la toma de decisiones en el área operativa fortalecieron nuestra actividad productiva.</p> <p><b>AC:</b> Se consideró el apalancamiento con entidades financieras, pero no fueron en gran medida ya que la entrada de efectivo disminuyó por una temporada y rápidamente nos estabilizamos.</p>	Apalancamiento con instituciones financieras.
¿Durante la pandemia pudo mantener a su empresa con los ingresos que generaba o tuvo que recurrir a otras fuentes de financiamiento?	<p><b>G:</b> Tuvimos que recurrir a fuentes de financiamiento a mediano plazo, para que la fuerte de ingresos brutos no se vean afectados.</p> <p><b>AC:</b> Se realizaron préstamos para evitar un mayor impacto en las finanzas.</p>	Fuentes de financiamiento a mediano plazo.
¿Cuáles fueron los mayores problemas financieros y económicos que enfrentó su empresa desde el inicio de la pandemia?	<p><b>G:</b> Los principales problemas que tuvimos fueron: a falta de pagos de clientes y el primer mes afectó la falta de movimiento financiero.</p> <p><b>AC:</b> La falta de pagos de clientes por lo que ya se había mencionado anteriormente.</p>	Falta de pago de clientes
¿Qué decisiones en cuanto al financiamiento se tomaron en la empresa antes y después de la pandemia?	<p><b>G:</b> No cambio absolutamente nada, porque nosotros para poder acceder a créditos de tipo vehicular de transporte pasado siempre nos han pedido absolutamente lo mismo, el único inconveniente que se tuvo fue que una vez que inicio la pandemia las casas comerciales aliadas con las comercializadoras no estaban dando seguros de desgravamen porque había muchísima gente que fallecía entonces nosotros tuvimos que las cuotas pagarlas en cheques posfechados ese fue el problema.</p> <p><b>AC:</b> Préstamos en general solo se dan cuando se realizan adquisiciones de un vehículo para casas comerciales, entonces se enviaban los requerimientos de las casa comerciales y se realizaba la compra.</p>	Destacaron que como tal decisiones de financiamiento solo se toman al momento de acceder a créditos para adquisiciones de vehículos.
¿Qué indicador o que información se observa para tomar la decisión de comprar un vehículo?	<p>En primer lugar, que surja la necesidad, luego se escoge el proveedor, finalmente se realiza la constatación de fondos necesarios para la adquisición. Para acceder al financiamiento no debe ser más de 36 meses, que es financieramente manejable y sostenible, y la tasa entre el 9% y el 11,2% dependiendo de la entidad financiera</p>	Se adquieren vehículos solo en caso de existir la necesidad, los plazos de pago que manejan no soy muy extensos ya que siempre buscan no poner en riesgo la estabilidad de la empresa.
¿Qué decisiones en cuanto a la inversión se tomaron en la empresa antes y después de la	<p><b>G:</b> No se realizan inversiones, tanto a inversiones no porque nuestro giro de negocio es el servicio de trasporte nosotros le hemos dado un enfoque comercial que es la reinversión de nuestras ganancias, entonces tenemos inversiones pequeñas a corto plazo con el prepagado de las facturas a</p>	No se toman decisiones en cuanto a inversión. Lo único que se realiza es el

pandemia?	nuestros proveedores. Por ejemplo, un servicio de transporte que nosotros les pagábamos a nuestros proveedores es de 600 generalmente como crédito a 30 días al momento que realizan el servicio, entonces la reinversión de las ganancias es lo único que hacemos como inversión. <b>AC:</b> Este tipo de decisiones las toma generalmente el gerente general de la empresa.	prepago a sus proveedores a manera de reinversión luego de la cancelación de deudas de sus clientes.
¿Qué procedimiento sigue para el pago anticipado a proveedores?	<b>G:</b> La verificación que el índice de liquidez sea mayor a 1,5 y sea sustentable y sostenible con las cuentas por pagar a corto y mediano plazo. Para realizar el pago se toma en cuenta la selección y calificación de proveedores y su clasificación por la incidencia y cumplimiento.	Como política de la empresa el índice de liquidez debe ser mayor a 1.5.
¿Se llevan a cabo reuniones administrativas para solucionar problemas y tratar asuntos en beneficio y para crecimiento de la empresa?	<b>G:</b> Si, se llevan a cabo una vez cada quincena o sea dos veces al mes. <b>AC:</b> Por lo general se hacen semestrales o anules con todos los directivos y también los socios y accionistas.	Las reuniones se llevan a cabo a medida que se presente la necesidad de hacerlas
¿Quién y en qué se basa la persona responsable de la toma de decisiones en la empresa?	<b>G:</b> Yo al como gerente general tomo las decisiones en base a los resultados obtenidos entre reunión y reunión. <b>AC:</b> La persona encargada de tomar decisiones es el gerente general él se basa dependiendo los problemas que se van presentando.	El gerente de la empresa es quien toma las decisiones. Se basa siempre en resultados.
¿A raíz de la actual pandemia por COVID-19 que cambios se dieron en la empresa?	<b>G:</b> Tuvimos que recurrir al home office el cual nos dificultaba muchísimo la comunicación interna entre el departamento contable y operativo por el cual no pudimos asistir a la oficina entonces se retrasó muchísimo las operaciones. <b>AC:</b> A más de realizar el teletrabajo no se tuvo ningún otro cambio se trató de realizar las operaciones como se lo hacían siempre, obviamente respetando los protocolos de bioseguridad y disposiciones que dieron.	Implementación de las medidas de bioseguridad decretadas por el gobierno como el teletrabajo.
¿Luego de haberse decretado cuarentena en el país su empresa que medidas se tomaron en cuanto a las operaciones de la empresa?	<b>G:</b> Se detuvo una semana, pero al ser el principal conductor de abastecimiento, nos vimos en el deber de reiniciar actividades con todas las medidas de seguridad. <b>AC:</b> Se paralizaron las actividades por muy poco tiempo ya que el servicio de transporte y sector en sí es muy importante e indispensable para la economía del país.	Se paralizaron las labores por 1 semana. Se reactivaron de manera inmediata.
¿Su empresa consideró despidos a raíz de la llegada de la pandemia por COVID-19?	<b>G:</b> Ninguno, al contrario, incrementamos nuestro capital humano en un 20% ya que se tomó la decisión de que todos necesitamos de todos, por el hecho que dentro de nuestra filosofía empresarial tenemos decretado el aprovechar las debilidades para transformarlas en oportunidades, sin descuidarnos de la calidad en el servicio y su ejecución. Además, luego de realizar un análisis de la matriz FODA nos dimos cuenta de que nosotros estamos en la capacidad de poder brindar el servicio que otras compañías no podía ofrecerles a los clientes entonces se incrementó más socios por lo que se compraron más vehículos y se incrementaron conductores. <b>AC:</b> Despidos como tal no, más bien el personal renunció por motivos personales.	No se consideran despidos. La demanda creció por lo cual se incrementó el personal operativo.

Elaborado por: Montaguano (2021)

En lo que concierne a la toma de decisiones de R&R TRANSLOGIC, como observamos en la tabla anterior, la empresa como tal no cuenta con procedimientos específicos o estructurados para su realización, al contrario, todas las decisiones están a cargo del gerente general las cuales son tomadas de manera inmediata. En este sentido, la toma de decisiones está basada en los resultados reflejados en los estados financieros o los indicadores. Bajo este panorama las decisiones en cuanto a inversión, financiamiento y operación son tomadas al instante en que surge la necesidad. Durante la pandemia, las decisiones que la empresa tomó fueron suspender sus labores por 1 semana e implementar el teletrabajo para el área administrativa.

La empresa no consideró despidos de personal durante la pandemia, ya que, por el contrario, al tener un servicio que otras empresas no estaban en la capacidad de brindarlo; esta fue una oportunidad de crecimiento en el mercado en el caso de R&R Translogic. Así, la empresa luego de haber realizado un análisis de la matriz FODA llegó a la conclusión de que estaban en la capacidad de brindar sus servicios, por lo cual se adquirieron más vehículos y por ende más personal que los opere en este caso choferes.

#### **4.1.4. Análisis de las decisiones de inversión, financiamiento y operación**

Luego de haber indagado las decisiones de inversión, financiamiento y operación de la empresa R&R Translogic S.A. se realizaron diagramas de flujo donde se muestra el procedimiento que el gerente siguió para tomar las respectivas decisiones en cada uno de los casos.

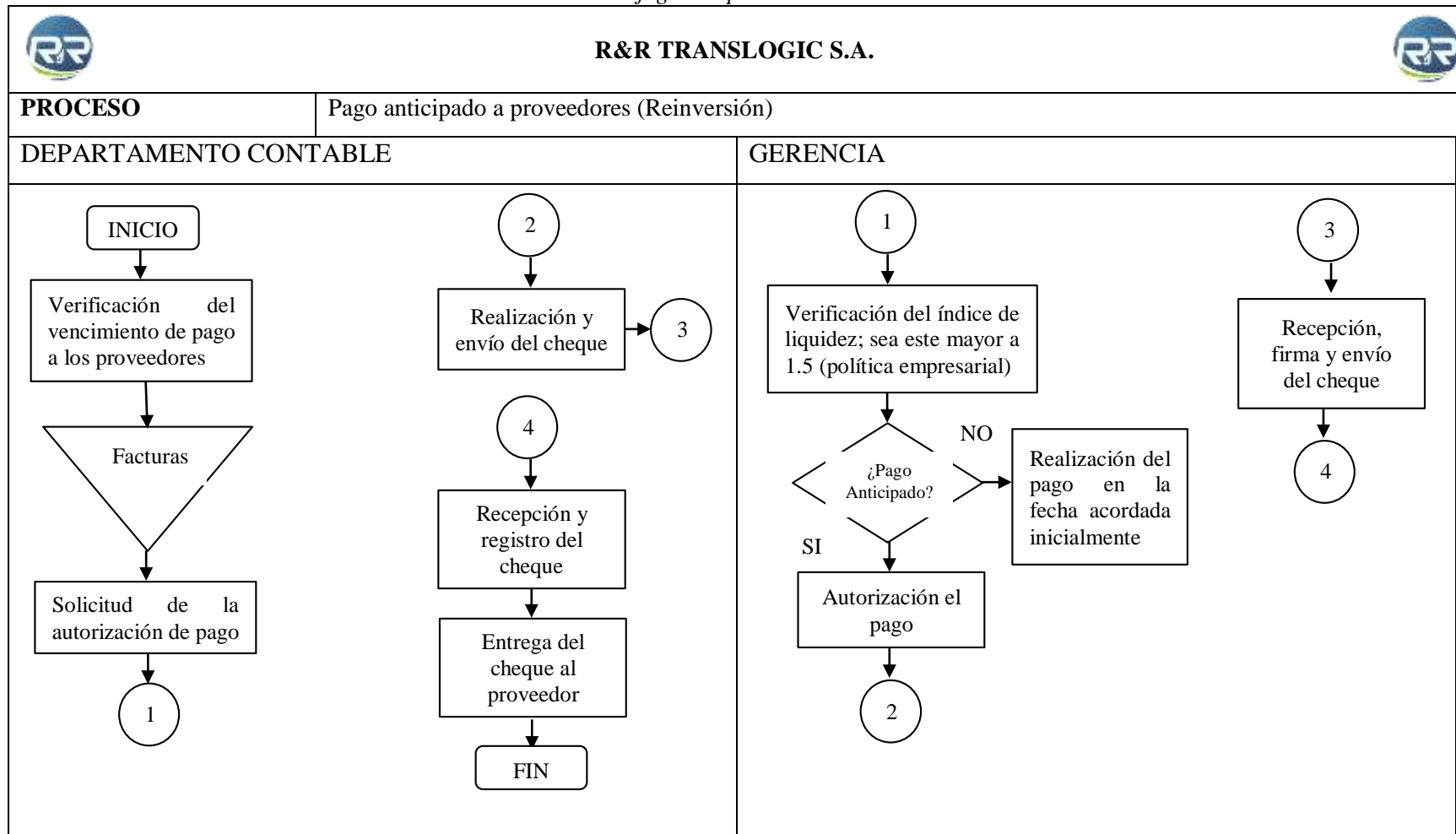
#### **Decisiones de inversión**

En la empresa R&R Translogic S.A. no se realizan como tal inversiones. En el mismo sentido, el gerente ha considerado la reinversión a través del pronto pago o pago anticipado a sus proveedores. Para ello, considera si nivel de liquidez y el porcentaje de rotación de cartera de clientes que tiene en el periodo; de esta manera toma la decisiones de realizar los pagos anticipados a sus proveedores cuyo plazo de crédito es menos, con el fin de evitar que se sus deudas se acumulen o se venzan. Así, podemos evidenciar la importancia que tiene el establecer plazos no tan extensos para el cobro a clientes y plazos medianamente largos para el pago a proveedores, de esta manera



cuando dispongamos del dinero suficiente para cancelar una deuda la podremos cumplir de manera puntual o antes del tiempo sin caer en insolvencia. Esta decisión le ayuda a la empresa a obtener mejores precios de sus proveedores.

