

UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo
académico previo a la obtención del Título de
Licenciado de Empresas**

**TEMA: “Planificación estratégica en el desempeño
organizacional del sector de calzado dentro del cantón
Cevallos”**

AUTOR: German Giovanni Solis Pastor

TUTOR: Ing. Mg. Jorge Enrique Jordán Vaca

AMBATO – ECUADOR

Marzo 2023




APROBACIÓN DEL TUTOR

Ing. Mg. Jorge Enrique Jordán Vaca

CERTIFICA:

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación “**Planificación estratégica en el desempeño organizacional del sector de calzado dentro del cantón Cevallos**” presentado por el señor **German Giovanni Solis Pastor** para optar por el título de Licenciado de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 14 de marzo 2023



Ing. Mg. Jorge Enrique Jordán Vaca
C.I.: 1803079761

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Yo, **German Giovanni Solis Pastor**, declaro que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciado de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'German Solis Pastor', with a stylized flourish underneath.

German Giovanni Solis Pastor
C.I.: 1804334561

APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



Ing. Mg. Jorge Francisco Abril Flores
C.I.: 1803035086



Ing. Mg. Mario Fernando Siguenza Espin
C.I.: 1801670975

Ambato, 14 de marzo 2023

DERECHOS DE AUTOR

Autorizo a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedo los derechos en línea patrimoniales de mi artículo académico con fines de difusión pública, además apruebo la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando mis derechos de autor.



German Giovanni Solis Pastor

C.I: 1804334561

DEDICATORIA

Este artículo está dedicado a mis padres Jorge Solís, Carmen Pastor por ser el pilar fundamental de mis estudios al igual que a mis hermanos Jorge, Janeth, Daniel, Ricardo, que me han apoyado y brindado consejos durante toda la vida y a mis mejores amigos John, Jackson, Sebastián y Pablo que siempre estuvieron presentes en los momentos más preciados de mi vida.

AGRADECIMIENTO

Agradezco infinitamente a los profesores de la facultad de Ciencias administrativas por todo el conocimiento y experiencias brindadas durante todos estos años, al igual agradecer a mis padres por apoyarme siempre en todos los proyectos que e decidido incursionar y siempre brindar ese caluroso abrazo de confianza, agradezco a todos los que desde el principio me apoyaron y creyeron siempre en mí, gracias totales.

RESUMEN EJECUTIVO

El presente artículo expone la importancia de la planificación estratégica en el desempeño de las empresas PYMES que se desarrollan en el sector del calzado pertenecientes al cantón Cevallos.

Resaltando así el apoyo que brinda el análisis FODA en la determinación de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Que conjuntamente con la aplicación correcta permite definir ámbitos como: misión, visión, valores, diagnóstico y análisis de la empresa, objetivos y estrategias empresariales, consecución de estrategias, evaluación y seguimiento, todo con el único objetivo que la empresa logre cumplir las metas a largo plazo y logre desenvolverse en el mercado.

Donde se logra identificar que existen empresas que se manejan de forma tradicional y actuando a situaciones de forma empírica, mientras que las empresas que emplean esta herramienta logran optimizar de forma adecuada los riesgos latentes.

La metodología aplicada en la investigación es de enfoque cualitativo organizacional, debido a que presenta un análisis de investigaciones sobre empresas enfocadas en el sector de calzado y que con ayuda del cuadro integral permite la interpretación de los aspectos destacados que manejan dentro de estas instituciones pertenecientes al Cantón Cevallos.

PALABRAS CLAVES: ARTÍCULO ACADÉMICO, PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, CUADRO INTEGRAL, ESTRATEGIAS, ANÁLISIS.

ABSTRACT

This article exposes the importance of strategic planning in the performance of SME companies that are developed in the footwear sector belonging to the Cevallos Canton, thus highlighting the support provided by the SWOT analysis in determining strengths, opportunities, weaknesses and threats.

That together with the correct application allows defining an environment such as: mission, vision, values, diagnosis and analysis of the company, objectives and business strategies, achievement of strategies, evaluation and monitoring, all with the sole objective that the company will achieve the goals in the long term and manage to function in the market.

Where it is possible to identify that there are companies that are managed in a traditional way and will act in situations empirically, while the companies that use this tool manage to adequately optimize the latent risks.

The methodology applied in the research is of a qualitative organizational approach, because it presents an analysis of research on companies focused on the footwear sector and that with the help of the comprehensive table allows the interpretation of the outstanding aspects that they handle within these institutions belonging to the Cevallos Canton.

KEYWORDS: STRATEGIC PLANNING, COMPREHENSIVE PICTURE, STRATEGIES, ANALYSIS.

Enlace de la publicación del artículo

<https://editorialalema.org/index.php/pentaciencias/article/view/374>