



# **UNIVERSIDAD TÉCNICA DE AMBATO**

## **FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**Trabajo de titulación en la modalidad de artículo  
académico previo a la obtención del Título de  
Licenciados de Empresas**

**TEMA: “Modelo de gestión de las instituciones deportivas, estudio comparativo de los clubes que integran el ranking mundial de la FIFA en el primer semestre de 2022”**

### **AUTORES**

**Isaac Alejandro Del Salto Santana**

**Diego Andrés Barrionuevo Jijón**

**TUTOR: Ing. Wilson Fernando Jiménez Castro, Mg.**

**AMBATO – ECUADOR**

**Junio 2023**



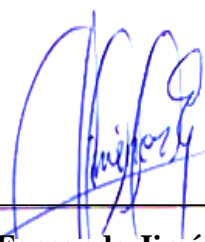
## **APROBACIÓN DEL TUTOR**

**Ing. Wilson Fernando Jiménez Castro, Mg.**

### **CERTIFICA:**

En mi calidad de Tutor del trabajo de titulación **“Modelo de gestión de las instituciones deportivas, estudio comparativo de los clubes que integran el ranking mundial de la FIFA en el primer semestre de 2022”** presentado por los señores **Isaac Alejandro Del Salto Santana y Diego Andrés Barrionuevo Jijón** para optar por el título de Licenciados de Empresas, **CERTIFICO**, que dicho artículo académico ha sido prolijamente revisado y considero que responde a las normas establecidas en el Reglamento de Títulos y Grados de la Facultad suficientes para ser sometido a la presentación pública y evaluación por parte del tribunal examinador que se designe.

Ambato, 19 de junio del 2023



---

**Ing. Wilson Fernando Jiménez Castro, Mg.**

**C.I. 1803098126**

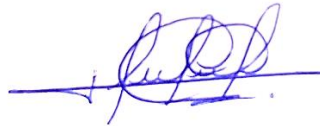
## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD

Nosotros, **Isaac Alejandro Del Salto Santana y Diego Andrés Barrionuevo Jijón**, declaramos que los contenidos y los resultados obtenidos en el presente artículo académico, como requerimiento previo para la obtención del Título de Licenciados de Empresas, son absolutamente originales, auténticos y personales a excepción de las citas bibliográficas.



**Isaac Alejandro Del Salto Santana**

**C.I.1804080479**



**Diego Andrés Barrionuevo Jijón**

**C.I.1804364832**

## **APROBACIÓN DE LOS MIEMBROS DE TRIBUNAL DE GRADO**

Los suscritos profesores calificadores, aprueban el presente trabajo de titulación, el mismo que ha sido elaborado de conformidad con las disposiciones emitidas por la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato.



**Ing. Arturo Fernando Montenegro Ramírez, Mg.**

**C.I. 1803845385**



**Ing. Washington Marcelo Gallardo Medina, Mg.**

**C.I. 180341501-5**

Ambato, 19 de junio del 2023

## **DERECHOS DE AUTOR**

Autorizamos a la Universidad Técnica de Ambato, para que haga de este trabajo de titulación o parte de él, un documento disponible para su lectura, consulta y procesos de investigación, según las normas de la Institución.

Cedemos los derechos en línea patrimoniales de nuestro artículo académico con fines de difusión pública, además aprobamos la reproducción de este artículo académico dentro de las regulaciones de la Universidad, siempre y cuando esta reproducción no suponga una ganancia económica y se realice respetando nuestros derechos de autores.



**Isaac Alejandro Del Salto Santana**

**C.I.1804080479**



**Diego Andrés Barrionuevo Jijón**

**C.I.1804364832**

## **DEDICATORIA**

A Dios y a nuestros padres que han sido nuestra fortaleza en este largo camino en cuanto podemos dedicar nuestros logros como profesionales, reconociendo todo el esfuerzo que han realizado nuestros padres para podernos ayudar a conseguir este nuevo título y sabernos guiar por buen camino y pensar que es lo más preciado que nos pueden dejar el estudio.

## **AGRADECIMIENTO**

A nuestra familia que ha sido un pilar fundamental en nuestra vida estudiantil y personal.

Dios nos ha puesto en el lugar que nos encontramos ahora, en este camino que nos puso nos saco diferentes emociones de alegría y de tristeza, alegría poder culminar ahora nuestros estudios universitarios y tristeza por que nos separamos de unos grandes antes que compañeros que compartimos aula durante muchos años.

También cabe recalcar que queremos agradecer a nuestros docentes que han sido amigos que nos guiaron por un buen camino nos ayudaron en múltiples problemas a lo largo del camino educativo.

Quedamos eternamente agradecidos con la universidad y todas las personas que hicieron parte de todos nuestros sueños un día empezaron con nuestro primer día de clases.

## **RESUMEN EJECUTIVO**

Esta investigación se enfoca en los modelos de gestión de las instituciones deportivas de los clubes que integran el ranking mundial de la FIFA del primer semestre 2022; tiene como objetivo conocer los modelos de gestión de los clubes en donde se identifican las principales estrategias que se utilizan para lograr el desarrollo máximo y ser uno de los mejores equipos.

La implementación de un modelo de gestión es importante para cada club el cual permita que se realice de manera clara las actividades de los clubes y se pueda alcanzar las metas planteadas.

Este estudio permite realizar un estudio comparativo y determinar si los equipos están utilizando las mismas técnicas y son aquellas que tienen mejores resultados para que los clubes locales lleguen a convertirse en iconos en base a la aplicación de un correcto modelo de gestión.

A causa de que existen muchos Clubes deportivos en el ámbito del fútbol profesional y estos se ven afectados por la inadecuada planificación debido a que no poseen un modelo de gestión que les permita explotar el potencial como Club y obtener el máximo rendimiento en los resultados esperados como empresa, es por eso que al realizar el presente trabajo de investigación se presentara modelos de gestión que permitirá a los clubes acceder a un modelo personalizado y eficiente para desarrollarse como empresa.

**PALABRAS CLAVES:** ARTÍCULO ACADÉMICO, MODELO DE GESTIÓN, GESTIÓN EN INSTITUCIONES DEPORTIVAS, CLUBES RANKING FIFA, EQUIPOS DE FUTBOL.



## **ABSTRACT**

This research focuses on the management models of the sports institutions of the clubs that make up the FIFA world ranking for the first half of 2022; Its objective is to know the management models of the clubs where the main strategies used to achieve maximum development and be one of the best teams are identified.

The implementation of a management model is important for each club which allows the activities of the clubs to be carried out clearly and the goals set can be achieved.

This study allows a comparative study to be carried out and to determine if the teams are using the same techniques and are those that have the best results for local clubs to become icons based on the application of a correct management model.

Because there are many sports clubs in the field of professional football and these are affected by inadequate planning because they do not have a management model that allows them to exploit the potential as a Club and obtain maximum performance in the expected results as a company, that is why when carrying out this research work, management models will be presented that will allow clubs to access a personalized and efficient model to develop as a company.

**KEY WORDS:** MANAGEMENT MODEL, MANAGEMENT IN SPORTS INSTITUTIONS, FIFA RANKING CLUBS, SOCCER TEAMS.

**ENLACE DEL ARTÍCULO ACADÉMICO**

[https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/1845](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/1845)