**Tabla 38. Flujoograma procedimiento de inversión**

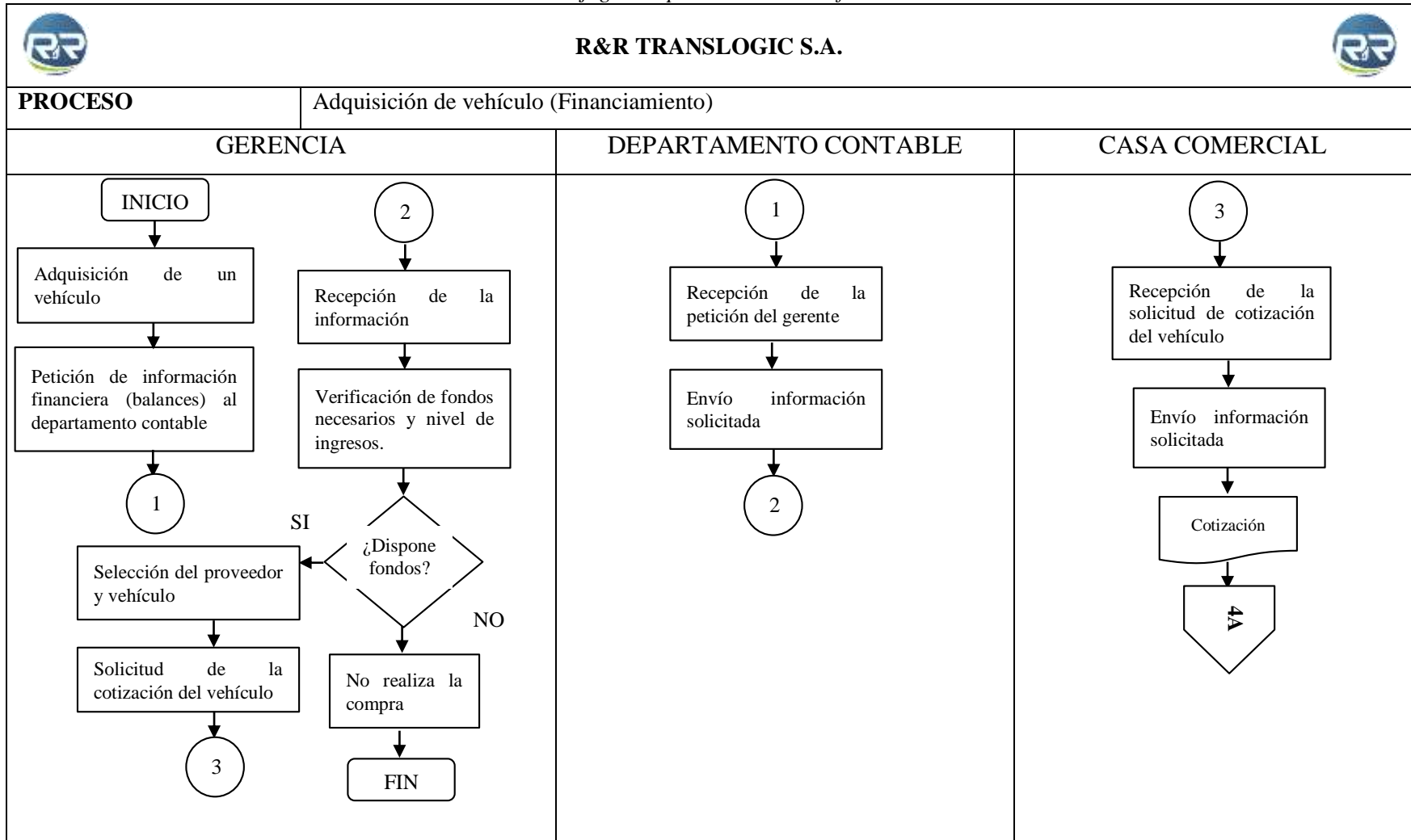


Elaborado por: Montaguano (2021)

### **Decisiones de financiamiento**

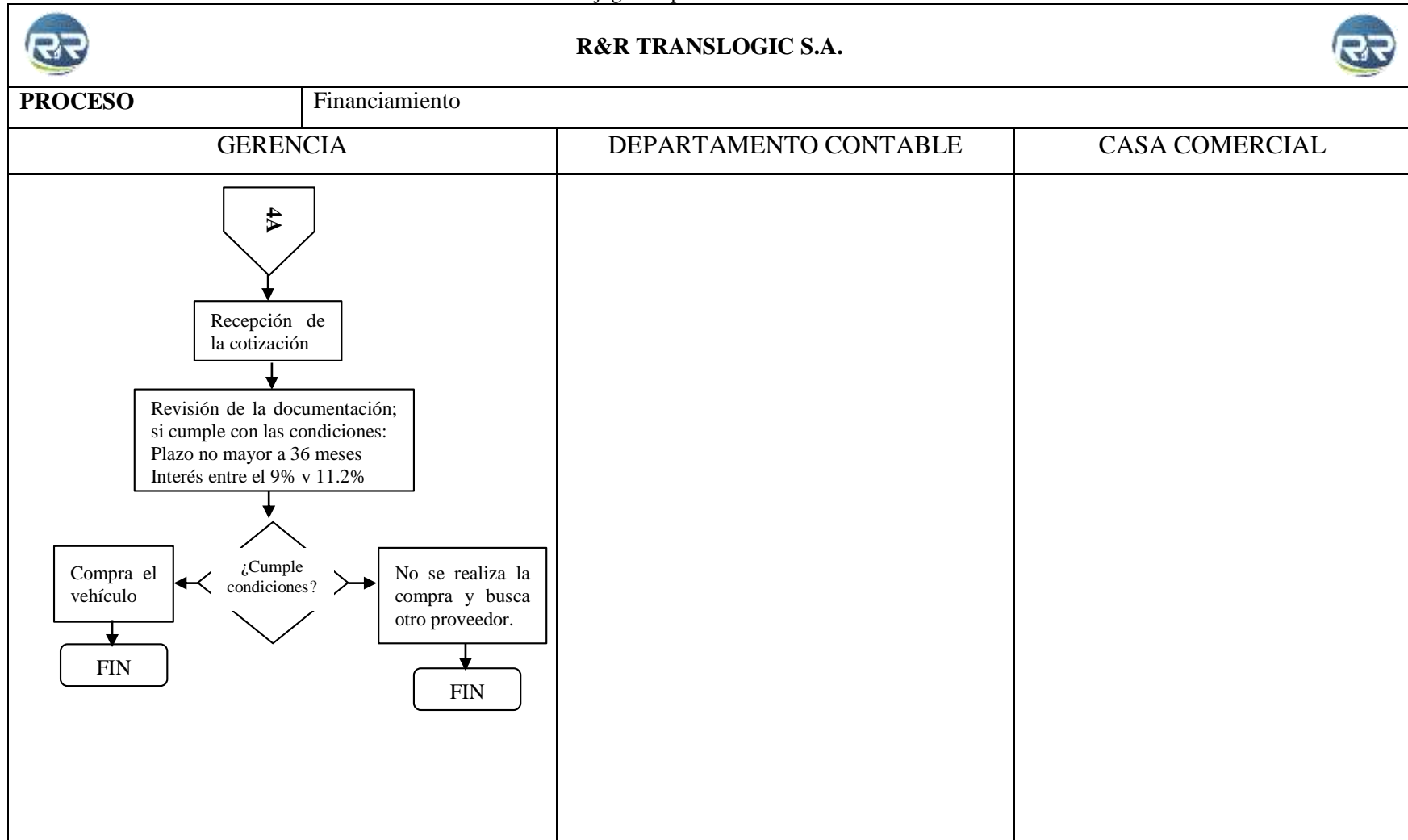
En cuanto a las decisiones de financiamiento la empresa realizó la compra de un vehículo en el año 2019. Para ello, la empresa acude a las casas comerciales donde va a realizar la compra, evalúa los precios, condiciones de pago, financiamiento, entre otros factores. Luego de ello, para acceder al financiamiento directo con la casa comercial envía la documentación que requieren. Para concluir, previa aprobación del crédito se realiza la compra. En general, este procedimiento ayuda a la empresa a que previo a contraer una deuda tenga conocimiento si su situación financiera actual le permite tomar la decisiones de endeudarse, ya que es importante que cuente con los recursos suficientes que le permitan cumplir con estas obligaciones y no poner en riesgo su estabilidad financiera y su prestigio. Por ello el gerente toma la decisión de adquirir el vehículo únicamente a plazos no mayores a 36 meses y tasas de interés entre 9% y el 11,2%.

Tabla 39. Flujoograma procedimiento de financiamiento



Elaborado por: Montaguano (2021)

**Tabla 40.** Flujograma procedimiento de financiamiento

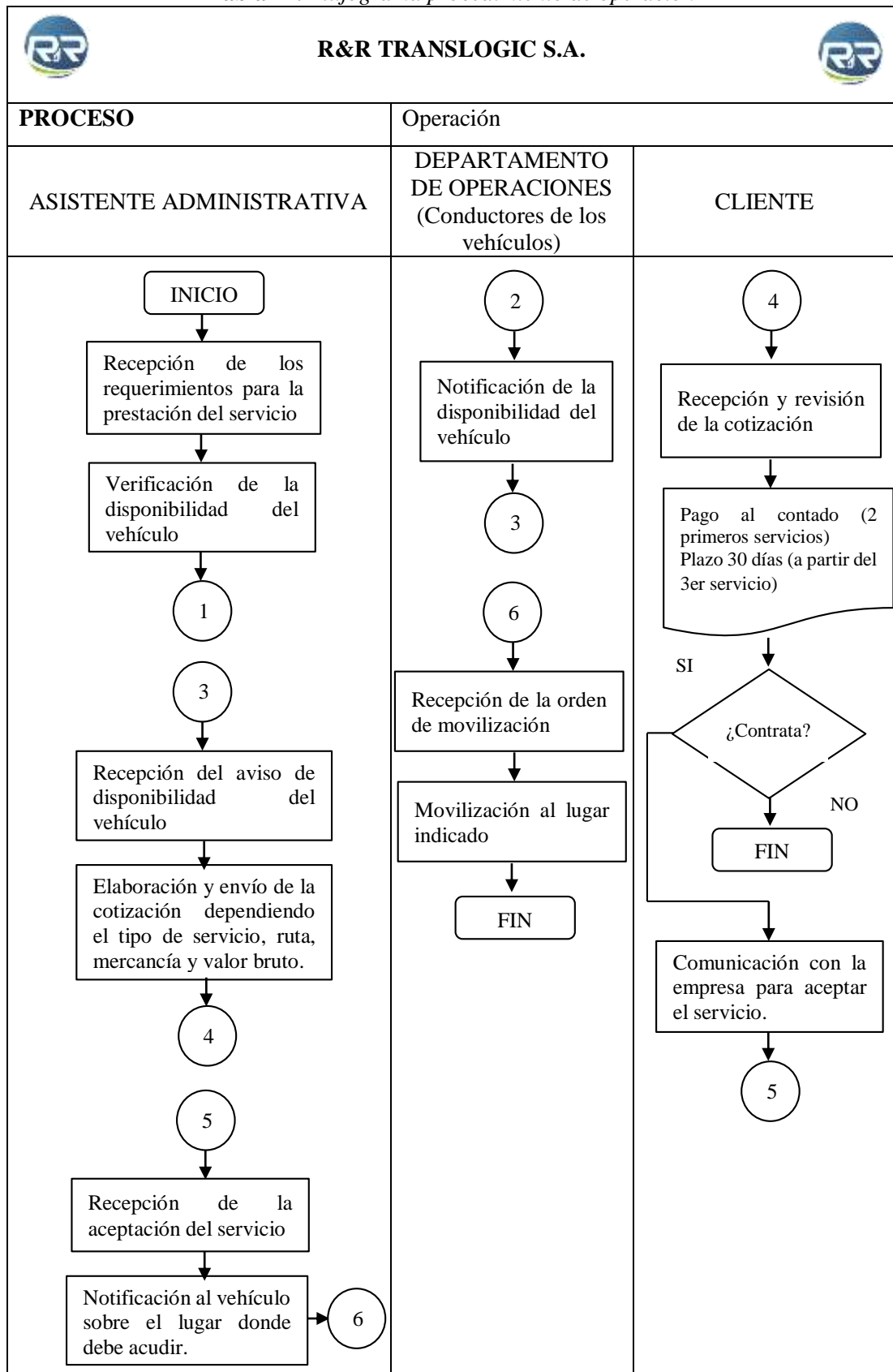


Elaborado por: Montaguano (2021)

### **Decisiones de operación**

Las decisiones de operación que toma la empresa R&R Translogic S.A. están relacionadas directamente con la actividad de prestación del servicio de transporte de carga pesada que realiza la empresa. Para ello, siguen un procedimiento que inicia con la recepción del requerimiento por parte de los clientes, luego de ello la asistente administrativa verifica la disponibilidad del vehículo para brindar el servicio, se envía la cotización donde se detalla el valor a pagar dependiendo de la ruta, mercancía y tipo de servicio para luego enviar al vehículo a realizar el servicio contratado. De la misma manera, para la realización del pago se le otorga al cliente un plazo de no más de 30 días a partir del tercer servicio; cuando el cliente es nuevo sus dos primeros servicios se realizan al contado y seguidamente se realiza una investigación del comportamiento financiero de la persona natural o jurídica. De este modo, al tener plazos establecidos para el cobro a clientes la empresa no pone en riesgo su liquidez. Además, que es muy importante que los periodos de cobro a clientes sean más cortos que los periodos de pago a proveedores.

**Tabla 41.** *Flujograma procedimiento de operación*





Elaborado por: Montaguano (2021)

Con el procedimiento que se observa en la tabla anterior la empresa se ha podido manejar correctamente ya que mantiene su cartera de clientes quienes cumplen con las condiciones establecidas. Por ello, el único problema de liquidez que tuvo la empresa por falta de pago fue la ocasionada por la pandemia en el año 2020. Por otro lado, en lo referente a la operación de la empresa es fundamental que las decisiones sean al instante. Por ejemplo, en el caso de un accidentes o daños de un vehículo, se debe tomar la decisión de la manera más rápida remplazando la unidad de transporte; de modo que no se vea afectada la calidad del servicio ni el compromiso de la empresa con el cliente.

#### 4.1.5. Análisis de la fluctuación accionaria

Para el análisis de la fluctuación accionaria de la empresa se tomó como punto de partida un análisis horizontal, donde se denota la variación absoluta y relativa. Donde se puede observar las variaciones que ha tenido durante los periodos del 2016 al 2020.

**Tabla 42. Análisis de la participación accionaria**

 <b>EMPRESA R&amp;R TRANSLOGIC S.A</b> <b>PARTICIPACIÓN ACCIONARIA</b> 											
NOMBRES	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%	
ANDRADE ZURITA SYLVIA JEANNETTE	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	
BERMUDEZ MARFETAN FERNANDA ANABEL	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ -	0.00%	
COMPANÍA DE TRANSPORTE DE CARGA PESADA R&R-TRANSLOGIC S.A.	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	
ESPIN REINOSO WASHINGTON EDIAM	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	
ILBAY GUZMAN ANGEL GONZALO	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	
IPIALES MENDEZ ELVA CORINA	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 186.00	18600.00%	
JORDAN SOLIS BRAULIO IVAN	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	
MURILLO GALARZA VICTOR HUGO	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	
OZORIO NARANJO LUIS ALBERTO	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	
RIVERA CARVAJAL ROMULO OLMEDO	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 500.00	50000.00%	\$ 600.00	60000.00%	
RIVERA IPIALES JUAN GABRIEL	\$ 793.00	100%	\$ 793.00	0.00%	\$ 792.00	-100.00%	\$ 186.00	-60700.00%	\$ -	-79300.00%	
RIVERA IPIALES ROMULO SANTIAGO	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 101.00	10000.00%	\$ 1.00	0.00%	
RODRIGUEZ RODRIGUEZ IMELDA BEATRIZ	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	
SALAS CUEVA MARIO LIZARDO	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	
SANMARTIN CORONEL LENIN GERMAN	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	
TERAN GRANJA NERIS IBALDO	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	
VASQUEZ LEMA EDWIN ORLANDO	\$ 1.00	100%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	\$ 1.00	0.00%	
VELEZ RENGIFO RAMON VICENTE	\$ -	100%	\$ -	0.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	\$ 1.00	100.00%	

Elaborado por: Montaguano (2021)

En la tabla anterior se muestra la nómina de los accionistas de la empresa R&R Translogic S.A. con los valores de sus acciones por cada periodo. De este modo, podemos notar que el número de accionistas ha ido en incremento a lo largo de los años; para el año 2016 la empresa contaba con 8 accionistas los cuales han ido en



incremento hasta el año 2020 donde tienen 16. Por otro lado, la participación accionaria no ha variado en su mayoría ya que únicamente Sr. Gabriel Rivera gerente de la empresa ha presentado un incremento en sus aportes. Sin embargo, el capital suscrito de la compañía tiende a mantenerse a lo largo de los años en un monto total de \$800,00. Esto se debe a que el monto de los aportes es fijo en función de cubrir el gasto corriente mensual.

#### **4.2. Narración del caso**

La empresa R&R Translogic S.A. fue creada el 19 de enero de 2015, está ubicada en la ciudad de Ambato y se dedica a la prestación de servicios de transporte por carretera. En la actualidad, la empresa cuenta con 13 clientes que regularmente utilizan sus servicios. Las rutas que la compañía maneja son: Costa, Sierra y Oriente. Por lo demás. Para cuestiones de rastreabilidad y seguridad la empresa R&R TRANSLOGIC S.A. trabaja con ETRACK para el rastreo satelital (Rivera, 2021).

Para el análisis de la situación financiera la empresa se maneja únicamente con indicadores financieros. La situación financiera de R&R Translogic S.A. ha sido fluctuante a lo largo de los años, pero no ha representado grandes problemas de tipo financiero ya que sus pérdidas a excepción del año 2016 no han sido significativas, considerando que esta fue constituida en el año 2015. R&R Translogic S.A. generalmente trata de cumplir con sus obligaciones en su totalidad en cada periodo. En el mismo sentido la empresa maneja políticas de crédito de no más de 30 a 60 días para la pronta recuperación de cartera las cuales se han cumplido de manera eficiente, por lo cual no se han tenido problemas relacionados con la falta de liquidez en periodos anteriores a la pandemia.

Los problemas financieros de la empresa específicamente en lo que concierne a la entrada del efectivo a la empresa se dieron en el año 2020 con la llegada de la pandemia. Así lo resalta el gerente de la empresa y la asistente contable.

*Sr. Gabriel Rivera.* - «Bueno si en el primer semestre del 2020, por el home office que llevaban a cabo la gran mayoría de compañías con los departamentos

contables y financieros, hizo que los clientes se retrasaran en los pagos lo cual ocasionó una falta de liquidez e incremento las cuentas por cobrar, pero todo se fue normalizando entre octubre y noviembre del 2020».

*Srta. Maite Escobar.* - «Mas que todo los pagos de los clientes ya que todas la empresas experimentaron problemas de liquidez motivo por el cual no se recuperaba de manera inmediata la cartera, además de cuentas incobrables porque varios de nuestros clientes fallecieron».

La llegada de la pandemia afectó negativamente en la liquidez de la empresa en lo referente a recuperación de cartera, pero también creo nuevas oportunidades de mercado. Bajo este panorama la cartera de clientes de R&R Translogic incrementó en un 20%, por lo cual no tuvo que considerar despidos al personal. Por el contrario, se contrataron más choferes para poder cumplir con la demanda de sus servicios, tal y como lo manifiesta el gerente.

*Sr. Gabriel Rivera.* - «Incrementamos nuestro capital humano en un 20% ya que se tomó la decisión de que todos necesitamos de todos, por el hecho que dentro de nuestra filosofía empresarial tenemos decretado el aprovechar las debilidades para transformarlas en oportunidades, sin descuidarnos de la calidad en el servicio y su ejecución. Además, luego de realizar un análisis de la matriz FODA nos dimos cuenta de que nosotros estamos en la capacidad de poder brindar el servicio que otras compañías no podía ofrecerles a los clientes entonces se incrementó más socios por lo que se compraron más vehículos y se incrementaron conductores».

La empresa R&R Translogic S.A. es una empresa dedicada a la prestación de servicios de transporte de carga pesada. Esta no maneja como tal un proceso para la toma de decisiones, ya que busca solucionar los problemas que se presentan de la manera más rápida posible. Todas las decisiones que se toman en la empresa para las diferentes áreas pasan por el gerente general, el mismo que es el único encargado de tomarlas a medida que se presentan, ya sea en el día a día o en cada una de las reuniones que se realizan. En este sentido, el gerente basa sus decisiones en los resultados cuando se

requiere algo más exacto, de lo contrario se analizan en el momento y se dan soluciones.

Bajo este panorama, la empresa no realiza lo referente a inversiones ya que como tal esta actividad no se encuentra relacionada al giro del negocio. Lo único con la que la empresa se maneja es la reinversión del dinero de sus clientes para el prepago de sus deudas con proveedores. Así lo menciona el Sr. Gabriel Rivera Gerente general de la empresa.

*Sr. Gabriel Rivera.* - «No se realizan inversiones, tanto a inversiones no porque nuestro giro de negocio es el servicio de transporte nosotros le hemos dado un enfoque comercial que es la reinversión de nuestras ganancias, entonces tenemos inversiones pequeñas a corto plazo con el prepago de las facturas a nuestros proveedores. Por ejemplo, un servicio de transporte que nosotros les pagábamos a nuestros proveedores es de 600 generalmente como crédito a 30 días al momento que realizan el servicio, entonces la reinversión de las ganancias es lo único que hacemos como inversión».

Por otra parte, las decisiones de financiamiento que se toman en la empresa no son muchas ya que éstas se consideran únicamente al momento de acceder a un crédito vehicular. Con la llegada de la pandemia, la única consideración que tuvo la empresa fue que las casas comerciales no estaban considerando los seguros de desgravamen. Además, una de las decisiones más significativas en cuanto al financiamiento que se tomaron fue la decisión de acceder a fuentes de financiamiento a mediano plazo, como alternativa ante la disminución de efectivo que se dio por la falta de pago de sus clientes.

*Sr. Gabriel Rivera.* - «Tuvimos que recurrir a fuentes de financiamiento a mediano plazo, para que la fuerte de ingresos brutos no se vean afectados».

*Srta. Maite Escobar.* - «Prestamos en general solo se dan cuando se realizan adquisiciones de un vehículo para casas comerciales, entonces se enviaban los requerimientos de las casa comerciales y se realizaba la compra».

En lo relacionado a decisiones de operación la empresa una de las consideraciones que tomó la empresas fueron las medidas decretadas por el gobierno. Por ello, una de sus principales decisiones fue adaptarse al teletrabajo sobre todo en los departamentos administrativo y contable. Por el contrario, para el departamento de operaciones que son los choferes, se cuidó mucho el tema de cumplir con las medidas de bioseguridad, ya que no se podían paralizar las operaciones ni parar el servicio de transporte que la empresa brinda. Por otra parte, la empresa cuidó mucho el aspecto del crédito a clientes ya que por los problemas financieros que se estaban presentando no se podían dar tiempos tan prolongados para el pago.

*Sr. Gabriel Rivera.* - «Nos basamos principalmente en la parte de seguridad del departamento o parte operativa de la compañía una vez seguros de eso pudimos seguir con las actividades. Por ejemplo: seguridad en las operaciones y tratar de no extender mucho el plazo o el crédito que se les otorgaba a los clientes porque muchísimos clientes y proveedores fallecieron entonces se tuvo cuentas incobrables se trataba de tener mucho cuidado con el crédito otorgado a clientes Por otro lado, antes de la pandemia no se tomaban mayores decisiones nos manejábamos de una manera en que se recibía la orden de compra o de servicios, se realizaba el servicios y el tiempo mínimo de crédito que se les otorgaba a los clientes era de 60 días se manejaba bastante bien con la mayoría de los clientes».

La participación accionaria de la empresa R&R Translogic S.A. generalmente no fluctúa, ya que la empresa desde sus inicios se ha manejado como una empresa familiar por lo cual no existen accionistas externos. Los accionistas de la empresas se incrementaron de 8 en el año 2016 a 16 en el año 2020. Los montos de las acciones de cada socio están registrados en \$1.00 valor que se mantiene en cada año. Además, en cuanto a su capital suscrito siempre ha permanecido estático en \$800.00, mismo que se ha mantenido a lo largo de los años; tal y como lo menciona el gerente de la empresa.

*Sr. Gabriel Rivera.* - «El valor de aportación es fijo, para cubrir el gasto corriente mensual, es decir, no fluctúa, ya que esta empresa es familiar, desde los inicios

de la empresa se han incrementado 10 socios, pero siempre nos manejamos con un capital estático. Esto sería diferente si tuviéramos inversiones en la bolsa, pero este no es el caso».

#### **4.3. Limitaciones del estudio**

Para el desarrollo de la presente investigación se presentaron algunas limitaciones, entre ellas se encuentran:

- El desarrollo de las entrevistas fue complicado, ya que la asistente contable se encontraba con permiso médico y fue difícil poder coordinar una fecha para realizar la misma.
- El tiempo dado para la presentación del trabajo de integración curricular fue muy reducido y limitado, tomando en consideración que la información recolectada se tuvo que realizar en el mes de diciembre, mes donde las empresas se encuentran muy ajustas de tiempo por las actividades que se deben realizar.

# CAPÍTULO V

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 5.1. Conclusiones

- Con respecto al primer objetivo que menciona “analizar la situación financiera de la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. antes y durante la pandemia” se dio cumplimiento a partir de análisis financiero a los estados de resultados y balance general de la empresa R&R TRANSLOGIC S.A., de este modo se pudo determinar que al igual que muchas empresas de los diferentes sectores de la economía del país está tuvo afectaciones en su economía debido a la pandemia por COVID-19. En este sentido, a pesar de que la empresa en comparación con otras del mismo sector no tuvo tantos repercusiones financieros; se pudo ver reflejado en sus balances y en los indicadores aplicados que uno de los problemas más significativos que tuvo fue la falta de liquidez. Esto, debido a que varios de sus clientes fallecieron y varios de ellos se retrasaron en los pagos por la situación económica que se venía atravesando, lo cual se pudo sobrellevar con financiamientos a mediano plazo para que no se ponga en riesgo la estabilidad de la empresa.
- En función al segundo objetivo “indagar las decisiones de inversión, financiamiento y operación del negocio antes y durante la pandemia” se dio cumplimiento a través de flujogramas donde se detallan los procesos que siguen para tomar las decisiones mencionadas. El gerente es el encargado de tomar todas las decisiones, estas no siguen un proceso definido, al contrario, se toman de manera muy sencilla y en el momento en que surge la necesidad de resolver algún problema son inmediatas. Bajo este panorama, es importante se consideren las fases y etapas que se deben seguir. Además, de llevar un registro de las decisiones que se tomaron en un momento dado y el motivo por el cual se realizaron. Así, para poder tener una guía para la solución de futuras problemáticas que se presenten en la empresa y poder actuar de la mejor manera, evitando tener las mismas falencias. Sin embargo, las actividades y

procesos realizados para la toma de decisiones de inversión, financiamiento y operación se basan siempre en el análisis de la información financiera, lo cual le permite a la empresa tomar decisiones acertadas.

- La toma de decisiones acertadas y a tiempo evitó riesgos en la economía de la empresa la empresa R&R Translogic S.A., ya que al aprovechar las oportunidades de mercado que se abrieron en la llegada de la pandemia debido a que muchos de los servicios que ofertan no se encuentran en otras empresa se incrementó su cartera de clientes y por ende sus ventas. Esto permitió mantenerse estable financieramente y no tuvo que recurrir al despido del personal. Por el contrario, ante su crecimiento en el mercado se vieron en la necesidad de comprar nuevos vehículos y por ende contratar más personal.
- En referencia al tercer objetivo “diagnosticar la fluctuación en la participación accionaria de la Compañía antes y durante la pandemia” podemos concluir que la empresa ha pasado de 8 a 16 accionistas desde el año 2016 al 2020. Y al ser una sociedad la cual trabaja y mantiene el mismo capital suscrito a lo largo de los años este no varía en gran magnitud.

## **5.2. Recomendaciones**

- Se recomienda el uso de más indicadores que ayuden a tener un panorama más claro de las diferentes áreas de la empresa. Además, de realizar de manera más detallada la información correspondiente a los rubros de cada una de las cuentas.
- Se sugiere llevar un registro de las decisiones tomadas en cada uno de los periodos para cada situación que se presente en el desarrollo de las actividades de la empresa. Además, es recomendable que la empresa aplique las fases que intervienen para una correcta toma de decisiones tanto de inversión, operación y financiamiento, así como en sus demás operaciones.

- Es necesario que la empresa realice un estudio de los precios establecidos para cada uno de sus servicios ofertados, a fin de poder incrementar sus ingresos y tener más utilidades al final de cada periodo.



## BIBLIOGRAFÍA

- Amaya, J. (2010). *Toma de decisiones gerenciales: métodos cuantitativos para la administración* (Segunda). Ecoe Ediciones.  
<https://elibro.net/es/ereader/uta/69113?page=17>
- Arias, F. (2012). *El Proyecto de investigación* (Sexta). Editorial Episteme.
- Ayala, S., & Serrano, G. (2015). *Contabilidad básica general. Un enfoque administrativo y de control interno*. Corporacion Universitaria Republicana.  
[https://urepublicana.edu.co/images/libros\\_pdf/978-958-5447-21-9.pdf](https://urepublicana.edu.co/images/libros_pdf/978-958-5447-21-9.pdf)
- Bardin, L. (2011). *Análisis de contenido*. Ediciones 70.  
[https://books.google.com.pe/books?id=IvhoTqll\\_EQC&printsec=frontcover&hl=es#v=onepage&q=exploración del material&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=IvhoTqll_EQC&printsec=frontcover&hl=es#v=onepage&q=exploración del material&f=false)
- Barreto, N. (2020). Factor sustancia para la toma de decisiones en una empresa del sector comercial. *Universidad y Sociedad*, 12(3), 129–134.  
<http://scielo.sld.cu/pdf/rus/v12n3/2218-3620-rus-12-03-129.pdf>
- Barros, J. (2020). *Análisis del transporte de carga terrestre en los últimos tres años en Colombia*. Trabajo de investigación, Especialista en logística Operaciones .Universidad Simón Bolívar. Repositorio Universidad Simón Bolívar.  
[https://bonga.unisimon.edu.co/bitstream/handle/20.500.12442/6875/Análisis\\_Transporte\\_Carga\\_Terrestre\\_Últimos\\_3años\\_Colombia\\_Resumen.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://bonga.unisimon.edu.co/bitstream/handle/20.500.12442/6875/Análisis_Transporte_Carga_Terrestre_Últimos_3años_Colombia_Resumen.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación* (Tercera).  
<https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigación-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Burguete, A. (2017). *Análisis financiero*. Digital UNID.  
<https://elibro.net/es/ereader/uta/41183?page=16>
- Bustamante, C. (2008). Informa especial ratios financieros. *Revista de Asesoría Especializada*, 1–3.  
[https://redecontadores.files.wordpress.com/2010/05/1\\_lectura\\_ratios\\_1.pdf](https://redecontadores.files.wordpress.com/2010/05/1_lectura_ratios_1.pdf)
- Cabeza, L., & Muñoz, A. (2016). Análisis del proceso de toma de decisiones, visión desde la PYME y la gran empresa de Barranquilla. *Cuadernos*

*Latinoamericanos de Administración*, 6(10), 9–39.

<https://www.redalyc.org/pdf/4096/409634363002.pdf>

Cabrera, C., Fuentes, M., & Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Dominio de Las Ciencias*, 3(4), 220–231.

<https://doi.org/10.23857/dom.cien.pocaip.2017.3.4.oct.220-232>

Calleja, F. J., & Bernal, F. (2017). *Análisis de estados financieros*. Pearson Educación. <https://elibro.net/es/ereader/uta/38083>

Capurro, E. (2020). Impacto económico de la logística en el Ecuador y su afectación en la pandemia. *Dominio de Las Ciencias*, 6(4), 1610–1625.

<https://dominodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/1571>

Cerón, M. (2020). *Covid-19 golpea finanzas de 3.5 millones de epresas de transporte*. Revista Transportes y Turismo. <https://www.tyt.com.mx/nota/covid-19-golpea-finanzas-de-3-5-millones-de-empresas-de-transporte>

Chávez, M., & Vallejos, C. (2017). Gestión de la información financiera y su relación con la toma de decisiones gerenciales en las organizaciones de la Unión Peruana del Norte. Lima, 2017. *Revista Muro de La Investigación*, 2(1), 95–106. <https://revistas.upeu.edu.pe/index.php/r-Muro-investigaion/article/view/770/740>

Claver, E., Llopis, J., Lloret, M., & Molina, H. (2000). *Manual de administración de empresas* (Cuarta). Civitas.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=306825>

Córdoba, M. (2014). *Análisis financiero*. Ecoe Ediciones.

<https://elibro.net/es/ereader/uta/114315?page=209>

Correa, J., Gómez, S., & Londoño, F. (2018). Indicadores financieros y su eficiencia en la explicación de la generación de valor en el sector cooperativo. *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, 26(2), 129–144.

<https://doi.org/10.18359/rfce.3859>

de La Hoz, B., Ferrer, M. A., & Suárez, A. (2008). Indicadores de rentabilidad: Herramientas para la toma decisiones financieras en hoteles de categoría media ubicados en Maracaibo. *Revista de Ciencias Sociales*, 14(1), 88–109.

<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=28011673008%0ACómo>

- de Miguel, E. (1993). *“Introducción a la gestión (management)”*. Universidad Politécnica de Valencia.
- Development, C. G. for. (2020). *Encuesta sobre el estado de las MIPYMES ante la pandemia de COVID-19*. Center Global for Development. <https://www.cgdev.org/sites/default/files/coronavirus-SME-survey-instrument-spanish.pdf>
- Díaz, M. (2010). El Análisis de los estados contables en un entorno dinámico y gerencial de la empresa. *Revista Universo Contábil*, 6(2), 121–140. <https://doi.org/10.4270/ruc.2010216>
- EKOS. (2021). *El sector de transporte pesado tuvo una caída de dos puntos en su participación en el PIB*. EKOS. <https://www.ekosnegocios.com/articulo/el-sector-de-transporte-pesado-tuvo-una-caida-de-dos-puntos-en-su-participacion-en-el-pib>
- García, V. (2016). *Análisis financiero: un enfoque integral*. Grupo Editorial Patria. <https://elibro.net/es/ereader/uta/40426>
- Gitman, L., & Zutter, C. (2012). *Principios de administración financiera* (Segunda). Pearson Educación. <https://educativopracticas.files.wordpress.com/2014/05/principios-de-administracion-financiera.pdf>
- Gómez, J., Herrera, T., & de la Hoz, E. (2012). Análisis de los indicadores financieros en las sociedades portuarias de Colombia. *Entramado*, 8(1), 14–26. <https://www.redalyc.org/pdf/2654/265424601002.pdf>
- Google-maps. (2021). *R&R Translogic S.A. [Mapa]*. Google Maps. <https://www.google.com/maps/place/R%26R+TRANSLOGIC+S.A./@-1.240879,-78.6290087,17z/data=!3m1!4b1!4m5!3m4!1s0x91d381bc6dc16741:0x680880739cea2841!8m2!3d-1.240879!4d-78.62682>
- Greenwood, W. (1978). *Teoría de decisiones y sistemas de información*. Trillas.
- Guzmán, C. (2015). *Guía rápida: ratios financieros y matemáticas de la mercadotecnia*. El Cid Editor. <https://elibro.net/es/ereader/uta/51520>

- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la investigación* (Sexta). McGraw-Hill.
- Hubert, G. (1984). *Toma de decisiones en la gerencia*. Trillas.
- Ibarra, A. (2006). Una perspectiva sobre la evolución en la utilización de las razones financieras o ratios. *Pensamiento & Gestión*, 21, 234–271.  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=64602108%0ACómo>
- Jugacho, C., & Paz, R. (2021). Análisis actual de las pequeñas empresas de transporte de carga pesada de contenedores de la ciudad de Guayaquil. *Teorías, Enfoques y Aplicaciones En Las Ciencias Sociales*, 18, 11–19.  
<https://revistas.uclave.org/index.php/teacs/article/view/3212/1994>
- Keen, P., & Scoot Morton, M. (1978). *Decision support systems: organizational perspective*. Addison Wesley.
- Lewis, D. (1986). Teoría de la decisión causal. *Oxford University Press*.  
<https://oxford.universitypressscholarship.com/view/10.1093/0195036468.001.0001/acprof-9780195036466>
- Martínez, J., & Tamez, X. (2020). La importancia del análisis de los estados financieros en la toma de decisiones para la empresa. *V Congreso Virtual Internacional Desarrollo Económico, Social y Empresarial En Iberoamérica*, 13. <https://www.eumed.net/actas/20/desarrollo-empresarial/24-la-importancia-del-analisis-de-los-estados-financieros.pdf>
- Martínez, M. (2020). *Covid-19, La carga más pesada del sector del autotransporte*. El Economista. <https://www.economista.com.mx/empresas/Covid-19-la-carga-mas-pesada-del-sector-del-autotransporte-20200916-0007.html>
- Meggison, L., & Wostey, D. (1988). *Administración: concepto y aplicaciones*. Editorial Continental.
- Modoy, P. (1991). *Toma de decisiones gerenciales*. McGraw-Hill.
- Nacional, C. F. (2020). *Ficha sectorial transporte de carga por carretera Ecuador*. Corporación Financiera Nacional. <https://www.cfn.fin.ec/bibliotecainfo/>
- Nava, M. (2009). Análisis financiero: una herramienta clave para una gestión financiera eficiente. *Revista Venezolana de Gerencia*, 14(48), 606–628.



<https://doi.org/10.31876/revista.v14i48.10553>

- Nigeria, D., Medina, A., Hernández, A., Comas, R., & Noriega, D. (2017). Análisis económico-financiero: talón de aquiles de la organización. Caso de aplicación Ingeniería Industrial. *Ingeniería Industrial*, 38(1), 106–115.  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=360450397010%0ACómo>
- Ortega, E. (2002). Los departamentos de organización de empresas en la web de las universidades españolas. Un análisis de contenido. *XII International Congress Paris*, 399–405. <https://www.redalyc.org/pdf/555/55530465007.pdf>
- Ortegón, M., Díaz, J., Pulido, J., & Pérez, A. (2012). *Flujogramas o fluxogramas*. Fundación SIIGO. [https://docs.google.com/document/d/1-YjxrQYe7pJK\\_hz6EOkYPBgQ2lFweuW0dp88aL3avQM/edi](https://docs.google.com/document/d/1-YjxrQYe7pJK_hz6EOkYPBgQ2lFweuW0dp88aL3avQM/edi)
- Pastor, R. (2009). Modelo de gestión financiera para una organización. *Perspectivas*, 23, 55–72. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425942159005%0ACómo>
- Puerta, F., Vergara, J., & Huertas, N. (2018). Análisis financiero: enfoques en su evolución. *Criterio Libre*, 16(28), 85-104.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/artic>
- R&R-TRANSLOGIC. (2021). *R&R TRANSLOGIC S.A.* <https://ryr-translogic.com/>
- Rivera, J. (2021). *Los indicadores financieros y la toma de decisiones en la Compañía de Transporte R&R TRANSLOGIC S.A. en tiempos de pandemia.*
- Sampedro, G. (2020). *Trabajadores esenciales: transportistas operando durante la crisis COVID-19*. Moviliblog. <https://blogs.iadb.org/transporte/es/trabajadores-esenciales-transportistas-operando-durante-crisis-covid-19/>
- Sánchez, M. (2008). *Cuantificación y generación de valor en la cadena de suministro extendida*. León.  
<https://books.google.com.mx/books?id=mNuUduFpNNEC&printsec=frontcover#v=onepage&q&f=false>
- Sánchez, S., Bedoya, F., & Calatayud, A. (2020). *COVID-19: Transporte de carga en terapia intensiva*. Moviliblog. <https://blogs.iadb.org/transporte/es/covid-19-transporte-de-carga-en-terapia-intensiva/>
- Santiago, N. (2018). *Formulación de presupuestos* (Primera). Universidad Técnica



- de Ambato. [https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros 2019/presupuesto.pdf](https://revistas.uta.edu.ec/Books/libros%202019/presupuesto.pdf)
- Sicard, L. (2020). *La logística en tiempos de pandemia*. PORTAFOLIO.  
<https://www.portafolio.co/contenido-patrocinado/la-logistica-en-tiempos-de-pandemia-540860>
- Simon, H. (1980). *“El comportamiento administrativo. Estudio de los procesos decisorios en la organización administrativa*. Aguilar.
- Soto, C., Guanuche, R., Solorzano, A., Sarmiento, C., & Mite, M. (2017). *Análisis de estados financieros “La clave del equilibrio gerencial.”* Grupo COMPAS.  
<http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:6nfjVj8edx8J:142.93.18.15:8080/jspui/bitstream/123456789/80/1/LIBRO%2520AN%25C3%2581LISIS%2520DE%2520ESTADOS%2520FINANCIEROS.pdf+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=ec>
- UNCTAD. (2020). *COVID-19: un plan de acción de 10 puntos para fortalecer el comercio internacional y la facilitación del transporte en tiempos de pandemia*. UNCTAD. [https://unctad.org/system/files/official-document/presspb2020d3\\_es.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/presspb2020d3_es.pdf)
- ZURICH. (2020). *Seguridad y prevención para el transporte pesado durante la emergencia de la COVID-19*. ZURICH. <https://www.zurichseguros.com.ec/es-es/inicio/recursos-para-clientes-zurich/blog/articles/2020/05/seguridad-prevencion-transporte-pesado-emergencia-covid-19>

## ANEXOS

### Anexo 1.- Ficha de observación estado de situación financiera



ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA					
COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A.					
					
Gerente					Gabriel Rivera
Departamento					Contable
Cuentas	SALDOS POR PERIODO				
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>ACTIVO</b>					
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	\$ 1,920.92	\$ 63,866.20	\$ 29,679.19	\$ 34,565.33	\$ 75,897.71
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 1,706.82	\$ 3,215.20	\$ 142.04	\$ 15,345.85	\$ 6,015.97
Cuentas y documentos por cobrar clientes no relacionados locales	\$ -	\$ 57,835.81	\$ 9,947.50	\$ 13,892.09	\$ 64,554.35
(-) Deterioro acumulado del otras cuentas y documentos por cobrar por incobrabilidad (Provisión para créditos incobrables)	\$ -	\$ (578.36)	\$ (578.36)	\$ (717.28)	\$ (717.28)
Crédito tributario a favor del sujeto pasivo por renta	\$ 214.10	\$ 3,393.55	\$ 6,996.57	\$ 6,044.67	\$ 6,044.67
Otros pagos pagados por anticipado (Prepagados)	\$ -	\$ -	\$ 13,171.44	\$ -	\$ -
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 104,459.83
Vehículos, Equipo de Transporte y Caminero Móvil	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 104,459.83
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 1,920.92	\$ 63,866.20	\$ 29,679.19	\$ 34,565.33	\$ 180,357.54
<b>PASIVO</b>					
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	\$ 82.75	\$ 61,689.17	\$ 27,648.35	\$ 26,522.57	\$ 172,456.26
Cuentas y documentos por pagar comerciales no relacionados locales	\$ -	\$ 60,854.20	\$ 26,453.71	\$ 25,363.03	\$ 169,429.20
Otras cuentas y documentos por pagar corrientes no relacionados locales	\$ -	\$ 150.07	\$ 322.39	\$ 677.21	\$ 1,832.44
Impuesto a la renta por pagar del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.97	\$ -
Obligaciones con el IESS	\$ 82.75	\$ 156.20	\$ 195.14	\$ 129.60	\$ 359.84
Participación trabajadores por pagar del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.81	\$ -
Otros pasivos corrientes por beneficios a empleados	\$ -	\$ 528.70	\$ 677.11	\$ 345.95	\$ 834.78
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Otros documentos por pagar no corrientes accionistas, participantes locales	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 82.75	\$ 61,689.17	\$ 27,648.35	\$ 26,522.57	\$ 172,456.26
<b>PATRIMONIO</b>					
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00
Capital suscrito o asignado	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00
<b>APORTES DE SOCIOS FUTURAS CAPITALIZACIONES</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00
Aportes de accionistas futuras capitalizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00
<b>RESERVAS</b>	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 282.18	\$ 282.18
Reserva Legal	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 282.18	\$ 282.18
Otras reserva	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	\$ 5,349.96	\$ 756.59	\$ 1,095.45	\$ 949.26	\$ 960.58
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores	\$ 5,349.96	\$ 5,349.96	\$ 5,688.82	\$ 5,688.82	\$ 5,700.14
Pérdidas acumuladas ejercicios anteriores	\$ -	\$ (4,593.37)	\$ (4,593.37)	\$ (4,739.56)	\$ (4,739.56)
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las niif	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	\$ (4,593.37)	\$ 338.86	\$ (146.19)	\$ 11.32	\$ (141.48)
Utilidad neta del ejercicio	\$ -	\$ 338.86	\$ -	\$ 11.32	\$ -
(-) Pérdida del ejercicio	\$ (4,593.37)	\$ -	\$ (146.19)	\$ -	\$ (141.48)
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	\$ 1,838.17	\$ 2,177.03	\$ 2,030.84	\$ 8,042.76	\$ 7,901.28
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	\$ 1,920.92	\$ 63,866.20	\$ 29,679.19	\$ 34,565.33	\$ 180,357.54

## Anexo 2.- Ficha de observación estado de resultados



ESTADO DE RESULTADOS					
		COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A			
Gerente	Gabriel Rivera				
Departamento	Contable				
CUENTAS	SALDOS POR PERÍODO				
	2016	2017	2018	2019	2020
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 21,410.00</b>	<b>\$ 343,071.12</b>	<b>\$ 164,452.20</b>	<b>\$ 420,760.97</b>	<b>\$ 414,410.52</b>
Gravadas con tarifa diferente de 0% de IVA	\$ 21,410.00	\$ 343,071.12	\$ 164,452.20	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52
<b>(-) COSTO DE VENTAS</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
<i>Materiales utilizadas o productos vendidos</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>
(+) Inventario Inicial de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(+) Compras netas locales de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(-) Inventario Final de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(+) Inventario Inicial de Productos Terminados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
(-) Inventario Final de Productos Terminados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>\$ 21,410.00</b>	<b>\$ 343,071.12</b>	<b>\$ 164,452.20</b>	<b>\$ 420,760.97</b>	<b>\$ 414,410.52</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 26,003.37</b>	<b>\$ 342,732.26</b>	<b>\$ 164,598.39</b>	<b>\$ 420,742.27</b>	<b>\$ 414,552.00</b>
<i>Gastos de ventas</i>	<i>\$ 6,266.73</i>	<i>\$ 11,340.26</i>	<i>\$ 162,070.71</i>	<i>\$ 19,143.92</i>	<i>\$ 22,122.17</i>
<b>Gastos por beneficios a los empleados y honorarios</b>	<b>\$ 6,266.73</b>	<b>\$ 11,340.26</b>	<b>\$ 162,070.71</b>	<b>\$ 19,143.92</b>	<b>\$ 22,122.17</b>
Sueldos, salarios y demás remuneraciones que constituyen materia gravada del IESS	\$ 4,597.08	\$ 7,134.07	\$ 9,986.38	\$ 11,129.69	\$ 12,375.40
Beneficios sociales, indemnizaciones y otras remuneraciones que no constituyen materia gravada del IESS	\$ -	\$ 1,454.45	\$ 1,587.03	\$ 1,116.08	\$ 1,831.28
Aporte a la seguridad social (incluye fondo de reserva)	\$ 558.55	\$ 1,258.77	\$ 1,213.26	\$ 1,352.23	\$ 1,503.61
Honorarios profesionales y dietas	\$ 1,111.10	\$ 1,492.97	\$ 149,284.04	\$ 5,545.92	\$ 6,411.88
<i>Pérdidas netas por deterioro en el valor</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ 138.92</i>	<i>\$ -</i>
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 138.92</b>	<b>\$ -</b>
De activos financieros (de provisiones para créditos incobrables)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 138.92	\$ -
<i>Gastos de provisiones</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ 578.36</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>	<i>\$ -</i>
<b>Gastos de provisiones</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 578.36</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>
Otros	\$ -	\$ 578.36	\$ -	\$ -	\$ -
<i>Otros Gastos</i>	<i>\$ 19,736.64</i>	<i>\$ 330,813.64</i>	<i>\$ 2,527.68</i>	<i>\$ 401,459.43</i>	<i>\$ 392,429.83</i>
<b>Otros Gastos</b>	<b>\$ 19,736.64</b>	<b>\$ 330,813.64</b>	<b>\$ 2,527.68</b>	<b>\$ 401,459.43</b>	<b>\$ 392,429.83</b>
Promoción y Publicidad	\$ -	\$ 168.88	\$ 74.64	\$ 116.65	\$ -
Transporte	\$ 19,290.00	\$ 324,353.59	\$ -	\$ 395,766.76	\$ 386,357.68
Consumo de combustibles y lubricantes	\$ 7.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Gastos de viaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8.04	\$ -
Arrendamientos operativos	\$ -	\$ 1,447.38	\$ 1,585.96	\$ 2,303.58	\$ 4,821.48
Suministros, Herramientas, Materiales y Repuestos	\$ -	\$ 340.00	\$ 130.81	\$ 797.32	\$ 577.60
Mantenimiento y reparaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 483.02	\$ 673.07
Impuestos, Contribuciones y Otros	\$ 168.96	\$ -	\$ -	\$ 951.90	\$ -
IVA que se craga al costo y al gasto	\$ 156.14	\$ 832.57	\$ 724.55	\$ 964.64	\$ -
Servicios Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 67.52	\$ -
Otros	\$ 114.06	\$ 3,671.22	\$ 11.72	\$ -	\$ -
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	<b>\$ (4,593.37)</b>	<b>\$ 338.86</b>	<b>\$ (146.19)</b>	<b>\$ 18.70</b>	<b>\$ (141.48)</b>
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DEL PERÍODO</b>	<b>\$ (4,593.37)</b>	<b>\$ 338.86</b>	<b>\$ (146.19)</b>	<b>\$ 18.70</b>	<b>\$ (141.48)</b>



### Anexo 3.- Ficha de observación participación accionaria

PARTICIPACIÓN ACCIONARIA							
		COMPAÑÍA DE TRANSPORTE R&R TRANSLOGIC S.A					
<b>Gerente</b>	Gabriel Rivera						
<b>Departamento</b>	Administrativo						
N°	NOMBRES	NACIONALIDAD	VALOR				
			2016	2017	2018	2019	2020
1	ANDRADE ZURITA SYLVIA JEANNETTE	ECUADOR				\$ 1.000	\$ 1.000
2	BERMUDEZ MARFETAN FERNANDA ANABEL	ECUADOR				\$ 1.000	
3	COMPañIA DE TRANSPORTE DE CARGA PESADA R&R-TRANSLOGIC S.A.	ECUADOR					\$ 1.000
4	ESPIN REINOSO WASHINGTON EDIAM	ECUADOR				\$ 1.000	\$ 1.000
5	ILBAY GUZMAN ANGEL GONZALO	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
6	IPIALES MENDEZ ELVA CORINA	ECUADOR					\$ 186.000
7	JORDAN SOLIS BRAULIO IVAN	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
8	MURILLO GALARZA VICTOR HUGO	ECUADOR				\$ 1.000	\$ 1.000
9	OZORIO NARANJO LUIS ALBERTO	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
10	RIVERA CARVAJAL ROMULO OLMEDO	ECUADOR				\$ 500.000	\$ 600.000
11	RIVERA IPIALES JUAN GABRIEL	ECUADOR	\$ 793.000	\$ 793.000	\$ 792.000	\$ 186.000	
12	RIVERA IPIALES ROMULO SANTIAGO	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 101.000	\$ 1.000
13	RODRIGUEZ RODRIGUEZ IMELDA BEATRIZ	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
14	SALAS CUEVA MARIO LIZARDO	ECUADOR				\$ 1.000	\$ 1.000
15	SANMARTIN CORONEL LENIN GERMAN	ECUADOR				\$ 1.000	\$ 1.000
16	TERAN GRANJA NERIS IBALDO	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
17	VASQUEZ LEMA EDWIN ORLANDO	ECUADOR	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000
18	VELEZ RENGIFO RAMON VICENTE	ECUADOR			\$ 1.000	\$ 1.000	\$ 1.000

## Anexo 4.- Análisis vertical estado de situación financiera

 <b>EMPRESA R&amp;R TRANSLOGIC S.A</b> <b>ANÁLISIS VERTICAL</b> <b>DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020</b> 										
CUENTAS/AÑOS	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
<b>ACTIVO</b>										
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	\$ 1,920.92	100.00%	\$ 63,866.20	100.00%	\$ 29,679.19	100.00%	\$ 34,565.33	100.00%	\$ 75,897.71	42.08%
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 1,706.82	88.85%	\$ 3,215.20	5.03%	\$ 142.04	0.48%	\$ 15,345.85	44.40%	\$ 6,015.97	3.34%
Cuentas y documentos por cobrar clientes no relacionados locales	\$ -	0.00%	\$ 57,835.81	90.56%	\$ 9,947.50	33.52%	\$ 13,892.09	40.19%	\$ 64,554.35	35.79%
(-) Deterioro acumulado del otras cuentas y documentos por cobrar por incobrabilidad (Provisión para créditos incobrables)	\$ -	0.00%	-\$ 578.36	-0.91%	\$ (578.36)	-1.95%	\$ (717.28)	-2.08%	\$ (717.28)	-0.40%
Crédito tributario a favor del sujeto pasivo por renta	\$ 214.10	11.15%	\$ 3,393.55	5.31%	\$ 6,996.57	23.57%	\$ 6,044.67	17.49%	\$ 6,044.67	3.35%
Otros pagos pagados por anticipado (Prepagados)	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 13,171.44	44.38%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 104,459.83	57.92%
Vehículos, Equipo de Transporte y Caminero Móvil	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 104,459.83	57.92%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 1,920.92	100.00%	\$ 63,866.20	100.00%	\$ 29,679.19	100.00%	\$ 34,565.33	100.00%	\$ 180,357.54	100.00%
<b>PASIVO</b>										
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	\$ 82.75	4.31%	\$ 61,689.17	96.59%	\$ 27,648.35	93.16%	\$ 26,522.57	76.73%	\$ 172,456.26	95.62%
Cuentas y documentos por pagar comerciales no relacionados locales	\$ -	0.00%	\$ 60,854.20	95.28%	\$ 26,453.71	89.13%	\$ 25,363.03	73.38%	\$ 169,429.20	93.94%
Otras cuentas y documentos por pagar corrientes no relacionados locales	\$ -	0.00%	\$ 150.07	0.23%	\$ 322.39	1.09%	\$ 677.21	1.96%	\$ 1,832.44	1.02%
Impuesto a la renta por pagar del ejercicio	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 3.97	0.01%	\$ -	0.00%
Obligaciones con el IESS	\$ 82.75	4.31%	\$ 156.20	0.24%	\$ 195.14	0.66%	\$ 129.60	0.37%	\$ 359.84	0.20%
Participación trabajadores por pagar del ejercicio	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 2.81	0.01%	\$ -	0.00%
Otros pasivos corrientes por beneficios a empleados	\$ -	0.00%	\$ 528.70	0.83%	\$ 677.11	2.28%	\$ 345.95	1.00%	\$ 834.78	0.46%
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
Otros documentos por pagar no corrientes accionistas, participantes locales	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 82.75	4.31%	\$ 61,689.17	96.59%	\$ 27,648.35	93.16%	\$ 26,522.57	76.73%	\$ 172,456.26	95.62%
<b>PATRIMONIO</b>										
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	\$ 800.00	41.65%	\$ 800.00	1.25%	\$ 800.00	2.70%	\$ 800.00	2.31%	\$ 800.00	0.44%
Capital suscrito o asignado	\$ 800.00	41.65%	\$ 800.00	1.25%	\$ 800.00	2.70%	\$ 800.00	2.31%	\$ 800.00	0.44%
<b>APORTES DESOCIOS FUTURAS CAPITALIZACIONES</b>	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 6,000.00	17.36%	\$ 6,000.00	3.33%
Aportes de accionistas futuras capitalizaciones	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 6,000.00	17.36%	\$ 6,000.00	3.33%
<b>RESERVAS</b>	\$ 281.58	14.66%	\$ 281.58	0.44%	\$ 281.58	0.95%	\$ 282.18	0.82%	\$ 282.18	0.16%
Reserva Legal	\$ 281.58	14.66%	\$ 281.58	0.44%	\$ 281.58	0.95%	\$ 282.18	0.82%	\$ 282.18	0.16%
Otras reserva	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	\$ 5,349.96	278.51%	\$ 756.59	1.18%	\$ 1,095.45	3.69%	\$ 949.26	2.75%	\$ 960.58	0.53%
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores	\$ 5,349.96	278.51%	\$ 5,349.96	8.38%	\$ 5,688.82	19.17%	\$ 5,688.82	16.46%	\$ 5,700.14	3.16%
Pérdidas acumuladas ejercicios anteriores	\$ -	0.00%	-\$ 4,593.37	-7.19%	\$ (4,593.37)	-15.48%	\$ (4,739.56)	-13.71%	\$ (4,739.56)	-2.63%
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las niif	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	\$ (4,593.37)	-239.12%	\$ 338.86	0.53%	\$ (146.19)	-0.49%	\$ 11.32	0.03%	\$ (141.48)	-0.08%
Utilidad neta del ejercicio	\$ -	0.00%	\$ 338.86	0.53%	\$ -	0.00%	\$ 11.32	0.03%	\$ -	0.00%
(-) Pérdida del ejercicio	\$ (4,593.37)	-239.12%	\$ -	0.00%	\$ (146.19)	-0.49%	\$ -	0.00%	\$ (141.48)	-0.08%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	\$ 1,838.17	95.69%	\$ 2,177.03	3.41%	\$ 2,030.84	6.84%	\$ 8,042.76	23.27%	\$ 7,901.28	4.38%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	\$ 1,920.92	100.00%	\$ 63,866.20	100.00%	\$ 29,679.19	100.00%	\$ 34,565.33	100.00%	\$ 180,357.54	100.00%

## Anexo 5.- Análisis horizontal estado de situación financiera

Cuentas/Años	EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A.													
	ANÁLISIS HORIZONTAL													
	DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020													
	2016	2017	2018	2019	2020	Variación Absoluta 2017 - 2016	Variación Relativa 2017 - 2016	Variación Absoluta 2018 - 2017	Variación Relativa 2018 - 2017	Variación Absoluta 2019 - 2018	Variación Relativa 2019 - 2018	Variación Absoluta 2020 - 2019	Variación Relativa 2020 - 2019	
<b>ACTIVO</b>														
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	\$ 1,920.92	\$ 63,866.20	\$ 29,679.19	\$ 34,565.33	\$ 75,897.71	\$ 61,945.28	3224.77%	-\$ 34,187.01	-53.53%	\$ 4,886.14	16.46%	\$ 41,332.38	119.58%	
Efectivo y equivalente al efectivo	\$ 1,706.82	\$ 3,215.20	\$ 142.04	\$ 15,345.85	\$ 6,015.97	\$ 1,508.38	88.37%	-\$ 3,073.16	-95.58%	\$ 15,203.81	10703.89%	-\$ 9,329.88	-60.80%	
Cuentas y documentos por cobrar clientes no relacionados locales	\$ -	\$ 57,835.81	\$ 9,947.50	\$ 13,892.09	\$ 64,554.35	\$ 57,835.81	-	\$ 47,888.31	-82.80%	\$ 3,944.59	39.65%	\$ 50,662.26	364.68%	
(-) Deterioro acumulado del otras cuentas y documentos por cobrar por	\$ -	\$ (578.36)	\$ (578.36)	\$ 717.28	\$ 717.28	\$ 578.36	-	\$ -	0.00%	\$ 138.92	24.02%	\$ -	0.00%	
Crédito tributario a favor del sujeto pasivo por renta	\$ 214.10	\$ 3,393.55	\$ 6,996.57	\$ 6,044.67	\$ 6,044.67	\$ 3,179.45	1485.03%	\$ 3,603.02	106.17%	-\$ 951.90	-13.61%	\$ -	0.00%	
Otros pagos pagados por anticipado (Prepagados)	\$ -	\$ -	\$ 13,171.44	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ 13,171.44	-	-\$ 13,171.44	-100.00%	\$ -	-	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 104,459.83	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ 104,459.83	-	
Vehículos, Equipo de Transporte y Caminero Móvil	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 104,459.83	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ 104,459.83	-	
<b>TOTAL ACTIVO</b>	\$ 1,920.92	\$ 63,866.20	\$ 29,679.19	\$ 34,565.33	\$ 180,357.54	\$ 61,945.28	3224.77%	-\$ 34,187.01	-53.53%	\$ 4,886.14	16.46%	\$ 145,792.21	421.79%	
<b>PASIVO</b>														
<b>PASIVO CORRIENTE</b>	\$ 82.75	\$ 61,689.17	\$ 27,648.35	\$ 26,522.57	\$ 172,456.26	\$ 61,606.42	74448.85%	-\$ 34,040.82	-55.18%	-\$ 1,125.78	-4.07%	\$ 145,933.69	550.22%	
Cuentas y documentos por pagar comerciales no relacionados locales	\$ -	\$ 60,854.20	\$ 26,453.71	\$ 25,363.03	\$ 169,429.20	\$ 60,854.20	-	\$ 34,400.49	-56.53%	\$ 1,090.68	-4.12%	\$ 144,066.17	568.02%	
Otras cuentas y documentos por pagar corrientes no relacionados local	\$ -	\$ 150.07	\$ 322.39	\$ 677.21	\$ 1,832.44	\$ 150.07	-	\$ 172.32	114.83%	\$ 354.82	110.06%	\$ 1,155.23	170.59%	
Impuesto a la renta por pagar del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.97	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 3.97	-	\$ 3.97	-100.00%	
Obligaciones con el IESS	\$ 82.75	\$ 156.20	\$ 195.14	\$ 129.60	\$ 359.84	\$ 73.45	88.76%	\$ 38.94	24.93%	-\$ 65.54	-33.59%	\$ 230.24	177.65%	
Participación trabajadores por pagar del ejercicio	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 2.81	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 2.81	-	\$ -	-100.00%	
Otros pasivos corrientes por beneficios a empleados	\$ -	\$ 528.70	\$ 677.11	\$ 345.95	\$ 834.78	\$ 528.70	-	\$ 148.41	28.07%	-\$ 331.16	-48.91%	\$ 488.83	141.30%	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
Otros documentos por pagar no corrientes accionistas, participantes loc	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
<b>TOTAL PASIVO</b>	\$ 82.75	\$ 61,689.17	\$ 27,648.35	\$ 26,522.57	\$ 172,456.26	\$ 61,606.42	74448.85%	-\$ 34,040.82	-55.18%	-\$ 1,125.78	-4.07%	\$ 145,933.69	550.22%	
<b>PATRIMONIO</b>														
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	
Capital suscrito o asignado	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ 800.00	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	
<b>APORTES DE SOCIOS FUTURAS CAPITALIZACIONES</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	\$ -	-	\$ -	-	\$ 6,000.00	-	\$ -	0.00%	
Aportes de accionistas futuras capitalizaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6,000.00	\$ 6,000.00	\$ -	-	\$ -	-	\$ 6,000.00	-	\$ -	0.00%	
<b>RESERVAS</b>	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 282.18	\$ 282.18	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 0.60	0.21%	\$ -	0.00%	
Reserva Legal	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 281.58	\$ 282.18	\$ 282.18	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 0.60	0.21%	\$ -	0.00%	
Otras reserva	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>	\$ 5,349.96	\$ 756.59	\$ 1,095.45	\$ 949.26	\$ 960.58	-\$ 4,593.37	-85.86%	\$ 338.86	44.79%	\$ 146.19	-13.35%	\$ 11.32	1.19%	
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores	\$ 5,349.96	\$ 5,349.96	\$ 5,688.82	\$ 5,688.82	\$ 5,700.14	\$ -	0.00%	\$ 338.86	6.33%	\$ -	0.00%	\$ 11.32	0.20%	
Pérdidas acumuladas ejercicios anteriores	\$ -	\$ (4,593.37)	\$ (4,593.37)	\$ 4,739.56	\$ 4,739.56	-\$ 4,593.37	-	\$ -	0.00%	-\$ 146.19	3.18%	\$ -	0.00%	
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>	\$ (4,593.37)	\$ 338.86	\$ (146.19)	\$ 11.32	\$ 141.48	\$ 4,932.23	-107.38%	-\$ 485.05	-143.14%	\$ 157.51	-107.74%	-\$ 152.80	-1349.82%	
Utilidad neta del ejercicio	\$ -	\$ 338.86	\$ -	\$ 11.32	\$ -	\$ 338.86	-	-\$ 338.86	-100.00%	\$ 11.32	-	-\$ 11.32	-100.00%	
(-) Pérdida del ejercicio	\$ (4,593.37)	\$ -	\$ (146.19)	\$ -	\$ 141.48	\$ 4,593.37	-100.00%	-\$ 146.19	-	\$ 146.19	-100.00%	-\$ 141.48	-	
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	\$ 1,838.17	\$ 2,177.03	\$ 2,030.84	\$ 8,042.76	\$ 7,901.28	\$ 338.86	18.43%	-\$ 146.19	-6.72%	\$ 6,011.92	296.03%	-\$ 141.48	-1.76%	
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	\$ 1,920.92	\$ 63,866.20	\$ 29,679.19	\$ 34,565.33	\$ 180,357.54	\$ 61,945.28	3224.77%	-\$ 34,187.01	-53.53%	\$ 4,886.14	16.46%	\$ 145,792.21	421.79%	

## Anexo 6.- Análisis de tendencia estado de situación financiera

		EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A									
		ANÁLISIS DE TENDENCIA									
		DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020									
CUENTAS/AÑOS		2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
<b>ACTIVO</b>											
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		\$ 1,920.92	100.00%	\$ 63,866.20	3324.77%	\$ 29,679.19	1545.05%	\$ 34,565.33	1799.42%	\$ 75,897.71	3951.11%
Efectivo y equivalente al efectivo		\$ 1,706.82	100.00%	\$ 3,215.20	188.37%	\$ 142.04	8.32%	\$ 15,345.85	899.09%	\$ 6,015.97	352.47%
Cuentas y documentos por cobrar clientes no relacionados locales		\$ -	100.00%	\$ 57,835.81		\$ 9,947.50		\$ 13,892.09		\$ 64,554.35	
(-) Deterioro acumulado del otras cuentas y documentos por cobrar por incobrabilidad (Provisión para créditos incobrables)		\$ -	100.00%	-\$ 578.36		\$ (578.36)		\$ (717.28)		\$ (717.28)	
Crédito tributario a favor del sujeto pasivo por renta		\$ 214.10	100.00%	\$ 3,393.55	1585.03%	\$ 6,996.57	3267.90%	\$ 6,044.67	2823.29%	\$ 6,044.67	2823.29%
Otros pagos pagados por anticipado (Prepagados)		\$ -	100.00%	\$ -		\$ 13,171.44		\$ -		\$ -	
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ 104,459.83	
Vehículos, Equipo de Transporte y Caminero Móvil		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ 104,459.83	
<b>TOTAL ACTIVO</b>		\$ 1,920.92	100.00%	\$ 63,866.20	3324.77%	\$ 29,679.19	1545.05%	\$ 34,565.33	1799.42%	\$ 180,357.54	9389.12%
<b>PASIVO</b>											
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		\$ 82.75	100.00%	\$ 61,689.17	74548.85%	\$ 27,648.35	33411.90%	\$ 26,522.57	32051.44%	\$ 172,456.26	208406.36%
Cuentas y documentos por pagar comerciales no relacionados locales		\$ -	100.00%	\$ 60,854.20		\$ 26,453.71		\$ 25,363.03		\$ 169,429.20	
Otras cuentas y documentos por pagar corrientes no relacionados locales		\$ -	100.00%	\$ 150.07		\$ 322.39		\$ 677.21		\$ 1,832.44	
Impuesto a la renta por pagar del ejercicio		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ 3.97		\$ -	
Obligaciones con el IESS		\$ 82.75	100.00%	\$ 156.20	188.76%	\$ 195.14	235.82%	\$ 129.60	156.62%	\$ 359.84	434.85%
Participación trabajadores por pagar del ejercicio		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ 2.81		\$ -	
Otros pasivos corrientes por beneficios a empleados		\$ -	100.00%	\$ 528.70		\$ 677.11		\$ 345.95		\$ 834.78	
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
Otros documentos por pagar no corrientes accionistas, participantes locales		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
<b>TOTAL PASIVO</b>		\$ 82.75	100.00%	\$ 61,689.17	74548.85%	\$ 27,648.35	33411.90%	\$ 26,522.57	32051.44%	\$ 172,456.26	208406.36%
<b>PATRIMONIO</b>											
<b>CAPITAL SOCIAL</b>		\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%
Capital suscrito o asignado		\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%	\$ 800.00	100.00%
<b>APORTES DE SOCIOS FUTURAS CAPITALIZACIONES</b>		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ 6,000.00		\$ 6,000.00	
Aportes de accionistas futuras capitalizaciones		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ 6,000.00		\$ 6,000.00	
<b>RESERVAS</b>		\$ 281.58	100.00%	\$ 281.58	100.00%	\$ 281.58	100.00%	\$ 282.18	100.21%	\$ 282.18	100.21%
Reserva Legal		\$ 281.58	100.00%	\$ 281.58	100.00%	\$ 281.58	100.00%	\$ 282.18	100.21%	\$ 282.18	100.21%
Otras reserva		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
<b>RESULTADOS ACUMULADOS</b>		\$ 5,349.96	100.00%	\$ 756.59	14.14%	\$ 1,095.45	20.48%	\$ 949.26	17.74%	\$ 960.58	17.95%
Utilidades acumuladas de ejercicios anteriores		\$ 5,349.96	100.00%	\$ 5,349.96	100.00%	\$ 5,688.82	106.33%	\$ 5,688.82	106.33%	\$ 5,700.14	106.55%
Pérdidas acumuladas ejercicios anteriores		\$ -	100.00%	-\$ 4,593.37		\$ (4,593.37)		\$ (4,739.56)		\$ (4,739.56)	
Resultados acumulados provenientes de la adopción por primera vez de las niif		\$ -	100.00%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
<b>RESULTADOS DEL EJERCICIO</b>		\$ (4,593.37)	100.00%	\$ 338.86	-7.38%	\$ (146.19)	3.18%	\$ 11.32	-0.25%	\$ (141.48)	3.08%
Utilidad neta del ejercicio		\$ -	100.00%	\$ 338.86		\$ -		\$ 11.32		\$ -	
(-) Pérdida del ejercicio		\$ (4,593.37)	100.00%	\$ -	0.00%	\$ (146.19)	3.18%	\$ -	0.00%	\$ (141.48)	3.08%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		\$ 1,838.17	100.00%	\$ 2,177.03	118.43%	\$ 2,030.84	110.48%	\$ 8,042.76	437.54%	\$ 7,901.28	429.84%
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>		\$ 1,920.92	100.00%	\$ 63,866.20	3324.77%	\$ 29,679.19	1545.05%	\$ 34,565.33	1799.42%	\$ 180,357.54	9389.12%

## Anexo 7.- Análisis vertical estado de resultados

EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A										
ANÁLISIS VERTICAL										
DEL I DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020										
CUENTAS/AÑOS	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 21,410.00</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 343,071.12</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 164,452.20</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 420,760.97</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 414,410.52</b>	<b>100.000%</b>
Gravadas con tarifa diferente de 0% de IVA	\$ 21,410.00	100.000%	\$ 343,071.12	100.000%	\$ 164,452.20	100.000%	\$ 420,760.97	100.000%	\$ 414,410.52	100.000%
<b>(-) COSTO DE VENTAS</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>
<i>Materiales utilizadas o productos vendidos</i>	<i>\$ -</i>	<i>0.000%</i>	<i>\$ -</i>	<i>0.000%</i>	<i>\$ -</i>	<i>0.000%</i>	<i>\$ -</i>	<i>0.000%</i>	<i>\$ -</i>	<i>0.000%</i>
(+) Inventario Inicial de Materia Prima	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
(+) Compras netas locales de Materia Prima	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
(-) Inventario Final de Materia Prima	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
(+) Inventario Inicial de Productos Terminados	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
(-) Inventario Final de Productos Terminados	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	<b>\$ 21,410.00</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 343,071.12</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 164,452.20</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 420,760.97</b>	<b>100.000%</b>	<b>\$ 414,410.52</b>	<b>100.000%</b>
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$ 26,003.37</b>	<b>121.454%</b>	<b>\$ 342,732.26</b>	<b>99.901%</b>	<b>\$ 164,598.39</b>	<b>100.089%</b>	<b>\$ 420,742.27</b>	<b>99.996%</b>	<b>\$ 414,552.00</b>	<b>100.034%</b>
<i>Gastos de ventas</i>	<i>\$ 6,266.73</i>	<i>29.270%</i>	<i>\$ 11,340.26</i>	<i>3.306%</i>	<i>\$ 162,070.71</i>	<i>98.552%</i>	<i>\$ 19,143.92</i>	<i>4.550%</i>	<i>\$ 22,122.17</i>	<i>5.338%</i>
<b>Gastos por beneficios a los empleados y honorarios</b>	<b>\$ 6,266.73</b>	<b>29.270%</b>	<b>\$ 11,340.26</b>	<b>3.306%</b>	<b>\$ 162,070.71</b>	<b>98.552%</b>	<b>\$ 19,143.92</b>	<b>4.550%</b>	<b>\$ 22,122.17</b>	<b>5.338%</b>
Sueldos, salarios y demás remuneraciones que constituyen materia gravada del IESS	\$ 4,597.08	21.472%	\$ 7,134.07	2.079%	\$ 9,986.38	6.073%	\$ 11,129.69	2.645%	\$ 12,375.40	2.986%
Beneficios sociales, indemnizaciones y otras remuneraciones que no constituyen materia gravada del IESS	\$ -	0.000%	\$ 1,454.45	0.424%	\$ 1,587.03	0.965%	\$ 1,116.08	0.265%	\$ 1,831.28	0.442%
Aporte a la seguridad social (incluye fondo de reserva)	\$ 558.55	2.609%	\$ 1,258.77	0.367%	\$ 1,213.26	0.738%	\$ 1,352.23	0.321%	\$ 1,503.61	0.363%
Honorarios profesionales y dietas	\$ 1,111.10	5.190%	\$ 1,492.97	0.435%	\$ 149,284.04	90.777%	\$ 5,545.92	1.318%	\$ 6,411.88	1.547%
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ 138.92</b>	<b>0.033%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ 138.92</b>	<b>0.033%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>
De activos financieros (de provisiones para créditos incobrables)	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ 138.92	0.033%	\$ -	0.000%
<b>Gastos de provisiones</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ 578.36</b>	<b>0.169%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>
<b>Gastos de provisiones</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ 578.36</b>	<b>0.169%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>	<b>\$ -</b>	<b>0.000%</b>
Otros	\$ -	0.000%	\$ 578.36	0.169%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
<b>Otros Gastos</b>	<b>\$ 19,736.64</b>	<b>92.184%</b>	<b>\$ 330,813.64</b>	<b>96.427%</b>	<b>\$ 2,527.68</b>	<b>1.537%</b>	<b>\$ 401,459.43</b>	<b>95.413%</b>	<b>\$ 392,429.83</b>	<b>94.696%</b>
<b>Otros Gastos</b>	<b>\$ 19,736.64</b>	<b>92.184%</b>	<b>\$ 330,813.64</b>	<b>96.427%</b>	<b>\$ 2,527.68</b>	<b>1.537%</b>	<b>\$ 401,459.43</b>	<b>95.413%</b>	<b>\$ 392,429.83</b>	<b>94.696%</b>
Promoción y Publicidad	\$ -	0.000%	\$ 168.88	0.049%	\$ 74.64	0.045%	\$ 116.65	0.028%	\$ -	0.000%
Transporte	\$ 19,290.00	90.098%	\$ 324,353.59	94.544%	\$ -	0.000%	\$ 395,766.76	94.060%	\$ 386,357.68	93.231%
Consumo de combustibles y lubricantes	\$ 7.48	0.035%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
Gastos de viaje	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ 8.04	0.002%	\$ -	0.000%
Arrendamientos operativos	\$ -	0.000%	\$ 1,447.38	0.422%	\$ 1,585.96	0.964%	\$ 2,303.58	0.547%	\$ 4,821.48	1.163%
Suministros, Herramientas, Materiales y Repuestos	\$ -	0.000%	\$ 340.00	0.099%	\$ 130.81	0.080%	\$ 797.32	0.189%	\$ 577.60	0.139%
Mantenimiento y reparaciones	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ 483.02	0.115%	\$ 673.07	0.162%
Impuestos, Contribuciones y Otros	\$ 168.96	0.789%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ 951.90	0.226%	\$ -	0.000%
IVA que se craga al costo y al gasto	\$ 156.14	0.729%	\$ 832.57	0.243%	\$ 724.55	0.441%	\$ 964.64	0.229%	\$ -	0.000%
Servicios Públicos	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%	\$ 67.52	0.016%	\$ -	0.000%
Otros	\$ 114.06	0.533%	\$ 3,671.22	1.070%	\$ 11.72	0.007%	\$ -	0.000%	\$ -	0.000%
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	<b>\$ (4,593.37)</b>	<b>-21.454%</b>	<b>\$ 338.86</b>	<b>0.099%</b>	<b>\$ (146.19)</b>	<b>-0.089%</b>	<b>\$ 18.70</b>	<b>0.004%</b>	<b>\$ (141.48)</b>	<b>-0.034%</b>
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DEL PERIODO</b>	<b>\$ (4,593.37)</b>	<b>-21.454%</b>	<b>\$ 338.86</b>	<b>0.099%</b>	<b>\$ (146.19)</b>	<b>-0.089%</b>	<b>\$ 18.70</b>	<b>0.004%</b>	<b>\$ (141.48)</b>	<b>-0.034%</b>

## Anexo 8.- Análisis horizontal estado de resultados

CUENTAS/AÑOS	EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A													
	ANÁLISIS HORIZONTAL													
	DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020													
	2016	2017	2018	2019	2020	Variación Absoluta 2017 - 2016	Variación Relativa 2017 - 2016	Variación Absoluta 2018 - 2017	Variación Relativa 2018 - 2017	Variación Absoluta 2019 - 2018	Variación Relativa 2019 - 2018	Variación Absoluta 2020 - 2019	Variación Relativa 2020 - 2019	
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$ 21,410.00	\$ 343,071.12	\$ 164,452.20	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ 321,661.12	1502%	\$ (178,618.92)	-52%	\$ 256,308.77	156%	\$ (6,350.45)	-2%	
Gravadas con tarifa diferente de 0% de IVA	\$ 21,410.00	\$ 343,071.12	\$ 164,452.20	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ 321,661.12	1502%	\$ (178,618.92)	-52%	\$ 256,308.77	156%	\$ (6,350.45)	-2%	
<b>(-) COSTO DE VENTAS</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
<i>Materiales utilizadas o productos vendidos</i>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(+) Inventario Inicial de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(+) Compras netas locales de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(-) Inventario Final de Materia Prima	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(+) Inventario Inicial de Productos Terminados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
(-) Inventario Final de Productos Terminados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	-	
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	\$ 21,410.00	\$ 343,071.12	\$ 164,452.20	\$ 420,760.97	\$ 414,410.52	\$ 321,661.12	1502%	\$ (178,618.92)	-52%	\$ 256,308.77	156%	\$ (6,350.45)	-2%	
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$ 26,003.37	\$ 342,732.26	\$ 164,598.39	\$ 420,742.27	\$ 414,552.00	\$ 316,728.89	1218%	\$ (178,133.87)	-52%	\$ 256,143.88	156%	\$ (6,190.27)	-1%	
<i>Gastos de ventas</i>	\$ 6,266.73	\$ 11,340.26	\$ 162,070.71	\$ 19,143.92	\$ 22,122.17	\$ 5,073.53	81%	\$ 150,730.45	1329%	\$ (142,926.79)	-88%	\$ 2,978.25	16%	
<b>Gastos por beneficios a los empleados y honorarios</b>	\$ 6,266.73	\$ 11,340.26	\$ 162,070.71	\$ 19,143.92	\$ 22,122.17	\$ 5,073.53	81%	\$ 150,730.45	1329%	\$ (142,926.79)	-88%	\$ 2,978.25	16%	
Sueldos, salarios y demás remuneraciones que constituyen materia gravada del IESS	\$ 4,597.08	\$ 7,134.07	\$ 9,986.38	\$ 11,129.69	\$ 12,375.40	\$ 2,536.99	55%	\$ 2,852.31	40%	\$ 1,143.31	11%	\$ 1,245.71	11%	
Beneficios sociales, indemnizaciones y otras remuneraciones que no constituyen materia grav	\$ -	\$ 1,454.45	\$ 1,587.03	\$ 1,116.08	\$ 1,831.28	\$ 1,454.45	9%	\$ 132.58	9%	\$ (470.95)	-30%	\$ 715.20	64%	
Aporte a la seguridad social (incluye fondo de reserva)	\$ 558.55	\$ 1,258.77	\$ 1,213.26	\$ 1,352.23	\$ 1,503.61	\$ 700.22	125%	\$ (45.51)	-4%	\$ 138.97	11%	\$ 151.38	11%	
Honorarios profesionales y dietas	\$ 1,111.10	\$ 1,492.97	\$ 149,284.04	\$ 5,545.92	\$ 6,411.88	\$ 381.87	34%	\$ 147,791.07	9899%	\$ (143,738.12)	-96%	\$ 865.96	16%	
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 138.92	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 138.92	\$ (138.92)	\$ (138.92)	-100%	
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 138.92	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 138.92	\$ (138.92)	\$ (138.92)	-100%	
De activos financieros (de provisiones para créditos incobrables)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 138.92	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 138.92	\$ (138.92)	\$ (138.92)	-100%	
<b>Gastos de provisiones</b>	\$ -	\$ 578.36	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 578.36	\$ (578.36)	\$ (578.36)	-100%	\$ -	\$ -	\$ -	-	
<b>Gastos de provisiones</b>	\$ -	\$ 578.36	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 578.36	\$ (578.36)	\$ (578.36)	-100%	\$ -	\$ -	\$ -	-	
Otros	\$ -	\$ 578.36	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 578.36	\$ (578.36)	\$ (578.36)	-100%	\$ -	\$ -	\$ -	-	
<b>Otros Gastos</b>	\$ 19,736.64	\$ 330,813.64	\$ 2,527.68	\$ 401,459.43	\$ 392,429.83	\$ 311,077.00	1576%	\$ (328,285.96)	-99%	\$ 398,931.75	15783%	\$ (9,029.60)	-2%	
<b>Otros Gastos</b>	\$ 19,736.64	\$ 330,813.64	\$ 2,527.68	\$ 401,459.43	\$ 392,429.83	\$ 311,077.00	1576%	\$ (328,285.96)	-99%	\$ 398,931.75	15783%	\$ (9,029.60)	-2%	
Promoción y Publicidad	\$ -	\$ 168.88	\$ 74.64	\$ 116.65	\$ -	\$ 168.88	\$ (94.24)	\$ (94.24)	-56%	\$ 42.01	56%	\$ (116.65)	-100%	
Transporte	\$ 19,290.00	\$ 324,353.59	\$ -	\$ 395,766.76	\$ 386,357.68	\$ 305,063.59	1581%	\$ (324,353.59)	-100%	\$ 395,766.76	\$ (9,409.08)	\$ (9,409.08)	-2%	
Consumo de combustibles y lubricantes	\$ 7.48	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (7.48)	-100%	\$ -	-	\$ -	\$ -	\$ -	-	
Gastos de viaje	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 8.04	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 8.04	\$ (8.04)	\$ (8.04)	-100%	
Arrendamientos operativos	\$ -	\$ 1,447.38	\$ 1,585.96	\$ 2,303.58	\$ 4,821.48	\$ 1,447.38	\$ 138.58	\$ 138.58	10%	\$ 717.62	45%	\$ 2,517.90	109%	
Suministros, Herramientas, Materiales y Repuestos	\$ -	\$ 340.00	\$ 130.81	\$ 797.32	\$ 577.60	\$ 340.00	\$ (209.19)	\$ (209.19)	-62%	\$ 666.51	510%	\$ (219.72)	-28%	
Mantenimiento y reparaciones	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 483.02	\$ 673.07	\$ -	\$ -	\$ -	-	\$ 483.02	\$ 190.05	\$ 190.05	39%	
Impuestos, Contribuciones y Otros	\$ 168.96	\$ -	\$ -	\$ 951.90	\$ -	\$ (168.96)	-100%	\$ -	-	\$ 951.90	\$ (951.90)	\$ (951.90)	-100%	
IVA que se craga al costo y al gasto	\$ 156.14	\$ 832.57	\$ 724.55	\$ 964.64	\$ -	\$ 676.43	433%	\$ (108.02)	-13%	\$ 240.09	33%	\$ (964.64)	-100%	
Servicios Públicos	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 67.52	\$ -	\$ -	-	\$ -	-	\$ 67.52	\$ (67.52)	\$ (67.52)	-100%	
Otros	\$ 114.06	\$ 3,671.22	\$ 11.72	\$ -	\$ -	\$ 3,557.16	3119%	\$ (3,659.50)	-100%	\$ (11.72)	-100%	\$ -	-	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	\$ (4,593.37)	\$ 338.86	\$ (146.19)	\$ 18.70	\$ (141.48)	\$ 4,932.23	-107%	\$ (485.05)	-143%	\$ 164.89	-113%	\$ (160.18)	-857%	
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DEL PERIODO</b>	\$ (4,593.37)	\$ 338.86	\$ (146.19)	\$ 18.70	\$ (141.48)	\$ 4,932.23	-107%	\$ (485.05)	-143%	\$ 164.89	-113%	\$ (160.18)	-857%	

## Anexo 9.- Análisis de tendencia estado de resultados

EMPRESA R&R TRANSLOGIC S.A										
ANÁLISIS HORIZONTAL										
DEL I DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2016-2017-2018-2019 Y 2020										
CUENTAS/AÑOS	2016	%	2017	%	2018	%	2019	%	2020	%
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	\$ 21,410.00	100%	\$ 343,071.12	1602.39%	\$ 164,452.20	768.11%	\$ 420,760.97	1965.25%	\$ 414,410.52	1935.59%
Gravadas con tarifa diferente de 0% de IVA	\$ 21,410.00	100%	\$ 343,071.12	1602.39%	\$ 164,452.20	768.11%	\$ 420,760.97	1965.25%	\$ 414,410.52	1935.59%
<b>(-) COSTO DE VENTAS</b>	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
<i>Materiales utilizadas o productos vendidos</i>	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(+) Inventario Inicial de Materia Prima	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(+) Compras netas locales de Materia Prima	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(-) Inventario Final de Materia Prima	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(+) Inventario Inicial de Productos en Proceso	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(-) Inventario Final de Productos en Proceso	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(+) Inventario Inicial de Productos Terminados	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
(-) Inventario Final de Productos Terminados	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ -		\$ -	
<b>UTILIDAD BRUTA EN VENTAS</b>	\$ 21,410.00	100%	\$ 343,071.12	1602.39%	\$ 164,452.20	768.11%	\$ 420,760.97	1965.25%	\$ 414,410.52	1935.59%
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>	\$ 26,003.37	100%	\$ 342,732.26	1318.03%	\$ 164,598.39	632.99%	\$ 420,742.27	1618.03%	\$ 414,552.00	1594.22%
<i>Gastos de ventas</i>	\$ 6,266.73	100%	\$ 11,340.26	180.96%	\$ 162,070.71	2586.21%	\$ 19,143.92	305.48%	\$ 22,122.17	353.01%
<b>Gastos por beneficios a los empleados y honorarios</b>	\$ 6,266.73	100%	\$ 11,340.26	180.96%	\$ 162,070.71	2586.21%	\$ 19,143.92	305.48%	\$ 22,122.17	353.01%
Sueldos, salarios y demás remuneraciones que constituyen materia gravada del IESS	\$ 4,597.08	100%	\$ 7,134.07	155.19%	\$ 9,986.38	217.23%	\$ 11,129.69	242.10%	\$ 12,375.40	269.20%
Beneficios sociales, indemnizaciones y otras remuneraciones que no constituyen materia gravada del IESS	\$ -	100%	\$ 1,454.45		\$ 1,587.03		\$ 1,116.08		\$ 1,831.28	
Aporte a la seguridad social (incluye fondo de reserva)	\$ 558.55	100%	\$ 1,258.77	225.36%	\$ 1,213.26	217.22%	\$ 1,352.23	242.10%	\$ 1,503.61	269.20%
Honorarios profesionales y dietas	\$ 1,111.10	100%	\$ 1,492.97	134.37%	\$ 149,284.04	13435.70%	\$ 5,545.92	499.14%	\$ 6,411.88	577.07%
<i>Pérdidas netas por deterioro en el valor</i>	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ 138.92		\$ -	
<b>Pérdidas netas por deterioro en el valor</b>	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ 138.92		\$ -	
De activos financieros (de provisiones para créditos incobrables)	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ 138.92		\$ -	
<i>Gastos de provisiones</i>	\$ -	100%	\$ 578.36		\$ -		\$ -		\$ -	
<b>Gastos de provisiones</b>	\$ -	100%	\$ 578.36		\$ -		\$ -		\$ -	
Otros	\$ -	100%	\$ 578.36		\$ -		\$ -		\$ -	
<i>Otros Gastos</i>	\$ 19,736.64	100%	\$ 330,813.64	1676.14%	\$ 2,527.68	12.81%	\$ 401,459.43	2034.08%	\$ 392,429.83	1988.33%
<b>Otros Gastos</b>	\$ 19,736.64	100%	\$ 330,813.64	1676.14%	\$ 2,527.68	12.81%	\$ 401,459.43	2034.08%	\$ 392,429.83	1988.33%
Promoción y Publicidad	\$ -	100%	\$ 168.88		\$ 74.64		\$ 116.65		\$ -	
Transporte	\$ 19,290.00	100%	\$ 324,353.59	1681.46%	\$ -	0.00%	\$ 395,766.76	2051.67%	\$ 386,357.68	2002.89%
Consumo de combustibles y lubricantes	\$ 7.48	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
Gastos de viaje	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ 8.04		\$ -	
Arrendamientos operativos	\$ -	100%	\$ 1,447.38		\$ 1,585.96		\$ 2,303.58		\$ 4,821.48	
Suministros, Herramientas, Materiales y Repuestos	\$ -	100%	\$ 340.00		\$ 130.81		\$ 797.32		\$ 577.60	
Mantenimiento y reparaciones	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ 483.02		\$ 673.07	
Impuestos, Contribuciones y Otros	\$ 168.96	100%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%	\$ 951.90	563.39%	\$ -	0.00%
IVA que se craga al costo y al gasto	\$ 156.14	100%	\$ 832.57	533.22%	\$ 724.55	464.04%	\$ 964.64	617.80%	\$ -	0.00%
Servicios Públicos	\$ -	100%	\$ -		\$ -		\$ 67.52		\$ -	
Otros	\$ 114.06	100%	\$ 3,671.22	3218.67%	\$ 11.72	10.28%	\$ -	0.00%	\$ -	0.00%
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA OPERACIONAL</b>	\$ (4,593.37)	100%	\$ 338.86	-7.38%	\$ (146.19)	3.18%	\$ 18.70	-0.41%	\$ (141.48)	3.08%
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DEL PERIODO</b>	\$ (4,593.37)	100%	\$ 338.86	-7.38%	\$ (146.19)	3.18%	\$ 18.70	-0.41%	\$ (141.48)	3.08%